

**MANAJEMEN RISIKO OLEH KONTRAKTOR TERHADAP PROYEK  
KONSTRUKSI DI PROVINSI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**

Laporan Tugas Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari  
Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Oleh:

REYNARD PONDAAG

NPM : 12 02 14192



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA  
Mei 2016**

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

**MANAJEMEN RISIKO OLEH KONTRAKTOR TERHADAP PROYEK  
KONSTRUKSI DI PROVINSI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**

Oleh:

REYNARD PONDAAG

NPM. : 12 02 14192

Telah diperiksa dan disetujui oleh pembimbing

Yogyakarta,.....

Pembimbing

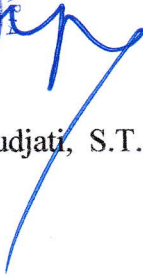


(Ferianto Raharjo, S.T., M.T.)

Disahkan oleh:

Program Studi Teknik Sipil

Ketua



(J. Januar Sudjati, S.T., M.T.)

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

**MANAJEMEN RISIKO OLEH KONTRAKTOR TERHADAP PROYEK  
KONSTRUKSI DI PROVINSI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**

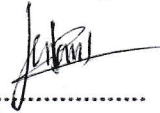

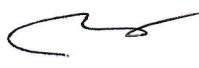


Oleh:

**REYNARD PONDAAG**

NPM. : 12 02 14192

Telah diuji dan disetujui oleh

Nama	Tanda tangan	Tanggal
Ketua : Ferianto Raharjo, S.T., M.T.		9/6/2016
Anggota : Nectaria Putri Pramesti, S.T., M.T.		9/6/2016
Anggota : Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.		10/6/2016

## PERNYATAAN

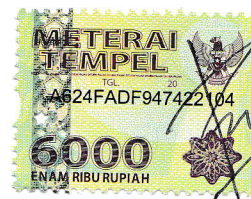
Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir dengan judul :

**“MANAJEMEN RISIKO OLEH KONTRAKTOR TERHADAP PROYEK KONSTRUKSI DI PROVINSI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA“**

Benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tugas Akhir ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, Mei 2016

Yang membuat pernyataan



(Reynard Pondaag)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, bimbingan dan anugerah-Nya sehingga penulis dapat lancar dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Teknik pada Fakultas Teknik Jurusan Teknik Sipil Universitas Atmajaya Yogyakarta. Dalam menyelesaikan skripsi ini penulis dibantu oleh banyak pihak, oleh karenanya dengan segala hormat penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Ferianto Raharjo, S.T., M.T., selaku dosen pembimbing dan Koordinator Tugas Akhir Manajemen Konstruksi yang telah dengan sabar memberikan bimbingan dan saran serta pengarahan dalam penyusunan Tugas Akhir ini.
2. Bapak Prof. Ir. Yoyong Arfiadi., M.Eng., Ph.D., selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Bapak J. Januar Sudjati, S.T., M.T., selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
4. Semua dosen Fakultas Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah mengajarkan berbagai macam ilmu pengetahuan dalam bidang teknik sipil selama kurang lebih 4 tahun ini.
5. Kedua orang tua, adik saya Vannia dan keluarga besar saya yang sudah memberi doa, dukungan dan semangat.



6. Angela Merici yang sudah banyak membantu dari awal hingga akhir, menemani, mendukung dan membantu dalam Tugas Akhir ini.
7. Teman-teman angkatan 2012 senasib sepenanggungan yang telah membantu proses pembelajaran di Fakultas Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
8. Teman-teman kelas A angkatan 2012 yang telah menemani, mendorong, mendukung dan bekerja sama dari awal kuliah.
9. Para pembimbing Kerja Praktek (Pak Erwin, Pak Aji, Pak Tino, Pak Tatang dan Pak Bagus) dan teman-teman Kerja Praktek (Tiwi, Thomas, Lala, Syahrul dan Beta) yang telah membantu dan mendukung dalam proses pembelajaran di lapangan yang sangat berguna.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis menerima kritik dan saran yang bersifat membangun.

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi banyak pihak.

Yogyakarta, Mei 2016

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN PENGUJIAN</b> .....	iii
<b>PERNYATAAN</b> .....	iv
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiv
<b>INTISARI</b> .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	2
1.3 Batasan Masalah .....	2
1.4 Keaslian Tugas Akhir .....	3
1.5 Tujuan Penelitian .....	3
1.6 Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II TUNJAUAN PUSTAKA</b> .....	5
2.1 Definisi Proyek dan Proyek Konstruksi .....	5
2.2 Definisi Risiko .....	6
2.3 Sumber Risiko Proyek .....	6

2.4 Manajemen Risiko .....	8
2.5 Tahap dalam Manajemen Risiko.....	9
2.6 Pengukuran Potensi Risiko .....	10
2.7 Respon Terhadap Risiko .....	11
<b>BAB III METODELOGI PENELITIAN.....</b>	<b>14</b>
3.1 Obyek Penelitian .....	14
3.2 Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	14
3.2.1 Data .....	14
3.2.2 Populasi dan Sample .....	15
3.2.3 Teknik Pengumpulan Data .....	15
3.3 Proses Pengolahan Data .....	16
3.4 Metode Analisis Data .....	16
3.4.1 Mean.....	16
3.4.2 Standar Deviasi .....	17
3.4.3 Modus (Mo).....	17
<b>BAB IV ANALISA DATA DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>18</b>
4.1 Data Umum Responden .....	18
4.1.1 Klasifikasi Responden Berdasarkan Jabatan.....	18
4.1.2 Klasifikasi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	19
4.1.3 Klasifikasi Responden Berdasarkan Pengalaman Bekerja.....	19
4.1.4 Klasifikasi Responden Berdasarkan Tipe Proyek Yang Ditangani..	20



4.2 Analisis Frekuensi Faktor Risiko .....	21
4.2.1 Hasil Peringkat Frekuensi Risiko – Risiko dari Setiap	
Faktor Risiko.....	21
4.2.1.1 Peringkat Frekuensi dari Faktor Risiko Bahan .....	21
4.2.1.2 Peringkat Frekuensi dari Faktor Risiko Peralatan .....	22
4.2.1.3 Peringkat Frekuensi dari Faktor Risiko	
Lingkungan dan Masyarakat.....	23
4.2.1.4 Peringkat Frekuensi dari Faktor Risiko Keuangan .....	24
4.2.1.5 Peringkat Frekuensi dari Faktor Risiko Perencana.....	25
4.2.1.6 Peringkat Frekuensi dari Faktor Risiko Kontraktor.....	26
4.2.1.7 Peringkat Frekuensi dari Faktor Risiko Manajemen .....	28
4.2.1.8 Peringkat Frekuensi dari Faktor Risiko Tenaga Kerja.....	29
4.2.1.9 Peringkat Frekuensi dari Faktor Risiko Kesehatan dan	
Keselamatan Kerja .....	29
4.2.1.10 Peringkat Frekuensi dari Faktor Risiko	
Kontrak dan Hukum .....	30
4.2.2 Hasil Peringkat Frekuensi Faktor Risiko .....	31
4.3 Analisis Dampak Terhadap Biaya dan Waktu Oleh Faktor Risiko.....	32
4.3.1 Hasil Peringkat Risiko – Risiko dari Setiap Faktor Risiko .....	32
4.3.1.1 Peringkat Risiko Terhadap Biaya dan Waktu dari	
Faktor Bahan .....	32
4.3.1.2 Peringkat Risiko Terhadap Biaya dan Waktu dari	
Faktor Peralatan .....	33

4.3.1.3 Peringkat Risiko Terhadap Biaya dan Waktu dari Faktor Lingkungan dan Masyarakat.....	34
4.3.1.4 Peringkat Risiko Terhadap Biaya dan Waktu dari Faktor Keuangan.....	35
4.3.1.5 Peringkat Risiko Terhadap Biaya dan Waktu dari Faktor Perencana.....	36
4.3.1.6 Peringkat Risiko Terhadap Biaya dan Waktu dari Faktor Kontraktor.....	37
4.3.1.7 Peringkat Risiko Terhadap Biaya dan Waktu dari Faktor Manajemen.....	38
4.3.1.8 Peringkat Risiko Terhadap Biaya dan Waktu dari Faktor Tenaga Kerja.....	39
4.3.1.9 Peringkat Risiko Terhadap Biaya dan Waktu dari Faktor Kesehatan dan Keselamatan Kerja.....	40
4.3.1.10 Peringkat Risiko Terhadap Biaya dan Waktu dari Faktor Kontrak dan Hukum.....	41
4.3.2 Hasil Peringkat Faktor Risiko Terhadap Biaya dan Waktu.....	42
4.5 Respon Risiko.....	44
4.5.1 Respon Risiko dari Faktor Bahan.....	44
4.5.2 Respon Risiko dari Faktor Peralatan.....	47
4.5.3 Respon Risiko dari Faktor Lingkungan dan Masyarakat.....	49
4.5.4 Respon Risiko dari Faktor Keuangan.....	51
4.5.5 Respon Risiko dari Faktor Perencana.....	53

4.5.6 Respon Risiko dari Faktor Kontraktor .....	55
4.5.7 Respon Risiko dari Faktor Manajemen .....	57
4.5.8 Respon Risiko dari Faktor Tenaga Kerja .....	59
4.5.9 Respon Risiko dari Faktor Kesehatan dan Keselamatan Kerja.....	60
4.5.10 Respon Risiko dari Faktor Kontrak dan Hukum.....	62
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>65</b>
5.1 Kesimpulan .....	65
5.2 Saran.....	67
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>69</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>71</b>

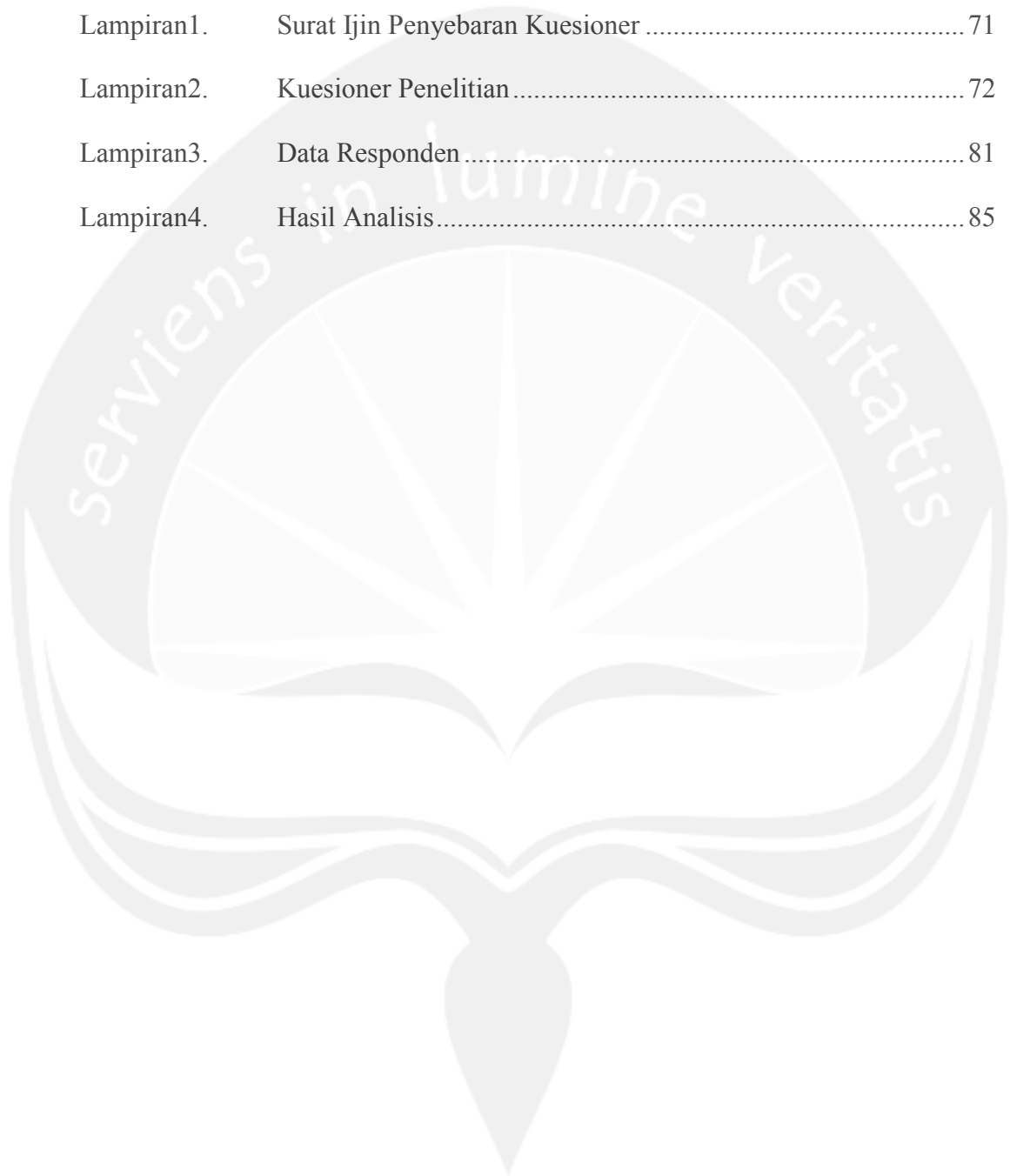
## DAFTAR TABEL

4.1	Klasifikasi Responden Berdasarkan Jabatan .....	19
4.2	Klasifikasi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	19
4.3	Klasifikasi Responden Berdasarkan Pengalaman Bekerja .....	20
4.4	Klasifikasi Responden Berdasarkan Tipe Proyek yang Ditangani .....	20
4.5	Frekuensi Faktor Risiko Bahan .....	22
4.6	Frekuensi Faktor Risiko Peralatan .....	23
4.7	Frekuensi Faktor Risiko Lingkungan dan Masyarakat .....	24
4.8	Frekuensi Faktor Risiko Keuangan .....	25
4.9	Frekuensi Faktor Risiko Perencana .....	26
4.10	Frekuensi Faktor Risiko Kontraktor .....	27
4.11	Frekuensi Faktor Risiko Manajemen .....	28
4.12	Frekuensi Faktor Risiko Tenaga Kerja .....	29
4.13	Frekuensi Faktor Risiko Kesehatan dan Keselamatan Kerja .....	30
4.14	Frekuensi Faktor Risiko Hukum dan Regulasi .....	30
4.15	Peringkat Frekuensi Faktor Risiko .....	31
4.16	Dampak Biaya & Waktu Faktor Risiko Bahan .....	33
4.17	Dampak Biaya & Waktu Faktor Risiko Peralatan .....	34
4.18	Dampak Biaya & Waktu Faktor Risiko Lingkungan dan Masyarakat .....	35
4.19	Dampak Biaya & Waktu Faktor Risiko Keuangan .....	36
4.20	Dampak Biaya & Waktu Faktor Risiko Perencana .....	37
4.21	Dampak Biaya & Waktu Faktor Risiko Kontraktor .....	38

4.22	Dampak Biaya & Waktu Faktor Risiko Manajemen.....	39
4.23	Dampak Biaya & Waktu Faktor Risiko Tenaga Kerja.....	40
4.24	Dampak Biaya & Waktu Faktor Risiko Kesehatan dan Keselamatan Kerja .....	41
4.25	Dampak Biaya & Waktu Faktor Risiko Hukum dan Regulasi.....	42
4.26	Peringkat Faktor Risiko Terhadap Biaya dan Waktu.....	43
4.27	Respon Risiko dari Faktor Bahan.....	45
4.28	Respon Risiko dari Faktor Peralatan.....	47
4.29	Respon Risiko dari Faktor Lingkungan dan Masyarakat.....	49
4.30	Respon Risiko dari Faktor Keuangan.....	52
4.31	Respon Risiko dari Faktor Perencana.....	54
4.32	Respon Risiko dari Faktor Kontraktor.....	56
4.33	Respon Risiko dari Faktor Manajemen.....	58
4.34	Respon Risiko dari Faktor Tenaga Kerja.....	60
4.35	Respon Risiko dari Faktor Kesehatan dan Keselamatan Kerja.....	61
4.36	Respon Risiko dari Faktor Kontrak dan Hukum.....	63

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran1.	Surat Ijin Penyebaran Kuesioner .....	71
Lampiran2.	Kuesioner Penelitian.....	72
Lampiran3.	Data Responden.....	81
Lampiran4.	Hasil Analisis.....	85



## INTISARI

**MANAJEMEN RISIKO OLEH KONTRAKTOR TERHADAP PROYEK KONSTRUKSI DI PROVINSI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA,** Reynard Pondaag, NPM 12 02 14192, Tahun 2016, Bidang Keahlian Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Perkembangan perekonomian Indonesia khususnya di kota Yogyakarta berdampak pada peningkatan pembangunan proyek konstruksi. Banyak proyek konstruksi yang dibangun untuk meningkatkan perekonomian di kota Yogyakarta. Pembangunan ini membutuhkan investasi yang cukup besar dan waktu yang relatif lama. Untuk mengatasinya, diperlukan pengetahuan tentang manajemen risiko secara detail dan akurat supaya dapat menekan kerugian akibat pembengkakan biaya dan keterlambatan waktu. Oleh sebab itu diperlukan suatu penelitian untuk mengetahui dampak risiko terhadap biaya, waktu dan frekuensi serta respon yang diambil untuk menghadapi risiko yang ada, sehingga para praktisi konstruksi dapat mengurangi dampak kerugian dari risiko yang terjadi dan bila masih terjadi kerugian masih dalam batasan yang wajar.

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui risiko yang paling sering terjadi, dampak biaya dan waktu yang paling dominan serta respon terhadap risiko yang diambil. Penelitian ini menggunakan data primer yang diperoleh dari menyebarkan kuesioner kepada kontraktor sebanyak 45 (empat puluh lima) responden di daerah Yogyakarta. Untuk menentukan ranking terhadap risiko digunakan metode *mean* dan standar deviasi.

Hasil menunjukkan risiko yang paling sering terjadi adalah dari faktor perencanaan. Dampak risiko terhadap biaya yang paling dominan adalah dari faktor keuangan dan dampak risiko terhadap waktu yang paling dominan adalah dari faktor perencanaan. Hasil penelitian untuk respon risiko menunjukkan sebagian besar responden memilih untuk menghindari dan mengurangi segala faktor risiko.

**Kata Kunci :** proyek konstruksi, risiko, manajemen risiko, respon risiko