

**TESIS**

**EFEKTIVITAS PELAKSANAAN KONVENSI  
PENGHAPUSAN SEGALA BENTUK DISKRIMINASI  
TERHADAP WANITA (*CONVENTION ON THE  
ELIMINATION OF ALL FORMS OF DISCRIMINATION  
AGAINST WOMEN*) DALAM MENENTUKAN  
KEBIJAKAN DI RUMAH SAKIT HAPPY LAND  
MEDICAL CENTER**



LUDOVIIKA PRITTA ADIZTA KUSUMA  
No. Mhs. : 145202304/PS/MIH

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU HUKUM  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
2017**

**TESIS**

**EFEKTIVITAS PELAKSANAAN KONVENSI  
PENGHAPUSAN SEGALA BENTUK DISKRIMINASI  
TERHADAP WANITA (*CONVENTION ON THE  
ELIMINATION OF ALL FORMS OF DISCRIMINATION  
AGAINST WOMEN*) DALAM MENENTUKAN  
KEBIJAKAN DI RUMAH SAKIT HAPPY LAND  
MEDICAL CENTER**



LUDOVIIKA PRITTA ADIZTA KUSUMA  
No. Mhs. : 145202304/PS/MIH

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU HUKUM  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
2017**



# UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

## PROGRAM PASCASARJANA

### PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU HUKUM

#### PENGESAHAN TESIS

Nama : Ludovika Pritta Adizta Kusuma

Nomor Mahasiswa : 145202304/PS/MIH

Konsentrasi : Hukum Bisnis

Judul Tesis : Efektivitas Pelaksanaan Konvensi Penghapusan Segala Bentuk Diskriminasi Terhadap Wanita (*Convention On The Elimination Of All Forms Of Discrimination Against Women*) Dalam Menentukan Kebijakan Di Rumah Sakit Happy Land Medical Center

Telah diuji dan dinyatakan lulus dihadapan dewan penguji pada tanggal 18 Juli 2017.

**Dewan Penguji****Nama****Tanda tangan**

1. Ketua Prof. Dr. Dra. MG. Endang Sumiarni, S.H., M.Hum .....

2. Anggota Dr. Anny Retnowati, S.H., M.Hum .....

3. Anggota Dr. G. Sri Nurhartanto, S.H., LLM .....



Dr. Elisabeth Sundari, S.H, M.Hum.



# UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

## PROGRAM PASCASARJANA

### PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU HUKUM

#### PERSETUJUAN TESIS

Nama : Ludovika Pritta Adizta Kusuma  
Nomor Mahasiswa : 145202304/PS/MIH  
Konsentrasi : Hukum Bisnis  
Judul Tesis : Efektivitas Pelaksanaan Konvensi Penghapusan Segala Bentuk Diskriminasi Terhadap Wanita (Convention On The Elimination Of All Forms Of Discrimination Against Women) Dalam Menentukan Kebijakan Di Rumah Sakit Happy Land Medical Center

**Nama Pembimbing**

**Tanggal**

**Tanda tangan**

1. Prof. Dr. Dra. M.G Endang Sumiarni, .....

S.H., M.Hum

.....

2. Dr. Anny Retnowati, S.H., M.Hum

7/1/17

## **HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN**

Dengan ini penulis menyatakan bahwa tesis ini merupakan hasil karya asli penulis, bukan merupakan duplikasi atau plagiasi dari hasil karya penulis lain. Jika tesis ini terbukti merupakan duplikasi dari karya penulis lain, maka penulis bersedia menerima sanksi akademik dan/atau sanksi hukum yang berlaku.

Yogyakarta, 18 Juli 2017

Yang menyatakan,

Ludovika Pritta Adizta Kusuma

## **INTISARI**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efektivitas pelaksanaan Konvensi Penghapusan Segala Bentuk Diskriminasi Terhadap Wanita dalam menentukan kebijakan di Rumah Sakit Happy Land Medical Center dan untuk mengetahui kendala dalam pelaksanaan Konvensi Penghapusan Segala Bentuk Diskriminasi Terhadap Wanita dalam menentukan kebijakan di Rumah Sakit Happy Land Medical Center. Jenis penelitian ini adalah penelitian hukum normatif dan menggunakan data sekunder yang terdiri dari bahan hukum primer dan bahan hukum sekunder. Penelitian ini menggunakan Teori Kebijakan dan Teori Kesetaraan Gender. Pengumpulan data dilakukan dengan Studi kepustakaan terhadap bahan hukum primer maupun bahan hukum sekunder dan wawancara. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Rumah Sakit Happy Land Medical Center belum melaksanakan ketentuan Konvensi Penghapusan Segala Bentuk Diskriminasi Terhadap Wanita. Faktor yang menyebabkan adalah badan hukum dan karyawan belum mengetahui tentang adanya Konvensi Penghapusan Segala Bentuk Diskriminasi Terhadap Wanita, adanya tumpang tindih kewenangan dan faktor kedekatan antar pribadi.

Kata Kunci : Konvensi Penghapusan Segala Bentuk Diskriminasi Terhadap Wanita, Efektivitas, Kebijakan, Gender

## **ABSTRACT**

This research aims to know the effectiveness of implementation Convention On The Elimination Of All Forms Of Discrimination Againts Women in determining the policy at Happy Land Medical Center Hospital and to know the obstacles in the implementation Convention On The Elimination Of All Forms Of Discrimination Againts Women in determining the policy at Happy Land Medical Center Hospital. This research is a normative law research and uses secondary data consists of primary law materials and secondary law materials. This research uses Theory of Policy and Gender Equality Theory. Data collected done by literature study on primary law materials and secondary law materials and interview. The results showed that Happy Land Medical Center Hospital has not implemented the provisions of the Convention On The Elimination Of All Forms Of Discrimination Againts Women. The factors that causes are corporation and employees are not yet aware of the Convention On The Elimination Of All Forms Of Discrimination Againts Women, the overlap of authority and the factors of personal closeness.

Keywords : Convention On The Elimination Of All Forms Of Discrimination Againts Women, Effectiveness, Policy, Gender

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Penulisan hukum / Tesis ini dipersembahkan untuk :

Tuhan Yesus Kristus yang selalu menemani, mendampingi, dan mengasihi ku.

Alm. Eyang putri dan Alm. Eyang kakung.

Papaku dan mamaku.

Papa G. Widardi Harianto dan mama Yuliana Iriani.

Suamiku, Alfonsus Ventanu Harianto, ST.

Anakku, Gabriel Artvil Harianto.

Adik-adikku, Christophorus Kevin Octavio, Richardus Farrel Ariadhana Kusuma,

Bernadine Sherren Elverda Kusuma, Romualdus Arsendivo Gavrilla Kusuma,

Monika Joys Putriani dan Christian Ricko Harianto.

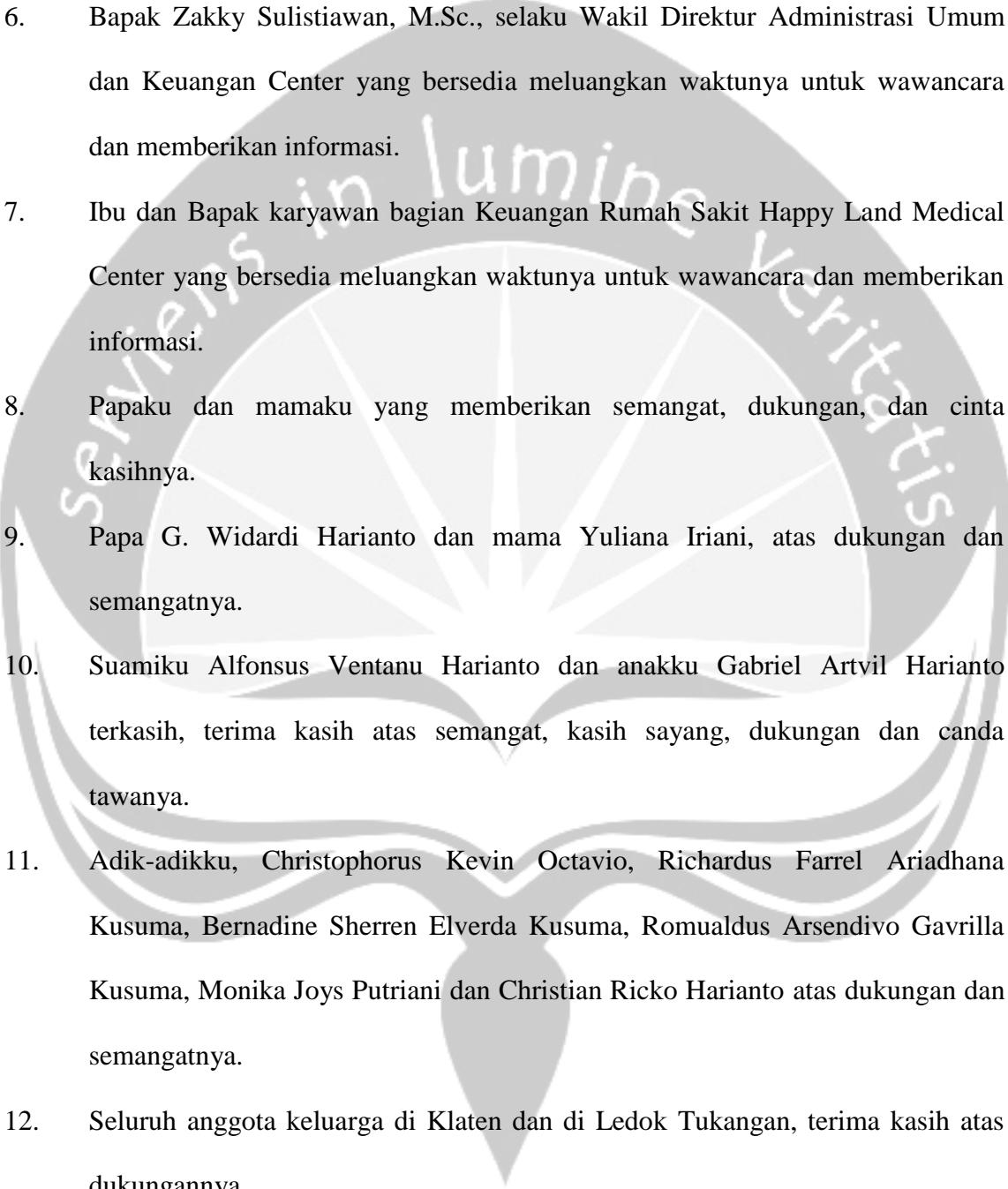
Seluruh anggota keluarga.

## **KATA PENGANTAR**

Puji Syukur atas berkat Tuhan Yesus Kristus yang tiada berkesudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “ Efektivitas Pelaksanaan Konvensi Penghapusan Segala Bentuk Diskriminasi Terhadap Wanita (*Convention On The Elimination Of All Forms Of Discrimination Against Women*) Dalam Menentukan Kebijakan Di Rumah Sakit Happy Land Medical Center “.

Proses pembuatan penulisan tesis ini penulis tidak terlepas dari bimbingan, dukungan, waktu dan pikiran dari banyak pihak, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibu Dr. E. Sundari., S.H., M.Hum, selaku Ketua Program Studi Magister Ilmu Hukum Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Ibu Prof. Dr. Dra. M.G. Endang Sumiarni., S.H., M.Hum., selaku dosen pembimbing I, yang dengan penuh kesabaran, kebaikan, kemurahan hati bersedia meluangkan waktu untuk membimbing penulis, memberikan ilmu pengetahuan, masukan, semangat dan dorongan dari awal penulisan hingga selesai.
3. Ibu Dr. Anny Retnowati., S.H., M.Hum., selaku dosen pembimbing II, yang dengan penuh kesabaran, kebaikan, kemurahan hati bersedia meluangkan waktu untuk membimbing penulis, memberikan ilmu pengetahuan, masukan, semangat dan dorongan dari awal penulisan hingga selesai.
4. Bapak Dr. G. Sri Nurhartanto, S.H., LLM, selaku Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta dan selaku dosen penguji tesis yang telah memberikan masukan, nasihat bagi penulis yang sangat berarti untuk penulisan tesis ini.

- 
5. Bapak dr. Robert Timbul Sitorus, MMR., selaku Direktur Rumah Sakit Happy Land Medical Center Medical Center yang bersedia meluangkan waktunya untuk wawancara dan memberikan informasi.
  6. Bapak Zakky Sulistiawan, M.Sc., selaku Wakil Direktur Administrasi Umum dan Keuangan Center yang bersedia meluangkan waktunya untuk wawancara dan memberikan informasi.
  7. Ibu dan Bapak karyawan bagian Keuangan Rumah Sakit Happy Land Medical Center yang bersedia meluangkan waktunya untuk wawancara dan memberikan informasi.
  8. Papaku dan mamaku yang memberikan semangat, dukungan, dan cinta kasihnya.
  9. Papa G. Widardi Harianto dan mama Yuliana Iriani, atas dukungan dan semangatnya.
  10. Suamiku Alfonsus Ventanu Harianto dan anakku Gabriel Artvil Harianto terkasih, terima kasih atas semangat, kasih sayang, dukungan dan canda tawanya.
  11. Adik-adikku, Christophorus Kevin Octavio, Richardus Farrel Ariadhana Kusuma, Bernadine Sherren Elverda Kusuma, Romualdus Arsendivo Gavrilla Kusuma, Monika Joys Putriani dan Christian Ricko Harianto atas dukungan dan semangatnya.
  12. Seluruh anggota keluarga di Klaten dan di Ledok Tukangan, terima kasih atas dukungannya.
  13. Seluruh teman-teman Magister Ilmu Hukum Universitas Atma Jaya Yogyakarta angkatan September 2014, angkatan Januari 2015 dan angkatan September 2015

terima kasih untuk setiap semangat dan dukungan yang diberikan selama proses penulisan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini memiliki banyak kekurangan, maka penulis mengharapkan kritik maupun saran untuk penulisan tesis ini. Penulis mengucapkan terima kasih dan berkah dalem.



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN .....	iv
INTISARI .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	x
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	10
C. Tujuan Penelitian .....	10
D. Manfaat Penelitian .....	11
E. Keaslian Penelitian .....	12
F. Batasan Konsep .....	17
G. Sistematika Isi .....	19
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA DAN LANDASAN TEORI</b>	
A. Efektivitas Pelaksanaan Konvensi Penghapusan Diskriminasi .....	21
1. Efektivitas .....	21
2. Sistem Hukum .....	23
3. Konvensi Penghapusan Segala Bentuk Diskriminasi Terhadap Wanita .....	30
a. Sejarah Konvensi .....	30
b. Pengertian Segala Bentuk Diskriminasi .....	41
c. Pengertian Wanita .....	43
B. Manager Wanita Dalam Menentukan Kebijakan Rumah Sakit .....	46
1. Manager Wanita .....	46
2. Kebijakan Rumah Sakit .....	49
a. Pengertian Kebijakan .....	49
b. Pengertian Rumah Sakit .....	50
c. Kebijakan Rumah Sakit .....	54

C. Landasan Teori .....	57
1. Teori Kebijakan .....	57
2. Teori Kesetaraan Gender .....	58

### **BAB III. METODE PENELITIAN**

A. Jenis Penelitian .....	60
B. Pendekatan Penelitian .....	60
C. Jenis Data .....	61
D. Pengumpulan Data .....	64
E. Analisis Data .....	66

### **BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum Tentang Rumah Sakit Happy Land Medical Centre .....	73
B. Efektivitas Pelaksanaan Konveksi Penghapusan Diskriminasi Terhadap Manager Wanita Dalam Menentukan Kebijakan Di Rumah Sakit Happy Land Medical Centre .....	80
C. Kendala Dalam Pelaksanaan Konvesi Penghapusan Diskriminasi Terhadap Manager Wanita Dalam Menentukan Kebijakan Di Rumah Sakit Happy Land .....	94

### **BAB V. KESIMPULAN**

A. Kesimpulan .....	100
B. Saran .....	101

### **DAFTAR PUSTAKA**