

TESIS

**STRATEGI UNTUK LULUS PADA TAHAP
PROSES *E-TENDERING*
BAGI PENYEDIA JASA KONSULTAN
PROYEK KONSTRUKSI MILIK PEMERINTAH**



CHRYSANTUS ABDI UTOMO
NIM: 09.1335/PS/MTS

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
2016**



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM PASCA SARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

PENGESAHAN TESIS

Nama : CHRYSANTUS ABDI UTOMO
Nomor Mahasiswa : 09.1335/PS/MTS
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul tesis : Strategi Untuk Lulus Pada Tahap Proses E-Tendering Bagi
Penyedia Jasa Konsultan Proyek Konstruksi Milik Pemerintah.

Nama Pembimbing

Tanggal

Tandatangan

Dr. Ir. WI. Ervianto., MT

02/03/2017


.....

Ir. A. Koesmargono., MCM., Ph.D

13/07/2017


.....



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM PASCA SARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

PENGESAHAN TESIS

Nama : CHRYSANTUS ABDI UTOMO
Nomor Mahasiswa : 09.1335/PS/MTS
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul tesis : Strategi Untuk Lulus Pada Tahap Proses E-Tendering Bagi
Penyedia Jasa Konsultan Proyek Konstruksi Milik Pemerintah.

Nama Penguji	Tanggal	Tandatangan
Dr. Ir. WI. Ervianto., MT (Ketua/Penguji/Pembimbing I)	02/03/2017	
Ir. A. Koesmargono., MCM., Ph.D (Anggota/Penguji/Pembimbing II)	13/07/2017	
Ir. Peter F. Kaming., M.Eng., Ph.D (Anggota/Penguji)	13/01/2017	

Ketua Prodi Magister Teknik Sipil



Dr. Ir. Imam Basuki., MT

15/3/2017

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa Tesis dengan Judul :

**STRATEGI UNTUK LULUS PADA TAHAP PROSES E-TENDERING BAGI
PENYEDIA JASA KONSULTAN PROYEK KONSTRUKSI MILIK
PEMERINTAH**

Benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiat dari karya orang lain. Pernyataan, ide dan data hasil penelitian maupun kutipan langsung ataupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam tesis ini pada daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti tesis ini merupakan hasil plagiat, maka gelar ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atmajaya Yogyakarta.

Yogyakarta, Desember 2016
Yang Menyatakan



Chrysantus Abdi Utomo

INTI SARI

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi konsultan agar dapat lulus dalam proses *E-Tendering* di proyek yang diselenggarakan oleh pemerintah. Tahapan dalam proses *E-Tendering* ini adalah tahap kualifikasi dan penyampaian penawaran. Penelitian ini untuk mengetahui faktor pendukung dan penghambat dalam proses *E-Tendering*. Faktor Pendukung meliputi Pengalaman dalam *E-Tendering*, Tersedianya SDM, Kondisi manajemen, Kemampuan perusahaan, Informasi tentang pekerjaan, Data pendukung mengenai pekerjaan, Lokasi pekerjaan, Segala sesuatu berkaitan dengan dokumen penawaran harus nampak jelas dan rasional. Sedangkan Faktor Penghambat meliputi Legalitas dan ijin perusahaan, Pengalaman Kerja, Ketersediaan Tenaga Ahli sesuai bidangnya, Batas keuntungan yang pantas, Penetapan harga penawaran tidak dapat diajukan terlalu tinggi dengan harapan untuk mendapatkan profit yang besar, Pengajuan harga relatif rendah dengan harapan memperbesar peluang mendapatkan proyek, Menentukan harga penawaran yang tepat (terbaik), Pertumbuhan jumlah konsultan yang makin meningkat, Persaingan konsultan semakin meningkat dalam memenangkan kontrak atas pekerjaan melalui penawaran bersaing.

Penelitian ini juga untuk mengetahui strategi konsultan dalam proses *E-Tendering*. Dalam tahap kualifikasi yaitu pakta integritas, isian data kualifikasi, Surat pernyataan memiliki kinerja baik dan tidak masuk dalam daftar hitam, Surat pernyataan tidak dalam pengawasan pengadilan, tidak bangkrut dan tidak menjalani sanksi hukum. Sedangkan dalam penawaran yaitu Surat penawaran, Surat perjanjian Kemitraan/Kerja Sama Operasi, Pengalaman Perusahaan, pendekatan dan metodologi, kualifikasi tenaga ahli dan dokumen penawaran biaya.

Kata kunci : *E-Tendering*, Jasa Konsultan, Proyek konstruksi, Pemerintah, Strategi kualifikasi, Strategi penawaran

ABSTRACT

This study aims to determine a strategy consultant in order to pass the E-Tendering process in a project organized by the government. Stages in the E-Tendering process is the qualifying stage and submission of the offer. This study was to determine the factors supporting and inhibiting the E-Tendering process. Supporting factors include the experience in E-Tendering, availability of human resources, management conditions, ability of the company, information about jobs, supporting data on employment, job location, Everything related to the bidding documents should be obvious and rational. While Obstacles include the legality and the company's permit, Work Experience, Availability Expert according to the field, limit benefits deserve, Determination of the offer price can not be raised too high in the hope to get a big profit, Filing relatively low price in the hope of enlarging the opportunities to get the project, determine the bid price is right (best), growth in the number of consultants is increasing, competition is increasing consultant in winning contracts for work through competitive bidding.

This study is also to determine a strategy consultant in the E-Tendering process. In the qualifying stage, namely the integrity pact, containing data on the qualifications, Affidavit has good performance and is not blacklisted, Statement is not under the supervision of the court, is not bankrupt and not undergoing legal sanctions. While the bid price, Offer letter, letter of agreement Partnership / Joint Operation (JO), Experience Company, approach and methodology, qualifications of experts and the cost of bidding documents.

Keywords : E - Tendering, Consulting Services, Project Construction, Government , Qualification Strategy, Bidding strategy

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa sehingga penulis bias menyelesaikan Tesis dengan judul :

**STRATEGI UNTUK LULUS PADA TAHAP PROSES E-TENDERING
BAGI PENYEDIA JASA KONSULTAN PROYEK KONSTRUKSI MILIK
PEMERINTAH**

Tesis ini disusun guna memenuhi sebagian dari syarat-syarat untuk menvcapai gelar **Magister Teknik** , Universitas Atmajaya Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dari berbagai pihak, tesis ini tidak akan selesai. Penulis dengan rendah hati menyampaikan rasa terimakasih sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. M. Parnawa Putranta., MBA., PhD, selaku Direktur Pasca Sarjana Universitas Atmajaya Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Ir. Imam Basuki., MT, selaku Ketua Program Magister Teknik Sipil Universitas Atmajaya Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Ir. Wulfram Indri Ervianto., MT dan Bapak Ir. A. Koesmargono., MCM.,Ph.D, selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia membimbing serta meluangkan waktu sehingga Tesis ini dapat diselesaikan dengan baik.
4. Seluruh Dosen Magister Teknik Sipil yang telah memberikan ilmunya kepada penulis.
5. Untuk Almarhum bapak JE. Soebardjo, Ibu Th. Tukiyah dan saudara-saudaraku yang telah memberi semangat dalam penulisan.

6. Untuk Istriku tercinta Sri Erna Setyawati yang selalu menjadi pendamping dan penyemangat, anakku Wiluajeng Putri Erdina dan Benedictus Deren Andito yang menjadi motivator hidup keluarga.
7. Rekan-rekan Perencana dan Pengawas di Yogyakarta, Solo, Semarang dan Jakarta yang telah membantu dalam memberikan data responden.
8. Serta pihak-pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu baik secara langsung ataupun tidak langsung membantu dalam penyelesaian studi di Magister Teknik Sipil Universitas Atmajaya Yogyakarta.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penyusunan Tesis ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan Tesis ini. Akhir kata penulis berharap semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi pembaca terutama dalam bidang Teknik Sipil khususnya tentang Pelelangan.

Yogyakarta, Desember 2016

Penulis

Chrysantus Abdi Utomo

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
INTISARI	iii
ABSTRACT	iv
KATA HANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
 BAB I. PENDAHULUAN	
I.1. Latar Belakang	1
I.2. Rumusan Masalah	9
I.3. Batasan Masalah	10
I.4. Tujuan Penelitian	10
I.5. Keaslian Penelitian	10
I.6. Manfaat Penelitian	10
I.7. Sistematika Penulisan	11
 BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	
II.1. Proyek Konstruksi	13
II.1.1 Definisi Proyek Konstruksi	13
II.1.2 Tahap Kegiatan dalam Proyek Konstruksi	14
II.2. <i>E-Tendering</i>	16
II.3. Tahapan Dalam <i>E Tendering</i>	17
II.3.1. Tahap kualifikasi	18
II.3.2 Tahap penawaran	19
II.4. Analisis <i>E Tendering</i>	20
II.4.1 Kegiatan Pada Proses Prakulifikasi	20
II.4.2 Kegiatan Pada Proses Penawaran	21
II.5. Strategi	22
II.5.1 Pengertian Strategi	22
II.5.2 Tipe-tipe Strategi	23
 BAB III. METODOLOGI PENELITIAN	
III.1. Jenis Penelitian	25
III.2. Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel	25
III.3. Identifikasi Variabel	26
III.4. Jenis Data	27
III.4.1 Data Primer	27
III.4.2 Data sekunder	27
III.5. Teknik Pengumpulan Data	28

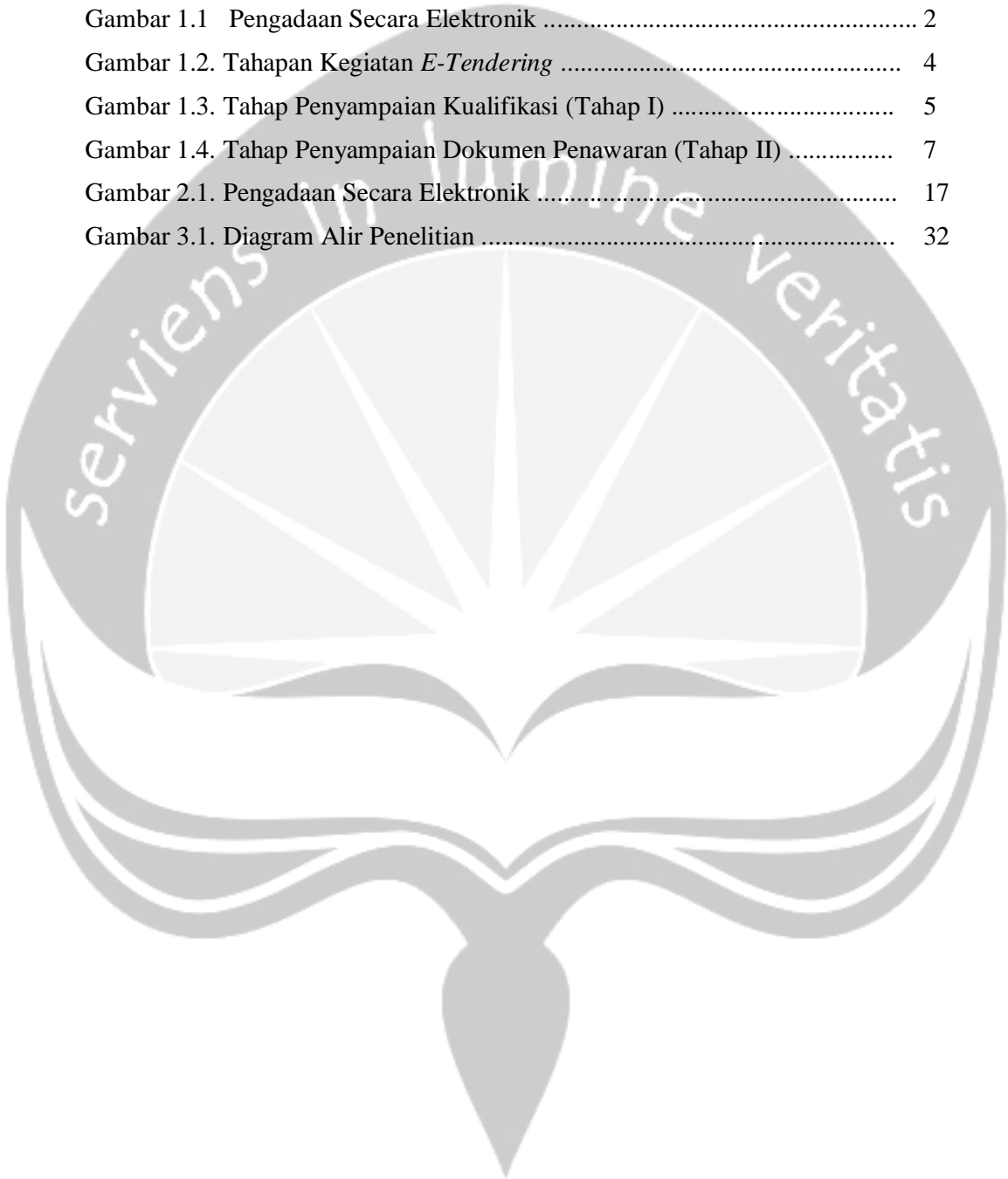
III.6.	Komposisi Kuesioner	28
III.7.	Metode Pengolahan Data	29
III.7.1	Analisis Deskriptif	29
III.7.2	Analisis Uji Beda (<i>Anova</i>)	30
III.7.3.	Analisis Kualitatif (<i>Content Analysis</i>)	30
III.8.	Diagram Alir Penelitian	32
BAB IV. ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN		
IV.1.	Analisis Diskriptif	34
IV.1.1	Karakteristik Responden	34
IV.1.2	Analisis Mean dan Standar Deviasi	38
IV.1.2.1	Faktor Pendukung	39
IV.1.2.2	Faktor Penghambat	41
IV.2.	Analisis Uji Beda (<i>Anova</i>)	43
IV.3.	Analisis Kualitatif (<i>Content Analysis</i>)	44
IV.3.1	Strategi pada Tahap Kualifikasi	44
IV.3.2	Strategi pada Tahap Penyampaian Dokumen Penawaran	45
IV.4.	Pembahasan	50
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN		
V.1.	Kesimpulan	57
V.2.	Saran	58
DAFTAR PUSTAKA		60
LAMPIRAN		62

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Kegiatan pada Kualifikasi	19
Tabel 3.2. Kegiatan pada Penyampaian Dokumen Penawaran	20
Tabel 4.1 Klasifikasi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	34
Tabel 4.2 Kasifikasi Responden Berdasarkan Umur	35
Tabel 4.3 Klasifikasi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	36
Tabel 4.4 Klasifikasi Responden Berdasarkan Jabatan	36
Tabel 4.5 Klasifikasi Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja	37
Tabel 4.6 Klasifikasi Responden Berdasarkan Lokasi Tempat Bekerja	37
Tabel 4.7 Interval Skala	39
Tabel 4.8 Penilaian Responden terhadap Faktor Pendukung	39
Tabel 4.9 Penilaian Responden terhadap Faktor Penghambat	41
Tabel 4.10 Hasil Uji Beda (<i>Anova</i>)	43

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Pengadaan Secara Elektronik	2
Gambar 1.2. Tahapan Kegiatan <i>E-Tendering</i>	4
Gambar 1.3. Tahap Penyampaian Kualifikasi (Tahap I)	5
Gambar 1.4. Tahap Penyampaian Dokumen Penawaran (Tahap II)	7
Gambar 2.1. Pengadaan Secara Elektronik	17
Gambar 3.1. Diagram Alir Penelitian	32



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Karakteristik Responden	62
Lampiran 2	Statistik Diskriptif	64
Lampiran 3	Hasil Anova	65
Lampiran 4	Tabulasi Data Responden	66
Lampiran 5	Tabulasi Data Kualitatif	67
Lampiran 6	Tabulasi Data Kualitatif	69
Lampiran 5	Kuisisioner	73