

**TESIS**  
**PENGARUH KARAKTERISTIK TUKANG BATU LOKAL TERHADAP**  
**PRODUKTIVITAS**



**Oleh :**  
**JOAO MIRELES MARIANO**  
**NPM. : 14 51 02283/PS/MTS**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL**  
**PROGRAM PASCASARJANA**  
**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**  
**YOGYAKARTA**  
**2017**



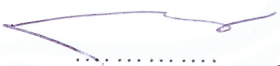
**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**  
**PROGRAM PASCASARJANA**  
**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL**

---

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : JOAO MIRELES MARIANO  
Nomor Mahasiswa : 145102283/PS/MTS  
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi  
Judul Tesis : Pengaruh Karakteristik Tukang Batu Lokal  
Terhadap Produktivitas

**Nama Pembimbing**  
Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.  
Ir. A. Koesmargono, M.Const.Mgt., Ph.D.

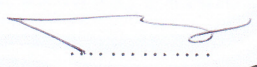
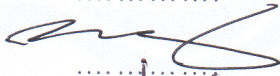
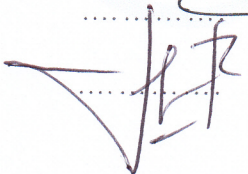
| <b>Tanda tangan</b>                                                                           | <b>Tanggal</b>    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <br>..... | 5/5/2012<br>..... |
| <br>..... | 8/5/2017<br>..... |



**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**  
**PROGRAM PASCASARJANA**  
**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL**

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : JOAO MIRELES MARIANO  
Nomor Mahasiswa : 145102283/PS/MTS  
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi  
Judul Tesis : Pengaruh Karakteristik Tukang Batu Lokal Terhadap Produktivitas

| Nama Penguji                           | Tanda tangan                                                                         | Tanggal   |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.     |  | 5/5/2012  |
| Ir. A. Koesmargono, M.Const.Mgt.,Ph.D. |  | 8/5/2017  |
| Ir. Harijanto Setiawan, M.Eng.,Ph.D    |  | 23/5/2017 |



Ketua Program Studi

Dr. Ir. Imam Basuki, M.T.



## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis dengan judul :

### **PENGARUH KARAKTERISTIK TUKANG BATU LOKAL TERHADAP PRODUKTIVITAS**

benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tesis ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa Tesis ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, .... Mei 2017

Yang membuat pernyataan,



( Joao Mireles Mariano )

## KATA PENGANTAR

Puji syukur dilimpahkan kehadiran Tuhan Yesus Kristus atas segala berkat, rahmat dan karunia-Nya sehingga penyusun dapat menyelesaikan penulisan Tugas Akhir ini dengan baik tanpa kekurangan suatu apapun. Penulisan Tugas Akhir ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan pada kurikulum Magister Studi Teknik Sipil, Program Pascasarjana, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penyusun menyadari tanpa bimbingan dan petunjuk serta doa dari berbagai pihak, penyusun akan mengalami kesulitan, oleh karena itu pada kesempatan ini penyusun ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu penyusunan Tugas Akhir ini, antara lain kepada :

1. bapak Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D., selaku Dosen Pembimbing I, terima kasih atas arahan, waktu dan kesabarannya yang telah diberikan selama membimbing penulis menyelesaikan Tugas Akhir ini, semoga Tuhan Yesus selalu senantiasa memberkati, menjaga dan menyertai bapak dan keluarga;
2. bapak Ir. A.Koesmargono, M.Const.Mgt.,Ph.D. selaku Dosen Pembimbing II, terima kasih atas arahan, waktu dan kesabarannya sehingga Tugas Akhir ini dapat selesai, semoga Tuhan Yesus selalu senantiasa memberkati, menjaga dan menyertai bapak dan keluarga;
3. seluruh dosen Program Pascasarjana, Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta, terima kasih atas ilmu yang telah diberikan selama ini. Kiranya menjadi bekal yang berguna untuk penulis nanti;



4. Joao M.M.E Mariano dan Maria I.F Belo, kedua orang tua yang luar biasa. Terima kasih atas segala doa, motivasi, kasih sayang, kesabaran dan pengorbanan yang tak terbatas baik itu moril dan materil selama penulis menempuh pendidikan pascasarjana. Keempat adik tercinta, Ano Mireles Mariano, Sancha Mireles Mariano, Rivaldo Mireles Mariano dan Tiago Mireles Mariano, terima kasih atas dukungan dan doa yang diberikan selama ini;
5. semua keluarga di Kupang, Yogyakarta, Darwin dan Timor Leste, terima kasih atas doa, dukungan dan nasehat yang diberikan untuk penulis selama menempuh pendidikan di Yogyakarta;
6. kekasih hati, Carla Manuela V. C. Siki. Terima kasih atas segala doa, semangat, motivasi, kasih sayang yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tugas akhir ini;
7. sahabat-sahabat karib, Florianus Kaka, Sandro Emanuel, Ivan Daniel, Anter Sigiroy, Elki Ivan Rantepasang, Toman Ryan Wijaya Nababan. Terima kasih atas segala bantuan, semangat, persahabatan, *sharing*, dan inspirasi yang diberikan selama penulis menempuh pendidikan pascasarjana di Universitas Atma Jaya Yogyakarta dan penulisan Tugas akhir ini.

Yogyakarta,.... Mei 2017



Joao Mireles Mariano

## DAFTAR ISI

|                                                                                                                                   |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>                                                                                                        | <b>i</b>      |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING .....</b>                                                                                        | <b>ii</b>     |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....</b>                                                                                           | <b>iii</b>    |
| <b>PERNYATAAN .....</b>                                                                                                           | <b>iv</b>     |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>                                                                                                       | <b>v</b>      |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                                                                                                           | <b>vii</b>    |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                                                                                                         | <b>ix</b>     |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                                                                                                      | <b>x</b>      |
| <b>INTISARI .....</b>                                                                                                             | <b>xi</b>     |
| <br><b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>                                                                                                | <br><b>1</b>  |
| 1.1 Latar Belakang .....                                                                                                          | 1             |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                                                                                                         | 4             |
| 1.3 Batasan Masalah .....                                                                                                         | 5             |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....                                                                                                      | 5             |
| 1.5 Tujuan Penelitian .....                                                                                                       | 6             |
| 1.6 Keaslian Tugas Akhir .....                                                                                                    | 6             |
| <br><b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>                                                                                          | <br><b>7</b>  |
| 2.1 Pengertian Produktivitas .....                                                                                                | 7             |
| 2.2 Studi Produktivitas .....                                                                                                     | 8             |
| 2.3 Pengukuran Produktivitas Pekerja .....                                                                                        | 10            |
| 2.4 Aspek – Aspek dalam Produktivitas .....                                                                                       | 11            |
| 2.5 Faktor - Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas .....                                                                         | 12            |
| <br><b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>                                                                                    | <br><b>15</b> |
| 3.1 Subjek dan Objek Penelitian.....                                                                                              | 15            |
| 3.2 Komposisi Kuisioner .....                                                                                                     | 15            |
| 3.3 Metode Pengumpulan Data.....                                                                                                  | 16            |
| 3.4 Lingkup Penelitian .....                                                                                                      | 17            |
| 3.5 Jadwal Pengamatan .....                                                                                                       | 17            |
| 3.6 Proses Pengolahan Data .....                                                                                                  | 17            |
| <br><b>BAB IV ANALISA DATA DAN PEMBAHASAN .....</b>                                                                               | <br><b>20</b> |
| 4.1 Gambaran Umum Pengumpulan Data .....                                                                                          | 20            |
| 4.2 Informasi Umum dan Karakteristik Responden .....                                                                              | 20            |
| 4.2.1 Data Responden dari Manajemen .....                                                                                         | 20            |
| 4.2.2 Data Responden dari Tukang Batu .....                                                                                       | 22            |
| 4.3 Variabel Tingkat Produktivitas Pekerja dan Permasalahan<br>Produktivitas Pekerja Konstruksi di Kupang Nusa Tenggara Timur ... | 27            |
| 4.3.1 Tingkat Produktivitas Pekerja .....                                                                                         | 27            |
| 4.3.2 Permasalahan Produktivitas Pekerja Konstruksi .....                                                                         | 30            |
| 4.4 Hubungan antar Variabel yang Mempengaruhi Tingkat                                                                             |               |

|                                                                                                                                                |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Produktivitas Pekerja dengan Pemasalahan Produktivitas<br>di Wilayah Kupang Nusa Tenggara Timur.....                                           | 34        |
| 4.5 Hubungan antara Masalah Produktivitas Pekerja Konstruksi<br>dengan Karakteristik Tukang Batu<br>di Wilayah Kupang Nusa Tenggara Timur..... | 37        |
| 4.5.1 Hubungan antara Masalah Produktivitas dengan Umur .....                                                                                  | 37        |
| 4.5.2 Hubungan antara Masalah Produktivitas dengan Pengalaman Kerja ...                                                                        | 38        |
| 4.5.3 Hubungan antara Masalah Produktivitas dengan Pendidikan .....                                                                            | 39        |
| 4.5.4 Hubungan antara Masalah Produktivitas dengan<br>Kesehatan Pekerja.....                                                                   | 40        |
| 4.5.5 Hubungan antara Masalah Produktivitas dengan Jumlah<br>Tanggungan dalam Keluarga .....                                                   | 41        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>                                                                                                        | <b>42</b> |
| 5.1 Kesimpulan .....                                                                                                                           | 42        |
| 5.2 Saran .....                                                                                                                                | 43        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                                                                                                                    | <b>44</b> |
| <b>LAMPIRAN .....</b>                                                                                                                          | <b>46</b> |



## DAFTAR TABEL

|            |                                                                                 |    |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 4.1  | Jenis Organisasi Konstruksi Tempat Responden Bekerja .....                      | 21 |
| Tabel 4.2  | Jabatan Responden .....                                                         | 21 |
| Tabel 4.3  | Latar Belakang Pendidikan Terakhir Responden.....                               | 22 |
| Tabel 4.4  | Pengalaman Responden Bekerja di Dunia Konstruksi.....                           | 22 |
| Tabel 4.5  | Data Responden Berdasarkan Umur .....                                           | 23 |
| Tabel 4.6  | Data Responden Berdasarkan Masa Kerja sebagai Tukang Batu ..                    | 23 |
| Tabel 4.7  | Data Responden Berdasarkan Umur sebagai Tukang Batu.....                        | 24 |
| Tabel 4.8  | Data Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan Formal.....                       | 24 |
| Tabel 4.9  | Data Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan Non Formal....                    | 25 |
| Tabel 4.10 | Data Responden Berdasarkan Kondisi Kesehatan yang<br>Mempengaruhi Absensi ..... | 25 |
| Tabel 4.11 | Data Responden Berdasarkan Jumlah Tanggungan<br>Keluarga Inti .....             | 26 |
| Tabel 4.12 | Data Responden Berdasarkan Jumlah Tanggungan<br>Keluarga Non Inti .....         | 26 |
| Tabel 4.13 | Variabel yang Mempengaruhi Tingkat Produktivitas Pekerja .....                  | 28 |
| Tabel 4.14 | Permasalahan Produktivitas Pekerja Konstruksi.....                              | 32 |
| Tabel 4.15 | Permasalahan Produktivitas Pekerja Konstruksi.....                              | 34 |
| Tabel 4.16 | Korelasi Tingkat Produktivitas Pekerja dan<br>Masalah Produktivitas .....       | 35 |
| Tabel 4.17 | Koefisien Analisis Regresi <i>Stepwise</i> .....                                | 36 |
| Tabel 4.18 | Rangkuman Analisis Regresi <i>Stepwise</i> .....                                | 37 |
| Tabel 4.19 | <i>Chi - Square</i> antara Masalah Produktivitas dan Umur Pekerja.....          | 38 |
| Tabel 4.20 | <i>Chi - Square</i> antara Masalah Produktivitas dan<br>Pengalaman Kerja.....   | 39 |
| Tabel 4.21 | <i>Chi - Square</i> antara Masalah Produktivitas dan Pendidikan.....            | 40 |
| Tabel 4.22 | <i>Chi - Square</i> antara Masalah Produktivitas dan<br>Kesehatan Pekerja ..... | 40 |
| Tabel 4.23 | <i>Chi - Square</i> antara Masalah Produktivitas dan Jumlah<br>Tanggungan ..... | 41 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|             |                                                                                       |    |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Lampiran 1. | Instrumen Penelitian : Kuisisioner.....                                               | 46 |
| Lampiran 2. | Karakteristik Responden .....                                                         | 54 |
| Lampiran 3. | Daftar Organisasi Konstruksi Tempat Responden Bekerja .....                           | 55 |
| Lampiran 4. | Rekapitulasi Data Variabel Tingkat Produktivitas Pekerja.....                         | 56 |
| Lampiran 5. | Rekapitulasi Data Permasalahan Produktivitas.....                                     | 57 |
| Lampiran 6. | Rekapitulasi Data Karakteristik Tukang Batu.....                                      | 59 |
| Lampiran 7. | Analisis Berganda Variabel Tingkat Produktivitas<br>dengan Masalah Produktivitas..... | 60 |
| Lampiran 8. | Analisis Chi - Square Masalah Produktivitas<br>dengan Karakteristik Tukang .....      | 65 |

## INTISARI

**PENGARUH KARAKTERISTIK TUKANG BATU LOKAL TERHADAP PRODUKTIVITAS,** Joao Mireles Mariano, No.Mhs. 145102283/PS/MTS, Tahun 2015, Bidang Peminatan Manajemen Konstruksi, Program Studi Magister Teknik Sipil, Program Pascasarjana, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Indonesia sebagai negara berkembang saat ini sedang giat melaksanakan pembangunan di segala bidang. Pelaksanaan pembangunan tersebut bertujuan untuk mewujudkan masyarakat adil dan makmur yang merata, baik material maupun spiritual. Usaha proyek-proyek konstruksi dapat memberikan hasil sekitar 3% - 8% produk domestik bruto oleh sebab itu pengadaan proyek-proyek konstruksi perlu terus ditingkatkan. Keberhasilan proyek konstruksi secara keseluruhan tergantung dari keberhasilan setiap pekerjaan yang ada dalam proyek tersebut, sedangkan salah satu faktor yang mempengaruhi keberhasilan suatu pekerjaan adalah produktivitas tenaga kerjanya.

Wilayah Kupang Nusa Tenggara Timur merupakan daerah yang sedang berkembang dan merupakan daerah yang sedang melakukan pembangunan. Namun informasi mengenai potensi dan tingkat produktivitas di wilayah ini sangat kurang.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis pengaruh karakteristik tukang batu lokal terhadap produktivitas (variabel yang mempengaruhi tingkat produktivitas, identifikasi masalah produktivitas konstruksi, analisis pengaruh variabel produktivitas terhadap keparahan masalah produktivitas, analisis pengaruh masalah produktivitas terhadap karakteristik tukang), dengan daerah studi Kupang Nusa Tenggara Timur. Hasil dari penelitian ini menunjukkan variabel utama yang berpengaruh adalah kemampuan bersosialisasi, dapat diandalkan dan kemampuan komunikasi. Masalah paling utama yang dihadapi pekerja di Kupang Nusa Tenggara Timur adalah kurangnya perancah dan ketidakhadiran (absen). Hubungan paling signifikan antara kepelikan / keparahan masalah produktivitas dengan variabel tingkat produktivitas adalah dengan variabel kurangnya informasi (apapun) dengan  $R_s = 0,524$ . Hubungan paling signifikan antara kepelikan / keparahan masalah produktivitas dengan karakteristik tukang batu adalah dengan faktor umur (0,000) dan pengalaman kerja (0,011).

**Kata kunci :** produktivitas, masalah produktivitas, karakteristik tukang batu, tingkat produktivitas.



## ABSTRACT

**THE INFLUENCE OF THE CHARACTERISTICS OF THE LOCAL MASON TO PRODUCTIVITY**, Joao Mireles Mariano, No.Mhs. 145102283/PS/MTS, Year of 2015, Consentration Field of Management Construction, Master of Civil Engineering, Postgraduate Program, Atma Jaya Yogyakarta University.

Indonesia as a developing country currently actively carry out development in all fields. Implementation of the development aims to realize a just and prosperous society that is equitable, both material and spiritual. Venture construction projects can give a yield of about 3% - 8% of gross domestic product and therefore procurement of construction projects need to be increased. The success of the construction project as a whole depends on the success of each work involved in the project, while one of the factors that influence the success of a work is labor productivity.

Kupang East Nusa Tenggara region is an area that is growing and is an area that was doing construction. However, information regarding the potential and productivity levels in these areas are lacking.

The purpose of this study was to analyze the effect of the characteristics of a bricklayer local to productivity (variables that affect the level of productivity, problem identification productivity of construction, analysis variables influence the productivity of the severity of the problem of productivity, the analysis of the effect of productivity problems on the characteristics of builders), the study area Kupang Nusa Tenggara East. The results of this study indicate the main variables that influence the ability to socialize, reliable and communication skills. The main problem faced by workers in Kupang East Nusa Tenggara is the lack of scaffolding and absenteeism (absent). The most significant relationship between the severity / severity of the problem of productivity with variable levels of productivity is the lack of information variables (any) with  $R_s = 0.524$ . The most significant relationship between the severity / severity of the problem of productivity with the characteristics of masons is the age factor (0.000) and work experience (0,011).

**Keywords:** productivity, productivity issues, the characteristics of a bricklayer, the level of productivity.