

TESIS

**STUDI PERILAKU GIFT-GIVING PADA MAHASISWA  
DAN KARYAWAN**



RR BAYU KRISNA MAHARANI  
No. Mhs. : 145002274/PS/MM

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
2017



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
**PROGRAM PASCASARJANA**  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

PENGESAHAN TESIS

Nama : RR BAYU KRISNA MAHARANI  
Nomor Mahasiswa : 14 500 2274 / PS / MM  
Konsentrasi : Pemasaran  
Judul Tesis : Studi Perilaku *Gift-Giving* Pada Mahasiswa dan Karyawan

**Nama Pengaji**                    **Tanggal**                    **Tanda Tangan**

Prof. Dr. Shellyana Junaedi, SE., M.Si                    21 Jan 2017                   

Budi Suprapto, MBA., Ph.D                    23/01/2017                   

Dr. J. Ellyawati, MM.                    25 Jan 2017                   



Ketua Program Studi  
Mahestu Noviandra Krisjanti, M.Sc. IB, Ph.D



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
**PROGRAM PASCASARJANA**  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

---

PENGESAHAN TESIS

Nama : RR BAYU KRISNA MAHARANI  
Nomor Mahasiswa : 14 500 2274 / PS / MM  
Konsentrasi : Pemasaran  
Judul Tesis : Studi Perilaku *Gift-Giving* Pada Mahasiswa dan Karyawan

**Nama Pembimbing**

**Tanggal**

**Tanda Tangan**

Prof. Dr. Shellyana Junaedi, SE., MSI

21 Jan 2017

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa  
tesis saya yang berjudul:

### **STUDI PERILAKU *GIFT-GIVING* PADA KARYAWAN DAN MAHASISWA**

Benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam tesis ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari tesis ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 24 Januari 2017

Yang menyatakan

**Rr Bayu Krisna Maharani**

## MOTTO

*I can do all thing through Christ who strengthens me  
~Philippians 4:13~*

*The fear of the Lord is the beginning of knowledge, but fools despise wisdom and instruction  
~Proverbs 1:7~*

*You must give everything to make your life as beautiful as the dreams that dance in your imagination  
~Roman Payne~*

*If you believe very strongly in something, stand up and fight for it  
~Roy T Bennet~*

*Don't worry about being successful but work toward being significant and the success will naturally follow  
~Oprah Winfrey~*

## **PERSEMBAHAN**

*Lembaran kertas putih bercampurkan tinta hitam ini kupersembahkan untuk,*

- ♥ **Allah Bapa** di surga, yang senantiasa melimpahkan berkat dan kasih karunia kepadaku.
- ♥ **Bapak R Sumulyo dan Ibu Siwi Maryati**, kedua orangtuaku yang selalu menjadi teladan dan mengajariku tentang arti ketabahan, kesabaran, keikhlasan dan perjuangan dalam hidup dan mencerahkan segenap cinta dan kasih sayang.
- ♥ **R Warih Kristiyanto Putro dan Triana Ambarwati**, kedua kakakku yang senantiasa memberikan dukungan dan motivasi dalam penyelesaian tesis ini.



## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat karunia dan penyertaan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini dengan baik dan lancar dari awal hingga akhir.

Penulisan tesis ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Magister Manajemen (S2) pada Program Studi Magister Manajemen Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Judul yang penulis ajukan adalah “STUDI PERILAKU *GIFT-GIVING* PADA MAHASISWA DAN KARYAWAN”.

Dalam penyusunan dan penulisan tesis ini tidak terlepas dari berbagai bantuan, bimbingan, arahan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa, atas segenap karunia dan penyertaan-Nya hingga saat ini.
2. Ibu Prof. Dr. MF. Shellyana Junaedi, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing dalam penyelesaian tesis ini yang telah memberikan bantuan, petunjuk dan arahannya dalam penyusunan tesis ini, serta menjadi sosok yang menjadi inspirasi bagi penulis.
3. Ibu Mahestu Noviandra Krisjanti, M.Sc. IB, Ph.D selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah banyak memberikan pengarahan dan bimbingan selama penulis menempuh studi.

4. Bapak Budi Suprapto, MBA., Ph.D dan Ibu Dr. J. Ellyawati, M.M. selaku dosen penguji.
5. Seluruh dosen, staf dan student staf Program Studi Universitas Atma Jaya Yogyakarta, terimakasih atas ilmu dan bimbingannya yang telah diberikan bagi penulis.
6. Segenap responden yang telah bersedia meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner.
7. Kedua orang tua penulis, Bapak R. Sumulyo dan Ibu Siwi Maryati yang telah membesarkan dan mendidik penulis. Terimakasih atas segala cinta, dukungan dan doa yang senantiasa menguatkan penulis.
8. Mas Warih dan Mbak Anna yang tidak pernah lupa untuk selalu memotivasi penulis baik dalam penyusunan tesis maupun dalam kehidupan pribadi penulis, juga kepada Aleena, Melody dan Evelyn yang selalu dapat menghibur penulis.
9. Sahabat kampus (terkhusus Fajar dan Dendas, Romo Surawan, Regi, Dian, Hehen - Mita), sahabat gila (Mbak Sukma, Kak Rini dan Catur), sahabat di kantor tapi seperti saudara (Pak Budi dan Ko Dimas), seluruh teman-teman MM UAJY angkatan Januari 2015 terimakasih atas cinta, dukungan dan kepedulian pada penulis, serta teman-teman semua yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu.
10. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah banyak memberikan dukungan kepada penulis selama ini. Kiranya selalu mendapatkan limpahan berkat serta kasih karunia dari Tuhan Yang Maha Esa.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna dan segala kritik maupun saran yang ada dapat diterima dengan senang hati demi perbaikan penelitian serupa yang akan dating. Semoga tesis ini mampu memberikan manfaat bagi penelitian selanjutnya dan bagi semua orang yang membacanya.

Yogyakarta, 25 Januari 2017

Rr Bayu Krisna Maharani

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvii</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>xviii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	5
1.3    Tujuan Penelitian .....	5
1.4    Manfaat Penelitian .....	6

1.5 Sistematika Penulisan .....	7
---------------------------------	---

## BAB II TINJAUAN KONSEPTUAL DAN PENGEMBANGAN

<b>HIPOTESIS .....</b>	<b>9</b>
2.1 Pemberian Hadiah .....	9
2.2 Karakteristik Pribadi .....	10
2.3 Pengelolaan Kesan .....	11
2.4 Motif untuk Terlibat dalam Pengelolaan Kesan .....	13
2.5 Taktik Pengelolaan Kesan .....	14
2.6 Kerangka Berpikir .....	16
2.7 Penelitian Terdahulu .....	17
2.8 Pengembangan Hipotesis .....	19
2.8.1 Pengaruh Karakteristik Pribadi .....	19
2.8.2 Kegunaan Taktik Pengelolaan Kesan .....	21
2.8.3 Perbedaan Karakteristik Pribadi, Motif Pemberian Hadiah dan Taktik Pengelolaan Kesan Ditinjau dari Karakteristik Pekerjaan .....	23
2.8.4 Perbedaan Karakteristik Pribadi, Motif Pemberian Hadiah dan Taktik Pengelolaan Kesan Ditinjau dari Karakteristik Gender .....	24
2.8.5 Perbedaan Karakteristik Pribadi, Motif Pemberian Hadiah dan Taktik Pengelolaan Kesan Ditinjau dari Karakteristik Tingkat Pengeluaran Rata-Rata per Bulan .....	24
2.8.6 Kerangka Penelitian Hipotesis .....	25

<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>26</b>
3.1 Lingkup Penelitian .....	26
3.2 Metode Sampling dan Teknik Pengumpulan Data .....	26
3.2.1 Sampel dan Metode Sampling .....	26
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data .....	27
3.3 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	28
3.4 Pengujian Instrumen Penelitian .....	32
3.4.1 Uji Validitas .....	32
3.4.2 Uji Reliabilitas .....	33
3.5 Metode Analisis Data .....	33
3.5.1 Regresi Linier Berganda .....	34
3.5.2 <i>One Way</i> ANOVA .....	37
<b>BAB IV PEMBAHASAN DAN ANALISIS DATA .....</b>	<b>38</b>
4.1 Pengujian Instrumen .....	38
4.1.1 Uji Validitas.....	39
4.1.2 Uji Reliabilitas.....	42
4.2 Profil Responden .....	43
4.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	55
4.3.1 Pengujian Pengaruh Karakteristik Pribadi terhadap Motif Pengembangan Identitas yang Diinginkan .....	55
4.3.2 Pengujian Pengaruh Karakteristik Pribadi terhadap Motif Keinginan untuk Menghindari resiko yang tidak diinginkan .....	58

4.3.3 Pengujian Pengaruh Karakteristik Pribadi terhadap Motif Keinginan untuk Memperoleh Sumber Daya Berharga dari Orang Lain .....	61
4.3.4 Pengujian Pengaruh Motif <i>Gift-Giving</i> terhadap Taktik Meningkatkan Kesamaan yang Dirasakan .....	64
4.3.5 Pengujian Pengaruh Motif <i>Gift-Giving</i> terhadap Taktik <i>Target-Enhancement</i> .....	67
4.4 <i>One Way ANOVA</i> .....	70
4.5 Hasil Analisis pada Model Penelitian .....	76
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>78</b>
5.1 Kesimpulan .....	78
5.2 Implikasi Manajerial .....	80
5.3 Keterbatasan Penelitian .....	83
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>85</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1	Kerangka Berpikir <i>Gift-Giving</i> .....	16
Gambar 2.2	Kerangka Penelitian Hipotesis .....	25
Gambar 4.1	Bentuk Hadiah (Mahasiswa) .....	49
Gambar 4.2	Bentuk Hadiah (Karyawan) .....	49
Gambar 4.3	Situasi <i>Gift-Giving</i> (Mahasiswa) .....	51
Gambar 4.4	Situasi <i>Gift-Giving</i> (Karyawan) .....	51
Gambar 4.5	Tempat Pembelian Hadiah (Mahasiswa) .....	53
Gambar 4.6	Tempat Pembelian Hadiah (Karyawan) .....	53
Gambar 4.7	Hasil Signifikasi Penelitian.....	77

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1	Penelitian Sebelumnya.....	17
Tabel 3.1	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	28
Tabel 4.1	Hasil Uji Validitas.....	39
Tabel 4.2	Hasil Uji Reliabilitas.....	43
Tabel 4.3	Klasifikasi Pekerjaan Responden .....	44
Tabel 4.4	Klasifikasi Jenis Kelamin Responden.....	44
Tabel 4.5	Klasifikasi Usia Responden.....	45
Tabel 4.6	Frekuensi Terakhir Memberikan Hadiah.....	46
Tabel 4.7	Klasifikasi Pengeluaran Rata-Rata Per Bulan.....	47
Tabel 4.8	Klasifikasi <i>Budget</i> Dalam Membeli Hadiah.....	48
Tabel 4.9	Hasil Regresi Linear Berganda Pengaruh Karakteristik Pribadi terhadap Motif Pengembangan Identitas yang Diinginkan .....	55
Tabel 4.10	Hasil Regresi Linear Berganda Pengaruh Karakteristik Pribadi terhadap Motif Keinginan untuk Menghindari Resiko yang Tidak Diinginkan .....	58
Tabel 4.11	Hasil Regresi Linear Berganda Pengaruh Karakteristik Pribadi terhadap Motif Keinginan untuk Memperoleh Sumber Daya Berharga dari Orang Lain .....	61

Tabel 4.12	Hasil Regresi Linear Berganda Pengaruh Motif <i>Gift-Giving</i> terhadap Taktik Meningkatkan Kesamaan yang Dirasakan .....	64
Tabel 4.13	Hasil Regresi Linear Berganda Pengaruh Motif <i>Gift-Giving</i> terhadap Taktik <i>Target-Enhancement</i> .....	67
Tabel 4.14	<i>One Way ANOVA</i> Berdasarkan Karakteristik Pekerjaan .....	71
Tabel 4.15	<i>One Way ANOVA</i> Berdasarkan Karakteristik Gender.....	72
Tabel 4.16	<i>One Way ANOVA</i> Berdasarkan Karakteristik Rata-Rata Pengeluaran Per Bulan.....	74

## **DAFTAR LAMPIRAN**

LAMPIRAN 1	KUESIONER.....	88
LAMPIRAN 2	DATA RESPONDEN (Karakteristik Responden dan Tanggapan) .....	109
LAMPIRAN 3	HASIL UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS (Responden Mahasiswa).....	132
LAMPIRAN 4	HASIL UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS (Responden Karyawan) .....	144
LAMPIRAN 5	HASIL UJI REGRESI BERGANDA.....	156
LAMPIRAN 6	HASIL UJI BEDA.....	161
LAMPIRAN 7	JURNAL ACUAN .....	167

## **INTISARI**

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui pengaruh karakteristik pribadi terhadap motif *gift-giving*, pengaruh motif *gift-giving* terhadap taktik kesamaan yang dirasakan dan pengaruh motif *gift-giving* terhadap taktik *target-enhancement*.

Pada penelitian ini diperoleh responden sebanyak 205 yang terbagi menjadi 102 responden mahasiswa dan 103 responden karyawan dan seluruhnya memenuhi kriteria. Sehingga dapat dikatakan bahwa seluruh responden pernah melakukan pemberian hadiah dalam kurun waktu satu tahun terakhir.

Hasil penelitian adalah kesadaran diri publik dan pemantauan diri tidak berpengaruh terhadap pengembangan identitas yang diinginkan, namun harga diri berpengaruh secara signifikan. Hasil kedua menyatakan bahwa keinginan untuk menghindari resiko yang tidak diinginkan secara simultan dipengaruhi oleh karakteristik pribadi secara signifikan, begitu pula secara parsial. Hasil ketiga diketahui bahwa kesadaran diri publik dan pemantauan diri tidak dapat mempengaruhi keinginan *gift-giver* untuk memperoleh sumber daya berharga dari orang lain, namun harga diri berpengaruh signifikan. Hasil keempat tampak bahwa hanya motif keinginan untuk memperoleh sumber daya berharga dari penerima hadiah yang mampu mempengaruhi taktik kesamaan yang dirasakan. Hasil kelima menyatakan bahwa taktik *target-enhancement* dipengaruhi oleh motif pengembangan identitas yang diinginkan dan keinginan untuk menghindari resiko yang tidak diinginkan.

**Kata kunci : pengelolaan kesan, *gift-giving*, karakteristik pribadi, kesadaran diri publik, pemantauan diri, harga diri**

## **ABSTRACT**

This study was conducted to determine personal characteristics effect on the motives of gift-giving, gift-giving motives effect on the perceived similarity tactics and motives of gift-giving effect on target-enhancement tactics.

In this study, the respondents as many as 205, consist of 102 students and 103 employees. All respondents are fully meet the criteria, which is had been doing gift giving within the past year.

The result of the research is a public self-consciousness and self-monitoring does not affect the development of desired identities, self-esteem but significant. The second result is the desire to avoid the unwanted risk simultaneously influenced by personal characteristics significantly, so did partially. The third result is known that public self-consciousness and self-monitoring can not affect the desire to obtain valuable resources from others, but significant effect of self-esteem. The fourth result appears that only a motives of desire to obtain valuable resources from the receiver of the gift can affect the perceived similarity tactics. The fifth result states that target-enhancement tactics influenced by the development of desired identity motives and the desire to avoid the unwanted risk motives.

**Keywords :** impression management, gift-giving, personality characteristics, public self-consciousness, self-monitoring, self-esteem