

# **PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA MANDOR**

Studi Pada Proyek Pembangunan Hotel di Yogyakarta

Laporan Tugas Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari  
Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Oleh :  
**DANISWARA NARPADUHITA**  
NPM : 11 02 13865



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA  
September 2016**

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Daniswara Narpaduhita

No. Mhs. : 11 02 13865

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir dengan judul :

### **PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA MANDOR**

Studi Pada Proyek Pembangunan Hotel di Yogyakarta

Benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan serta tertulis dalam Tugas Akhir ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 08 September 2016

Yang membuat pernyataan,



(Daniswara Narpaduhita)

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KINERJA MANDOR**

Studi Pada Proyek Pembangunan Hotel di Yogyakarta

Oleh :

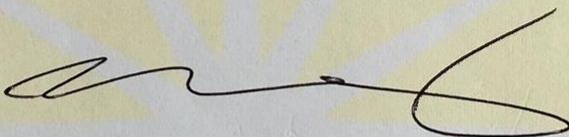
DANISWARA NARPADUHITA

NPM : 11 02 13865

Telah disetujui oleh pembimbing

Yogyakarta, ...../...../.....  
*6/9/16*

Pembimbing,



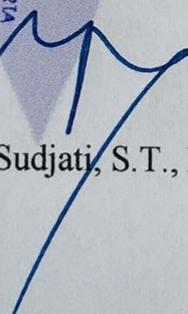
(Ir. A. Koesmargono, MCM, Ph.D.)

Disahkan oleh :

Program Studi Teknik Sipil

Ketua,



  
(J. Januar Sudjati, S.T., M.T.)

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KINERJA MANDOR**

Studi Pada Proyek Pembangunan Hotel di Yogyakarta



Oleh :

DANISWARA NARPADUHITA

NPM : 11 02 13865

Telah diuji dan disetujui oleh

Nama

Tanda tangan

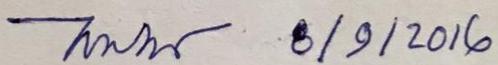
Tanggal

Pembimbing : Ir. A. Koesmargono, MCM., Ph.D.



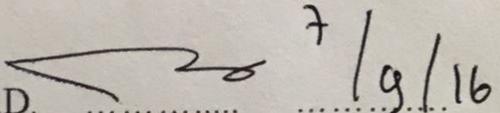
6/9/16

Penguji I : Dr. Ir. Wulfram I. Ervianto, M.T.



8/9/2016

Penguji II : Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.



7/9/16

## **KATA HANTAR**

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, bimbingan, perlindungan-Nya serta kasih-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini sebagai syarat menyelesaikan pendidikan tinggi Program Strata-1 (S-1) di Fakultas Teknik Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Harapan penulis melalui Tugas Akhir ini adalah semakin menambah dan memperdalam ilmu pengetahuan dalam bidang Teknik Sipil baik oleh penulis maupun pihak lain.

Dalam menyusun Tugas Akhir ini penulis menyadari telah mendapat banyak bimbingan, bantuan, dan dorongan moral dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Ir. Yoyong Arfiadi, M.Eng., Ph.D., selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Bapak J. Januar Sudjati, S.T, M.T., selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Bapak Ir. A. Koesmargono, MCM, Ph.D. selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar meluangkan waktu untuk memberikan petunjuk dan membimbing penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
4. Segenap Dosen, Karyawan, dan Staf Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah bersedia untuk mendidik, mengajar, dan membagikan ilmu kepada penulis.

5. Keluarga tercinta Ayah, Mama, dan Mimi, yang selalu memberi dukungan doa, kasih sayang, perhatian, dan semangat kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini.
6. Saudara Arnaldo Laka yang tercinta yang selalu mendampingi, membantu, serta memberikan semangat dan motivasi, sehingga dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini.
7. Teman-teman seperjuanganku Ezrald, Grace, Chelin, Cya yang telah memberikan dukungan kepada penulis serta pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tugas akhir ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan bantuan berupa kritik dan saran yang membangun.

Yogyakarta,.....

DANISWARA NARPADUHITA

NPM : 11 02 13865

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA HANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>x</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>xi</b>

<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	2
1.3. Tujuan Penelitian .....	3
1.4. Batasan Masalah .....	3
1.5. Keaslian Tugas Akhir .....	3
1.6. Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>5</b>
2.1. Kinerja.....	5
2.1.1. Pengertian Kinerja .....	5
2.1.2. Faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	6
2.1.3. Penilaian Kinerja Pegawai .....	7
2.1.4. Indikator Kinerja Karyawan .....	9
2.2. Disiplin Kerja.....	10
2.2.1. Definisi .....	10
2.2.2. Dampak – Dampak Disiplin Kerja .....	10
2.2.3. Nilai – Nilai Dalam Disiplin Kerja.....	11
2.3. Prestasi Kerja .....	11
2.3.1. Prestasi Kerja Karyawan .....	11
2.3.2. Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Prestasi Kerja .....	12
2.3.3. Indikator – Indikator Prestasi Kerja Karyawan .....	12
2.4. Motivasi Kerja .....	13
2.4.1. Pengertian Motivasi Kerja .....	13
2.4.2. Jenis – Jenis Motivasi .....	13
2.4.3. Tujuan Motivasi .....	14
2.4.4. Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Motivasi .....	15
2.5. Kerangka Pemikiran.....	16
2.6. Hipotesis .....	16
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>17</b>
3.1. Identifikasi Variabel Penelitian.....	17
3.2. Definisi Operasional .....	17
3.3. Populasi dan Sampel .....	18
3.3.1. Populasi .....	18

3.3.2. Sampel .....	19
3.4. Cara Pengumpulan Data .....	19
3.4.1. Jenis dan Sumber Data .....	19
3.4.2. Metode Pengumpulan Data .....	20
3.5. Validitas dan Reliabilitas .....	20
3.5.1. Uji Validitas Instrumen .....	21
3.5.2. Uji Reliabilitas .....	22
3.6. Metode Analisis Data.....	23
3.6.1. Analisis Statistik Deskriptif .....	23
3.6.2. Analisis Statistik Induktif .....	23
3.6.3. Analisis Regresi Linier Berganda .....	24
3.7. Bagan Alir Penelitian .....	26
3.8. Jadwal Pengerjaan Tugas Akhir .....	27
<b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>28</b>
4.1. Analisis Data.....	28
4.1.1. Uji Analisis Instrumen .....	28
4.1.2. Analisis Deskripsi .....	31
4.1.3. Analisis Regresi Berganda.....	34
4.2. Pembahasan .....	38
4.2.1. Hubungan motivasi kerja terhadap kinerja .....	38
4.2.2. Hubungan disiplin kerja terhadap kinerja.....	40
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>44</b>
5.1. Kesimpulan .....	44
5.2. Saran .....	45
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>46</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>48</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1. Uji Validitas Motivasi .....	28
Tabel 4.2. Uji Validitas Disiplin .....	29
Tabel 4.3. Uji Validitas Kinerja .....	30
Tabel 4.4. Reliabilitas .....	31
Tabel 4.5. Deskriptif Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin.....	32
Tabel 4.6. Deskriptif Karakteristik Berdasarkan Pendidikan Terakhir...	32
Tabel 4.7. Deskriptif Karakteristik Berdasarkan Lama Masa Kerja.....	32
Tabel 4.8. Deskripsi Variabel Motivasi .....	33
Tabel 4.9. Deskripsi Validitas Disiplin .....	33
Tabel 4.10. Deskriptif Validitas Kinerja .....	34
Tabel 4.11. Rangkuman Hasil Olah Data Regresi .....	35
Tabel 4.12. Uji F .....	35
Tabel 4.13. Uji Hipotesis (Uji t).....	36
Tabel 4.14. Nilai Beta dari Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja .....	37

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuesioner.....	48
Lampiran 2. Data Validitas dan Reliabilitas .....	52
Lampiran 3. Hasil Validitas dan Reliabilitas .....	55
Lampiran 4. Data Tabulasi Penelitian 116 Responden .....	59
Lampiran 5. Hasil Deskripsi .....	63
Lampiran 6. Data Regresi .....	67
Lampiran 7. Hasil Regresi .....	68

## **INTISARI**

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA MANDOR** Studi Pada Proyek Pembangunan Hotel di Yogyakarta, Daniswara Narpaduhita, NPM 11.02.13865, tahun 2016, Bidang Peminatan Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh disiplin kerja terhadap kinerja mandor studi pada proyek pembangunan hotel di Yogyakarta dan untuk mengetahui pengaruh motivasi kerja terhadap kinerja Mandor proyek pembangunan Hotel di Yogyakarta.

Analisis data penelitian ini menggunakan statistik deskriptif dan statistik inferensial. Alat statistik yang dipergunakan adalah analisa regresi berganda. Sedangkan metode pengumpulan data dilakukan dengan cara kuisioner, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara simultan ada pengaruh faktor motivasi kerja dan disiplin kerja terhadap kinerja mandor proyek pembangunan Hotel di Yogyakarta, variabel yang paling dominan dalam penelitian ini adalah disiplin kerja. Hasil uji t atau uji secara parsial menunjukkan bahwa ada pengaruh yang signifikan antara motivasi kerja terhadap kinerja mandor proyek pembangunan Hotel di Yogyakarta dan ada pengaruh yang signifikan antara disiplin kerja terhadap kinerja mandor proyek pembangunan Hotel di Yogyakarta. Faktor motivasi kerja dan disiplin kerja mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap Kinerja.

**Kata Kunci:** disiplin kerja, motivasi kerja, kinerja, mandor.