

TESIS

**STUDI PENERAPAN KONTRAK  
BERBASIS KINERJA PADA PROYEK JALAN RAYA  
DI KABUPATEN LEMBATA**



ALOYSIUS PANANG

**No. Mhs : 155102379 / PS / MTS**

MAGISTER TEKNIK SIPIL  
JURUSAN MANAJEMEN KONSTRUKSI  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

**2016**

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis dengan judul :

**“STUDI PENERAPAN KONTRAK BERBASIS KINERJA PADA PROYEK  
JALAN RAYA DI KABUPATEN LEMBATA”**

Benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam tesis ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa tesis ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atmajaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 15 Nopember 2016

yang membuat pernyataan,





**Aloysius Panang**  
NPM.155102379



### PERSETUJUAN PROPOSAL TESIS

Nama : ALOYSIUS PANANG  
Nomor Mahasiswa : 155102379/PS/MTS  
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi  
Judul Tesis : Studi Penerapan Kontrak Berbasis Kinerja  
Pada Proyek Jalan Raya di Kabupaten Lembata

<b>Nama Pembimbing</b>	<b>Tanggal</b>	<b>Tanda Tangan</b>
Dr. Ir. Wulfram I. Ervianto, MT.	8/g-2016 .....	 .....
Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.	8/g-2016 .....	 .....



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

PERSETUJUAN TESIS

Nama : ALOYSIUS PANANG  
Nomor Mahasiswa : 155102379/PS/MTS  
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi  
Judul Tesis : Studi Penerapan Kontrak Berbasis Kinerja  
Pada Proyek Jalan Raya di Kabupaten Lembata

Nama Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
Dr. Ir. Wulfram I. Ervianto, MT.	<u>21/11/2016</u>	 .....
Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.	<u>21/11/2016</u>	 .....
Ir. Harijanto Setiawan, M.Eng., Ph.D.	<u>23/11/2016</u>	 .....

Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil

**Dr. Ir. Imam Basuki, MT**  
PROGRAM PASCASARJANA

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa atas segala berkat dan karunia-Nya, sehingga tesis dengan judul “*Studi Penerapan Kontrak Berbasis Kinerja Pada Proyek Jalan Raya di Kabupaten Lembata*” ini dapat diselesaikan dengan baik oleh penulis.

Adapun maksud dan tujuan penulisan tesis ini adalah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan tinggi Program Strata-2 pada Program Studi Magister Teknik Sipil, Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Dengan penulisan tesis ini diharapkan dapat menambah pengetahuan bagi penulis dan berguna bagi pihak lain, khususnya bagi Dinas Pekerjaan Umum Kabupaten Lembata.

Selama penulisan tesis ini penulis mendapat banyak bantuan berupa masukan – masukan baik secara langsung maupun tidak langsung dari berbagai pihak, oleh karena itu sepatutnya penulis perlu untuk menyampaikan rasa hormat dan menghaturkan terima kasih yang sebesar-besarnya, kepada :

1. Drs. M. Parnawa Purtantra, MBA., Ph.D., selaku Direktur Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta,
2. Dr.Ir.Imam Basuki, M,T., selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta,
3. Dr. Ir. Wulfram I. Ervianto, MT dan Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D, selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk memberi

petunjuk dan arahan serta dengan sabar membimbing penulis dalam menyelesaikan tesis ini,

4. Seluruh dosen Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah bersedia mendidik, mengajar, dan memberikan ilmunya kepada penulis,
5. Bapak Bupati Lembata dan Bapak Kepala Dinas Pekerjaan Umum Kabupaten Lembata yang sudah memberikan kesempatan kepada saya untuk melanjutkan studi ke jenjang strata-2 dengan status tugas belajar daerah,
6. Bapak dan Mama, juga untuk Bapak dan Mama mertua saya, terima kasih atas dukungan semangat, serta doa yang diberikan kepada penulis,
7. Istri saya tercinta Primadona M.B.Teluma, A.Md.AK., atas segala motivasi, perhatian dan doanya serta kesabaran menunggu di rumah selama beberapa waktu, dan yang tersayang buah hati kami Garlin dan Adelia, bapak sayang kamu dan selalu merindukanmu,
8. Keluarga besar saya, om/tanta, kakak/ade dan semua yang selalu memberikan dukungan, baik secara langsung maupun tidak langsung,
9. Teman-teman program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta konsentrasi Manajemen Konstruksi angkatan September 2015,
10. Teman – teman Pegawai Negeri Sipil lingkup Dinas Pekerjaan Umum Kabupaten Lembata yang telah meluangkan waktu membantu penulis untuk mengisi kuesioner penulis,
11. Para pimpinan perusahaan Kontraktor dan Konsultan selaku responden yang berada di Kabupaten Lembata yang telah meluangkan waktu membantu penulis untuk mengisi kuesioner penulis,

12. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, atas dukungan dan segala bentuk perhatian yang diberikan kepada penulis selama mengikuti perkuliahan sampai dengan menyelesaikan penulisan tesis ini.

Dengan keterbatasan pengalaman, ilmu maupun pustaka yang ditinjau, penulis menyadari bahwa tesis ini masih banyak kekurangan dan butuh pengembangan lebih lanjut agar benar benar bermanfaat. Oleh sebab itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran untuk penyempurnaanya di masa yang akan datang.

Yogyakarta, 15 Nopember 2016

Penulis,



**Aloysius Panang**  
NPM : 155102379

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN PROPOSAL.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TESIS.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
INTISARI (ABSTRAK).....	xvii
BAB I. PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	3
1.3. Batasan Masalah.....	4
1.4. Tujuan Penelitian.....	4
1.5. Manfaat Penelitian.....	4
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1. Bentuk Kontrak di Indonesia.....	6
2.2. Kontrak Konvensional.....	6
2.3. Kontrak Berbasis Kinerja.....	7
2.3.1. Penerapan Kontrak Berbasis Kinerja di Negara Lain.....	7
2.3.2. Penerapan Kontrak Berbasis Kinerja di Indonesia.....	11
2.3.3. Komponen - Komponen Kontrak Berbasis Kinerja.....	12
2.3.4. Pertimbangan Penggunaan Kontrak Berbasis Kinerja.....	15
2.4. Kendala Penerapan Kontrak Berbasis Kinerja.....	17
2.4.1. Resiko Pekerjaan.....	17
2.4.2. Aspek Hukum.....	18



2.4.3. Spesifikasi Kerja.....	23
2.4.4. Kesiapan Penyedia Jasa.....	24
2.5. Pemecahan Kendala Penerapan Kontrak Berbasis Kinerja.....	25
2.5.1. Aspek Hukum.....	25
2.5.2. Aspek Kelembagaan.....	26
2.5.3. Aspek Teknis.....	27
2.5.4. Aspek Pendanaan.....	29
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN.....	30
3.1. Kerangka Penelitian.....	30
3.2. Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.3. Komposisi Kuisisioner.....	31
3.4. Metode Analisis Data.....	32
BAB IV. ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	37
4.1. Data Umum Responden.....	37
4.1.1. Jabatan Dalam Instansi/Perusahaan.....	37
4.1.2. Pendidikan Terakhir.....	38
4.1.3. Lama Bekerja.....	40
4.2. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas.....	43
4.2.1. Hasil Uji Validitas.....	43
4.2.2. Hasil Uji Reliabilitas.....	45
4.3. Hitung Nilai Mean Kesiapan Pengguna Jasa, Kontraktor dan Konsultan Pengawas Dalam Penerapan Sistem Kontrak Berbasis Kinerja.....	46
4.4. Rekapitulasi Nilai Mean Berdasarkan Persepsi Pengguna Jasa, Kontraktor dan Konsultan Pengawas.....	62
4.5. Analisis Uji ANOVA.....	62
4.5.1. Hasil Pengujian.....	63
4.5.2. Rekapitulasi Hasil Pengujian.....	82

BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	87
5.1. Kesimpulan.....	87
5.2. Saran.....	88
DAFTAR PUSTAKA.....	92
LAMPIRAN.....	95



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Distribusi resiko dari pengelola jalan dan kontraktor dengan perbedaan bentuk dalam melakukan layanan pemeliharaan jalan.....	16
Gambar 3.1. Sistematika Metode Penelitian.....	30
Gambar 4.1. Profil Jabatan Responden Pengguna Jasa.....	37
Gambar 4.2. Profil Pendidikan Terakhir Responden Pengguna Jasa.....	39
Gambar 4.3. Profil Pendidikan Terakhir Responden Kontraktor.....	39
Gambar 4.4. Profil Pendidikan Terakhir Responden Konsultan.....	40
Gambar 4.5. Profil Lama Bekerja Responden Pengguna Jasa.....	41
Gambar 4.6. Profil Lama Bekerja Responden Kontraktor.....	41
Gambar 4.7. Profil Lama Bekerja Responden Konsultan.....	42

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Pilot Project Kontrak Berbasis Kinerja di Indonesia.....	12
Tabel 3.1. Instrumen Penelitian.....	32
Tabel 4.1. Hasil Pengujian Validitas.....	43
Tabel 4.1. Hasil Pengujian Reliabilitas.....	46
Tabel 4.3. Hasil Perhitungan Nilai Mean dan Standar Deviasi Indikator Kesiapan Pengguna Jasa.....	47
Tabel 4.4. Hasil Perhitungan Nilai Mean dan Standar Deviasi Indikator Kesiapan Penyedia Jasa.....	48
Tabel 4.5. Hasil Perhitungan Nilai Mean dan Standar Deviasi Indikator Personil Yang Terlibat Dalam KBK.....	49
Tabel 4.6. Hasil Perhitungan Nilai Mean dan Standar Deviasi Indikator Sistem Pengawasan.....	49
Tabel 4.7. Hasil Perhitungan Nilai Mean dan Standar Deviasi Indikator Sistem Pembayaran.....	50
Tabel 4.8. Hasil Perhitungan Nilai Mean dan Standar Deviasi Indikator Aspek Payung Hukum.....	51
Tabel 4.9. Hasil Perhitungan Nilai Mean dan Standar Deviasi Indikator Aspek Ketersediaan Data.....	51
Tabel 4.10. Hasil Perhitungan Nilai Mean dan Standar Deviasi Indikator Kesiapan Pengguna Jasa.....	52
Tabel 4.11. Hasil Perhitungan Nilai Mean dan Standar Deviasi Indikator Kesiapan Penyedia Jasa.....	53
Tabel 4.12. Hasil Perhitungan Nilai Mean dan Standar Deviasi Indikator Personil Yang Terlibat Dalam KBK.....	54
Tabel 4.13. Hasil Perhitungan Nilai Mean dan Standar Deviasi Indikator Sistem Pengawasan.....	54

Tabel 4.14.	Hasil Perhitungan Nilai Mean dan Standar Deviasi Indikator Sistem Pembayaran.....	55
Tabel 4.15.	Hasil Perhitungan Nilai Mean dan Standar Deviasi Indikator Aspek Payung Hukum.....	56
Tabel 4.16.	Hasil Perhitungan Nilai Mean dan Standar Deviasi Indikator Aspek Ketersediaan Data.....	56
Tabel 4.17.	Hasil Perhitungan Nilai Mean dan Standar Deviasi Indikator Kesiapan Pengguna Jasa.....	57
Tabel 4.18.	Hasil Perhitungan Nilai Mean dan Standar Deviasi Indikator Kesiapan Penyedia Jasa.....	58
Tabel 4.19.	Hasil Perhitungan Nilai Mean dan Standar Deviasi Indikator Personil Yang Terlibat Dalam KBK.....	59
Tabel 4.20.	Hasil Perhitungan Nilai Mean dan Standar Deviasi Indikator Sistem Pengawasan.....	59
Tabel 4.21.	Hasil Perhitungan Nilai Mean dan Standar Deviasi Indikator Sistem Pembayaran.....	60
Tabel 4.22.	Hasil Perhitungan Nilai Mean dan Standar Deviasi Indikator Aspek Payung Hukum.....	61
Tabel 4.23.	Hasil Perhitungan Nilai Mean dan Standar Deviasi Indikator Aspek Ketersediaan Data.....	61
Tabel 4.24.	Nilai Mean Pengguna Jasa, Kontraktor dan Konsultan.....	62
Tabel 4.25.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Kesiapan Pengguna Jasa.....	63
Tabel 4.26.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Kesiapan Pengguna Jasa.....	64
Tabel 4.27.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Kesiapan Penyedia Jasa.....	64
Tabel 4.28.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Kesiapan Penyedia Jasa.....	64
Tabel 4.29.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Keterlibatan Personil Dalam KBK.....	65

Tabel 4.30.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Keterlibatan Personil Dalam KBK.....	65
Tabel 4.31.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Sistem Pengawasan.....	65
Tabel 4.32.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Sistem Pengawasan.....	66
Tabel 4.33.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Sistem Pembayaran.....	66
Tabel 4.34.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Sistem Pembayaran.....	66
Tabel 4.35.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Aspek Payung Hukum..	67
Tabel 4.36.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Aspek Payung Hukum.....	67
Tabel 4.37.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Aspek Ketersediaan Data.....	67
Tabel 4.38.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Aspek Ketersediaan Data.....	67
Tabel 4.39.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Kesiapan Pengguna Jasa.....	68
Tabel 4.40.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Kesiapan Pengguna Jasa.....	68
Tabel 4.41.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Kesiapan Penyedia Jasa.....	69
Tabel 4.42.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Kesiapan Penyedia Jasa.....	69
Tabel 4.43.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Keterlibatan Personil Dalam KBK.....	69
Tabel 4.44.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Keterlibatan Personil Dalam KBK.....	70
Tabel 4.45.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Sistem Pengawasan.....	70
Tabel 4.46.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Sistem Pengawasan.....	70
Tabel 4.47.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Sistem Pembayaran.....	71
Tabel 4.48.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Sistem Pembayaran.....	71
Tabel 4.49.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Aspek Payung Hukum..	71
Tabel 4.50.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Aspek Payung Hukum.....	71
Tabel 4.51.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Aspek Ketersediaan Data.....	72
Tabel 4.52.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Aspek Ketersediaan Data.....	72

Tabel 4.53.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Kesiapan Pengguna Jasa.....	73
Tabel 4.54.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Kesiapan Pengguna Jasa.....	73
Tabel 4.55.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Kesiapan Penyedia Jasa.....	73
Tabel 4.56.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Kesiapan Penyedia Jasa.....	73
Tabel 4.57.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Keterlibatan Personil Dalam KBK.....	74
Tabel 4.58.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Keterlibatan Personil Dalam KBK.....	74
Tabel 4.59.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Sistem Pengawasan.....	74
Tabel 4.60.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Sistem Pengawasan.....	74
Tabel 4.61.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Sistem Pembayaran.....	75
Tabel 4.62.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Sistem Pembayaran.....	75
Tabel 4.63.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Aspek Payung Hukum..	75
Tabel 4.64.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Aspek Payung Hukum.....	75
Tabel 4.65.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Aspek Ketersediaan Data.....	76
Tabel 4.66.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Aspek Ketersediaan Data.....	76
Tabel 4.67.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Kesiapan Pengguna Jasa.....	76
Tabel 4.68.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Kesiapan Pengguna Jasa.....	77
Tabel 4.69.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Kesiapan Penyedia Jasa.....	77
Tabel 4.70.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Kesiapan Penyedia Jasa.....	77
Tabel 4.71.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Personil Yg Terlibat.....	78
Tabel 4.72.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Personil Yang Terlibat.....	78
Tabel 4.73.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Sistem Pengawasan.....	78
Tabel 4.74.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Sistem Pengawasan.....	79
Tabel 4.75.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Sistem Pembayaran.....	79

Tabel 4.76.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Sistem Pembayaran.....	79
Tabel 4.77.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Aspek Payung Hukum..	80
Tabel 4.78.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Aspek Payung Hukum.....	80
Tabel 4.79.	Hasil Uji ANOVA terhadap Indikator Aspek Ketersediaan Data.....	80
Tabel 4.80.	Hasil Uji Post Hoc Indikator Aspek Ketersediaan Data.....	81
Tabel 4.81.	Perbandingan Persepsi terhadap Indikator Aspek Ketersediaan Data antara Pengguna Jasa, Kontraktor dan Konsultan Pengawas.....	81



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Surat Permohonan Ijin Penelitian.....	95
Lampiran 2. Kuisisioner Penelitian.....	96
Lampiran 3. Data Responden.....	101
Lampiran 4. Data Komposisi Responden.....	106
Lampiran 5. Data Distribusi Jawaban Responden.....	109
Lampiran 6. Data Pengujian Validitas dan Reliabilitas.....	118
Lampiran 7. Data Hasil Perhitungan Nilai Mean dan Standar Deviasi.....	126
Lampiran 8. Data Distribusi Jawaban Responden Berdasarkan Lama Bekerja Responden.....	132
Lampiran 9. Data Hasil Uji ANOVA.....	147

## INTISARI

***“Studi Penerapan Kontrak Berbasis Kinerja Pada Proyek Jalan Raya di Kabupaten Lembata”***, Aloysius Panang, NPM 155102379/PS/MTS, Tahun 2016, Bidang Peminatan Manajemen Konstruksi, Program Studi Magister Teknik Sipil, Program Pascasarjana, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kesiapan indikator - indikator dalam penerapan sistem Kontrak Berbasis Kinerja (*Performance Based Contract*) pada proyek jalan raya di Kabupaten Lembata, dan membandingkan apakah ada perbedaan persepsi terhadap kesiapan indikator – indikator tersebut dalam penerapan sistem Kontrak Berbasis Kinerja (*Performance Based Contract*) antara Pengguna Jasa, Kontraktor dan Konsultan.

Penelitian ini menggunakan metode statistik nilai prosentasi, perhitungan nilai mean, perhitungan standar deviasi, pengujian validitas instrumen, pengujian reliabilitas, dan analisis uji ANOVA dengan bantuan program komputer Microsoft Exel dan SPSS versi 23 dalam pengolahan data. Hasil pengolahan data diketahui bahwa masih terdapat indikator – indikator dalam penerapan sistem kontrak berbasis kinerja yang belum siap, oleh karena itu sebelum menetapkan penggunaan sistem kontrak berbasis kinerja harus dilakukan pembenahan pembenahan terlebih dahulu terkait dengan indikator – indikator yang belum siap tersebut. Terhadap indikator – indikator penerapan sistem kontrak berbasis kinerja yang sudah siap tidak terdapat perbedaan persepsi antara Pengguna Jasa, Kontraktor dan Konsultan.

Kata Kunci : kontrak konvensional, kontrak berbasis kinerja dan proyek jalan raya.