

**PENGARUH KARAKTERISTIK TUJUAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH
PADA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH
DI KABUPATEN MAGETAN**

SKRIPSI

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)
Pada Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



Disusun Oleh :
Andrea Anggrianti
NPM: 12 04 19720

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA,
SEPTEMBER 2016**

SKRIPSI

KARAKTERISTIK TUJUAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH PADA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH DI KABUPATEN MAGETAN

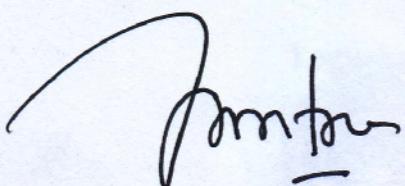
Disusun Oleh :

Andrea Anggrianti

NPM : 12 04 19720

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Dosen Pembimbing



Nuritomo, SE., M.Acc.

Tanggal 16 Agustus 2016

SKRIPSI

PENGARUH KARAKTERISTIK TUJUAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH PADA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH DI KABUPATEN MAGETAN

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Andrea Anggrianti

NPM : 12 04 19720

**Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal 8 September 2016
dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat
Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**

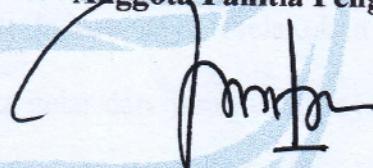
SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji



Anna Purwaningsih, SE., M.Si., Ak., CA.

Anggota Panitia Penguji



Nuritomo, SE., M.Acc.



Ch. Heni Kurniawan, SE., M.Si.

**Yogyakarta, 8 September 2016
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



Drs. Budi Suprapto, MBA., Ph.D.

PERNYATAAN

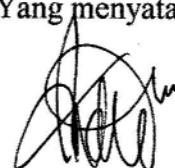
Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH KARAKTERISTIK TUJUAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH
PADA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH
DI KABUPATEN MAGETAN**

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut/catatan kaki/daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, Agustus 2016

Yang menyatakan



Andrea Anggrianti

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yesus atas segala bimbingan dan kasih mulia Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Di Kabupaten Magetan”. Skripsi ini digunakan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh derajat Sarjana Ekonomi (S-1) pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Proses penyusunan skripsi ini berjalan dengan baik berkat bimbingan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Nuritomo, SE., M.Acc, selaku dosen pembimbing yang berkenan memberikan bimbingan, dorongan dan pengarahan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
2. Para staf pengajar dan karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah memberikan pelayanan terbaik dalam upaya penulis untuk meraih gelar Sarjana Ekonomi.
3. Bupati Magetan, Kepala, Sekretaris, Kepala Bidang, Kepala Sub Bagian, Kepala Sub Bidang, serta para staf pegawai pada Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) di Kabupaten Magetan yang telah memberikan izin kepada penulis dan menyempatkan waktunya untuk mengisi kuesioner.

4. Ayah, Ibu, dan Adik tercinta. Terima kasih atas dukungan, semangat, doa, dan kasih sayang yang tak henti-hentinya diberikan selama ini.
5. Para sahabat penulis Indah, Sasa, Kezia, Revy, Iis, terima kasih atas dukungan, motivasi, doa, dan waktu kalian untuk mendengar semua keluh kesah berkaitan dengan skripsi ini. Hendri, Igun, Pepep, terima kasih atas semua hiburan yang pernah diberikan.
6. Sahabat SMA penulis Iqma, Sobha, Vano, Marischa, juga seluruh anggota kelompok 98 KKN Angkatan 68 ‘Pedukuhan Kedunggupit’. Terima kasih atas segala perhatian, doa, dan dukungan yang telah diberikan.
7. Para penghuni ‘Gerbang Tengah’ serta rekan-rekan mahasiswa yang telah memberikan semangat dan masukan bagi penulis.
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah memberikan perhatian dan bantuan hingga selesaiya skripsi ini.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis membutuhkan saran serta masukan yang membangun demi hasil tulisan yang lebih baik. Terima kasih.

Yogyakarta, 16 Agustus 2016

Penulis

Andrea Anggrianti

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

**struggle that you do today is
the way to build
a better future**

Skripsi ini kupersembahkan untuk:

Kedua orang tuaku tercinta

Adikku tersayang

Semua pihak yang telah mendukungku

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan Pembimbing	ii
Halaman Pengesahan Skripsi	iii
Halaman Pernyataan	iv
Kata Pengantar	v
Halaman Motto dan Persembahan	vii
Daftar Isi	viii
Daftar Tabel	xi
Daftar Gambar	xii
Abstrak.....	xiii
 BAB I Pendahuluan	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	4
1.3. Tujuan Penelitian	6
1.4. Manfaat Penelitian	8
1.5. Sistematika Penulisan	8
 BAB II Landasan Teori dan Pengembangan Hipotesis	10
2.1. Otonomi Daerah	10
2.2. Pemerintah Daerah	11
2.3. Anggaran.....	12
2.4. Karakteristik Tujuan Anggaran.....	14
2.4.1. Partisipasi Anggaran.....	14
2.4.2. Kesulitan Tujuan Anggaran	15
2.4.3. Evaluasi Anggaran – <i>General</i>	16
2.4.4. Evaluasi Anggaran – <i>Punitive</i>	16
2.4.5. Umpam Balik Anggaran	17

2.4.6. Kejelasan Tujuan Anggaran.....	18
2.5. Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah	18
2.6. Hubungan Anggaran dengan Kinerja	20
2.7. Penelitian Terdahulu.....	23
2.8. Pengembangan Hipotesis.....	28
 BAB III Metode Penelitian	35
3.1. Populasi dan Sampel.....	35
3.2. Variabel Penelitian	39
3.3. Operasionalisasi Variabel	40
3.4. Model Penelitian	44
3.5. Jenis dan Teknik Pengumpulan Data	46
3.6. Analisis Data	47
3.6.1. Uji Pendahuluan	47
3.6.2. Uji Hipotesis	51
 BAB IV Analisis Data dan Pembahasan.....	58
4.1. Penyebaran Kuesioner	58
4.2. Analisis Demografi Responden	58
4.3. Statistik Deskriptif.....	61
4.4. Pengujian Instrumen.....	67
4.4.1. Uji Validitas	67
4.4.2. Uji Reliabilitas	68
4.4.3. Uji Normalitas	69
4.5. Uji Asumsi Klasik	69
4.5.1. Uji Multikolinearitas	70
4.5.2. Uji Heteroskedastisitas	71
4.6. Pengujian Hipotesis	72
4.6.1. Pengujian Nilai F.....	75
4.6.2. Pengujian Nilai t.....	76
4.6.3. Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	81

4.7. Pembahasan.....	83
BAB V Penutup.....	88
5.1. Kesimpulan	88
5.2. Keterbatasan Penelitian	90
5.3. Saran	90

Daftar Pustaka

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu.....	25
Tabel 3.1. Jumlah Populasi Penelitian	35
Tabel 3.2. Jumlah Sampel di Masing-masing SKPD.....	38
Tabel 3.3. Operasionalisasi Variabel	41
Tabel 4.1. Distribusi Kuesioner	58
Tabel 4.2. Jenis Kelamin Responden	59
Tabel 4.3. Usia Responden.....	59
Tabel 4.4. Masa Kerja Responden	60
Tabel 4.5. Tingkat Pendidikan Responden.....	60
Tabel 4.6. Statistik Deskriptif.....	61
Tabel 4.7. Pembagian Interval Kelas	62
Tabel 4.8. Uji Validitas	67
Tabel 4.9. Uji Reliabilitas	68
Tabel 4.10. Uji Normalitas.....	69
Tabel 4.11. Uji Multikolinearitas	70
Tabel 4.12. Uji Heteroskedastisitas	71
Tabel 4.13. Hasil Analisis Regresi Berganda – <i>Budgetary Performance</i>	72
Tabel 4.14. Hasil Analisis Regresi Berganda – <i>Cost Efficiency</i>	73
Tabel 4.15. Hasil Analisis Regresi Berganda – <i>Job Performance</i>	74

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1. Model Penelitian 1	44
Gambar 3.2. Model Penelitian 2	45
Gambar 3.3. Model Penelitian 3	45
Gambar 3.4. Kurva Pengujian Satu Arah	55

**PENGARUH KARAKTERISTIK TUJUAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH
PADA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH
DI KABUPATEN MAGETAN**

Disusun Oleh :
Andrea Anggrianti
NPM: 12 04 19720

Pembimbing
Nuritomo, SE., M.Acc

ABSTRAK

Penyerapan anggaran sangat penting dalam mensejahterakan masyarakat, karena ketika anggaran tersebut diserap secara maksimal maka diharapkan seluruh program/kegiatan yang tertuang dalam DPA-SKPD selama satu tahun dapat terealisasi dengan baik. Mengacu pada pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD), penyerapan anggaran masih menjadi permasalahan dalam bidang pengelolaan keuangan di Kabupaten Magetan. Penelitian ini dengan tujuan untuk menguji kembali pengaruh karakteristik tujuan anggaran terhadap kinerja aparatur pemerintah daerah di Satuan Kerja Perangkat Daerah di Kabupaten Magetan. Sampel penelitian dibatasi pada aparat yang menjabat sebagai Kepala SKPD, Sekretaris SKPD, Kepala Sub Bagian, Kepala Bidang, Kepala Sub Bidang/Seksi selaku pihak yang terlibat dalam penganggaran di masing-masing SKPD. Jumlah sampel penelitian sebanyak 173 responden. Alat analisis yang digunakan adalah analisis regresi berganda.

Hasil analisis menunjukkan bahwa partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap *budgetary performance*, *cost efficiency* dan *job performance* aparatur Pemerintah Daerah di SKPD Kabupaten Magetan. Kesulitan tujuan anggaran tidak berpengaruh signifikan terhadap *budgetary performance*, *cost efficiency* dan *job performance* aparatur Pemerintah Daerah di SKPD Kabupaten Magetan. Evaluasi anggaran - *general* tidak berpengaruh signifikan terhadap *budgetary performance*, *cost efficiency* dan *job performance* aparatur Pemerintah Daerah di SKPD Kabupaten Magetan. Evaluasi anggaran - *punitive* tidak berpengaruh signifikan terhadap *budgetary performance*, *cost efficiency* dan *job performance* aparatur Pemerintah Daerah di SKPD Kabupaten Magetan. Umpam balik anggaran berpengaruh positif terhadap *budgetary performance*, *cost efficiency* dan *job performance* aparatur Pemerintah Daerah di SKPD Kabupaten Magetan. Kejelasan tujuan anggaran tidak berpengaruh signifikan terhadap *budgetary performance*, *cost efficiency* dan *job performance* aparatur Pemerintah Daerah di SKPD Kabupaten Magetan.

Kata Kunci: **Karakteristik Tujuan Anggaran, Budgetary performance, Cost efficiency, Job performance**