

MILIK PERPUSTAKAAN	
KINERJALAN SYMA JAYA	
YOGYAKARTA	
Disamping	14 OCT 1998
Angka	981/TS/Hd 10/98
Revisi	R/658.404/Ded/98
Kategori	
Waktu diproses	22 OCT 1998

STUDI MENGENAI TINGKAT KEMAMPUAN MANAJER PROYEK KONSTRUKSI DI INDONESIA

TUGAS AKHIR SARJANA STRATA SATU

Disusun oleh :

DEDY BUDIMAN

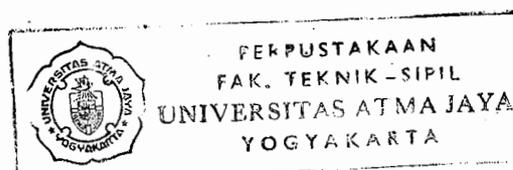
No. Mahasiswa : 6908 / TSM

NIRM : 930051053114120116



PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

1998



PENGESAHAN

Penulisan Tugas akhir Sarjana Strata Satu, dengan topik :

STUDI MENGENAI TINGKAT KEMAMPUAN MANAJER PROYEK KONSTRUKSI DI INDONESIA

Disusun oleh :

DEDY BUDIMAN

No. Mahasiswa : 6908 / TSM

Nirm : 930051053114120116

Telah diperiksa, disetujui dan diuji oleh Dosen Pembimbing

Yogyakarta, Mei 1998

Pembimbing I



(Ir. Peter F. Kaming, M.Eng, Ph.D)

Pembimbing II



(Ir. Eko setyanto, MCM)

Disahkan oleh:

Ketua Program Studi Teknik Sipil



(Ferianto Raharjo, ST)

INTISARI

STUDI MENGENAI TINGKAT KEMAMPUAN MANAJER PROYEK KONSTRUKSI DI INDONESIA, Dedy Budiman, tahun 1998, Program Peminatan Studi Teknik Sipil Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Pada pelaksanaan pembangunan suatu proyek konstruksi pada dasarnya ada tiga hal yang harus diperhatikan yaitu spesifikasi, anggaran, dan jadwal proyek. Manajer proyek yang baik dapat menjalankan dan mengatur proyek sedemikian rupa sehingga proyek dapat selesai sesuai spesifikasi, anggaran, dan jadwal yang telah ditetapkan oleh pemilik proyek.

Untuk menjadi seorang manajer proyek yang baik tentu seseorang harus memiliki kemampuan dan sifat-sifat yang mendukung pekerjaannya sebagai manajer proyek diantaranya adalah kemampuan untuk menyelesaikan masalah yang terjadi di proyek, kemampuan yang berhubungan dengan administrasi, kemampuan dalam pengawasan dan manajemen tim proyek, kemampuan dalam berhubungan dengan orang lain, dan beberapa kemampuan pribadi yang lain seperti kesetiaan, kedewasaan, kejujuran dan minat atas pekerjaan.

Studi ini bertujuan untuk mengetahui kemampuan apa yang paling menonjol dan yang paling lemah dari para manajer proyek di Indonesia, dan mencari hubungan antara kemampuan-kemampuan tersebut dengan latar belakang pendidikan, besarnya penghasilan, dan lamanya pengalaman yang dimiliki para manajer proyek tersebut.

Dari studi ini didapatkan bahwa manajer proyek di Indonesia mempunyai kelebihan di bidang kesetiaan, kejujuran dan integritas. Sebaliknya kelemahan yang paling menonjol adalah dalam hal pengetahuan tentang prinsip-prinsip, teori-teori, dan teknik-teknik yang berhubungan dengan manajemen pada umumnya.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penyusun panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus karena hanya oleh anugerah-Nya penyusun dapat menyelesaikan penulisan tugas akhir ini dengan baik.

Penulisan tugas akhir ini dibuat dalam rangka melengkapi persyaratan guna memperoleh derajat kesarjanaaan (S1) pada Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Dalam penulisan tugas akhir ini, penyusun membahas tentang tingkat kemampuan yang dimiliki oleh Manajer Proyek Konstruksi di Indonesia.

Pada kesempatan ini penyusun mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Ir. Peter F. Kaming, M.Eng, Ph.D, selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak membimbing dan memberikan pengarahan-pengarahan serta literatur-literatur yang sangat membantu penyusun dalam menyelesaikan penulisan tugas akhir ini.
2. Bapak Ir. Eko Setyanto, MCM, selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing dan membantu dalam memberikan data yang diperlukan untuk keperluan penelitian tugas akhir ini
3. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan tugas akhir ini, yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhir kata, dengan segala kerendahan hati penyusun menyadari bahwa penulisan tugas akhir ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penyusun mengharapkan saran dan kritik yang membangun guna penyempurnaan penulisan yang akan datang.

Yogyakarta, 29 April 1998

Penyusun

DAFTAR ISI

	Halaman
INTISARI	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	1
1.3 Batasan Masalah	2
1.4 Tujuan Penulisan	2
1.5 Tinjauan Pustaka	2
1.6 Metoda Studi	3
1.6.1 Model atau pendekatan yang digunakan	3
1.6.2 Cara pengumpulan data	3
1.6.3 Teknis analisis dan pengolahan data	3
1.6.4 Kesimpulan	4
BAB II LANDASAN TEORI	5
II.1 Komponen Utama Proyek	5
II.2 Tujuan dari Manajemen Proyek	6
II.3 Tipe Manajemen	7
II.4 Fungsi Manajemen	9
II.5 Peran Seorang Manajer Proyek	11

II.6 Memilih Manajer Proyek	16
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	20
III.1 Pengumpulan Data	20
III.2 Kuesioner	21
III.3 Subyek Penelitian	23
III.4 Obyek Penelitian	24
III.5 Teknik Analisis Data	24
BAB IV PEMBAHASAN	26
IV.1 Umum	26
IV.2 Pembahasan	26
IV.2.1 Mencari kemampuan yang tertinggi dan terendah yang dimiliki oleh manajer proyek di Indonesia	26
IV.3 Hubungan Antara Prestasi Responden dan Latar Belakang Pendidikannya	28
IV.4 Hubungan Antara Prestasi Responden dan Pengalaman Kerjanya	30
IV.5 Hubungan Antara Prestasi Responden dan Besar Penghasilannya	32
IV.6 Korelasi	35
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	38
V.1 Kesimpulan	38
V.2 Saran-saran	39

DAFTAR TABEL

	Halaman
2.1 Perbedaan antara manajemen proyek dan manajemen fungsional	9
2.2 Peran manajer proyek dalam perencanaan	12
2.3 Peran manajer proyek dalam Pengorganisasian	13
2.4 Peran manajer proyek dalam pemilihan staf	13
2.5 Peran manajer proyek dalam Pengarahan	14
2.6 Peran manajer proyek dalam Pengendalian	15
4.1 Ranking nilai rata-rata tiap kriteria	26
4.2 Ranking nilai rata-rata kriteria utama	28
4.3 Jumlah responden berdasarkan latar belakang pendidikan	29
4.4 Jumlah responden berdasarkan pengalaman kerja	31
4.5 Jumlah responden berdasarkan besarnya upah	32
4.6 Korelasi dari beberapa kriteria yang signifikan	34

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1 Tujuan utama Manajer Proyek	5
2.2 Kualitas adalah bagian integral dari spesifikasi, anggaran dan jadwal	6
4.1 Ranking kriteria utama manajer proyek berdasarkan latar belakang pendidikan responden	28
4.2 Ranking kriteria utama manajer proyek berdasarkan pengalaman kerja responden	30
4.3 Ranking kriteria utama manajer proyek berdasarkan besarnya upah per tahun responden	33

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
- Kuesioner kualitas manajer proyek	42
- Data penelitian	47

