

FAKTOR KESUKSESAN PROYEK KONSTRUKSI DI YOGYAKARTA

Laporan Tugas Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari
Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Oleh :

Efendi Silaban

NPM : 06 02 12537



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA, JUNI 2011**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir dengan judul :

“FAKTOR KESUKSESAN PROYEK KONSTRUKSI DI YOGYAKARTA”

benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tugas Akhir ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 13 Juni 2011

Yang membuat pernyataan,



Efendi Silaban

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

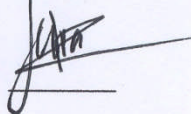
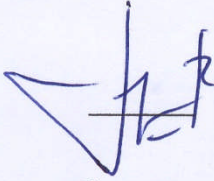
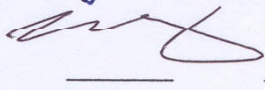
FAKTOR KESUKSESAN PROYEK KONSTRUKSI DI YOGYAKARTA



Oleh :

EFENDI SILABAN
NPM : 06 02 12537

telah disetujui oleh Penguji :

Nama	Tanda tangan	Tanggal
Ketua : Ferianto Raharjo, S.T., M.T.		<u>19/6/11</u>
Anggota : Ir. Harijanto Setiawan, M.Eng.		<u>20/06/2011</u>
Anggota : Dr. Ir. A. Koesmargono, MCM.		<u>19/6/2011</u>

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

FAKTOR KESUKSESAN PROYEK KONSTRUKSI DI YOGYAKARTA

Oleh :

EFENDI SILABAN

NPM : 06 02 12537

telah disetujui oleh Pembimbing

Yogyakarta, 28/11/11

Pembimbing I

Pembimbing II

(Ferianto Raharjo, S.T., M.T.)

(Ir. Eko Setyanto, MCM.)

Disahkan oleh :

Ketua Program Studi Teknik Sipil



FAKULTAS
TEKNIK

(Ir. Junaedi Utomo, M.Eng)

AKU.....EFENDI SILABAN,

KUPERSEMBAHKAN TUGAS AKHIR INI KEPADA KEDUA
ORANG TUA SAYA YANG SELAMA INI DENGAN SABAR MENYANGI,
MENGAJARI, SERTA MENDUKUNG SAYA DALAM STUDI.

Dan Kepada,

**Tuhan Yesus Kristus, yang slalu menjaga &
melindungi aku dan keluarga selama ini**

Love U God

Hanya pada Allah saja kiranya aku tenang, sebab dari pada-nyalah harapanku
hanya dialah gunung batuku dan keselamatanku, kota bentengku, tempat
perlindunganku ialah Allah

(Mazmur 62: 6-7)

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala rahmat, bimbingan, dan perlindungan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini sebagai syarat menyelesaikan pendidikan tinggi Program Strata-1 di Fakultas Teknik Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis berharap melalui tugas akhir ini semakin menambah dan memperdalam ilmu pengetahuan dalam bidang Teknik Sipil baik oleh penulis maupun pihak lain.

Dalam menyusun tugas akhir ini penulis telah mendapat banyak bimbingan, bantuan, dan dorongan moral dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. Ir. AM. Ade Lisantono, M.Eng, selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Ir. Junaedi Utomo, M.Eng, selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Ir Ferianto Raharjo, S.T., M.T., selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberi petunjuk dan membimbing penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
4. Ir. Eko Setyanto, MCM., selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk memberi petunjuk dan membimbing penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

5. Keluarga besar Silaban di Nabire-Papua, Bapak, Mama, Sodara-sodara, atas semua doa, dukungan, dan kasih sayangnya.
6. My brother n my sister di Jogja ini, yang selalu mendukung dan memberi semangat.
7. Teman-teman Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta Angkatan 2006 antara lain : Stephen Sang, Raditya, Michael Noge, Chan Gendut, Gunawan Poro, Diol Reinaldi, serta rekan-rekan seperjuangan yang lainnya.
8. Sayangqu Ni Wayan Purwati N, yang selalu ngerecokin saya dalam pembuatan tugas akhir ini.
9. Para serdadu kost ijo dan ibu kost yang pelit, terima kasih untuk dukungannya selama ini.
10. Serta pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari penyusunan tugas akhir ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan masukan berupa kritik dan saran yang membangun.

Yogyakarta, Mei 2011

Efendi Silaban
NPM : 06 02 12537

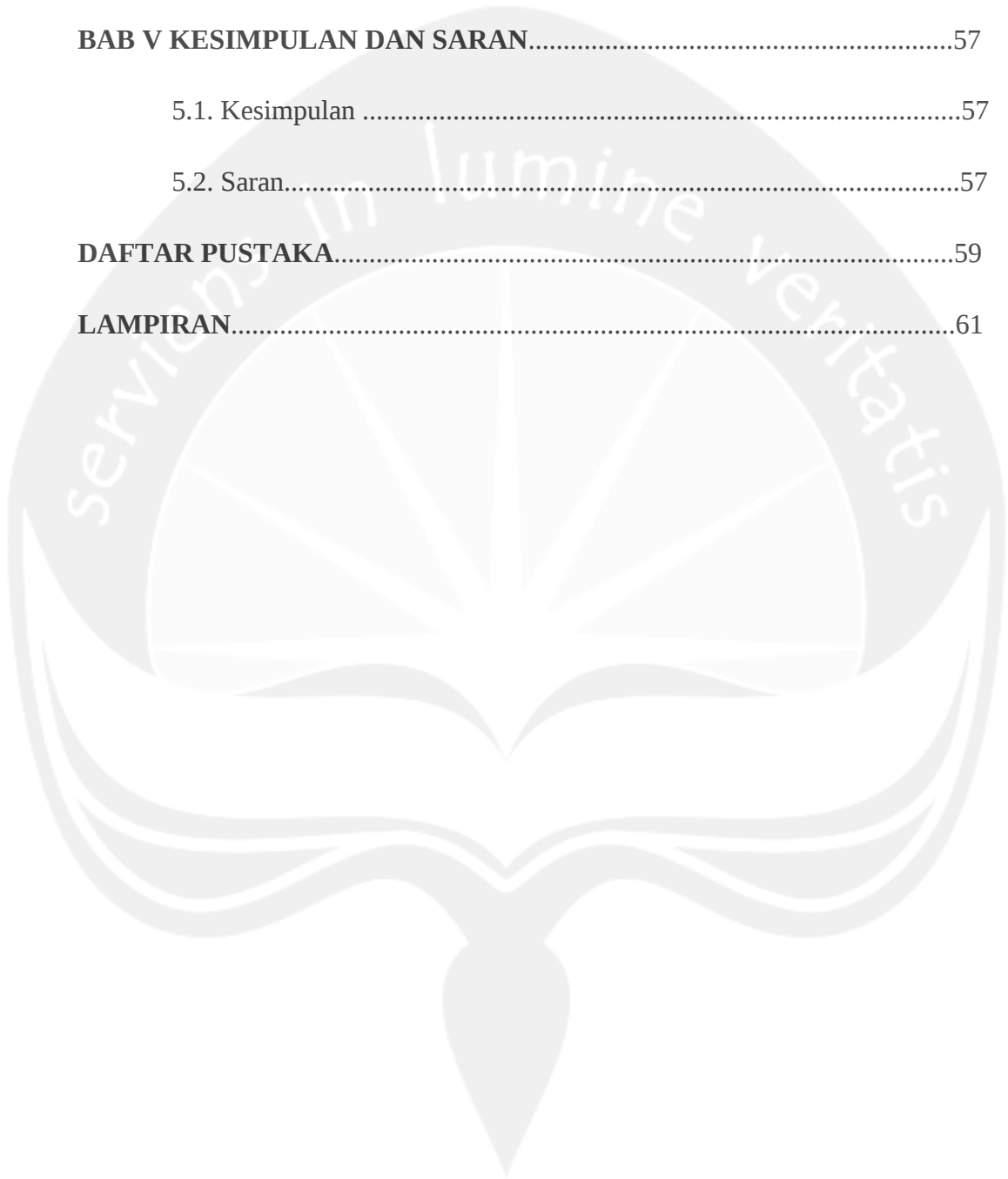
DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
INTISARI	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1.Latar Belakang	1
1.2.Perumusan Masalah	1
1.3.Ruang Lingkup.....	2
1.4.Tujuan Penelitian	2
1.5.Manfaat Penelitian	2
1.6.Sistematika Penelitian	3
BAB II LANDASAN TEORI	4
2.1. Proyek Konstruksi.....	4
2.2. Definisi Manejer Proyek	4

2.2.1. Peranan Manejer Proyek.....	4
2.2.2. Tanggung Jawab Manejer Proyek.....	5
2.3. Kesuksesan Proyek.....	6
2.3.1. Faktor-faktor Kesuksesan Proyek.....	7
2.3.1.1. Faktor-faktor yang Berhubungan dengan Konsep.....	9
2.3.1.2. Faktor-faktor yang Berhubungan dengan Perencanaan.....	11
2.3.1.3. Faktor-faktor yang Berhubungan dengan Pelaksanaan.....	16
2.3.1.4. Faktor-faktor yang Berhubungan dengan Penyelesaian.....	24
2.3.1.5. Faktor-faktor yang Berhubungan dengan Keseluruhan Kesuksesan Proyek.....	28
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	30.
3.1. Definisi Konsep.....	30
3.2. Definisi Oprasional.....	30
3.3. Jenis Penelitian.....	30
3.3.1. Studi Kepustakaan.....	33
3.3.2. Pendistribusian Kuesioner.....	33
3.4. Lokasi Penelitian.....	33
3.5. Jadwal Penelitian.....	33
3.6. Teknik Sampling.....	34
3.7. Prosedur Pembuatan Kuesioner.....	34

3.8. Prosedur Pengolahan Data.....	35
3.9. Kuesioner.....	35
3.10. Teknik Analisi Data.....	35
3.10.1. Analisis Deskriptif.....	35
3.10.2. Analisis Perbedaan (t-test).....	36
3.11. Kerangka Kerja Penelitian.....	37
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	38
4.1. Pendahuluan.....	38
4.2. Analisis Hasil Kuesioner.....	38
4.2.1. Data Responden.....	38
4.2.2. Distribusi Frekuensi dan Analisis Deskriptif.....	39
4.2.2.1. Konsep.....	40
4.2.2.2. Perencanaan.....	41
4.2.2.3. Pelaksanaan.....	42
4.2.2.4. Penyelesaian.....	44
4.2.2.5. Keseluruhan Kesuksesan Proyek.....	46
4.2.3. Analisis Perbedaan.....	47
4.2.3.1. Konsep.....	49
4.2.3.2. Perencanaan.....	50
4.2.3.3 Pelaksanaan.....	52

4.2.3.4. Penyelesaian.....	53
4.2.3.5. Keseluruhan Kesuksesan Proyek.....	55
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	57
5.1. Kesimpulan	57
5.2. Saran.....	57
DAFTAR PUSTAKA.....	59
LAMPIRAN.....	61



DAFTAR GAMBAR

3.1. Kerangka Kerja Penelitian	37
4.1. <i>Mean</i> Konsep Masing-masing Perusahaan	49
4.2. <i>Mean</i> Perencanaan Masing-masing Perusahaan	51
4.3. <i>Mean</i> Pelaksanaan Masing-masing Perusahaan.....	52
4.4. <i>Mean</i> Penyelesaian Masing-masing Perusahaan.....	54
4.5. <i>Mean</i> Keseluruhan Kesuksesan Proyek Masing-masing Perusahaan	55

DAFTAR TABEL

4.1. Analisis <i>Mean</i> Faktor Konsep yang Menjadi Elemen Penyusun	
Kesuksesan Proyek.....	40
4.2. Analisis <i>Mean</i> Faktor Perencanaan yang Menjadi Elemen Penyusun	
Kesuksesan Proyek.....	41
4.3. Analisis <i>Mean</i> Faktor Pelaksanaan yang Menjadi Elemen Penyusun	
Kesuksesan Proyek.....	43
4.4. Analisis <i>Mean</i> Faktor Penyelesaian yang Menjadi Elemen Penyusun	
Kesuksesan Proyek.....	45
4.5. Analisis <i>Mean</i> Faktor Keseluruhan Kesuksesan Proyek yang Menjadi	
Elemen Penyusun Kesuksesan Proyek.....	46
4.6. Analisis <i>Mean</i> Faktor-Faktor yang Menjadi Elemen Penyusun	
Kesuksesan Proyek.....	47
4.7. Analisis <i>Mean</i> Faktor-Faktor yang Menjadi Elemen Penyusun	
Kesuksesan Proyek Pada Perusahaan Gred Besar.....	48
4.8. Analisis <i>Mean</i> Faktor-Faktor yang Menjadi Elemen Penyusun	
Kesuksesan Proyek Pada Perusahaan Gred Menengah.....	48
4.9. <i>Sample T Test</i> Indikator Konsep.....	50
4.10. <i>Sample T Test</i> Indikator Perencanaan.....	51
4.11. <i>Sample T Test</i> Indikator Pelaksanaan.....	53
4.12. <i>Sample T Test</i> Indikator Penyelesaian.....	54
4.13. <i>Sample T Test</i> Indikator Keseluruhan Kesuksesan Proyek.....	56

DAFTAR LAMPIRAN

Kuesioner	62
Pengkodean Kuesioner.....	68
Output Mean	75
Output Uji Perbedaan (t-test)	81
Surat Ijin Penyebaran Kuesioner.....	86
Surat Keterangan Perusahaan.....	87

INTISARI

FAKTOR KESUKSESAN PROYEK KONSTRUKSI DI YOGYAKARTA, Efendi Silaban, NPM 06 020 12537, tahun 2011, PKS Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik Atma Jaya Yogyakarta.

Dikatakan bahwa banyak faktor yang mendukung kesuksesan suatu proyek. Akan tetapi tidak ada studi yang spesifik untuk menjelaskan bagaimana pendapat seorang manajer proyek atau manajer lapangan terhadap suksesnya suatu proyek konstruksi, karena studi mengenai hal ini masih jarang di konstruksi. Penelitian ini ditujukan untuk mengetahui pendapat seorang manajer proyek dalam menilai kesuksesan suatu proyek konstruksi, dengan melihat faktor-faktor yang mendukung kesuksesan proyek.

Untuk mencapai tujuan penelitian ini, dilakukan penyebaran kuesioner di lapangan, dengan target respondennya adalah manajer proyek atau manajer lapangan, selanjutnya semua kuesioner yang berhasil terkumpul dianalisis secara statistik dengan menggunakan analisis mean dan T-test.

Dari hasil analisis mean menunjukkan semua jawaban responden setuju, bahwa kelima indikator yaitu: konsep, perencanaan, pelaksanaan, penyelesaian, keseluruhan kesuksesan proyek, merupakan faktor pendukung kesuksesan proyek. Akan tetapi faktor yang paling berperan dalam kesuksesan sebuah proyek menurut manajer proyek adalah faktor perencanaan. Hasil analisis T-test menunjukkan bahwa tidak ada perbedaan pendapat yang signifikan antara perusahaan gred besar dan perusahaan gred menengah.

Kata kunci : Kesuksesan proyek, manajer proyek.