

**PENGARUH DUKUNGAN ORGANISASIONAL, DUKUNGAN  
SUPERVISOR DAN DUKUNGAN REKAN KERJA TERHADAP  
KEPUASAN KERJA KARYAWAN DI CREDIT UNION (CU) BAHTERA  
SEJAHTERA MAUMERE**

**Skripsi**

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)  
Pada Program Studi Ekonomi Manajemen  
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



**Disusun oleh:**

**Natalia Kristiani Tandafatu**

**NPM: 10 03 18553**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
2016**

## **SKRIPSI**

### **PENGARUH DUKUNGAN ORGANISASIONAL, DUKUNGAN SUPERVISOR DAN DUKUNGAN REKAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN DI CREDIT UNION (CU) BAHTERA SEJAHTERA MAUMERE**



**Disusun oleh:**

**Natalia Kristiani Tandafatu**

**NPM : 100318553**

**Telah dibaca dan disetujui oleh:**

**Pembimbing**

**M. Parnawa Putranta, M.B.A., Ph.D.**

**23 Agustus 2016**

**SKRIPSI**

**PENGARUH DUKUNGAN ORGANISASIONAL, DUKUNGAN SUPERVISOR, DAN DUKUNGAN REKAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN DI CREDIT UNION (CU) BAHTERA SEJAHTERA MAUMERE**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**NATALIA KRISTIANI TANDAFATU**

NPM: 10 03 18553

telah dipertahankan di depan Panitia Penguji pada tanggal 13 Oktober 2016  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu  
persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi (S1) Program Studi  
Manajemen

**SUSUNAN PANITIA PENGUJI**

Ketua Panitia Penguji

Prof. Dr. F.X. Suwarto, M.S.

Anggota Panitia Penguji

M. Parnawa Putranta, MBA., Ph.D.

Debora Wintriarsi H., S.E., M.M., M.Sc.



Yogyakarta, 13 Oktober 2016  
Dalam Penilaian Skripsi  
Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Drs. Budi Suprapto, MBA., Ph.D

## **PERNYATAAN**

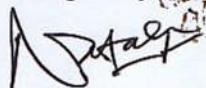
Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**"PENGARUH DUKUNGAN ORGANISASIONAL, DUKUNGAN SUPERVISOR DAN DUKUNGAN REKAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN DI *CREDIT UNION (CU)* BAHTERA SEJAHTERA MAUMERE"**

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 24 Agustus 2016

Yang menyatakan,



Natalia Kristiani Tandafatu

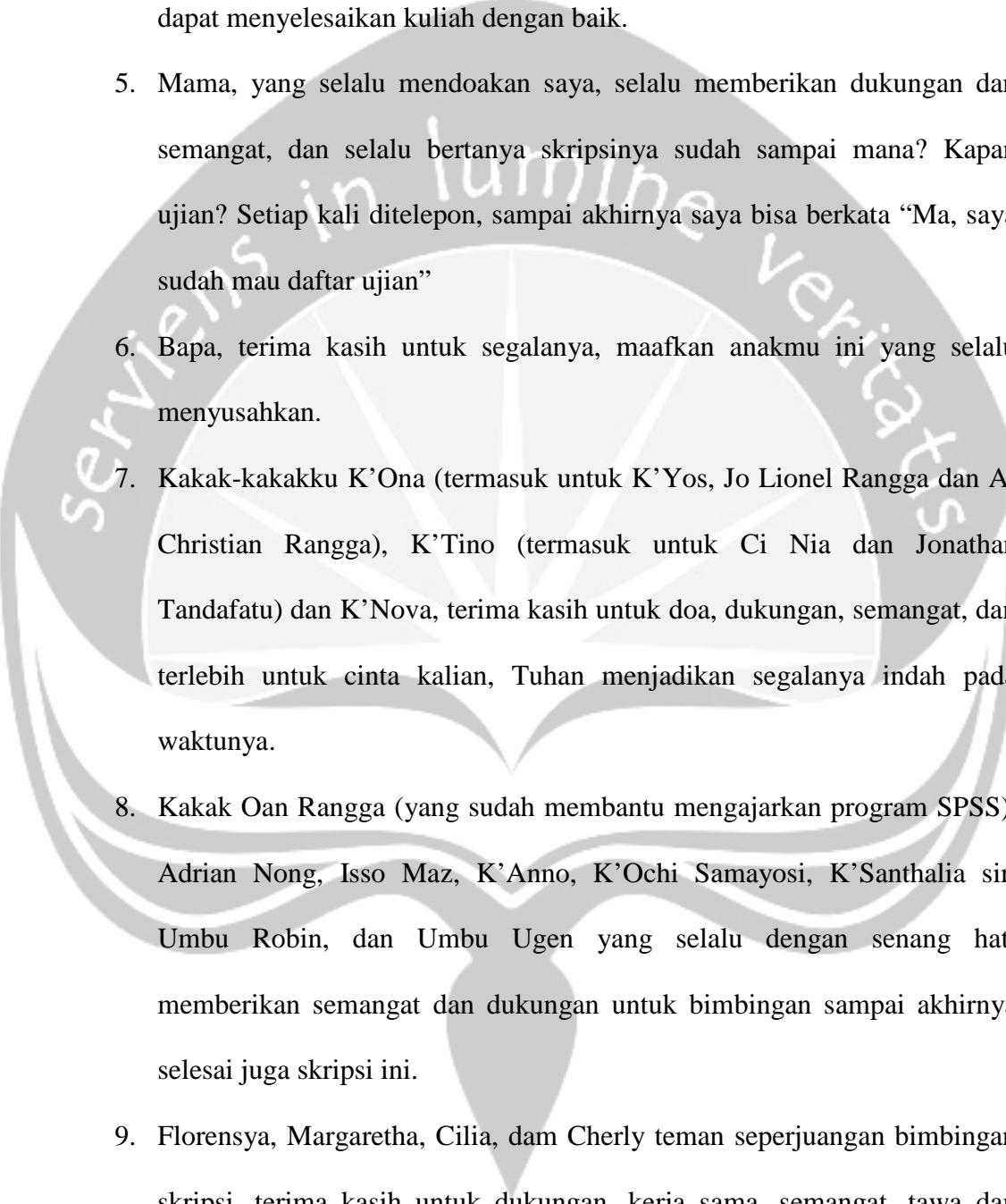
## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa atas berkat dan bimbingannya kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini berjudul **“PENGARUH DUKUNGAN ORGANISASIONAL, DUKUNGAN SUPERVISOR DAN DUKUNGAN REKAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN DI CREDIT UNION (CU) BAHTERA SEJAHTERA MAUMERE”**.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk mencapai derajat Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Proses penyusunan skripsi ini tentunya tidak lepas dari dukungan dan doa dari berbagai pihak. Dalam kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Drs. Budi Suprapto, MBA., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta
2. Bapak Prof. Dr. FX. Suwarto, MS. dan Ibu Debora Wintriarsi H., S.E., M.M., M.Sc., selaku Ketua Panita Pengujian dan Anggota Panita Pengujian yang telah banyak memberikan arahan, masukan, kritik dan saran kepada penulis untuk skripsi ini.
3. Bapak M. Parnawa Putranta, MBA., Ph.D. yang telah membimbing saya dengan sabar dari awal sampai akhir penulisan skripsi ini.

- 
4. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Atma Jaya yang telah memberikan ilmu dan pengetahuannya kepada saya sejak awal perkuliahan sampai saya dapat menyelesaikan kuliah dengan baik.
  5. Mama, yang selalu mendoakan saya, selalu memberikan dukungan dan semangat, dan selalu bertanya skripsinya sudah sampai mana? Kapan ujian? Setiap kali ditelepon, sampai akhirnya saya bisa berkata “Ma, saya sudah mau daftar ujian”
  6. Bapa, terima kasih untuk segalanya, maafkan anakmu ini yang selalu menyusahkan.
  7. Kakak-kakakku K’Ona (termasuk untuk K’Yos, Jo Lionel Rangga dan Al Christian Rangga), K’Tino (termasuk untuk Ci Nia dan Jonathan Tandafatu) dan K’Nova, terima kasih untuk doa, dukungan, semangat, dan terlebih untuk cinta kalian, Tuhan menjadikan segalanya indah pada waktunya.
  8. Kakak Oan Rangga (yang sudah membantu mengajarkan program SPSS), Adrian Nong, Isso Maz, K’Anno, K’Ochi Samayosi, K’Santhalia sir, Umbu Robin, dan Umbu Ugen yang selalu dengan senang hati memberikan semangat dan dukungan untuk bimbingan sampai akhirnya selesai juga skripsi ini.
  9. Florensya, Margaretha, Cilia, dan Cherly teman seperjuangan bimbingan skripsi, terima kasih untuk dukungan, kerja sama, semangat, tawa dan canda.

10. Teman-teman KKN Kelompok 68 Padukuhan Gegerbajing: Mak Evi, sanli, Ocky, Anjas, Ralph, Avri dan Oppa Ewin, yang sudah menjadi sahabat baru saya selama satu bulan saling berbagi suka dan duka.
11. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca. Kritik dan saran diharapkan dari pembaca demi kesempurnaan skripsi ini.

Yogyakarta, 24 Agustus 2016

Penulis



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Batasan Masalah .....	4
1.4 Tujuan Penelitian .....	5
1.5 Manfaat Penelitian .....	5
1.6 Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
2.1 Pendahuluan .....	8

2.1.1 Kepuasan Kerja .....	8
2.1.1.1 Definisi Kepuasan Kerja .....	8
2.1.1.2 Teori Kepuasan Kerja .....	9
1. <i>Equity Theory</i> /Teori Keseimbangan.....	9
2. <i>Discrepancy Theory</i> /Teori Perbedaan .....	10
3. <i>Need Fulfillment Theory</i> /Teori Pemenuhan Kebutuhan.....	11
4. <i>Social Reference Group Theory</i> /Teori Pandangan Kelompok .....	11
5. <i>Two Factor Theory</i> .....	11
6. <i>Expectancy Theory</i> /Teori Pengharapan .....	12
2.1.1.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja.....	13
2.1.2 Dukungan Organisasional .....	16
2.1.2.1 Pengertian Dukungan Organisasional .....	16
2.1.3 Dukungan Supevisor.....	18
2.1.3.1 Pengertian Dukungan Supervisor .....	18
2.1.4 Dukungan Rekan Kerja .....	19
2.1.4.1 Pengertian Dukungan Rekan Kerja .....	19
2.2 Penelitian Terdahulu .....	21
2.3 Kerangka Penelitian .....	24
2.4 Hipotesis .....	25

### **BAB III METODELOGI PENELITIAN**

3.1 Desain Penelitian .....	29
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian .....	29

3.3 Metode Pengambilan Sampel .....	31
3.4 Data yang Digunakan .....	31
3.5 Metode Pengumpulan Data .....	31
3.6 Metode Pengukuran Data .....	32
3.7 Metode Pengujian Instrumen Penelitian .....	33
3.7.1 Uji Validitas .....	34
3.7.2 Uji Reliabilitas .....	34
3.8 Metode Analisis Data .....	35
3.8.1 Analisis Deskriptif Responden .....	35
3.8.2 <i>One Sample t-Test</i> .....	35
3.9 Analisis Regresi Linear Berganda .....	36

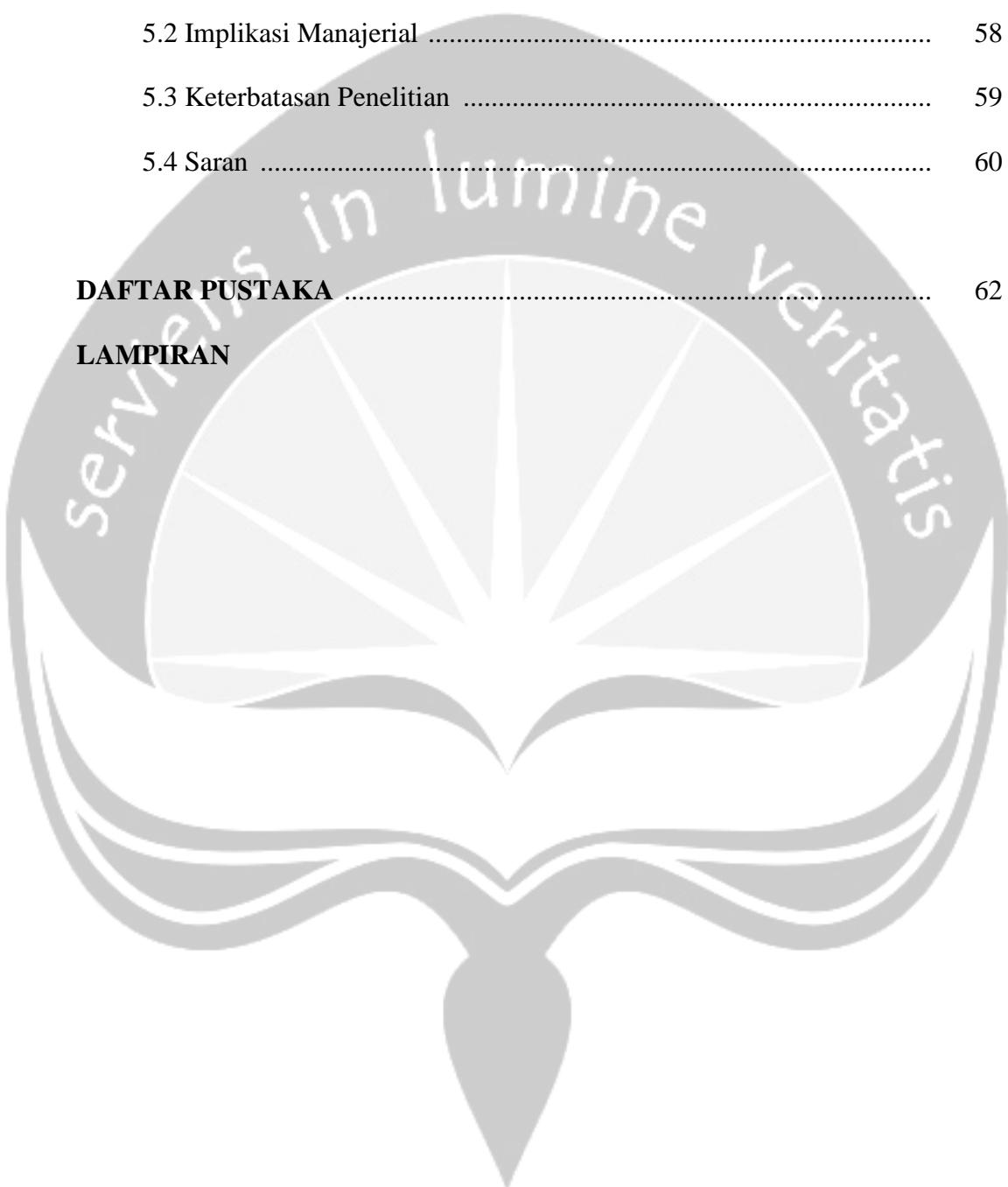
#### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Pengujian Instrumen .....	39
4.1.1 Validitas Instrumen .....	39
4.1.2 Reliabilitas Instrumen .....	42
4.2 Karakteristik Demografi Responden .....	43
4.3 Tingkat Persepsi Dukungan Organisasional, Dukungan Supervisor dan Dukungan Rekan Kerja .....	46
4.4 Tingkat Kepuasan Kerja .....	49
4.5 Pengaruh Dukungan Organisasional, Dukungan Supervisor dan Dukungan Rekan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja .....	51
4.6 Pembahasan .....	54

## **BAB V PENUTUP**

5.1 Kesimpulan .....	57
5.2 Implikasi Manajerial .....	58
5.3 Keterbatasan Penelitian .....	59
5.4 Saran .....	60
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>62</b>

## **LAMPIRAN**



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	21
Tabel 4.1 Hasil Uji Validitas Variabel Independen .....	41
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas Variabel Dependen.....	41
Tabel 4.3 Hasil Uji Reliabilitas Dukungan Organisasional, Dukungan Supervisor, Dukungan Rekan Kerja dan Kepuasan Kerja .....	42
Tabel 4.4 Hasil Karakteristik Demografi Responden Berdasarkan Usia.....	43
Tabel 4.5 Hasil Karakteristik Demografi Responpden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	44
Tabel 4.6 Hasil Karakteristik Demografi Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	44
Tabel 4.7 Hasil Karakteristik Demografi Responden Berdasarkan Pendidikan.....	45
Tabel 4.8 Hasil Karakteristik Demografi Responden Berdasarkan Status Pegawai.....	45
Tabel 4.9 Hasil Tingkat Persepsi Dukungan Organisasional, Dukungan Supervisor dan Dukungan Rekan Kerja .....	46
Tabel 4.10 Hasil Tingkat Kepuasan Kerja .....	49
Tabel 4.11 Hasil Uji Signifikan Pengaruh Dukungan Organisasional, Dukungan Supervisor dan Dukungan Rekan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja .....	51
Tabel 4.12 Hasil Kesimpulan Analisis Parsial .....	54

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Penelitian .....	25
--------------------------------------	----



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran I	Kuesioner Penelitian
Lampiran II	Data Jawaban Kuisioner
Lampiran III	Surat Riset
Lampiran IV	Hasil Uji Validitas
Lampiran V	Hasil Uji Reliabilitas
Lampiran VI	Karakteristik Demografi Responden
Lampiran VII	Hasil Analisis One Sample t-Test Dukungan Organisasional, Dukungan Supervisor dan Dukungan Rekan Kerja
Lampiran VIII	Hasil Analisis One Sample t-Test Kepuasan Kerja
Lampiran IX	Hasil Analisis Regresi Linear Berganda

**PENGARUH DUKUNGAN ORGANISASIONAL, DUKUNGAN SUPERVISOR DAN DUKUNGAN REKAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN DI CREDIT UNION (CU) BAHTERA SEJAHTERA MAUMERE**

Disusun Oleh:

**NATALIA KRISTIANI TANDAFATU**

**NPM: 10 03 18553**

**Pembimbing**

**M. Parnawa Putranta, MBA., Ph.D.**

**Abstrak**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana dukungan organisasional, dukungan supervisor dan dukungan rekan kerja berpengaruh terhadap kepuasan kerja karyawan di *Credit Union (CU)* Bahtera Sejahtera Maumere. Sampel dalam penelitian ini adalah karyawan yang bekerja di *Credit Union (CU)* Bahtera Sejahtera Maumere. Penelitian ini dilakukan dengan maksud untuk mengetahui pengaruh dukungan organisasional, dukungan supervisor dan dukungan rekan kerja terhadap kepuasan kerja karyawan di *Credit Union (CU)* Bahtera Sejahtera Maumere. Data diperoleh dengan menyebarkan 31 kuisioner pada karyawan di *Credit Union (CU)* Bahtera Sejahtera Maumere. Alat analisis yang digunakan untuk mengetahui pengaruh dukungan organisasional, dukungan supervisor dan dukungan rekan kerja terhadap kepuasan kerja karyawan adalah Analisis Regresi Linear Berganda. Selanjutnya, untuk menganalisis tingkat persepsi dukungan organisasional, dukungan supervisor dan dukungan rekan kerja dan tingkat kepuasan kerja menggunakan *One Sample T-Test*.

Berdasarkan hasil analisis regresi linear berganda menunjukkan bahwa, dari tiga variabel yakni dukungan organisasional, dukungan supervisor dan dukungan rekan kerja, hanya variabel dukungan rekan kerja yang signifikan mempengaruhi kepuasan kerja karyawan. Dari uji *One Sample t-Test* menunjukkan bahwa terdapat tingkat persepsi yang baik dari masing-masing variabel dukungan organisasional, dukungan supervisor dan dukungan rekan kerja dan terdapat tingkat kepuasan kerja yang cukup tinggi dari karyawan *Credit Union (CU)* Bahtera Sejahtera Maumere.

**Kata kunci:** dimensi dukungan organisasional, dukungan supervisor, dukungan rekan kerja, kepuasan kerja.