

**PENGARUH PENGAWASAN TERHADAP EFEKTIVITAS DAN KINERJA  
DI PROYEK KONSTRUKSI**

Laporan Tugas Akhir

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari  
Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Oleh:

DIEGO ALBERTO ABRIAN DA PASEN

NPM. : 13 02 14700



PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA  
2017

## PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

### PENGARUH PENGAWASAN TERHADAP EFEKTIVITAS DAN KINERJA DI PROYEK KONSTRUKSI

Oleh:  
DIEGO ALBERTO ABRIAN DA PASEN  
NPM. : 13 02 14700

Telah diperiksa dan disetujui oleh Pembimbing

Yogyakarta, Oktober 2017

Pembimbing



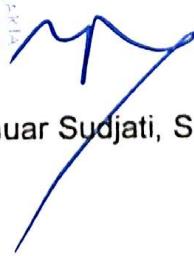
(Ferianto Raharjo, S.T., M.T.)

Disahkan oleh :

Program Studi Teknik Sipil  
Ketua



(Johanes Januar Sudjati, S.T., M.T.)



## PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

### PENGARUH PENGAWASAN TERHADAP EFEKTIVITAS DAN KINERJA DI PROYEK KONSTRUKSI



Oleh:  
**DIEGO ALBERTO ABRIAN DA PASEN**  
NPM. : 13 02 14700

Telah diuji dan disetujui oleh

Nama

Tanda tangan

Tanggal

Ketua : Ferianto Raharjo, S.T., M.T

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ferianto".

12/10/2017

Anggota : Nectaria Putri Pramesti, S.T., M.T

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Nectaria Putri Pramesti".

12/10/2017

Anggota : Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Peter F. Kaming".

12/10/2017

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Laporan Tugas Akhir dengan judul :

### **PENGARUH PENGAWASAN TERHADAP EFEKTIVITAS DAN KINERJA DI PROYEK KONSTRUKSI**

Benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan, baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tugas Akhir ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 25 Oktober 2017

Yang Membuat Pernyataan



## **KATA PENGANTAR**

Puji dan Syukur penulis sampaikan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan kasih-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Penelitian Tugas Akhir ini. Adapun tujuan penulisan Tugas Akhir dengan judul “Pengaruh Pengawasan Terhadap Efektivitas Dan Kinerja Di Proyek Konstruksi” adalah untuk melengkapi syarat menyelesaikan jenjang pendidikan tinggi Program Strata-1 (S-1) di Fakultas Teknik Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini tidak mungkin dapat diselesaikan tanpa bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan Tugas Akhir ini, antara lain:

1. Bapak Prof. Ir. Yoyong Arfiadi, M. Eng., Ph.d. selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Bapak J. Januar Sudjati, S.T., M.T, selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Bapak Ferianto Raharjo, S.T., M.T, selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar meluangkan waktu untuk memberikan petunjuk dan membimbing penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.

4. Para Dosen dan staf di Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah bersedia mendidik dan membagikan ilmu kepada penulis.
5. Orang tua yang senantiasa mendidik, mendukung dan selalu mendoakan penulis tanpa henti-hentinya serta adik kandung penulis
6. Keluarga besar Uchiha Gamping Tengah Yohanes, Mario, Paskal, yang senantiasa selalu mendoakan penulis selama menempuh pendidikan.
7. Sahabat-sahabat terbaik selama kuliah (Hesty, Orlando, Brama, Ryan, Todo, Eva, Mega, Alycia, Rieno, Manasye, Steven, Ray, Ariel, Yeri, Ade, Adit, Alfred)
8. Seluruh pihak yang telah membantu menyelesaikan tugas akhir ini dalam bentuk apapun, penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya dan kiranya biarkan Tuhan yang membalas kebaikan semua pihak sekalian.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan tugas akhir ini.

Yogyakarta, Oktober 2017

Diego A A Da Pasen  
NPM: 130214700

## DAFTAR ISI

<b>Halaman Judul .....</b>	i
<b>Lembar Pengesahan Pembimbing .....</b>	ii
<b>Lembar Pengesahan Penguji .....</b>	iii
<b>Lembar Pernyataan.....</b>	iv
<b>Kata Pengantar.....</b>	v
<b>Daftar Isi .....</b>	vii
<b>Daftar Tabel .....</b>	x
<b>Daftar Lampiran .....</b>	xi
<b>Abstrak .....</b>	xii
<b>BAB I .....</b>	1
<b>PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Batasan Masalah .....	3
1.4 Tujuan Penelitian .....	3
1.5 Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II .....</b>	5
<b>TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	5
2.1 Pengawasan .....	5
2.1.1 Pengertian Pengawasan .....	5
2.1.2 Fungsi Pengawasan .....	6
2.2 Efektivitas Kerja .....	7
2.2.1 Pengertian Efektivitas Kerja .....	7
2.3 Proyek Konstruksi .....	7
2.3.1 Pengertian Proyek Konstruksi .....	7
2.4 Kinerja.....	8
2.4.1 Pengertian Kinerja .....	8

<b>BAB III .....</b>	10
METODOLOGI PENELITIAN.....	10
3.1 Metode Pengumpulan Data .....	10
3.2 Komposisi Kuisioner .....	10
3.3 Lokasi Penelitian.....	11
3.4 Proses Pengolahan Data .....	11
3.5 Metode Analisis Data .....	12
 <b>BAB IV.....</b>	 15
ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....	15
4.1. Umum .....	15
4.2. Data responden untuk Teknik sipil dan staf .....	15
4.2.1. Klasifikasi berdasarkan kelompok umur untuk pemimpin perusahaan dan staf ahli .....	16
4.2.2. Klasifikasi berdasarkan pendidikan terakhir untuk pemimpin perusahaan dan staf ahli .....	16
4.2.3. Klasifikasi responden berdasarkan pengalaman kerja untuk pemimpin perusahaan dan staf ahli.....	17
4.3. Data responden untuk Pelaksana .....	18
4.3.1. Klasifikasi berdasarkan kelompok umur untuk pelaksana .....	18
4.3.2. Klasifikasi berdasarkan pendidikan terakhir untuk pelaksana .....	19
4.3.3 Klasifikasi responden berdasarkan pengalaman kerja untuk pelaksana.....	20
4.4. Analisis <i>mean</i> terhadap pengawasan .....	21
4.4.1. Analisis <i>mean</i> pengawasan dari penetapan standar.....	21
4.4.2. Analisis <i>mean</i> pengawasan dari tindakan pencegahan.....	22
4.4.3. Analisis <i>mean</i> pengawasan dari tindakan pemecahan masalah.....	23
4.4.4. Analisis <i>mean</i> pengawasan dari pengukuran kerja .....	24
4.4.5. Analisis <i>mean</i> pengawasan dari relasi kerja .....	25
4.4.6 Rekapitulasi <i>mean</i> terhadap pengawasan .....	26
4.5. Analisis <i>mean</i> terhadap efektifitas kerja.....	27
4.5.1. Analisis <i>mean</i> efektivitas kerja dari usaha pekerja .....	27
4.5.2. Analisis <i>mean</i> efektivitas kerja dari waktu kerja .....	28
4.5.3. Analisis <i>mean</i> efektivitas kerja dari pelaksanaan kerja .....	29

4.5.4. Rekapitulasi <i>mean</i> efektivitas kerja .....	30
4.6. Analisis <i>mean</i> terhadap kinerja pekerja .....	30
4.6.1. Analisis <i>mean</i> kinerja pekerja dari kualitas kerja .....	31
4.6.2. Analisis <i>mean</i> kinerja pekerja dari pelaksanaan tugas .....	32
4.6.3. Analisis <i>mean</i> kinerja pekerja dari tanggung jawab.....	33
4.6.4 Rekapitulasi <i>mean</i> efektivitas kerja .....	33
4.7. Analisis regresi linear berganda.....	34
4.7.1. Analisis pengaruh pengawasan terhadap efektivitas (Y1).....	34
4.7.2. Analisis pengaruh pengawasan terhadap kinerja pekerja (Y2) .	38
<b>BAB V .....</b>	<b>42</b>
KESIMPULAN DAN SARAN .....	42
5.1. Kesimpulan .....	42
5.2. Saran .....	44
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>45</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1. Klasifikasi berdasarkan kelompok umur untuk teknik sipil dan staf .....	16
Tabel 4. 2. Klasifikasi berdasarkan pendidikan terakhir untuk teknik sipil dan staf .....	17
Tabel 4. 3. Klasifikasi responden berdasarkan pengalaman kerja untuk teknik sipil dan staf.....	17
Tabel 4. 4. Klasifikasi berdasarkan kelompok umur pelaksana .....	18
Tabel 4. 5. Klasifikasi berdasarkan pendidikan terakhir pelaksana.....	19
Tabel 4. 6. Klasifikasi responden berdasarkan pengalaman kerja pelaksana .....	20
Tabel 4. 7. Analisis <i>mean</i> pengawasan dari penetapan standar.....	21
Tabel 4. 8. Analisis <i>mean</i> pengawasan dari tindakan pencegahan .....	22
Tabel 4. 9. Analisis <i>mean</i> pengawasan dari tindakan pemecahan masalah..	23
Tabel 4. 10. Analisis <i>mean</i> pengawasan dari pengukuran kerja.....	24
Tabel 4. 11. Analisis <i>mean</i> pengawasan dari relasi kerja .....	25
Tabel 4. 12. Rekapitulasi <i>mean</i> terhadap pengawasan .....	26
Tabel 4. 13. Analisis <i>mean</i> efektivitas kerja dari usaha kerja.....	27
Tabel 4. 14. Analisis <i>mean</i> efektivitas kerja dari waktu kerja .....	28
Tabel 4. 15. Analisis <i>mean</i> efektivitas kerja dari pelaksanaan kerja .....	29
Tabel 4. 16. Rekapitulasi <i>mean</i> efektivitas kerja.....	30
Tabel 4. 17. Analisis <i>mean</i> kinerja pekerja dari kualitas pekerja.....	31
Tabel 4. 18. Analisis <i>mean</i> kinerja pekerja dari pelaksanaan tugas .....	32
Tabel 4. 19. Analisis <i>mean</i> kinerja pekerja dari tanggung jawab .....	33
Tabel 4. 20. Rekapitulasi <i>mean</i> efektivitas kerja.....	33
Tabel 4. 21. Koefisien regresi .....	36
Tabel 4. 22. Korelasi determinasi .....	37
Tabel 4. 24. Korelasi determinasi .....	40

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran I kuisioner variabel pengawasan .....	46
Lampiran II kuisioner variabel efektivitas & kinerja .....	51
Lampiran III data responden variabel pengawasan .....	57
Lampiran IV data responden variabel efektivitas .....	58
Lampiran V data responden variabel kinerja.....	59
Lampiran VI tabel korelasi pengawasan terhadap efektivitas .....	60
Lampiran VII tabel korelasi pengawasan pengawasan terhadap kinerja .....	61

## ABSTRAK

**“PENGARUH PENGAWASAN TERHADAP EFEKTIVITAS DAN KINERJA DI PROYEK KONSTRUKSI,** Diego Alberto Abrian Da Pasen, NPM: 13 02 14700, Tahun 2017, Bidang Peminatan Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Dalam kegiatan konstruksi tentu tidak terlepas dari adanya sumber daya manusia yang terlibat di dalamnya. Oleh karena itu para sumber daya manusia, dalam hal ini pekerja harus dipantau atau diawasi kinerjanya demi mensukseskan suatu kegiatan proyek. Masih banyak pekerja yang sering meninggalkan pekerjaan pada saat jam kerja, lalu masih ada pekerja yang dengan sengaja memanjangkan waktu penggeraan agar terus mendapatkan upah harian. Pengawasan para pekerja pada suatu proyek sangat berpengaruh untuk kinerja pekerja dan efektivitas kerja pada progres proyek tersebut. Efektivitas kerja para pekerja juga tidak terlepas dari pengawasan yang baik, efektivitas kerja sendiri adalah suatu pekerjaan yang menghasilkan sesuatu dan dapat diselesaikan sesuai yang direncanakan.

Data – data yang diperoleh di lapangan diolah dan direkap untuk melihat *mean* dan standar deviasinya, mulai dari faktor – faktor dari pengawasan, efektivitas, dan kinerja, dengan *software SPSS* maka dapat diketahui pengaruh pengawasan terhadap efektivitas dan pengaruh pengawasan terhadap kinerja.

Hasil analisis diperoleh bahwa pengaruh pengawasan terhadap efektivitas memunculkan persamaan regresi  $Y = 4,848 + (-0,199 X_1)$ , ini berarti semakin diterapkan tindakan penetapan standar maka senakin buruk efektivitas pekerja di proyek konstruksi. Pengaruh Pengawasan terhadap kinerja memunculkan persamaan regresi  $Y = 3,672 + (0,134 X_3)$ , dengan demikian Ini berarti bahwa semakin diterapkan tindakan – tindakan pemecahan masalah, maka semakin baik kinerja pekerja dalam bekerja di proyek konstruksi. Angka positif menunjukkan menyatakan hubungan yang searah antara kinerja dan tindakan pemecahan masalah.

**Kata Kunci:** *Kegiatan konstruksi, pengawasan, tindakan pemecahan masalah, tindakan penetapan standar, efektivitas, kinerja.*