

**ANALISIS BIAYA RELEVAN DAN KUALITAS PAKAN
SEBAGAI DASAR MEMBUAT KEPUTUSAN PEMBERIAN
PAKAN IKAN LELE**

(STUDI PADA HATCHERY IKAN AIR TAWAR CV MINA ABADI MRIYUNAN YOGYAKARTA)

Skripsi

Untuk Memenuhi Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)

Pada Program Studi Manajemen

Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun oleh:

Andriana Resibon

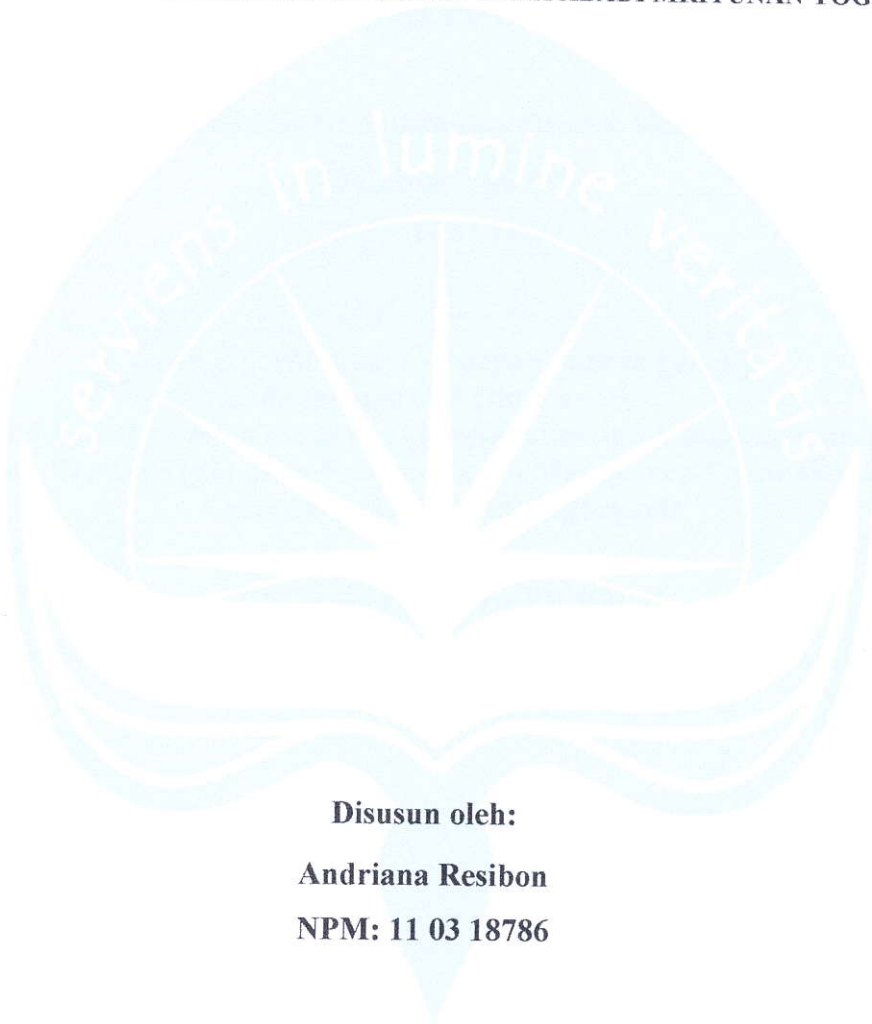
NPM: 11 03 18786

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA 2017**

SKRIPSI

**ANALISIS BIAYA RELEVAN DAN KUALITAS PAKAN
SEBAGAI DASAR MEMBUAT KEPUTUSAN PEMBERIAN
PAKAN IKAN LELE**

(STUDI PADA HATCHERY IKAN AIR TAWAR CV MINA ABADI MRIYUNAN YOGYAKARTA)



Disusun oleh:

Andriana Resibon

NPM: 11 03 18786

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Dosen Pembimbing

P. Didit Krisnadewara, Drs., MM.

13 September 2017

SKRIPSI

ANALISIS BIAYA RELEVAN DAN KUALITAS PAKAN SEBAGAI DASAR MEMBUAT KEPUTUSAN PEMBERIAN PAKAN IKAN LELE

(STUDI PADA HATCHERY IKAN AIR TAWAR CV MINA ABADI MRIYUNAN YOGYAKARTA)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Andriana Resibon

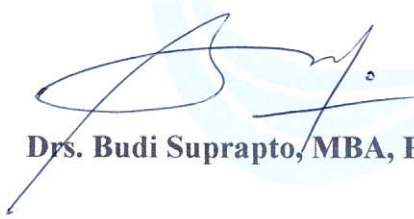
NPM: 11 03 18786

**Telah dipertahankan di depan panitia penguji
pada tanggal : 13 Oktober 2017
dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat
Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Atma Jaya Yogyakarta**

SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji

Anggota Panitia Penguji


Drs. Budi Suprpto, MBA, Ph.D.


Drs. P. Didit Krisnadewara, MM


Gabriella Hanny Kusuma. SE,M.Sc

Yogyakarta, 13 Oktober 2017

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Atma Jaya Yogyakarta


Drs. Budi Suprpto, MBA, Ph.D.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**ANALISIS BIAYA RELEVAN DAN KUALITAS PAKAN
SEBAGAI DASAR MEMBUAT KEPUTUSAN PEMBERIAN
PAKAN IKAN LELE**

**(STUDI PADA HATCHERY IKAN AIR TAWAR CV MINA ABADI MRIYUNAN
YOGYAKARTA)**

Benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijasah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 13 September 2017

Yang menyatakan



Andriana Resibon

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat, rahmat dan penyertaan-Nya yang telah diberikan kepada penulis selama ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan judul “

ANALISIS BIAYA RELEVAN DAN KUALITAS PAKAN
SEBAGAI DASAR MEMBUAT KEPUTUSAN PEMBERIAN
PAKAN IKAN LELE

(STUDI PADA HATCHERY IKAN AIR TAWAR CV MINA ABADI MRIYUNAN
YOGYAKARTA)

. Penelitian yang penulis jalankan selama dua bulan ini merupakan salah satu syarat kelulusan mahasiswa untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Strata 1 di Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak baik secara langsung maupun tidak langsung yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini. Bantuan tersebut baik berupa ide, gagasan maupun dorongan kepada penulis agar dapat menyelesaikan penulisannya dengan baik. Adapun pihak-pihak yang telah berperan penting bagi penulis dalam penyusunan penelitian ini yaitu:

1. Tuhan Yang Maha Esa. Terima kasih atas segala penyertaan yang Engkau berikan kepada semesta ini. *"I will walk by faith even when I can not see"* 2 *Corinthians* 57. Sekali lagi terima kasih sudah memberikan jalan terang bagi saya.
2. Andreas Setyono Terima kasih sudah menjadi akar bagiku! tidak terlihat tapi dia yang mengokohkan. Sariyem Terima kasih sudah menjadi *"my wonder woman"*, segala dukungan baik moral dan terutama materiilnya. Sekali lagi terima kasih banyak Ibu. Akhirnya anak pertama lulus juga, semoga kami semua bisa membuatmu tersenyum bangga.
3. Bapak P. Didit Krisnadewara, Drs., MM. Terima kasih banyak Pak Didit. Terima kasih atas bimbingannya yang berperan penting dalam proses pengerjaan skripsi ini dari awal hingga akhir. Sekali lagi terima kasih atas segala saran dan kesediaan untuk meluangkan waktu buat saya. Matur nuwun nggih Pak, berkah dalem.
4. Para dosen, staf dan karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Terima kasih sudah memberikan ilmu, dukungan dan pelayanan kepada penulis baik secara langsung maupun tidak langsung. Matur nuwun, berkah dalem.
5. Keluarga besar CV Mina Abadi. Terima kasih banyak atas kesempatan emas yang diberikan kepada saya. Terima kasih sudah mengizinkan saya untuk belajar *operational management* di dunia nyata. Sekali lagi terima kasih banyak sudah membantu saya dalam penyelesaian tugas akhir ini.

6. Group Manajemen Operasi. Terima kasih atas sharing ilmunya, kekeluargaannya dan kebersamaan mengambil mata kuliah operasi. Terima kasih sudah diperbolehkan bergabung di Keluarga kecil Manajemen Operasi.
7. Sahabat KKN Kalibawang . Terima kasih banyak sudah mengisi hidup saya dengan canda tawa di akhir masa kuliah. Terima kasih sudah membuat saya untuk segera menyusul kalian satu persatu.
8. Teman-teman FE UAJY. Terima kasih banyak atas semua pengalaman, sharing, canda tawanya, dan dukungan skripsi. Bahagia bisa mengenal kalian semua.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, penulis hanya dapat mengucapkan terima kasih banyak atas semua dukungan dan dorongannya.
10. Kepada sahabat-sabahat saya yang digariskan bertemu dalam berproses dan tidak dapat saya sebutkan satu persatu. Terima kasih banyak sudah mengisi hidup saya dengan canda tawa di akhir masa kuliah maupun diluar kuliah . Terima kasih sudah membuat saya untuk segera menyusul kalian satu persatu.

11. Kepada semboyan kejawen :

“DADI UWONG OJO RUMONGSO BISO NANGING BISO RUMONGSO ”

Semoga Tuhan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu penulis untuk menyelesaikan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa penulisan tugas akhir skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kesediaan pembaca untuk memberikan kritik dan saran demi sempurnanya tugas akhir ini. Akhirnya peneliti berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi Fakultas dan pihak lain yang berkepentingan pada umumnya.

Yogyakarta, 13 September 2017

Yang menyatakan

A handwritten signature in dark ink, consisting of a large, stylized capital letter 'A' with a horizontal crossbar and a vertical stem, followed by a smaller, less distinct mark.

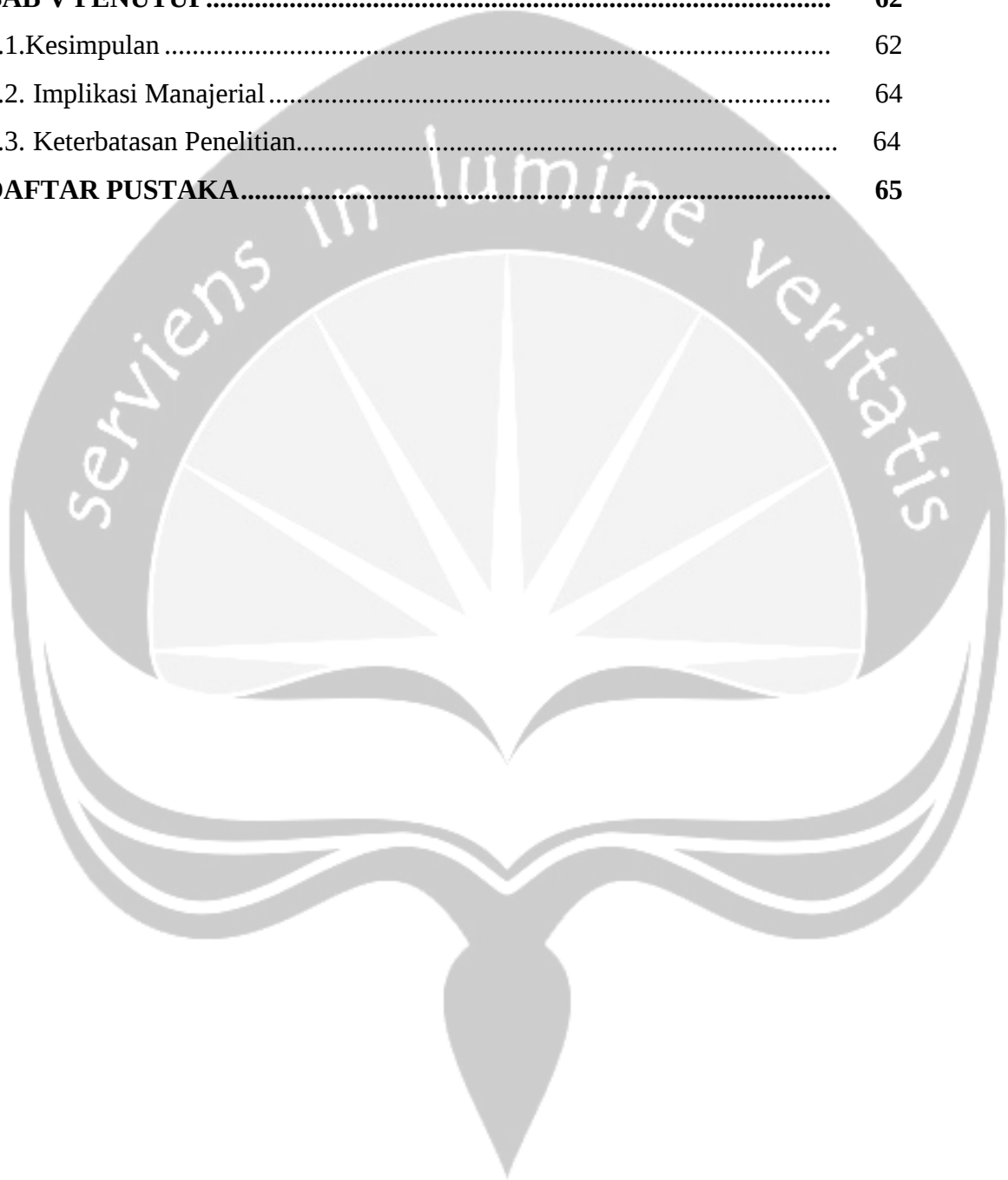
Andriana Resibon

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
INTISARI	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	4
1.3. Batasan Penelitian.....	5
1.4. Tujuan Penelitian	6
1.5. Manfaat Penelitian	7
1.5.1. Manfaat Teoritis	7
1.5.2. Manfaat Praktikal	7
1.6. Sistematika Penulisan	8
BAB II LANDASAN TEORI.....	10
2.1.Faktor yang Mempengaruhi Keputusan Make-or-Buy	10
2.2.Pertimbangan Strategi dala Pengambilan Keputusan	11
2.3. <i>Tactical Decition</i>	12
2.3.1. Pertimbangan Biaya	13
2.3.1.1.Biaya Relevan	14
2.3.1.2. <i>Sunk Cost</i>	15
2.3.1.3.Biaya Peluang (<i>Opportunity Cost</i>)	16
2.3.2. Pertimbangan Kualitas dan Produksi	17
2.4.Beberapa Hal yang Membutuhkan Investigasi dan	
Evaluasi (<i>Make-or-Buy</i>).....	18
2.4.1. Produk Baru.....	18

2.4.2. Ketidakpuasan Terhadap Kinerja Pemasok.....	18
2.4.3. Perubahan Permintaan dalam Penjualan	19
2.5. Proses Hatchery Berkaitan dengan Kebutuhan Pakan Dan	
Cara pemberian Pakan	19
2.6. Proses Pembuatan Pakan Fermentasi.....	22
2.7. Manfaat Pakan Fermentasi <i>Bacillus Sp</i>	23
2.8. FCR (Feed Conversion Ratio).....	24
2.9. Penelitian Terdahulu	25
BAB III METODE PENELITIAN	31
3.1. Desain Penelitian	31
3.2. Prosedur Penelitian	32
3.3. Kerangka Pemikiran Penelitian.....	33
3.4. Definisi Operasional	35
3.5. Objek Penelitian.....	37
3.6. Tipe Data.....	38
3.7. Metode Pengumpulan Data.....	38
3.7.1. Metode Wawancara.....	38
3.7.2. Profil Responden.....	39
3.8. Teknik Analisis Data.....	39
BAB IV PEMBAHASAN	42
4.1. Profil Kelompok CV. Mina Abadi.....	42
4.2. Analisis dan Kajian Keputusan Budidaya secara Konvensional atau	
Menggunakan Fermentasi.....	43
4.2.1. Identifikasi Kualitas Pakan	43
4.2.1.1. Identifikasi Kualitas Pakan	39
4.2.1.2. Kualitas pakan Berdasarkan Kebutuhan	
Nutrisi Harian Ikan Lele	44
4.2.1.3 Keunggulan Pakan Fermentasi	45
4.2.1.4 FCR Sebagai Tolak Ukur Perbandingan Kualitas Pakan	50
4.3 Identifikasi Biaya Pakan Per Bulan Antara Pemberian	
Pakan Konvensional dan Fermentasi	57
4.3.1.1 Perbandingan Biaya Relevan Untuk Pakan	
Konvensional dan Fermentasi.....	59

4.4 Perbandingan Biaya Relevan dan Kualitas Pakan	
antara Pakan Konvensional (Buy) dan Fermentasi (make).....	60
BAB V PENUTUP.....	62
5.1.Kesimpulan	62
5.2. Implikasi Manajerial.....	64
5.3. Keterbatasan Penelitian.....	64
DAFTAR PUSTAKA.....	65

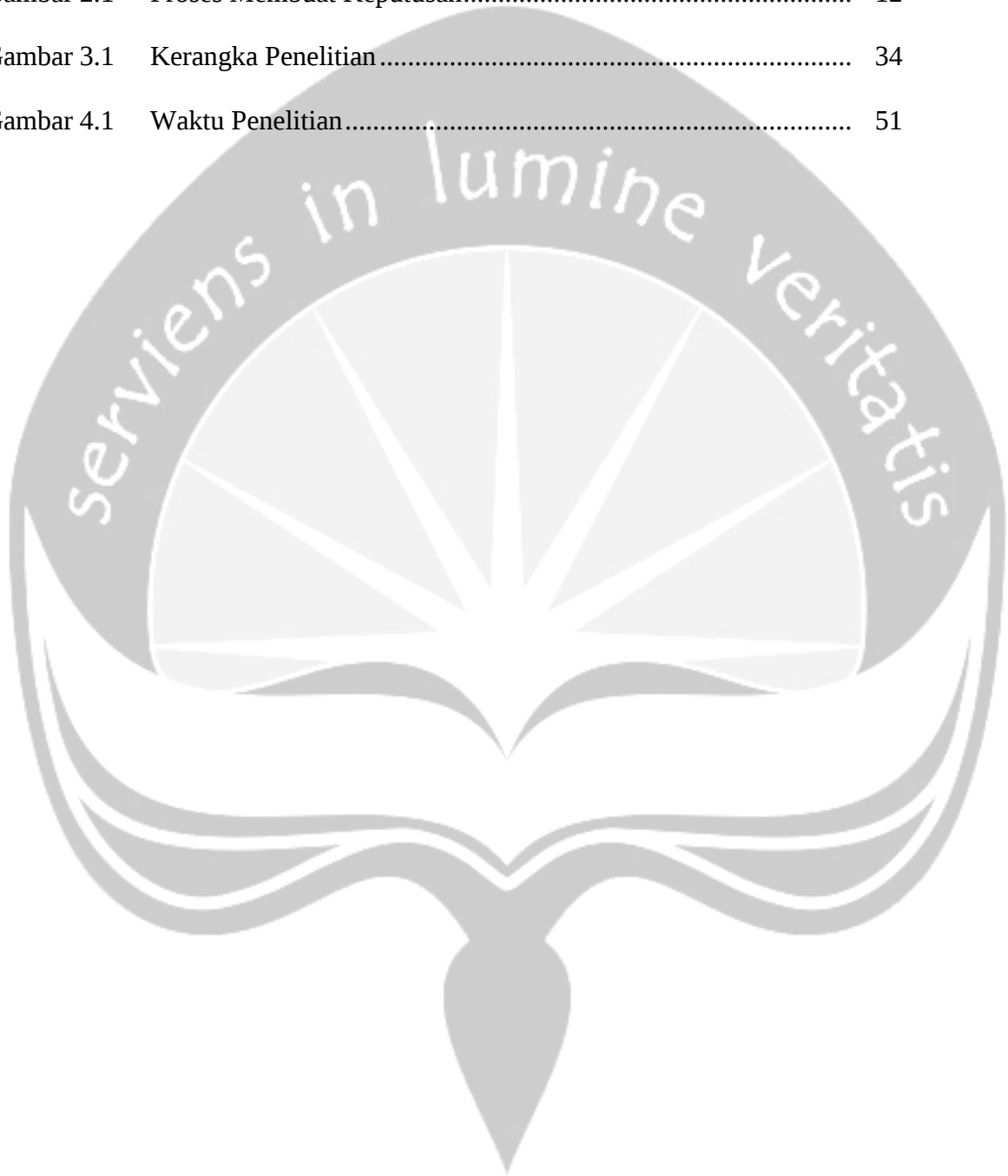


DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Kandungan Nutrisi Pakan Ikan Lele	44
Tabel 4.2	Kebutuhan Nutrisi Ikan Lele Untuk Tumbuh Optimal	45
Tabel 4.3	Nutrisi Pelet T-78 Setelah Melalui Proses Fermentasi	46
Tabel 4.4	Bahan larutan Fermentasi	47
Tabel 4.5	Bahan Pakan dan Harga Per Kg	47
Tabel 4.6	Bahan Pakan Pakan Fermentasi	48
Tabel 4.7	Bahan Pakan Pakan Konvensional.....	48
Tabel 4.8	Jumlah Pakan Yang Dikonsumsi (F)	52
Tabel 4.9	Berat Ikan Uji Pada Awal Penelitian (W_o)	53
Tabel 4.10	Berat Ikan Uji Pada Akhir Penelitian (W_f)	53
Tabel 4.11	Tingkat Kematian.....	53
Tabel 4.12	Feed Conversion Ratio	55
Tabel 4.13	Pertumbuhan Ikan Lele	56
Tabel 4.14	Kebutuhan Pelet 1 Bulan	57
Tabel 4.15	Tabel Daftar Harga Pakan Konvensional Per Bulan	58
Tabel 4.16	Tabel Daftar Harga Pakan Fermentasi Per Bulan	58
Tabel 4.17	Biaya relevan	59
Tabel 4.18	Pebandingan Pakan Konvensional (Buy) dan Fermentasi (Make)	60

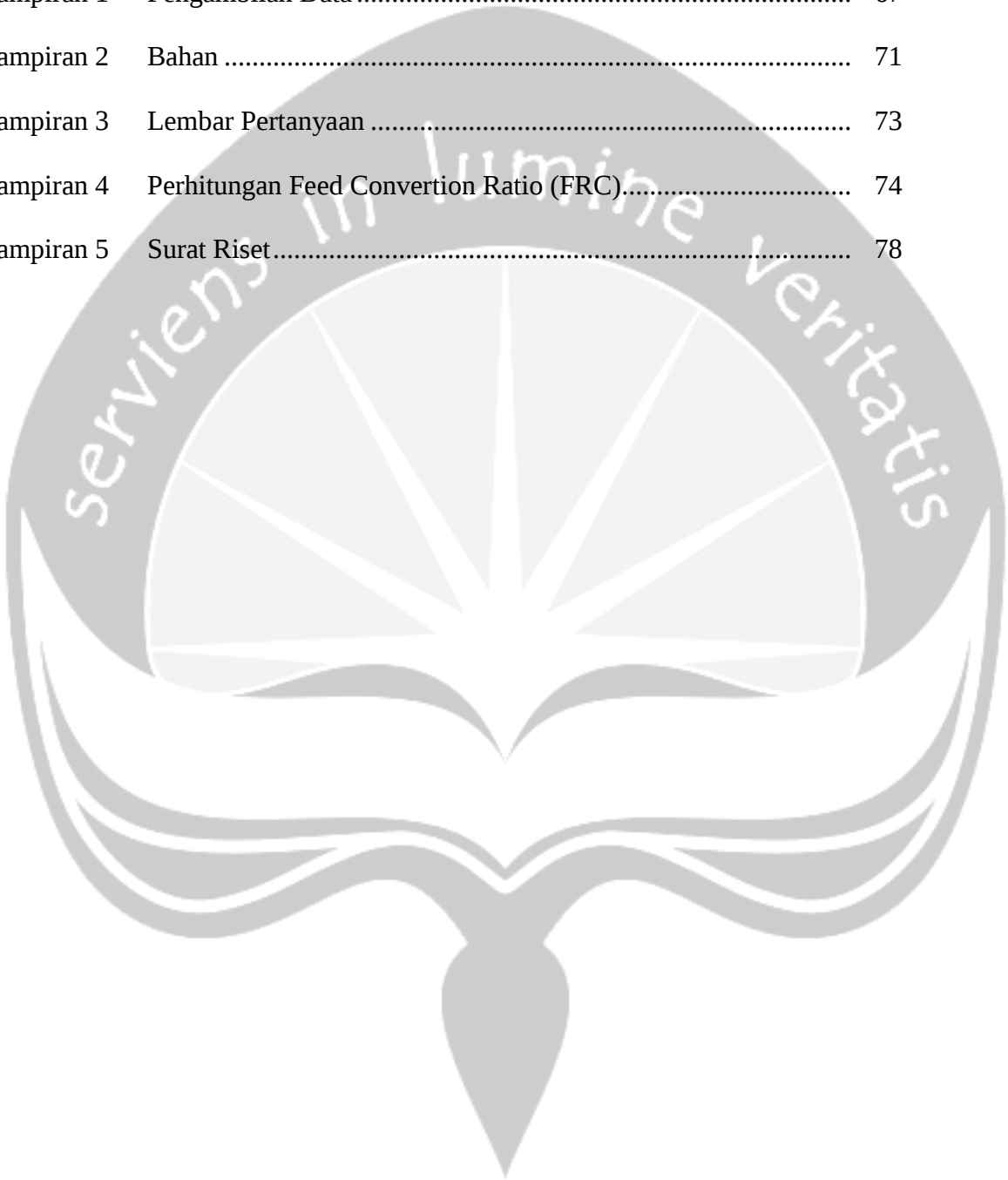
DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Proses Membuat Keputusan.....	12
Gambar 3.1	Kerangka Penelitian.....	34
Gambar 4.1	Waktu Penelitian.....	51



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Pengambilan Data	67
Lampiran 2	Bahan	71
Lampiran 3	Lembar Pertanyaan	73
Lampiran 4	Perhitungan Feed Conversion Ratio (FRC).....	74
Lampiran 5	Surat Riset.....	78



ABSTRAK

CV Mina Abadi sebagai Objek penelitian dengan harapan Hasil Penelitian tersebut dapat Bermanfaat Bagi Pelaku budidaya ikan lele. Objek Penelitian ini Bertempat di Desa Mriyunan, sardonoharjo, ngaglik sleman yogyakarta. Dengan Kepemilikan Oleh Sdr. Andreas Haryo Yusvani Yang Berdiri Pada Bulan Januari 2017, dari hasil wawancara yang ada Penulis menemukan Masalah Dengan Yaitu kurangnya Performa yang disebabkan Oleh tingginya Harga Pakan Konvensional. Hal ini membuat Pelaku usaha harus mengeluarkan biaya ekstra untuk mencukupi pakan tersebut. Penelitian ini dilakukan untuk membantu sebagai dasar dalam pengambilan keputusan penerapan teknologi fermentasi pakan agar proses berbudidaya menjadi lebih efisien. Menggunakan analisis *make-or-buy decision* yang berdasar pada biaya dan kualitas pakan sebagai bahan pertimbangan. Kualitas pakan dilihat dari *FCR (Food Conversion Ratio)* Kemudian, identifikasi biaya relevan akan digunakan untuk membandingkan biaya yang tercipta antara pakan konvensional dan pakan fermentasi dalam kurun waktu 1 bulan pada masa aplikasi pakan. Hasil penelitian menunjukkan penggunaan pakan fermentasi akan unggul dengan selisih biaya sebesar Rp 5,112,00 dan FCR lebih baik yaitu 0,81 dengan persentase pertumbuhan sebesar 86,37%.

Kata kunci : Pakan Fermentasi, *Minimize Cost*, Biaya Relevan, *FCR (Food Conversion Ratio)*, *Decision Making*