

BAB 6

KESIMPULAN DAN SARAN

Pada bab ini akan dijabarkan mengenai kesimpulan dari penelitian dan saran untuk perusahaan.

6.1 Kesimpulan

1. Berdasarkan perhitungan kinerja *supply chain* dengan metode SCOR didapatkan nilai kinerja sebesar 71,24 maka hal ini berarti kinerja perusahaan dikategorikan dalam nilai sedang. Nilai sedang diartikan bahwa kinerja perusahaan sudah baik akan tetapi masih memerlukan perbaikan agar bisa menjadi lebih baik. Berdasarkan perhitungan menggunakan metode SCOR didapat 7 indikator kinerja yang digunakan untuk meningkatkan kinerja *supply chain* PT. Sumber Inti Pangan dimana indikator kinerja yang memerlukan perbaikan adalah kesesuaian target produksi, target penjualan, keterlambatan pengiriman *raw material*, penambahan *supplier*, waktu pemenuhan produk urgent, ketepatan pengiriman ke konsumen dan jumlah komplain dari konsumen.
2. Berdasarkan 7 indikator kinerja yang memerlukan perbaikan, didapatkan prioritas perbaikan pada kesesuaian target produksi dan keterlambatan pengiriman *raw material* karena kedua hal tersebut mampu mempengaruhi keterlambatan pengiriman barang ke konsumen.

6.2 Saran

1. Kesesuaian target produksi dapat ditingkatkan dengan menyediakan data kapasitas mesin dan SDM yang tersedia. Selain itu juga dengan menyediakan data waktu proses untuk tiap bahan baku, sehingga pihak PPIC bisa melakukan penjadwalan dengan tepat.
2. Keterlambatan pengiriman *raw material* dapat diminimalisir dengan melakukan pertukaran informasi antara perusahaan dengan *supplier* dan *supplier* dengan perusahaan sehingga bisa pihak perusahaan bisa meminimalisir keterlambatan pengiriman dan juga pihak *supplier* bisa merencanakan dan menyiapkan kebutuhan untuk perusahaan secara cepat.
3. Pengukuran kinerja *supply chain* dilakukan secara rutin

Daftar Pustaka

- Agami Nedaa, Saleh Mohamed and Rasmy Mohamed. (2012). *Supply chain Performance Measurement Supply chain Performance Measurement*. Journal of Organizational Management Studies. Article ID 872753. Vol. 2012
- Bukhori, I. B., Widodo, K. H. & Ismoyowati, D., 2015. Evaluation of Poultry Supply Chain Performance in XYZ Slaughtering House Yogyakarta using SCOR and AHP Method. *Agriculture and Agricultural Science Procedia*, pp. 221-225.
- Chan, F. T. S. (2003). "Performance Measurement in a *Supply chain*," *International Journal of Advanced Manufacturing Technology*, 21, 534 – 48.
- Chan, F. T. S. & Qi, H. J. (2003). "An Innovative Performance Measurement Method for *Supply chain* Management," *Supply chain Management: An International Journal*, 8(3-4), 209 – 22
- Devani dan Setiawarnan,. 2015. Pengukuran Kinerja Perusahaan dengan Pendekatan *Balance Scorecard*. *Jurnal Sains, Teknologi dan Industri*, Vol. 13, No.1, Desember 2015, pp.83-90
- Embretson, S.E. (2007). Construct Validity: A Universal Validity System or Just Another Test Evaluation Procedure. *Educational Researcher*, Vol. 36, No. 8: 449-455
- Endah Kusriani, Dwi. 2008. Pengenalan Metode AHP (Analytical Hierarchy Process). Jakarta : Universitas Gunadarma
- Hendryadi. 2017. Validitas Isi:Tahap Awal Pengembangan Kuisi. *Jurnal Riset Manajemen dan Bisnis Fakultas Ekonomi UNIAT*. Vol.2, No2, 169-178
- Huang, S. H., Sheoran, S. K. & Wang, G. (2004). "A Review and Analysis of *Supply chain* Operations Reference (SCOR) Model," *Supply chain Management: An International Journal*. 9(1), 23 – 29.
- Huan, S. H., Sheoran, S. K., & Wang, G. (2004). A review and analysis of *supply chain* operations reference (SCOR) model. *Supply chain Management: An International Journal*
- Lockamy III, A. & McCormack, K. (2004). "Linking SCOR Planning Practices to *Supply chain* Performance: An Exploratory Study," *International Journal of Operations and Production Management*, 24(11-12), 1192- 1218

Maulidia,. 2015. Pengukuran kinerja supply chain berdasarkan proses inti pada SCOR studi kasus PT Arthawenasakti Gemilang Malang. Malang : Universitas Brawijaya

Munifah,. 2006. Analisis Pengukuran Kinerja Perusahaan Menggunakan Metode Balanced Scorecard (BSC) dan Analytical Hierarchy Process (AHP) di Pabrik Gula Gending Probolinggo. Solo : Universitas Sebelas Maret.

Pujawan, I Nyoman & Mahendrawathi ER, (2010), Supply Chain Management, Institut Teknologi Sepuluh Nopember, Surabaya

Ramaa. A. et al., 2010. A Review of Literature on Performance Measurement of Supply Chain Network. Second International Conference on Emerging Trends in Engineering and Technology.

Saaty, T. L., 1994. How to Make a Decision: The Analytic Hierarchy Proces. Interfaces, 24(6), pp. 19-43.

Saaty, T. L., 2001. The seven pillars of the analytic hierarchy process. Heidelberg: Springer.

Sudaryanto dan Rudiana., 2007. Performance Evaluation of Supply Chain Using Scor Model The Case of PT. Yuasa Indonesia. International Seminar on Industrial Engineering and Management Menara Penisula. Jakarta

Sudaryanto. 2015. Metodologi Riset di Bidang TI. Penerbit Andi. Yogyakarta

Sumiati,. 2006. Pengukuran Performansi Supply Chain Perusahaan dengan Pendekatan Supply Chain Operation Reference (Studi Kasus PT. Madura Guani Industri). Seminar Nasional Aplikasi Sains & Teknologi (SNAST).

Supply chain Council, *Supply chain* Operation Reference version 10, 2010

Vanany, I., Yulianto, D. & Suwignjo, P., 2005. Design of *Supply chain* Performance Measurement for Lamp Industri. Science Journal on International Conference on operationss and *Supply chain* Management, pp. 78-86.

Walizer, Michael H. 1978. Research Methods and Analysis: Searching for Relationship. Erlangga. Jakarta

LAMPIRAN

Lampiran 1 : Rekap Wawancara Identifikasi Indikator

Lampiran 2 : Rekap Wawancara Validasi indikator

Lampiran 3 : Peta Proses Bisnis

Lampiran 4 : Data

Lampiran 5 : Kuisisioner

Lampiran 6 : Perhitungan Normalisasi

Lampiran 7 : Perhitungan nilai local weight

Lampiran 8 : Perhitungan nilai global weight

