

**PENGARUH MANAGEMENT ACCOUNTING SYSTEM DALAM  
MEMODERASI HUBUNGAN ANTARA PROCESS QUALITY  
MANAGEMENT DENGAN KINERJA KUALITAS PRODUK**

**Skripsi**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana  
Ekonomi (S1)  
Pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Atma Jaya Yogyakarta



**Disusun oleh:**  
**Natalia Fransisca Putri Mahenu**  
**NPM : 12 04 19518**

**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS ATMAJAYA YOGYAKARTA**  
**YOGYAKARTA,**  
**JUNI 2016**

## **Skripsi**

### **PENGARUH MANAGEMENT ACCOUNTING SYSTEM DALAM MEMODERASI HUBUNGAN ANTARA *PROCESS QUALITY* *MANAGEMENT* DENGAN KINERJA KUALITAS PRODUK**

**Disusun oleh:**

**NATALIA FRANSISCA PUTRI MAHENU**

**NPM : 12 04 19518**

**Telah dibaca dan disetujui oleh:**

**Pembimbing**



**Anastasia Susty A, Dr.,M.Si., Akt., CA.**

**25 April 2016**

## Skripsi

# PENGARUH MANAGEMENT ACCOUNTING SYSTEM DALAM MEMODERASI HUBUNGAN ANTARA PROCESS QUALITY MANAGEMENT DENGAN KINERJA KUALITAS PRODUK

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Natalia Fransisca Putri Mahenu

Npm : 12 04 19518

Telah dipertahankan di depan Panitia Penguji pada tanggal 13 Juni 2016  
dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat

Sarjana Ekonomi (S1) Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta

### SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji



Anastasia Susty A, Dr., M.Si., Akt., CA

Anggota Panitia Penguji



H. Andre Purwanugraha, SE., MBA



Agus Budi R, Drs., MSi., Akt., CA

Yogyakarta, 13 Juni 2016

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Drs. Budi Suprapto, MBA., Ph. D.

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

### **PENGARUH MANAGEMENT ACCOUNTING SYSTEM DALAM MEMODERASI HUBUNGAN ANTARA PROCESS QUALITY MANAGEMENT DENGAN KINERJA KUALITAS PRODUK**

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 13 Juni 2016

Yang menyatakan



**NATALIA FRANSISCA PUTRI MAHENU**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan kasih yang Dia berikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Skripsi ini ditulis berdasarkan penelitian dengan judul “**Pengaruh Management Accounting System dalam Memoderasi Hubungan Antara Process Quality Management dengan Kinerja Kualitas Produk**”. Skripsi ini digunakan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Berbagai kendala dan hambatan merupakan rencana Tuhan untuk menjadikan penulis lebih baik. Dengan keterbatasan kemampuan, penulis menyadari bahwa hasil penelitian ini masih memiliki banyak kekurangan. Dengan rendah hati penulis mengharapkan saran dan kritik demi penyempurnaan hasil penelitian ini, secara khusus, penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus yang selalu memberkati dan mendampingi Penulis dalam menyelesaikan skripsi.
2. Ibu Anastasia Susty A, Dr. M.Si., Akt., CA selaku dosen pembimbing materi yang telah meluangkan waktu dan pikirannya untuk membimbing dan mengarahkan proses penulisan skripsi ini.

- 
3. Seluruh Dosen Fakultas Universitas Ekonomi Atmajaya Yogyakarta yang telah memberikan disiplin ilmu dengan penuh kesabaran dan tanggung jawab selama penulis menempuh kuliah.
  4. Mbak Anas yang telah berkenan untuk meluangkan waktu dan pikirannya untuk membantu penulis dalam pengolahan data
  5. Para responden yang telah berkenan diwawancaraai penulis dan juga meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner penelitian skripsi ini
  6. Papi dan Mami tercinta, terima kasih atas semua yang telah diberikan pada penulis, baik moril maupun materiil, atas segala doa restu, kasih yang tiada batas, serta senyum kalian yang membuat penulis selalu bersemangat.
  7. Koko Freddy terimakasih banyak telah membantu menyebarkan kuesioner dan mengantar penulis untuk melakukan wawancara dengan responden. Dek Novi dan Dek Elvin terimakasih atas doa dan semangat yang diberikan. God Bless You All.
  8. Teman-teman KKN Rebecca, Karisma, Adella, Jourgi, Kevin, Bang Martin dan Bang Ferdinand yang sudah memberikan doa dan semangat.
  9. Sahabat-sahabat seperjuanganku Yuli, Maria, Yustin, Meivin, Tika, Novi, Karina terima kasih atas segala dukungannya. Spesial buat Audrey terima kasih atas doa dan dukungannya. “RencanaNya Indah Pada Waktunya” kalimatmu yang selalu bikin penulis bersemangat.
  10. Kak Angel, Kak Meyh, dan Kak Carla teman seperjuangan dalam bimbingan.

11. Terimakasih juga buat teman kosan Ci Erlin, Vina, Hana, Iren, Novi, Clara, Kezia, Siska, Nelsi, Eca, Gupi, Gebi dan juga buat Ibu kos tersayang, Bu Warsiti yang telah memberikan dukungan doa dan semangat.
12. Sahabat SMA ku yang sama sama merantau di kota yang istimewa ini. Terimakasih kawan Lia Jabu, Yanti, Wiwin, Hanavin, Riska, Ita, Mendy, Ryan, dan Ziigit yang sudah banyak menghibur ku selama penulisan skripsi ini.
13. Kepada rekan, sahabat, saudara, dan berbagai pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, Penulis mengucapkan terimakasih atas segala bantuan yang telah diberikan, sekecil apapun itu sangat berarti bagi Penulis. Akhir kata penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, semua kritik dan saran sangat diharapkan untuk menyempurnakan skripsi ini. Namun, penulis tetap berharap skripsi ini dapat memberi manfaat bagi para pembaca.

Yogyakarta, 13 Juni 2016

Penulis,

Natalia Fransisca Putri Mahenu

## **HALAMAN MOTTO**

**“Aku tahu, bahwa Engkau sanggup melakukan segala sesuatu, dan tidak ada  
rencana-Mu yang gagal.”**

**(Ayub 42 : 2)**

**“dan bergembiralah karena Tuhan; maka Ia akan memberikan kepadamu  
apa yang diinginkan hatimu”**

**(Mazmur 37 : 4)**

**“Kuatkan dan teguhkanlah hatimu, hai semua orang yang berharap kepada  
Tuhan!”**

**(Mazmur 31 : 24)**

**HALAMAN PERSEMPAHAN**



**SKRIPSI INI KUPERSEMBAHKAN KEPADA:**

**TUHAN YESUS KRISTUS**

**PAPI DAN MAMI TERCINTA**

**KOKO FREDDY, DEK NOVI DAN DEK ELVIN TERSAYANG**

**SAHABAT-SAHABATKU TERKASIH.**

## **DAFTAR ISI**

### **HALAMAN**

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
HALAMAN MOTTO .....	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
INSTISARI .....	xviii

## **BAB 1 PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7

## **BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS**

2.1 <i>Process Quality Management</i> .....	9
2.2 <i>Management Accounting System</i> .....	9
2.2.1 Sistem Pengendalian Manajemen .....	11
2.3 Kinerja Kualitas Produk .....	12
2.4 Penelitian Terdahulu .....	14
2.5 Kerangka Pemikiran dan Pengembangan Hipotesis	
2.5.1 Pengaruh <i>Quality Goal</i> dalam memoderasi hubungan antara <i>Process Quality Management</i> dengan Kinerja Kualitas Produk .....	18
2.5.2 Pengaruh <i>Quality Feedback</i> dalam memoderasi hubungan antara <i>Process Quality Management</i> dengan Kinerja Kualitas Produk .....	19
2.5.3 Pengaruh <i>Quality Incentive</i> dalam memoderasi hubungan antara <i>Process Quality Management</i> dengan Kinerja Kualitas Produk .....	20

## **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Jenis Penelitian .....	22
3.2 Objek Penelitian .....	22
3.3 Populasi Penelitian .....	22
3.4 Sampel Peneltian .....	23
3.5 Variabel Penelitian	
3.5.1 Variabel Dependen .....	24
3.5.2 Variabel Independen .....	25
3.5.3 Variabel Moderasi .....	25

3.6 Operasionalisasi Variabel .....	26
3.7 Model Penelitian .....	28
3.8 Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	29
3.9 Uji Kualitas Data	
3.9.1 Uji Validitas .....	31
3.9.2 Uji Reliabilitas .....	31
3.10 Uji Asumsi Klasik	
3.10.1 Uji Normalitas .....	32
3.10.2 Uji Multikolinearitas .....	32
3.10.3 Uji Heterokedastisitas .....	33
3.10.4 Uji Autokorelasi .....	33
3.11 Analisis Data	
3.11.1 Analisis Persentase .....	34
3.11.2 Analisis Deskriptif .....	34
3.11.3 Analisis Regresi .....	34

#### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Penjelasan Penelitian .....	40
4.2 Hasil Uji Kualitas Data	
4.2.1 Uji Validitas .....	41
4.2.2 Uji Reliabilitas .....	42
4.3 Uji Asumsi Regresi	
4.3.1 Uji Normalitas .....	43

4.3.2 Uji Multikolinearitas .....	44
4.3.3 Uji Heterokedastisitas .....	45
4.3.4 Uji Autokorelasi .....	47
4.4 Analisis Persentase .....	49
4.5 Analisis Deskriptif	
4.5.1 <i>Quality Goal</i> .....	51
4.5.2 <i>Quality Feedback</i> .....	53
4.5.3 <i>Quality Incentives</i> .....	54
4.5.4 <i>Process Quality Management</i> .....	55
4.5.5 <i>Internal Quality</i> .....	57
4.5.6 <i>Eksternal Quality</i> .....	58
4.6 Analisis Regresi Linear Berganda	
4.6.1 Pengaruh <i>Management Accounting System</i> dalam Memoderasi Hubungan Antara <i>Process Quality Management</i> dengan Kinerja Kualitas Internal Produk .....	59
4.6.2 Pengaruh <i>Management Accounting System</i> dalam Memoderasi Hubungan Antara <i>Process Quality Management</i> dengan Kinerja Kualitas Internal Produk .....	62
4.7 Pembahasan .....	65

**BAB V PENUTUP**

5.1 Kesimpulan .....	67
5.2 Saran .....	68
5.3 Keterbatasan Penelitian .....	68
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>70</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>71</b>

**DAFTAR TABEL****HALAMAN**

Tabel 2.1 Tabel Penelitian Terdahulu .....	15
Tabel 3.1 Tabel Operasionalisasi Variabel .....	26
Tabel 4.1 Jumlah Kuesioner .....	41
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas .....	42
Tabel 4.3 Hasil Uji Reliabilitas .....	43
Tabel 4.4 Hasil Uji Normalitas .....	44
Tabel 4.5 Hasil Uji Multikolinieritas .....	45
Tabel 4.6 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	46
Tabel 4.7 Hasil Uji Autokorelasi Terhadap Kualitas Internal Produk .....	48
Tabel 4.8 Hasil Uji Autokorelasi Terhadap Kualitas Eksternal Produk .....	49
Tabel 4.9 Karakteristik Demografi Responden .....	50
Tabel 4.10 Statistik Deskriptif .....	51
Tabel 4.11 Analisis Linear Berganda Terhadap Kualitas Internal Produk ..	60
Tabel 4.12 Analisis Linear Berganda Terhadap Kualitas Eksternal Produk .	63

## **DAFTAR GAMBAR**

## **HALAMAN**

Gambar 2.1 Pengaruh <i>Management Accounting System, Prosess Quality Management</i> dan Kinerja Kualitas Produk .....	18
Gambar 3.1 Model Penelitian .....	29
Gambar 3.2 Daerah Penerimaan Ho dan Ha Uji Regresi Simultan .....	37
Gambar 3.3 Daerah Penerimaan Ho dan Ha Uji Regresi Parsial .....	39

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 : Uji Validitas
- Lampiran 3 : Uji Reliabilitas
- Lampiran 4 : Uji Normalitas
- Lampiran 5 : Uji Multikolinearitas
- Lampiran 6 : Uji Heteroskedastisitas
- Lampiran 7 : Uji Autokorelasi
- Lampiran 8 : Analisis Presentase
- Lampiran 9 : Statistik Deskriptif
- Lampiran 10 : Analisis Regresi
- Lampiran 11 : Tabel Durbin Watson
- Lampiran 12 : Daftar Perusahaan
- Lampiran 13 : Data Jawaban Responden

**PENGARUH MANAGEMENT ACCOUNTING SYSTEM DALAM  
MEMODERASI HUBUNGAN ANTARA PROCESS QUALITY  
MANAGEMENT DENGAN KINERJA KUALITAS PRODUK**

**Disusun oleh:**

**Natalia Fransisca Putri Mahenu**

**NPM : 12 04 19518**

**Pembimbing**

**Anastasia Susty A, Dr. M.Si., Akt., CA.**

**Abstrak**

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui pengaruh sistem akuntansi manajemen (*goal, feedback* dan *incentives*) terhadap hubungan antara manajemen kualitas proses dengan kinerja kualitas produk baik secara internal maupun eksternal. Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian empiris. Jumlah sampel dalam penelitian ini adalah sebanyak 80 responden. Data yang digunakan adalah data primer. Metode pengumpulan data menggunakan teknik kuesioner dan wawancara.

Hasil dalam penelitian ini menunjukkan bahwa *quality goal* dan *quality incentive* berpengaruh terhadap hubungan antara manajemen kualitas proses dengan kinerja kualitas internal produk. Hasil ini juga menunjukkan bahwa hanya *quality feedback* yang berpengaruh terhadap hubungan antara manajemen kualitas proses dengan kinerja kualitas eksternal produk. Pada uji F yang dilakukan menunjukkan bahwa *quality goal*, *quality feedback* dan *quality incentive* secara simultan berpengaruh signifikan terhadap hubungan antara manajemen kualitas proses dengan kinerja kualitas produk baik secara internal maupun eksternal.

**Kata Kunci :** *Quality Goal, Quality Feedback, Quality Incentives, Process Quality Management, Kualitas Internal, Kualitas Eksternal.*