

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN  
BAHAN BAKU KAYU SENGON  
DENGAN METODE EOQ  
(Studi pada PT Dharma Satya Nusantara Temanggung)**

**Skripsi  
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat  
Sarjana Ekonomi (S1)  
Pada Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



**Disusun oleh :  
Ika Ayu Kiani  
NPM : 12 03 19738**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA,  
MEI 2016**

**Skripsi**

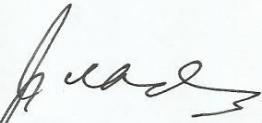
**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN  
BAHAN BAKU KAYU SENGON DENGAN METODE  
EOQ  
(Studi pada PT Dharma Satya Nusantara Temanggung)**



**Disusun oleh :**  
**IKA AYU KIANI**  
**NPM : 12 03 19738**

**Telah dibaca dan disetujui oleh :**

**Pembimbing**

  
**P. Didit Krisnadewara , Drs., MM.**

**16 Mei 2016**

**Skripsi**

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU KAYU  
SENGON DENGAN METODE EOQ  
STUDI PADA PT DHARMA SATYA NUSANTARA TEMANGGUNG**

**yang dipersiapkan dan disusun oleh**

**Ika Ayu Kiani  
NPM : 12 03 19738**

**telah dipertahankan di depan panitia pengaji  
pada tanggal 13 Juni 2016**

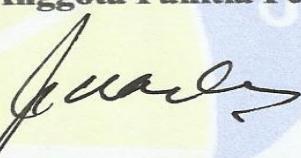
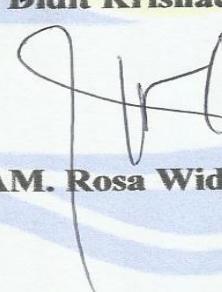
**dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima  
sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi (S1)  
Program Studi Ekonomi Manajemen.**

**SUSUNAN PANITIA PENGUJI**

**Ketua Panitia Penguji**

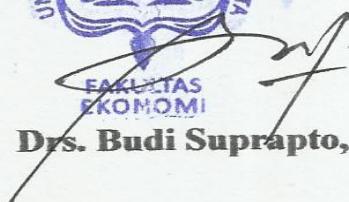
  
**Drs. Budi Suprapto, MBA.,Ph.D.**

**Anggota Panitia Penguji**

  
**Drs. P. Dudit Krisnadewara, MM.**  
  
**Dra. AM. Rosa Widjaja, MBA.**

**Yogyakarta , 13 Juni 2016  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



  
**Drs. Budi Suprapto, MBA.,Ph.D.**

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU KAYU  
SENGON DENGAN METODE EOQ ( STUDI PADA PT DHARMA SATYA  
NUSANTARA TEMANGGUNG )**

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan , ide , maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta , 16 Mei 2016

Yang menyatakan



**Ika Ayu Kiani**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kami panjatkan kepada Tuhan YME atas berkat rahmatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi “Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Kayu Sengon dengan Metode EOQ” ini dengan baik.

Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat kelulusan pada Fakultas Ekonomi , Jurusan Manajemen, Program Studi Manajemen Operasional, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Dalam usaha menyelesaikan skripsi ini, penulis menyadari sepenuhnya akan keterbatasan waktu, pengetahuan, dan biaya sehingga tanpa bantuan dan bimbingan semua pihak tidaklah mungkin berhasil dengan baik. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin menghaturkan banyak terimakasih kepada yang terhormat :

1. Bapak P. Didit Krisnadewara , Drs., MM selaku dosen pembimbing yang telah berbaik hati memberikan waktu ,arahan , dan bimbingan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Kepada Ibu J. Ellyawati, M.M , terimakasih atas bimbingannya selama mata kuliah Seminar Manajemen Operasi yang telah menjadi bantuan dan dasar dalam penyusunan skripsi ini.

3. Kepada seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Atmajaya Yogyakarta ,terimakasih atas segala ilmu yang telah dibagikan.
4. Kepada seluruh karyawan Tata Usaha Fakultas Ekonomi Universitas Atmajaya Yogyakarta, terimakasih atas bantuannya.
5. Kepada orang tua yang selama ini telah banyak memberikan dukungan dan kasih sayang serta doa dalam studi yang saya tempuh.
6. Kepada Pimpinan DSN Group dan PT DSN Temanggung yang telah memberikan ijin untuk melakukan penelitian di PT DSN Temanggung.
6. Kepada Bapak Andreas dan seluruh tim PPIC PT DSN Temanggung, terimakasih atas bimbingan dan bantuannya dalam menyediakan data-data yang diperlukan untuk penyusunan skripsi ini.
7. Kepada seluruh staff *Finance & Cost Control* PT DSN temanggung, terimakasih atas bantuannya untuk kelengkapan data yang diperlukan.
8. Kepada Bapak Rinarso , selaku *Deputy Plant Head* PT DSN Temanggung dan Bapak Victor selaku *Section Head HC Department*, terimakasih telah berbaik hati menerima penulis sehingga dapat melakukan survei di perusahaan.
9. Kepada Pakde Andang yang telah mengusahakan segala perijinan untuk survey di PT DSN Temanggung, terimakasih atas kebaikan hati dan dukungannya.

10. Dan kepada semua teman-teman yang tidak menyangkut dalam penulisan skripsi ini , tetapi telah memberikan dukungan dan motivasi untuk dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Mengingat keterbatasan kemampuan yang penulis miliki , maka penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, walaupun demikian penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkannya.



Yogyakarta , 16 Mei 2016

## HALAMAN PERSEMBAHAN



I Can DO ALL THINGS Through CHRIST Who  
Gives Me Strength

Philliphians 4 : 13

*Don't worry about genius. Don't worry about being clever. Trust to hardwork, perseverance and determination. And the best motto for a long march is: don't grumble, plug on!*

*(Sir Frederick Treves)*

Skripsi ini kupersembahkan untuk Tuhan Yesus yang sungguh luar biasa, keluarga tercinta ,serta teman-teman FE UAJY yang aku banggakan.

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU  
KAYU SENGON DENGAN METODE EOQ  
STUDI PADA PT DHARMA SATYA NUSANTARA  
TEMANGGUNG**

**Disusun oleh :  
Ika Ayu Kiani  
NPM : 12 03 19738**

**Pembimbing  
P. Dudit Krisnadewara ,Drs., MM.**

**Abstrak**

Pengendalian persediaan merupakan masalah vital yang mempengaruhi kelancaran proses produksi yang berimbang terhadap kelangsungan hidup perusahaan. Dikarenakan biaya penyimpanan bisa sangat mahal, maka perlu diperhatikan metode pengendalian persediaan yang sesuai dengan situasi perusahaan. Menyimpan terlalu banyak persediaan akan merugikan perusahaan dengan biaya simpan yang terlalu besar sedangkan kekurangan persediaan akan menghambat proses produksi yang akan berimbang pada kehilangan penjualan. Penelitian ini bertujuan untuk menguji apakah ada efisiensi biaya dengan membandingkan biaya total aktual perusahaan dan biaya total jika perusahaan menggunakan metode EOQ, serta untuk mengetahui angka ROP dan *safety stock* sebagai model probabilistiknya. Pengumpulan data dilakukan dengan wawancara, observasi serta studi pustaka. Penelitian ini dilakukan di PT Dharma Satya Nusantara Temanggung. Bahan baku yang diteliti adalah kayu sengon. Sedangkan pengukuran data dilakukan secara matematis. Analisa dilakukan secara deskriptif dengan menjabarkan poin-poin yang ditemukan dengan bantuan tabel maupun gambar. Metode pembelian bahan baku dengan metode EOQ ini diharapkan dapat meminimalkan biaya total persediaan. Sedangkan permintaan bahan baku yang tidak menentu diharapkan dapat diatasi dengan menetapkan ROP serta *Safety Stock*. Hasil penelitian menunjukkan adanya efisiensi biaya pada tiap jenis kayu sengon dengan menggunakan metode EOQ. Penelitian juga menghasilkan titik ROP untuk tiap jenis kayu sengon yang dapat digunakan sebagai titik pemesanan kembali serta persediaan pengaman yang perlu disimpan oleh perusahaan dalam antisipasi permintaan yang tidak menentu.

Kata kunci : pengendalian persediaan , EOQ, ROP, *Safety stock* , industri kayu lapis

## **DAFTAR ISI**

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	iv
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	v
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	viii
<b>INTISARI.....</b>	ix
<b>DAFTAR ISI .....</b>	x
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xiii
<b>DAFTAR GRAFIK .....</b>	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xv

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Permasalahan Penelitian .....	4
1.3 Rumusan Masalah .....	4
1.4 Ruang Lingkup Masalah .....	5
1.5 Tujuan Penelitian .....	5
1.6 kontribusi Penelitian .....	6

## **BAB II KAJIAN LITERATUR**

2.1 Manajemen Persediaan .....	7
2.2 Pengendalian Persediaan .....	10
2.2.1 Model EOQ .....	12
2.2.1 Model Probabilistik dan Persediaan Pengaman .....	15
2.3 Studi Literatur Terdahulu .....	17
2.4 Gambaran Umum Perusahaan .....	23
2.4.1 Sejarah Singkat Perusahaan .....	23
2.4.2 Visi dan Misi Perusahaan .....	25
2.4.3 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	26
2.4.4 Proses Produksi <i>Plywood</i> .....	28

## **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data .....	33
3.2 Definisi Operasional .....	34
3.2.1 EOQ .....	34
3.2.2 EOQ Probabilistik .....	35

3.2.3 <i>Reorder Point</i> .....	36
3.2.4 <i>Safety Stock</i> .....	37
3.3 Model Penelitian .....	39
3.4 Metode Pengukuran Data .....	40
3.6 Metode Analisis Data .....	44

#### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Pengumpulan Data .....	45
4.1.1 Pengumpulan Data untuk EOQ .....	45
4.1.2 Pengumpulan Data untuk <i>Safety Stock</i> .....	49
4.2 Pengolahan Data EOQ .....	50
4.2.1 Pengolahan Biaya Persediaan Aktual Perusahaan .....	50
4.2.2 Pengolahan Biaya Persediaan dengan EOQ .....	51
4.2.3 Perhitungan <i>Safety Stock</i> untuk Bahan Baku .....	53
4.2.4 Perhitungan ROP .....	57
4.3 Analisis Data .....	58
4.3.1 Analisis EOQ .....	58

4.3.2 Analisis ROP .....	59
4.3.3 Analisis <i>Safety Stock</i> .....	60
4.3.4 Analisis <i>Total Cost</i> .....	60

## BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan .....	63
5.2 Saran .....	65
Daftar Referensi .....	66

## **DAFTAR TABEL**

### **BAB II**

2.1 Studi Literatur Terdahulu .....	17
-------------------------------------	----

### **BAB IV**

4.1 Data Pemesanan Kayu Sengon 2015 .....	46
4.2 Data Penggunaan Kayu Sengon 2015 .....	47
4.3 Data Biaya Simpan dan Biaya Pesan Kayu Sengon .....	48
4.4 Data Kehabisan Persediaan .....	49
4.5 Perhitungan Total Biaya Simpan dan Biaya Pesan Aktual .....	51
4.6 Perhitungan Total Biaya Simpan dan Biaya Pesan EOQ .....	52
4.7 Perhitungan <i>Safety Stock</i> .....	56
4.8 Ringkasan Perhitungan EOQ .....	58
4.9 Perbandingan <i>Total Cost</i> Aktual dan <i>Total Cost</i> EOQ .....	61

## **DAFTAR GRAFIK**

### **BAB II**

2.1 Economic Order Quantity .....	14
-----------------------------------	----

### **BAB III**

3.1 Reorder Point (ROP) .....	37
3.2 Safety Stock dalam Permintaan Probabilistik .....	38

### **BAB IV**

4.1 Uji Normalitas Data Produksi Kayu Sengon 100 cm .....	54
4.2 Uji Normalitas Data Produksi Kayu Sengon 130 cm .....	54
4.3 Uji Normalitas Data Produksi Kayu Sengon 200 cm .....	55
4.4 Uji Normalitas Data Produksi Kayu Sengon 260 cm .....	55

## **DAFTAR LAMPIRAN**

LAMPIRAN 1 : Grafik Permintaan Kayu Sengon 2015

LAMPIRAN 2 : Tabel Excel Perhitungan EOQ Kayu Sengon

LAMPIRAN 3 : Tabel Excel Perhitungan Standar Deviasi

LAMPIRAN 4 : Tabel Excel Perhitungan Biaya Total Aktual dan EOQ

LAMPIRAN 5 : Surat Riset

