

**PENGUKURAN PRODUKTIVITAS PT. SALAMA
NUSANTARA DENGAN METODE *AMERICAN
PRODUCTIVITY CENTER (APC)***

TUGAS AKHIR

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Mencapai Derajat Sarjana Teknik Industri**



DESY WULANDARI SURYANINGRUM

12 06 06953

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA**

2017

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir berjudul
**PENGUKURAN PRODUKTIVITAS PT. SALAMA NUSANTARA DENGAN
METODE AMERICAN PRODUCTIVITY CENTER (APC)**

yang disusun oleh
Desy Wulandari Suryaningrum
12 06 06953

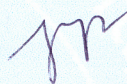
Dinyatakan telah memenuhi syarat pada tanggal 28 Juli 2017

Dosen Pembimbing 1,



Luciana Triani Dewi, S.T., M.T.

Dosen Pembimbing 2,



Ririn Diar Astanti, ST.,M.MT.,D.Eng.

Tim Penguji,

Penguji 1,



Luciana Triani Dewi, S.T., M.T.

Penguji 2,



Brillianta Budi N, S.T.,M.T.

Penguji 3,



DM. Ratna Tungga Dewa D, S.Si., M.T.

Yogyakarta, 28 Juli 2017

Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Fakultas Teknologi Industri

Dekan,



Dr. A. Teguh Siswanto, M.Sc.

PERNYATAAN ORIGINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Desy Wulandari Suryaningrum

NPM : 120606953

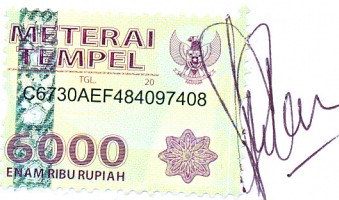
Dengan ini menyatakan bahwa tugas akhir saya dengan judul “Pengukuran Produktivitas PT. SALAMA NUSANTARA Dengan Metode American Productivity Center (APC)” merupakan hasil penelitian saya pada Tahun Akademik 2016/2017 yang bersifat original dan tidak mengandung *plagiasi* dari karya manapun.

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku termasuk untuk dicabut gelar Sarjana yang telah diberikan Universitas Atma Jaya Yogyakarta kepada saya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Yogyakarta, 28 Juli 2017

Yang Menyatakan.



Desy Wulandari Suryaningrum

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan ke hadirat Tuhan Yesus Kristus karena atas rahmat dan karunia-Nya pengerjaan Laporan Tugas Akhir dapat terselesaikan dengan baik. Laporan Tugas Akhir ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk meraih derajat Sarjana Teknik Industri yang diselenggarakan oleh Program Studi Teknik Industri, Fakultas Teknologi Industri, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus, atas anugerah-Nya tugas akhir ini dapat terselesaikan dengan baik.
2. Bapak Dr. A. Teguh Siswanto selaku Dekan Fakultas Teknologi Industri Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Bapak V. Ariyono, S.T., M.T., selaku Ketua Program Studi Teknik Industri Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
4. Ibu Luciana Triani Dewi, S.T., M.T. selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah bersedia untuk membantu membimbing menyelesaikan penulisan akhir ini dari awal hingga penulisan ini selesai.
5. Ibu Ririn Diar Astanti, ST.,M.MT., D.Eng. selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah bersedia untuk membantu membimbing menyelesaikan penulisan akhir ini dari awal hingga penulisan ini selesai.
6. Bapak, Ibu dan Ati yang sangat berjasa dalam hidup yang tidak ada henti-hentinya mendoakan anaknya untuk menyelesaikan Tugas Akhir.
7. Fransiska Dela Aurora anak perempuan yang selalu membawa tawa serta bahagia dan pendorong semangat untuk menyelesaikan tugas akhir. Dan Yoanes BDSTBP sebagai suami.

Penulis menyadari bahwa Laporan Tugas Akhir ini masih memiliki kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan, semoga Laporan Tugas Akhir ini memberikan manfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Yogyakarta, 28 Juli 2017

Penulis

DAFTAR ISI

BAB	JUDUL	HAL
	Halaman Judul	i
	Halaman Pengesahan	ii
	Pernyataan Originalitas	iii
	Kata Pengantar	iv
	Daftar Isi	v
	Daftar Tabel	vii
	Daftar Gambar	viii
	Daftar Lampiran	ix
	Intisari	x
1	Pendahuluan	1
	1.1. Latar Belakang	1
	1.2. Perumusan Masalah	2
	1.3. Tujuan Penelitian	2
	1.4. Batasan Masalah	2
2	Tinjauan Pustaka dan Dasar Teori	3
	2.1. Tinjauan Pustaka	3
	2.2. Landasan Teori	5
	2.3. Metode <i>American Productivity Center (APC)</i>	9
	2.4. Evaluasi Produktivitas	12
	2.5. UU Nomor Pasal (Ayat 1)	12
3	Metodologi Penelitian	14
	3.1. Observasi	14
	3.2. Diagram Alir Metodologi Penelitian	16
4	Profil Perusahaan dan Data	18
	4.1. Profil Perusahaan	18
	4.2. Mitra Kerja	27
	4.3. Produk	28

4.4. Data	33
5 Pembahasan	38
5.1. Perhitungan Output	38
5.2. Perhitungan Input	39
6 Pengukuran dan Evaluas Produktivitas	46
6.1. ProdukTeh	46
6.2. Produk Non Teh	53
6.3. Evaluasi	61
6.4. Usulan	70
7 Kesimpulan dan Saran	72
7.1. Kesimpulan	72
7.2. Saran	72
DAFTAR PUSTAKA	74
LAMPIRAN	76

DAFTAR TABEL

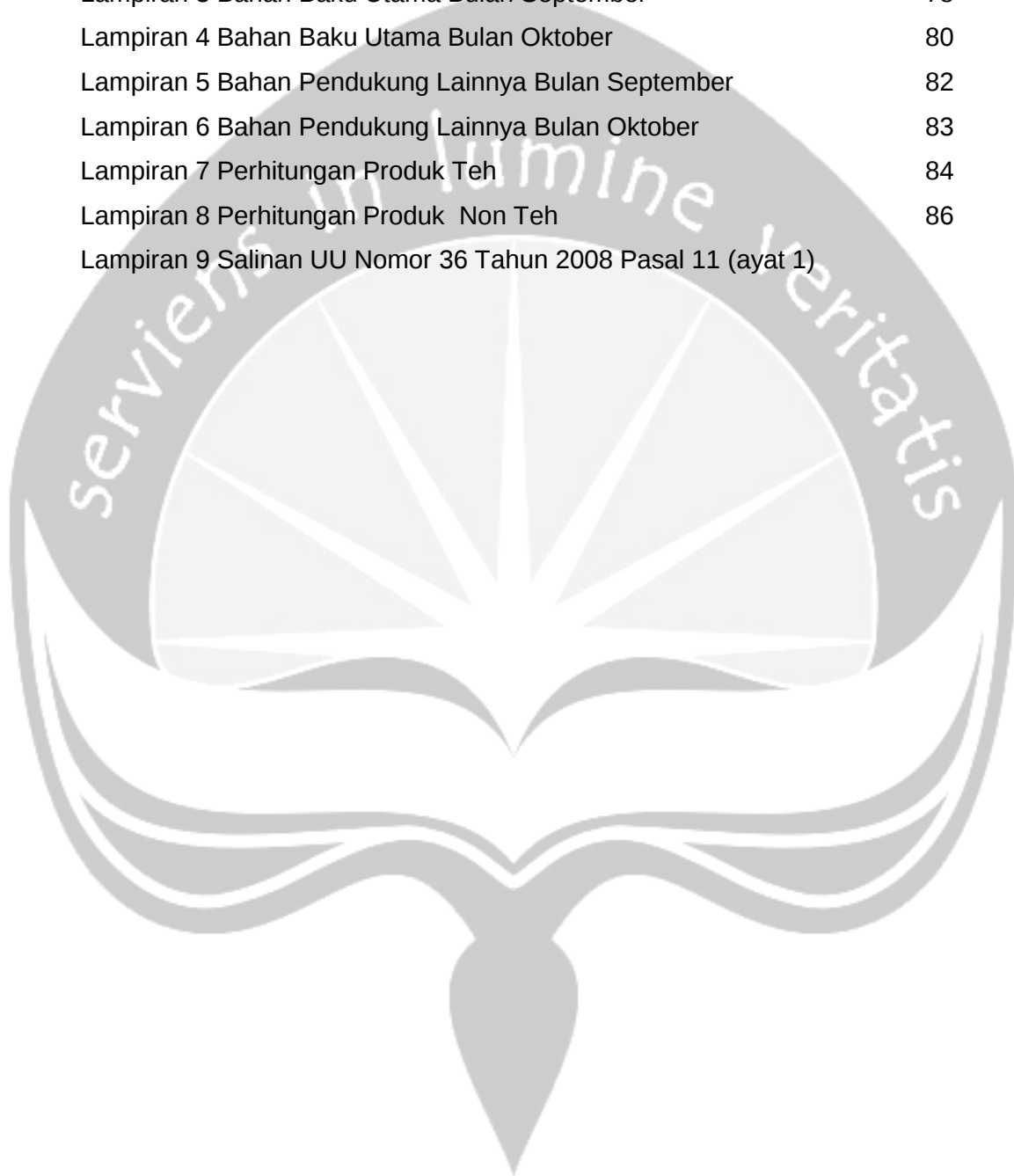
Tabel 2.1. Masa Manfaat dan Tarif Penyusutan Harta Berwujud	13
Tabel 4.1. Spesifikasi Alat Sangrai	24
Tabel 4.2. Spesifikasi Mesin Sealer Produk Teh	25
Tabel 4.3. Spesifikasi Mesin Sealer Produk Non Teh	26
Tabel 4.4. Spesifikasi Microwave	26
Tabel 4.5. Spesifikasi Mesin Giling	27
Tabel 4.6. Mitra Kerja PT. Salama Nusantara	28
Tabel 4.7. Data Penjualan	33
Tabel 4.8. Data Bahan Baku	34
Tabel 4.9. Data Pendukung	35
Tabel 4.11. Data Tenaga Kerja	35
Tabel 4.10. Data Energi	36
Tabel 4.12. Data Modal	37
Tabel 4.13. Data Pengeluaran Lainnya	37
Tabel 5.1. Output	38
Tabel 5.2. Input Tenaga Kerja	39
Tabel 5.3. Input Bahan Baku Utama	41
Tabel 5.4. Pendukung	42
Tabel 5.5. Input Material	43
Tabel 5.6. Input Energi	44
Tabel 5.7. Hitungan Input Modal	44
Tabel 5.8. Input Modal	45
Tabel 5.9. Input Perawatan	45
Tabel 6.1. Angka Indeks Produktivitas Produk Teh	46
Tabel 6.2. Angka Indeks Produktivitas Produk Non Teh	53

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Siklus Produktivitas MEPI (Sumanth, 1979)	6
Gambar 2.2 Model Pengukuran Produktivitas APC	9
Gambar 3.1. Diagram Alir Metodologi Penelitian	16
Gambar 4.1. Tampak Halaman Depan PT. Salama Nusantara	18
Gambar 4.2. Ilustrasi Lintasaan Produksi Secara Keseluruhan	20
Gambar 4.3. Lintasan Produksi Produk Teh	22
Gambar 4.4. Pekerja Produksi pada Non Teh	22
Gambar 4.5. Gambar Keseluruhan pada saat Menjemur	23
Gambar 4.6. Tenaga Kerja Produk Teh	23
Gambar 4.7. Tenaga Kerja Produk Non Teh	23
Gambar 4.8. Alat Sangrai	24
Gambar 4.9 Mesin Sealer Produk Teh	25
Gambar 4.10. Mesin Sealer Produk Non Teh	25
Gambar 4.11. Microwave	26
Gambar 4.12. Mesin Giling	27
Gambar 4.13. Produk Teh	29
Gambar 4.14. Produk Non Teh	30
Gambar 6.1. Grafik Indeks Produktivitas Tenaga Kerja Produk Teh	47
Gambar 6.2. Grafik Indeks Produktivitas Material Produk Teh	48
Gambar 6.3. Grafik Indeks Produktivitas Energi Produk Teh	48
Gambar 6.4. Grafik Indeks Produktivitas Perawatan Produk Teh	51
Gambar 6.5. Grafik Indeks Produktivitas Total Produk Teh	52
Gambar 6.6. Grafik Indeks Produktivitas Tenaga Kerja Produk Non Teh	54
Gambar 6.7. Grafik Indeks Produktivitas Material Produk Non Teh	55
Gambar 6.8. Grafik Indeks Produktivitas Energi Produk Non Teh	57
Gambar 6.9. Grafik Indeks Produktivitas Modal Produk Non Teh	58
Gambar 6.10. Grafik Indeks Produktivitas Perawatan Produk Non Teh	59
Gambar 6.11. Grafik Indeks Produktivitas Total Produk Non Teh	60
Gambar 6.12. Grafik Angka Indeks Produktivitas Produk Teh	62
Gambar 6.13. Grafik Angka Indeks Produktivitas Produk Non Teh	64
Gambar 6.14. Grafik Perbandingan Angka Indeks Produktivitas Total Produk Teh dan Produk Non Teh	66

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Komposisi Bahan Baku Utama Periode 0 (bulan September)	76
Lampiran 2 Komposisi Bahan Baku Utama Periode 1 (bulan Oktober)	77
Lampiran 3 Bahan Baku Utama Bulan September	78
Lampiran 4 Bahan Baku Utama Bulan Oktober	80
Lampiran 5 Bahan Pendukung Lainnya Bulan September	82
Lampiran 6 Bahan Pendukung Lainnya Bulan Oktober	83
Lampiran 7 Perhitungan Produk Teh	84
Lampiran 8 Perhitungan Produk Non Teh	86
Lampiran 9 Salinan UU Nomor 36 Tahun 2008 Pasal 11 (ayat 1)	



INTISARI

PT. Salama Nusantara adalah perusahaan yang bergerak dibidang minuman herbal kering tradisional. Penelitian ini bertujuan untuk mengukur indeks produktivitas produk teh dan produk non teh. Serta memberi usulan agar dapat merencanakan peningkatan produktivitas berdasarkan hasil pengukuran.

Manfaat pengukuran produktivitas adalah membandingkan hasil pengukuran dengan produktivitas standar yang telah ditetapkan manajemen, melihat bagaimana perbaikan produktivitas telah terjadi dari waktu ke waktu dan membandingkan dengan produktivitas industri sejenis yang menghasilkan produk serupa.

Metode yang akan digunakan untuk mengukur produktivitas produk teh dan produk non teh adalah metode *American Productivity Center* (APC). Output yang digunakan adalah data penjualan produk teh dan non teh serta harga jual produk pada periode yang diteliti. Input yang digunakan adalah input tenaga kerja, input material, input energi, input modal, input perawatan dan input total. Hasil yang diperoleh dari pengukuran produktivitas dengan metode APC. Perbandingan angka indeks produktivitas produk teh sebesar 0,9511 lebih rendah angka indeks produktivitas produk non teh sebesar 1,3914. Angka indeks produktivitas total produk non teh lebih tinggi daripada produk teh. Untuk menganalisa tingginya indeks produktivitas produk non teh karena output produk non teh pada periode 1 meningkat daripada periode 0 dan input yang dikeluarkan produk non teh menurun diikuti dengan turunnya output. Sedangkan angka indeks produktivitas total produk teh dibawah angka 1 karena penurunan output lebih besar daripada penurunan input. Usulan perbaikan untuk produk teh dan produk non teh adalah menaikkan penjualan produk teh dan non teh ke seluruh Indonesia. Serta meminjau lebih pada pemakaian bahan baku, melakukan penghematan bahan baku seperti tidak membeli bahan baku utama dan pendukung berlebihan disesuaikan dengan output pada bulan sebelumnya dan membuat buku khusus untuk mencatat pembelian bahan baku setiap bulan, pencatatan pemakaian bahan baku dilakukan per hari dan mencatat produk yang jadi dan setengah jadi (sesuai alur proses produksi produk non teh).

Kata Kunci: Minuman Herbal Kering Tradisional, Output, Input, Pengukuran Produktivitas, Indeks Produktivitas, APC, PT.Salama Nusantara