

TESIS
**PERENCANAAN STRATEGIS DENGAN ENTERPRISE
ARCHITECTURE PLANNING UNTUK PENERAPAN SISTEM
INFORMASI PADA PT. BESTONINDO CENTRAL LESTARI**



MARIANUS OMBA RIKU
No. Mhs 155302339/PS/MTF



**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK INFORMATIKA
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
2017**



UNIVERSITAS ATMAJAYA YOGYAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK INFORMATIKA

PENGESAHAN TESIS

Nama : Marianus Omba Riku
NPM : 155302339
Konsentrasi : Enterprise Information System
Judul Tesis : PERENCANAAN STRATEGIS DENGAN ENTERPRISE
ARCHITECTURE PLANNING UNTUK PENERAPAN
SISTEM INFORMASI PADA PT. BESTONINDO
CENTRAL LESTARI

Nama Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
Ir. A. Djoko Budiyanto, M.Eng., Ph.D	21-9-2017	
Prof. Ir. Suyoto, M. Sc., Ph. D	21-7-2017	



UNIVERSITAS ATMAJAYA YOGYAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK INFORMATIKA

PENGESAHAN TESIS

Nama : Marianus Omba Riku
NPM : 155302339
Konsentrasi : Enterprise Information System
Judul Tesis : PERENCANAAN STRATEGIS DENGAN ENTERPRISE ARCHITECTURE PLANNING UNTUK PENERAPAN SISTEM INFORMASI PADA PT. BESTONINDO CENTRAL LESTARI

Nama Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
Ir. A. Djoko Budiyanto, M.Eng., Ph.D	21-7-2017	
Prof. Ir. Suyoto, M. Sc., Ph. D	21-7-2017	
Dr. Ir. Alb. Joko Santoso, M.T.	21-7-2017	



Ketua Program Studi

Prof. Ir. Suyoto, M.Sc., Ph.D.



UNIVERSITAS ATMAJAYA YOGYAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK INFORMATIKA

PERNYATAAN

Bersamaan dengan penelitian ini, maka saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : MARIANUS OMBA RIKU

Nomor Mahasiswa : 155302339

Konsentrasi : *Enterprise Information Sistem*

Judul Tesis : PERENCANAAN STRATEGIS DENGAN

ENTERPRISE ARCHITECTURE PLANNING UNTUK

PENERAPAN SISTEM INFORMASI PADA PT.

BESTONINDO CENTRAL LESTARI

Menyatakan bahwa penelitian ini adalah hasil pemikiran sendiri dan bukan duplikasi dari karya tulis yang telah ada sebelumnya. Karya tulis yang telah ada sebelumnya dijadikan acuan oleh penulis guna melengkapi penelitian ini dan dinyatakan secara tertulis dalam penulisan acuan dan daftar pustaka.

Demikian pernyataan ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Yogyakarta, Juli 2017

MARIANUS OMBA RIKU

INTISARI

Perkembangan Teknologi yang begitu pesat menuntut Perusahaan bersaing untuk mendapatkan keuntungan Bisnis. Salah satu strategi yang dipilih perusahaan berupa penerapan manajemen yang baik dan mempunyai perencanaan strategis dalam bidang Teknologi Informasi. Metode *Enterprise Architecture Planning* (EAP) merupakan salah satu metode perencanaan strategis untuk memetakan dan mengukur Arsitektur informasi yang dibutuhkan perusahaan.

Tujuan Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kondisi bisnis teknologi informasi saat ini guna menghasilkan sebuah perencanaan *enterprise* untuk meningkatkan strategi teknologi informasi tersebut. Adapun untuk pemodelan bisnis menggunakan analisis *value chain*. Penyusunan rencana *enterprise* diawali dengan identifikasi arsitektur data, arsitektur aplikasi dan arsitektur teknologi. Penerapan *Enterprise Architecture Planning* (EAP) pada penelitian ini akan menghasilkan rencana implementasi strategi teknologi informasi masa depan. Terdapat Usulan rencana implementasi teknologi informasi ditujukan untuk pimpinan perusahaan dan manajer tiap divisi.

Kata kunci : *Enterprise Architecture Planning, Perencanaan strategis, Information System*

ABSTRACT

The development of technology which is so rapid requires companies to compete for getting business profit. One of the strategy companies choose is applying good management and having strategic planning in information technology sector. Enterprise Architecture Planning Method is one of strategic planning method for mapping and measuring information architecture which companies need.

The purpose of this research is to find out the recent condition of information technology in order to produce an enterprise planning for increasing the information technology strategy. Planning the business uses Value Chain analysis. The arrangement of enterprise plan starts with identifying data architecture, application architecture, and technology architecture. The application of Enterprise Architecture Planning in this research will make the implementation plan of future information technology strategy. There is a suggestion to implement information technology for the leader and managers of all divisions of the company

Keywords: Enterprise Architecture Planning, strategic plan, Information system, Bestonindo

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmatNya, penulis dapat menyelesaikan penulisan Tesis dengan judul “Perencanaan Strategis Dengan Enterprise Architecture Planning Untuk Penerapan Sistem Informasi pada PT. BESTONINDO CENTRAL LESTARI”

Laporan Tesis ini disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan program Pascasarjana Magsiter Teknik Informatika, Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Dalam penelitian ini banyak sekali pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini. Untuk itu penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Bapak Ir. A. Djoko Budiyanto Setyohadi, M. Eng., Ph. D, selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing sepenuh hati, selalu memberikan nasihat dalam berdiskusi guna penyelesaian tulisan ini dan berbagai kebaikan yang diberikan kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini..
2. Bapak Prof. Ir. Suyoto, Msc., Ph.D., Selaku dosen Pembimbing II yang telah membimbing dan memberi masukan penulis dalam menyelesaikan Thesis ini
3. Kepada Seluruh dosen dan karyawan Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah membimbing dan membantu penulis dari awal kuliah hingga menyelesaikan Tesis ini.
4. Kepada Kedua Orang tua terkasih yang tetap setia memberi dukungan, semangat dan doa bagi penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini
5. Kepada Adik dan kakak penulis, kakak Shanty Riku, Romi Riku, Dian Riku, Calista Riku yang telah mendukung dan memberi semangat kepada Penulis.

6. Ucapan Terima kasih kepada para Suster Putri-putri *Cinta Kasih Canossian* Yogyakarta yang telah mendukung, memberi masukan dan selalu mendoakan penulis dengan segenap hati sehingga Penulis dapat menyelesaikan Tesis.
7. Kepada seluruh teman – teman Magister Teknik Informatika Universitas Atma Jaya Yogyakarta angkatan September 2015. Semoga persaudaraan kita abadi selama – lamanya.
8. Teman – teman dan Seluruh dosen teknik Informatika IST AKPRIND Yogyakarta khususnya Angkatan 2009.
9. Dan Kepada seluruh teman – teman, saudara dan keluarga yang penulis tidak sempat menulis satu persatu.

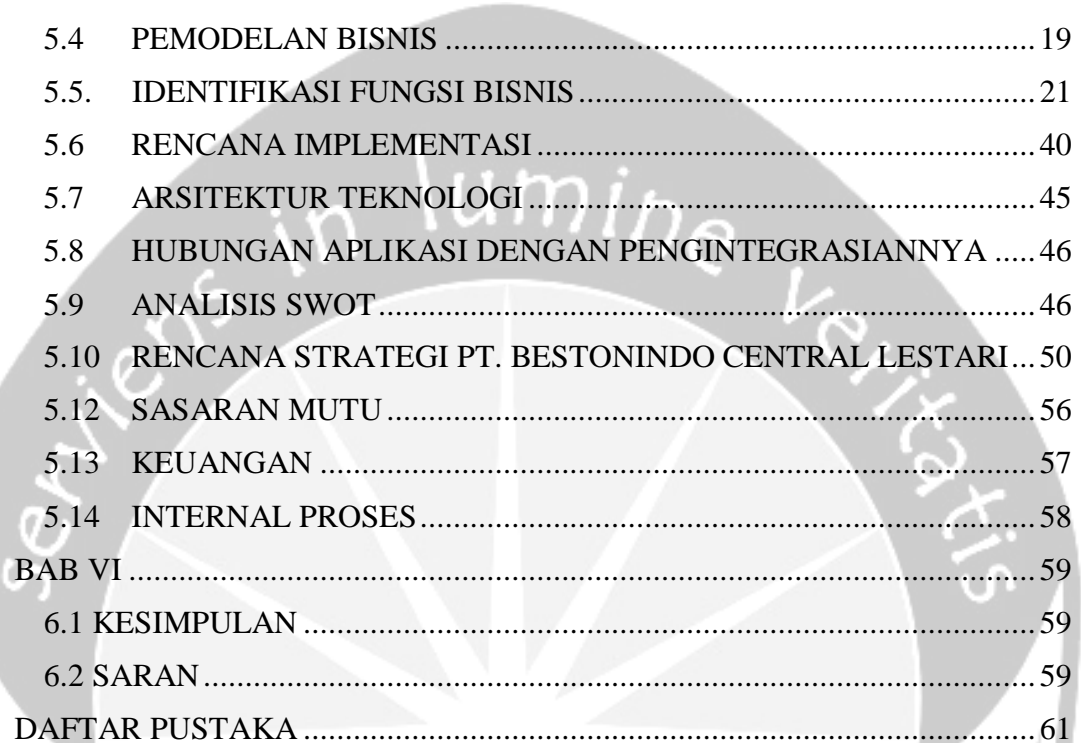
Penulis menyadari bahwa laporan ini masih banyak terdapat kekurangan dan kesalahan, oleh sebab itu kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat diharapkan untuk perbaikan dimasa yang akan datang.

Yogyakarta, 14 Juli 2017

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR JUDUL TESIS	i
LEMBAR PENGESAHAN TESIS	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN.....	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PERNYATAAN	iv
INTISARI.....	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 LATAR BELAKANG MASALAH	1
1.2 PERUMUSAN MASALAH	4
1.3 TUJUAN	4
1.4 BATASAN MASALAH	5
1.5. MANFAAT	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 TINJAUAN PUSTAKA	6
BAB III LANDASAN TEORI	8
3.1 Perencanaan Strategis SI/TI	8
3.2 ENTERPRISE ARCHITECTURE PLANNING	9
3.3 VALUE CHAIN PORTER	10
3.4 SISTEM INFORMASI	12
BAB IV METODOLOGI PENELITIAN	13
4.1 BAHAN PENELITIAN	13
4.2 ALAT PENELITIAN	13
4.3 METODE PENELITIAN.....	13
4.4. KERANGKA PENELITIAN	15
4.4 ANALISIS SWOT	17
BAB V PEMBAHASAN	18



5.1	PROFIL PT. BESTONINDO CENTRAL LESTARI.....	18
5.2	VISI MISI PERUSAHAAN.....	19
5.3	TUJUAN PERUSAHAAN	19
5.4	PEMODELAN BISNIS	19
5.5.	IDENTIFIKASI FUNGSI BISNIS.....	21
5.6	RENCANA IMPLEMENTASI.....	40
5.7	ARSITEKTUR TEKNOLOGI.....	45
5.8	HUBUNGAN APLIKASI DENGAN PENGINTEGRASIANNYA	46
5.9	ANALISIS SWOT.....	46
5.10	RENCANA STRATEGI PT. BESTONINDO CENTRAL LESTARI... ..	50
5.12	SASARAN MUTU	56
5.13	KEUANGAN	57
5.14	INTERNAL PROSES.....	58
BAB VI	59
6.1	KESIMPULAN	59
6.2	SARAN	59
DAFTAR PUSTAKA	61

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Arsitektur data.....	26
Tabel 2. Tabel Entitas	27
Tabel 3. Koleksi data	31
Tabel 4. Informasi Software.....	32
Tabel 5. Spesifikasi Perangkat	33
Tabel 6. hubungan Entitas	34
Tabel 7. Fungsi Bisnis.....	34
Tabel 8. Tabel Pemanfaatan Teknologi Internet	35
Tabel 9. Hubungan aplikasi dengan Teknologi.....	36
Tabel 10. Dukungan Aplikasi terhadap bisnis.....	37
Tabel 11. Arsitektur Aplikasi	38
Tabel 12. Fortofolio Rencana Implementasi	40
Tabel 13. Tabel analisa Aplikasi	42
Tabel 14. Modul	43
Tabel 15. Kandidat Aplikasi.....	44
Tabel 16. Peluang dan Ancaman	49
Tabel 17. Renstra PT. BESTONINDO CENTRAL LESTARI.....	50
Tabel 18. Roadmaps	53
Tabel 20. Sasaran mutu	56
Tabel 21. Keuangan	57
Tabel 21. Sasaran Mutu	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 .	Komponen EAP	9
Gambar 2 .	Value Chain	10
Gambar 3 .	Diagram Sistem Informasi.....	12
Gambar 4 .	Metode Penelitian.....	14
Gambar 5 .	Kerangka Penelitian	15
Gambar 6 .	Value Chain PT Bestonindo Central Lestari	22
Gambar 7 .	Sistem saat ini	25
Gambar 8 .	Hubungan atribut dengan entitas	29
Gambar 9 .	Pemanfaatan teknologi pada PT. Bestonindo Central Lestari	32
Gambar 10 .	Arsitektur Teknologi	45
Gambar 11 .	Struktur organisasi PT. Bestonindo Central Lestari.....	52