

BAB 7

KESIMPULAN DAN SARAN

7.1. Kesimpulan

Berdasarkan pembahasan pada bab-bab sebelumnya maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

- a. Kriteria yang berpengaruh pada pemilihan pemasok menggunakan metode AHP adalah harga (0.07), reputasi (0.05), kualitas (0.30), pengiriman (0.23), pelayanan (0.24) dan fleksibilitas (0.12).
- b. Urutan prioritas menggunakan metode AHP adalah PT. Biolina (0,19), PT. Surya (0.09), PT. Cakrawala (0,02), dan PT. Indoprima (0.01).
- c. Terdapat persamaan prioritas utama menurut hasil perhitungan metode AHP dengan intuisi pemilik yaitu PT. Biolina.

7.2. Saran

Evaluasi untuk pemasok dapat memberikan gambaran kinerja pemasok selama ini, sehingga dapat digunakan sebagai pertimbangan penggantian pemasok. Oleh karena itu, UD. Alfa Omega perlu melakukan evaluasi agar rantai pasok selalu terjamin.

DAFTAR PUSTAKA

- Deny, A., Anggraeni, K. S., & Sirajuddin. (Juni 2013). Usulan Pemilihan Pemasok Bahan Baku Tetap Menggunakan Vendor Performance Indicator dan Analytical Hierarchy Process (AHP). *Jurnal Teknik Industri*, Vol. 1, No.2, 128-132.
- Iriani, Y. (2012). Perancangan Pemilihan Sistem Informasi Penjualan Di PT X Dengan Menggunakan Metode Cut Off Point Dan AHP. *Seminar Nasional Aplikasi Teknologi Informasi 2012 (SNATI 2012)*, 72-77.
- Kubde, R. A., & Bansod, S. V. (September - 2012). The Analytic Hierarchy Process Based Pemasok Selection Approach for Collaborative Planning Forecasting and Replenishment Systems. *International Journal of Engineering Research & Technology (IJERT) Vol. 1 Issue 7*.
- Mario, H., Dennys, Caesar, S., Sulistiandi, & Marpaung, B. (2015). Pemilihan Pemasok Dengan Pendekatan Metode AHP-TOPSIS Dan AHP-MPE: Studi Kasus Pada Perusahaan Reparasi. *Jurnal Teknik dan Ilmu Komputer Vol. 04 No. 13*, 49-59.
- Munawir, H., & Nugroho, E. W. (2013). Analisis Faktor-Faktor Pemilihan Pemasok Dengan Metode Analytical Hierarchy Process. *Seminar Nasional IENACO*, 1-8.
- Ngatawi, & Setyaningsih, I. (Juni 2011). Analisis Pemilihan Pemasok Menggunakan Metode Analytic Hierarchy Process (AHP). *Jurnal Ilmiah Teknik Industri*, Vol. 10, No.1, 7-13.
- Ningsih, R. (Februari 2016). Penentuan Pemilihan Pemasok Bahan Baku Oli BS150 Menggunakan Analytical Hierarchy Process. *Jurnal Teknik Komputer AMIK BSI Vol. II No.2*, 47-58.
- Okafor, P. O. (September - 2012). Application Of Analytic Hierarchy Process (AHP) In The Selection Of An Effective Refinery For Life Cycle Cost Analysis. *International Journal of Engineering Research & Technology (IJERT) Vol. 1 Issue 7*.
- Özkan, B., Başlıgil, H., & Şahin, N. (July 6 - 8, 2011). Pemasok Selection Using Analytic Hierarchy Process: An Application From Turkey. *Proceedings of the World Congress on Engineering 2011 Vol II WCE 2011*. London, U.K.
- Permadi, B. (1992). *AHP*. Jakarta: Departemen Pendidikan dan Kebudayaan Pusat Antar Universitas-Studi Ekonomi Universitas Indonesia.
- Rouyendegh, B. D., & Erkan, T. E. (1 February, 2012). Selecting The Best Pemasok Using Analytic Hierarchy Process (AHP) Method. *African Journal of Business Management Vol.6 (4)*, 1455-1462,.
- Saaty, T. L. (2008). Decision Making With The Analytic Hierarchy Process. *Int. J. Services Sciences*, Vol. 1, No. 1, 83-97.

Saaty, T.L. (1994). *Fundamental of decision making and priority theory with the analytical hierarchy process*. Pittsburgh: University of Pittsburgh.

Viarani, S. O., & Zadry, H. R. (April 2015). Analisis Pemilihan Pemasok Dengan Metode Analytical Hierarchy Process di Proyek Indarung VI PT Semen Padang. *JOSI - Vol. 14 No. 1*, 55-70.



LAMPIRAN 1 : LEMBAR KUESIONER

LEMBAR KUESIONER PEMBOBOTAN KRITERIA DAN SUBKRITERIA PEMILIHAN PEMASOK SERTA ALTERNATIF PEMASOK DI UD ALFA OMEGA

Kuesioner ini dikembangkan dari hasil wawancara yang telah dilakukan sebelumnya mengenai pemasok lilin. Berdasarkan hasil wawancara tersebut didapatkan kriteria dan sub kriteria yang diperlukan dalam pemilihan pemasok di UD Alfa Omega. Adapun tujuan dari kuesioner ini adalah untuk mengetahui tingkat kepentingan antar kriteria, sub kriteria, dan alternatif pemasok.

II. PETUNJUK PENGISIAN

1. Kuesioner ini bertujuan untuk menentukan bobot sebagai dasar evaluasi pemilihan pemasok.
2. Penilaian dilakukan dengan membandingkan elemen yang terdapat di sebelah kiri terhadap elemen yang terdapat di sebelah kanan.
3. Kuesioner diisi dengan cara memberi tanda silang (X) pada kolom 1,2,3,4,5,6,7,8 atau 9
4. Penjelasan tentang arti angka pada skala perbandingan dapat dilihat pada tabel 1 berikut

Tabel 1

Skala Tingkat Kepentingan	Deskripsi
1	Kedua elemen sama pentingnya
3	Elemen yang satu sedikit lebih penting dari yang lain
5	Elemen yang satu secara signifikan lebih penting dari yang lain
7	Elemen yang satu jauh lebih penting dari yang lain
9	Elemen yang satu secara absolut lebih penting dari yang lain
2,4,6,8	Nilai-nilai antara dua pertimbangan yang berdekatan

Penilaian Perbandingan Berpasangan

1. Perbandingan berpasangan antar kriteria pemilihan pemasok, kriteria manakah yang lebih penting?

KA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KB
KA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KC
KA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KD
KA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KE
KA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KF
KB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KC
KB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KD
KB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KE
KB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KF
KC	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KD
KC	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KE
KC	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KF
KD	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KE
KD	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KF
KE	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KF

Keterangan :

KA = Kriteria Harga

KB = Kriteria Reputasi

KC = Kriteria Kualitas

KD = Kriteria Pengiriman

KE = Kriteria Pelayanan

KF = Kriteria Fleksibilitas

2. Perbandingan berpasangan antar subkriteria harga, subkriteria manakah yang lebih penting?

KA1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KA2
KA1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KA3

KA2	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KA3
------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	------------

Keterangan :

KA1 = Kemampuan pemasok untuk memberi potongan harga untuk jumlah pembelian produk tertentu

KA2 = Kebijakan dari pemasok untuk memberi kemudahan dalam proses pembayaran dan jangka waktu pembayaran.

KA3 = Kemampuan dari pemasok yang memberikan harga bersaing dengan kompetitor lain, sesuai dengan spesifikasi produk yang dijual.

3. Perbandingan berpasangan antar subkriteria hubungan, subkriteria manakah yang lebih penting?

KB1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KB2
------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	------------

Keterangan :

KB1 = Kemampuan pemasok untuk menjaga hubungan baik

KB2 = Kemudahan dalam melakukan komunikasi

4. Perbandingan berpasangan antar subkriteria kualitas, subkriteria manakah yang lebih penting?

KC1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KC2
------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	------------

Keterangan :

KC1 = Kemampuan untuk menjaga konsistensi kualitas produk

KC2 = Kemampuan untuk menyediakan produk yang sesuai dengan spesifikasi yang telah disepakati

5. Perbandingan berpasangan antar subkriteria pengiriman, subkriteria manakah yang lebih penting?

KD1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KD2
------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	------------

Keterangan :

KD1 = Ketepatan sesuai dengan waktu yang telah ditentukan

KD2 = Ketepatan sesuai dengan jumlah barang yang telah dipesan

6. Perbandingan berpasangan antar subkriteria pelayanan, subkriteria manakah yang lebih penting?

KE1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KE2
------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	------------

Keterangan :

KE1 = Kebijakan dalam melakukan penukaran produk yang rusak

KE2 = Kecepatan dalam melakukan penggantian produk yang rusak

7. Perbandingan berpasangan antar subkriteria fleksibilitas, subkriteria manakah yang lebih penting?

KF1	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	KF2
------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	------------

Keterangan :

KF1 = Fleksibilitas dalam perubahan jumlah pesanan

KF2 = Fleksibilitas dalam perubahan waktu pengiriman

8. Perbandingan berpasangan antar pemasok pada subkriteria negosiasi harga (KA1), pemasok manakah yang dipilih?

PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PB
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PC	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD

Keterangan :

PA = PT. Biolina

PB = PT. Cakrawala

PC = PT. Surya

PD = PT. Indoprima

9. Perbandingan berpasangan antar pemasok pada subkriteria kemudahan pembayaran (KA2), pemasok manakah yang dipilih?

PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PB
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PC	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD

10. Perbandingan berpasangan antar pemasok pada subkriteria harga bersaing (KA3), pemasok manakah yang dipilih?

PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PB
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PC	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD

Keterangan :

PA = PT. Biolina

PB = PT. Cakrawala

PC = PT. Surya

PD = PT. Indoprima

11. Perbandingan berpasangan antar pemasok pada subkriteria hubungan baik (KB1), pemasok manakah yang dipilih?

PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PB
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD

PC	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
-----------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	-----------

Keterangan :

PA = PT. Biolina

PB = PT. Cakrawala

PC = PT. Surya

PD = PT. Indoprima

12. Perbandingan berpasangan antar pemasok pada subkriteria komunikasi (KB2), pemasok manakah yang dipilih?

PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PB
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PC	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD

Keterangan :

PA = PT. Biolina

PB = PT. Cakrawala

PC = PT. Surya

PD = PT. Indoprima

13. Perbandingan berpasangan antar pemasok pada subkriteria konsistensi kualitas (KC1), pemasok manakah yang dipilih?

PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PB
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PC	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD

Keterangan :

PA = PT. Biolina

PB = PT. Cakrawala

PC = PT. Surya

PD = PT. Indoprima

14. Perbandingan berpasangan antar pemasok pada subkriteria kesesuaian produk (KC2), pemasok manakah yang dipilih?

PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PB
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PC	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD

Keterangan :

PA = PT. Biolina

PB = PT. Cakrawala

PC = PT. Surya

PD = PT. Indoprima

15. Perbandingan berpasangan antar pemasok pada subkriteria ketepatan waktu (KD1), pemasok manakah yang dipilih?

PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PB
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PC	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD

Keterangan :

PA = PT. Biolina

PB = PT. Cakrawala

PC = PT. Surya

PD = PT. Indoprima

16. Perbandingan berpasangan antar pemasok pada subkriteria ketepatan jumlah (KD2), pemasok manakah yang dipilih?

PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PB
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PC	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD

Keterangan :

PA = PT. Biolina

PB = PT. Cakrawala

PC = PT. Surya

PD = PT. Indoprima

17. Perbandingan berpasangan antar pemasok pada subkriteria transportasi (KD3), pemasok manakah yang dipilih?

PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PB
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PC	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD

Keterangan :

PA = PT. Biolina

PB = PT. Cakrawala

PC = PT. Surya

PD = PT. Indoprima

18. Perbandingan berpasangan antar pemasok pada subkriteria kecepatan penggantian (KE2), pemasok manakah yang dipilih?

PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PB
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PC	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD

Keterangan :

PA = PT. Biolina

PB = PT. Cakrawala

PC = PT. Surya

PD = PT. Indoprima

19. Perbandingan berpasangan antar pemasok pada subkriteria fleksibilitas jumlah pemesanan (KF1), pemasok manakah yang dipilih?

PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PB
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PC	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD

Keterangan :

PA = PT. Biolina

PB = PT. Cakrawala

PC = PT. Surya

PD = PT. Indoprima

20. Perbandingan berpasangan antar pemasok pada subkriteria fleksibilitas waktu pengiriman (KF2)

PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PB
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PC	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD

Keterangan :

PA = PT. Biolina

PB = PT. Cakrawala

PC = PT. Surya

PD = PT. Indoprima

21. Perbandingan berpasangan antar pemasok

PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PB
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PA	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PC
PB	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD
PC	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	PD

Keterangan :

PA = PT. Biolina

PB = PT. Cakrawala

PC = PT. Surya

PD = PT. Indoprima

