

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. kesimpulan

Dari hasil analisa dan pembahasan yang telah dilakukan, dapat diambil beberapa kesimpulan sebagai berikut :

1. Dari kelima indikator yang menjadi penyusun kesuksesan proyek, faktor yang paling menonjol atau dengan kata lain faktor yang paling berperan dalam kesuksesan sebuah proyek menurut pendapat manajer proyek atau manajer lapangan adalah dilihat dari faktor kesuksesan proyek berdasarkan indikator perencanaan. Subfaktor yang paling menonjol dalam faktor perencanaan adalah “ Memiliki sumber-sumber (SDA, SDM, Peralatan, dll) yang cukup dan siap untuk dipergunakan” dan “ Pemegang organisasi utama adalah PM” (Tabel 4.2).
2. Bila dilihat dari kelima indikator yang menjadi penyusun kesuksesan proyek, maka dapat disimpulkan bahwa tidak adanya perbedaan pendapat yang signifikan antara perusahaan gred besar dan perusahaan gred menengah.

5.2. Saran

Dalam kesuksesan sebuah proyek kelima indikator diatas sangat berperan penting. Walaupun sebelumnya dikatakan faktor perencanaan memiliki peran yang paling dominan, namun pada kenyataan semua faktor yaitu konsep, perencanaan, pelaksanaan, penyelesaian, dan keseluruhan kesuksesan proyek mamiliki peran yang sangat penting dalam kesuksesan sebuah proyek. Selain itu yang perlu diperhatikan semua kontraktor untuk kesuksesan sebuah proyek

adalah harus memperhatikan dampak dari proyek tersebut terhadap lingkungan sekitar, apakah proyek tersebut tidak mengganggu keseimbangan lingkungan dan apakah proyek tersebut memberikan manfaat bagi lingkungan sekitarnya.



DAFTAR PUSTAKA

Djojowiriono,S.(2005). *Manajemen konstruksi* (4th ed), Universitas Gadjah mada, Yogyakarta.

Do Ba Khang Tun Lin Moe. (2004). *Success criteria and factors for international development project: A lifecycle-based framework*. Thailand: School of Management Asian Institute of Technology (AIT).

Gunawan,T. dan Soegianto,U.(2009). *Faktor-faktor kesuksesan proyek berdasarkan pendapat manajer proyek*. Skripsi Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan,Universitas Kristen Petra Surabaya.

Nicholas.J.M. (1990). *Managing Business and Engineering Projects: Concepts and Implementation*, penerbit Erlangga, Jakarta.

Nugraha, P. Natan, I. Sutjipto, R. (1985). *Manajemen Proyek Konstruksi 1 dan Manajemen Proyek Konstruksi 2* (1986), Universitas Kristen Petra, Surabaya.

Santosa,B. (1997). *Manajemen proyek: (1 st ed)*, Institut Teknologi Sepuluh November, Surabaya.

Soeharto, I. (1997). Manajemen proyek : *Dari Konseptual Sampai Operasional*, penerbit Erlangga, Jakarta.

<http://www.azwaruddin.blogspot.com/2008/06/pengertian-manajemen-konstruksi.html>



LAMPIRAN

- **KUESIONER**

1. **Pendahuluan**

Saya, Efendi Silaban (NPM 060212537) dari Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta (UAJY) sedang melakukan penelitian untuk penyelesaian mata kuliah tugas akhir (Skripsi). Penelitian yang saya lakukan adalah mengenai faktor yang mendukung kesuksesan proyek konstruksi oleh karena itu, saya memerlukan beberapa data yang mendukung pelaksanaan kegiatan tersebut. adapun cara yang saya lakukan adalah dengan mendistribusikan kuesioner kepada perusahaan jasa konstruksi.

Dengan demikian, sangat diharapkan kesediaan bapak / ibu untuk mengisi kuesioner ini, guna mendukung pelaksanaan tugas akhir saya. Atas kesediaan bapak / ibu, saya mengucapkan terima kasih.

kuesioner 1

A. Data Perusahaan Jasa Konstruksi

Anda diminta mengisi data perusahaan Anda di bawah ini dan untuk pilihan berganda, dijawab dengan melingkari huruf jawaban.

1. Kualifikasi jenjang kompetensi perusahaan menurut Peraturan Lembaga Pengembangan Jasa Konstruksi Nomor 11 A Tahun 2008 tentang Registrasi Usaha Jasa Pelaksana Konstruksi:

a. Usaha Besar (gred 6 dan 7)

b. Usaha Menengah (gred 5)

2. Status kepemilikan perusahaan :

a. BUMN

b. Swasta

B. Data Responden

1. Jenis Kelamin:

a. Laki-laki

b. Perempuan

2. Jabatan dalam perusahaan:

a. Manajer proyek

b. Manajer lapangan

3. Pendidikan terakhir :

a. S3/S2

b. S1

c. D1/D2/D3

4. Pengalaman Kerja :

a. < 5 tahun b. 5 – 10 tahun

c. > 10 tahun

kuesioner 2

Berikut ini adalah faktor-faktor yang mendukung kesuksesan pelaksanaan proyek konstruksi. Berikan jawaban sesuai dengan tingkat setuju terhadap faktor tertentu.

- STS = sangat tidak setuju
- TS = tidak setuju
- RG = ragu-ragu
- ST = setuju
- SS = sangat setuju

	STS	TS	RG	ST	SS
I. KONSEP					
1. Menempatkan kebutuhan yang sesuai dengan target owner					
1.a. Tercapai biaya yang ekonomis					
1.b. Tercapai kualitas yang diinginkan					
2. Sesuai dengan prioritas aturan dan meningkatkan minat dari stakeholders (semua pihak yang berkepentingan dalam proyek)					
2.a. Mendapatkan keuntungan dari hasil proyek					
2.b. Komitmen terhadap visi misi dari organisasi proyek					
II. PERENCANAAN					
1. Stakeholders (semua pihak yang berkepentingan dalam proyek) utama menyetujui dan berkomitmen terhadap proyek					
1.a. Komitmen terhadap tujuan proyek					
1.b. komitmen terhadap proses manajemen proyek					

Kuesioner (sambungan)

	STS	TS	RG	ST	SS
2. Memiliki sumber-sumber (SDA,SDM,peralatan,dll) yang cukup dan siap untuk dipergunakan					
2.a. Memiliki sumber-sumber yang dibutuhkan.					
2.b. Sarana bantu (truk, grader, compactor, dll) telah tersedia.					
3. Pemegang organisasi utama adalah PM					
3.a. Merencanakan, mengorganisasi, memimpin.dan mengendalikan sumber daya perusahaan yang berupa manusia, dana. Dan material.					
3.b. Mempunyai tehnik dan metode pengelolaan yang khusus,terutama dalam aspek perencanaan dan pengendalian.					
III. PELAKSANAAN					
1. Sumber-sumber (SDA,SDM,peralatan,dll) dikerahkan dan digunakan sesuai rencana					
1.a. Mengendalikan material dari pemasok.					
1.b. Mengkaji kualitas dan kuantitas dari personil dan peralatan yang di gunakan.					
2. Aktifitas pekerjaan sesuai dangan jadwal					
2.a. Memperhatikan faktor cuaca dalam pekerjaan sehingga sesuai jadwal.					
2.b. faktor akurasi yang tepat dalam memperkirakan waktu komponen kegiatan pada proyek.					

Kuesioner (sambungan)

	STS	TS	RG	ST	SS
3. Hasil produksi sesuai dengan kualitas dan spesifikasi yang telah direncanakan					
3.a. Melakukan tes kualitas/mutu					
3.b. Uji coba kinerja operasi					
4. Estimasi yang baik mengenai sumber-sumber (SDA, SDM, peralatan, dll) yang telah di gunakan					
4.a. Perkiraan biaya yang lengkap, meliputi biaya untuk material dan peralatan, tenaga kerja, transportasi, administrasi, <i>overhead</i> , subkontrak.					
4.b. Memperhitungkan faktor-faktor yang mendukung perkiraan biaya, meliputi data dan informasi, metode yang digunakan, dan kecakapan seras pengalaman dari estimator.					
5. Stakeholders (semua pihak yang berkepentingan dalam proyek) harus selalu mendapat informasi tentang proyek dan merasa puas terhadap pekerjaan proyek					
5.a. Menjelaskan kemajuan pelaksanaan pekerjaan yang sedang ditangani.					
5.b. Menjelaskan persoalan yang di hadapi					
IV. PENYELESAIAN					
1. Pemindahan aset proyek, pengaturan keuangan terakhir dan pembubaran tim untuk kepuasan stakeholders(semua pihak yang berkepentingan dalam proyek)					

Kuesioner (sambungan)

	STS	TS	RG	ST	SS
1.a. Menyelesaikan masalah klaim, pembayaran dan tagihan yang <i>outstanding</i> dan menutup buku keuangan					
1.b. Mengeluarkan sertifikat penyelesaian fisik/mechanik dan oprasional.					
2. Hasil proyek dapat diterima oleh owner dan digunakan untuk target dari owner					
2.a. Instalasi telah dibangun sesuai spesifikasi					
2.b. Instalasi telah bersih dan bahan sisa pembangunan telah rapi tersusun di tempat yang ditentukan					
3. Laporan akhir proyek dapat diterima oleh stakeholders (semua pihak yang berkepentingan dalam proyek)					
3.a. Memuat masukan kepada pimpinan perusahaan dan staf tentang pengelolaan proyek					
3.b. Memuat hal-hal lain yang bersifat khusus, seperti kondisi lokasi, tenaga kerja, transportasi,dll.					
3.c. memuat kesulitan, hambatan yang daialami selama siklus proyek.					
V. KESELURUHAN KESUKSESAN PROYEK					
1. Proyek mempunyai peluang berlanjut karena kesuksesan pelaksanaan proyek tersebut.					
1.a. Membangun hubungan kejasama danagn agency (instalasi) lain.					
1.b. Mendapatkan kemajuan dalam hal teknologi dan skil.					
2. Proyek mempunyai peluang berlanjut karena kesuksesan pelaksanaan proyek tersebut					

Mulainya proyek yang baru, dengan tawaran kerjasama dari pihak.

--	--	--	--	--



Pengkodean kuesoner TOTAL (30 responden)

	1		2		3		4		5	
kode	ferkuensi	%	ferkuensi	%	ferkuensi	%	ferkuensi	%	ferkuensi	%
PR11							19	63.33	11	36.67
PR12							10	33.33	20	66.67
PR13					2	6.667	16	53.33	12	40
PR14	1	3.33			1	3.333	12	40	16	53.33
PR21							17	56.67	13	43.33
PR22							17	56.67	13	43.33
PR23							14	46.67	16	53.33
PR24							16	53.33	14	46.67
PR25							14	46.67	16	53.33
PR26							17	56.67	13	43.33
PR31	1	3.33					18	60	11	36.67
PR32							16	53.33	14	46.67
PR33							15	50	15	50
PR34					1	3.333	15	50	14	46.67
PR35							18	60	12	40
PR36			2	6.667			18	60	10	33.33
PR37							14	46.67	16	53.33
PR38							22	73.33	8	26.67
PR39							18	60	12	40
PR310			1	3.333	1	3.333	20	66.67	8	26.67
PR41					1	3.333	20	66.67	9	30
PR42			2	6.667			22	73.33	6	20
PR43							14	46.67	16	53.33
PR44							12	40	18	60
PR45							19	63.33	11	36.67
PR46			1	3.333			21	70	8	26.67
PR47			2	6.667	1	3.333	18	60	9	30
PR51							18	60	12	40
PR52							17	56.67	13	43.33
PR53			1	3.333			16	53.33	13	43.33

Pengkodean kuesoner perusahaan gred BESAR (14 responden)

	1		2		3		4		5	
kode	ferkuensi	%	ferkuensi	%	ferkuensi	%	ferkuensi	%	ferkuensi	%
PR11							9	64.29	5	35.71
PR12							4	28.57	10	71.43
PR13							8	57.14	6	42.86
PR14							7	50	7	50
PR21							5	35.71	9	64.29
PR22							7	50	7	50
PR23							5	35.71	9	64.29
PR24							9	64.29	5	35.71
PR25							6	42.86	8	57.14
PR26							7	50	7	50
PR31	1	7.14					9	64.29	4	28.57
PR32							9	64.29	5	35.71
PR33							10	71.43	4	28.57
PR34					1	7.143	11	78.57	2	14.29
PR35							9	64.29	5	35.71
PR36			2	14.29			8	57.14	4	28.57
PR37							4	28.57	10	71.43
PR38							10	71.43	4	28.57
PR39							8	57.14	6	42.86
PR310					1	7.143	9	64.29	4	28.57
PR41							12	85.71	2	14.29
PR42			1	7.143			11	78.57	1	7.143
PR43							7	50	7	50
PR44							6	42.86	8	57.14
PR45							9	64.29	5	35.71
PR46			1	7.143			11	78.57	2	14.29
PR47			2	14.29	1	7.143	9	64.29	2	14.29
PR51							8	57.14	6	42.86
PR52							8	57.14	6	42.86
PR53							6	42.86	8	57.14

Pengkodean kuesoner perusahaan Gred MENEGAH (16 Responden)

kode	ferkuensi	%	ferkuensi	%	ferkuensi	%	ferkuensi	%	ferkuensi	%
PR11							10	62.5	6	37.5
PR12							6	37.5	10	62.5
PR13					2	12.5	8	50	6	37.5
PR14	1	6.25			1	6.25	5	31.25	9	56.25
PR21							12	75	4	25
PR22							10	62.5	6	37.5
PR23							9	56.25	7	43.75
PR24							7	43.75	9	56.25
PR25							8	50	8	50
PR26							10	62.5	6	37.5
PR31							9	56.25	7	43.75
PR32							7	43.75	9	56.25
PR33							5	31.25	11	68.75
PR34							4	25	12	75
PR35							9	56.25	7	43.75
PR36			1	6.25			10	62.5	5	31.25
PR37							10	62.5	6	37.5
PR38							12	75	4	25
PR39							10	62.5	6	37.5
PR310			1	6.25			11	68.75	4	25
PR41					1	6.25	8	50	7	43.75
PR42			1	6.25			10	62.5	5	31.25
PR43							7	43.75	9	56.25
PR44							6	37.5	10	62.5
PR45							10	62.5	6	37.5
PR46							10	62.5	6	37.5
PR47			1	6.25			9	56.25	6	37.5
PR51							10	62.5	6	37.5
PR52							9	56.25	7	43.75
PR53			1	6.25			9	56.25	6	37.5

KODE	I. KONSEP	MEAN
	1. Menempatkan kebutuhan yang sesuai dengan target owner	
Pr11	1.a. Tercapai biaya yang ekonomis	4,37
Pr12	1.b. Tercapai kualitas yang diinginkan	4,67
	2. Sesuai dengan prioritas aturan dan meningkatkan minat dari stakeholders (semua pihak yang berkepentingan dalam proyek)	
Pr13	2.a. Mendapatkan keuntungan dari hasil proyek	4,33
Pr14	2.b. Komitmen terhadap visi misi dari organisasi proyek	4,40

KODE	II. PERENCANAAN	MEAN
	1. Stakeholders (semua pihak yang berkepentingan dalam proyek) utama menyetujui dan berkomitmen terhadap proyek	
Pr21	1.a. Komitmen terhadap tujuan proyek	4,43
Pr22	1.b. komitmen terhadap proses manajemen proyek	4,43
	2. Memiliki sumber-sumber (SDA,SDM,peralatan,dll) yang cukup dan siap untuk dipergunakan	
Pr23	2.a. Memiliki sumber-sumber yang dibutuhkan.	4,53
Pr24	2.b. Sarana bantu (truk, grader, compactor, dll) telah tersedia.	4,47
	3. Pemegang organisasi utama adalah PM	
Pr25	3.a. Merencanakan, mengorganisasi, memimpin.dan mengendalikan sumber daya perusahaan yang berupa manusia, dana. Dan material.	4,53
Pr26	3.b. Mempunyai tehnik dan metode pengelolaan yang khusus,terutama dalam aspek perencanaan dan pengendalian.	4,43

KODE	III. PELAKSANAAN	MEAN
	1. Sumber-sumber (SDA,SDM,peralatan,dll) dikerahkan dan digunakan sesuai rencana	
Pr31	1.a. Mengendalikan material dari pemasok.	4,27
Pr32	1.b. Mengkaji kualitas dan kuantitas dari personil dan peralatan yang di gunakan.	4,47
	2. Aktifitas pekerjaan sesuai dengan jadwal	
Pr33	2.a. Memperhatikan faktor cuaca dalam pekerjaan sehingga sesuai jadwal.	4,50
Pr34	2.b. faktor akurasi yang tepat dalam memperkirakan waktu komponen kegiatan pada proyek.	4,43
	3. Hasil produksi sesuai dengan kualitas dan spesifikasi yang telah direncanakan	
Pr35	3.a. Melakukan tes kualitas/mutu	4,40
Pr36	3.b. Uji coba kineja operasi	4,10
	4. Estimasi yang baik mengenai sumber-sumber (SDA, SDM, peralatan, dll) yang telah di gunakan	
Pr37	4.a. Perkiraan biaya yang lengkap, meliputi biaya untuk material dan peralatan, tenaga kerja, transportasi, administrasi, <i>overhead</i> , subkontrak.	4,53
Pr38	4.b. Memperhitungkan faktor-faktor yang mendukung perkiraan biaya, meliputi data dan informasi, metode yang digunakan, dan kecakapan serat pengalaman dari estimator.	4,27
	5. Stakeholders (semua pihak yang berkepentingan dalam proyek) harus selalu mendapat informasi tentang proyek dan merasa puas terhadap pekerjaan proyek	
Pr39	5.a. Menjelaskan kemajuan pelaksanaan pekerjaan yang sedang ditangani.	4,40
Pr310	5.b. Menjelaskan persoalan yang di hadapi	4,17

KODE	IV. PENYELESAIAN	MEAN
	1. Pemindahan aset proyek, pengaturan keuangan terakhir dan pembubaran tim untuk kepuasan stakeholders (semua pihak yang berkepentingan dalam proyek)	
Pr41	1.a. Menyelesaikan masalah klaim, pembayaran dan tagihan yang <i>outstanding</i> dan menutup buku keuangan	4,27
Pr42	1.b. Mengeluarkan sertifikat penyelesaian fisik/mechanik dan oprasional.	4,07
	2. Hasil proyek dapat diterima oleh owner dan digunakan untuk target dari owner	
Pr43	2.a. Instalasi telah dibangun sesuai spesifikasi	4,53
Pr44	2.b. Instalasi telah bersih dan bahan sisa pembangunan telah rapi tersusun di tempat yang ditentukan	4,60
	3. Laporan akhir proyek dapat diterima oleh stakeholders (semua pihak yang berkepentingan dalam proyek)	
Pr45	3.a. Memuat masukan kepada pimpinan perusahaan dan staf tentang pengelolaan proyek	4,37
Pr46	3.b. Memuat hal-hal lain yang bersifat khusus, seperti kondisi lokasi, tenaga kerja, transportasi, dll.	4,20
Pr47	3.c. memuat kesulitan, hambatan yang dialami selama siklus proyek.	4,03

KODE	V. KESELURUHAN KESUKSESAN PROYEK	MEAN
	1. Proyek mempunyai peluang berlanjut karena kesuksesan pelaksanaan proyek tersebut.	
Pr51	1.a. Membangun hubungan kerjasama danagn agency (instalasi) lain.	4,40
Pr52	1.b. Mendapatkan kemajuan dalam hal teknologi dan skil.	4,43
	2. Proyek mempunyai peluang berlanjut karena kesuksesan pelaksanaan proyek tersebut	
Pr53	2.a. Mulainya proyek yang baru, dengan tawaran kerjasama dari pihak.	4,40

No	Faktor kesuksesan proyek	Mean
1	Konsep	4.44
2	Perencanaan	4.47
4	Pelaksanaan	4.35
5	Penyelesaian	4.29
6	Keseluruhan kesuksesan proyek	4.41

Frequencies

[DataSet1] C:\Users\SILABAN\Desktop\fendy skripsi\baru\data perusahaan total.sav

Statistics

		pertanyaan 1.1	pertanyaan 1.2	pertanyaan 1.3	pertanyaan 1.4	pertanyaan 2.1	pertanyaan 2.2	pertanyaan 2.3	pertanyaan 2.4
N	Valid	30	30	30	30	30	30	30	30
	Missing	0	0	0	0	0	0	0	0
	Mean	4.37	4.67	4.33	4.40	4.43	4.43	4.53	4.47
	Std. Deviation	.490	.479	.606	.855	.504	.504	.507	.507

Statistics

		pertanyaan 2.5	pertanyaan 2.6	pertanyaan 3.1	pertanyaan 3.2	pertanyaan 3.3	pertanyaan 3.4	pertanyaan 3.5	pertanyaan 3.6
N	Valid	30	30	30	30	30	30	30	30
	Missing	0	0	0	0	0	0	0	0
	Mean	4.53	4.43	4.27	4.47	4.50	4.43	4.40	4.10
	Std. Deviation	.507	.504	.785	.507	.509	.568	.498	.845

Statistics

		pertanyaan 3.7	pertanyaan 3.8	pertanyaan 3.9	pertanyaan 3.10	pertanyaan 4.1	pertanyaan 4.2	pertanyaan 4.3	pertanyaan 4.4
N	Valid	30	30	30	30	30	30	30	30
	Missing	0	0	0	0	0	0	0	0
	Mean	4.53	4.27	4.40	4.17	4.27	4.07	4.53	4.60
	Std. Deviation	.507	.450	.498	.648	.521	.691	.507	.498

Statistics

		pertanyaan 4.5	pertanyaan 4.6	pertanyaan 4.7	pertanyaan 5.1	pertanyaan 5.2	pertanyaan 5.3
N	Valid	30	30	30	30	30	30
	Missing	0	0	0	0	0	0
	Mean	4.37	4.20	4.03	4.40	4.43	4.40
	Std. Deviation	.490	.610	.850	.498	.504	.675

Frequencies

[DataSet1] C:\Users\SILABAN\Desktop\fendy skripsi\baru\data perusahaan gred besar.sav

Statistics

		pertanyaan 1.1	pertanyaan 1.2	pertanyaan 1.3	pertanyaan 1.4	pertanyaan 2.1	pertanyaan 2.2	pertanyaan 2.3	pertanyaan 2.4
N	Valid	14	14	14	14	14	14	14	14
	Missing	0	0	0	0	0	0	0	0
	Mean	4.36	4.71	4.43	4.50	4.64	4.50	4.64	4.36
	Std. Deviation	.497	.469	.514	.519	.497	.519	.497	.497

Statistics

		pertanyaan 2.5	pertanyaan 2.6	pertanyaan 3.1	pertanyaan 3.2	pertanyaan 3.3	pertanyaan 3.4	pertanyaan 3.5	pertanyaan 3.6
N	Valid	14	14	14	14	14	14	14	14
	Missing	0	0	0	0	0	0	0	0
	Mean	4.57	4.50	4.07	4.36	4.29	4.07	4.36	4.00
	Std. Deviation	.514	.519	.997	.497	.469	.475	.497	.961

Statistics

		pertanyaan 3.7	pertanyaan 3.8	pertanyaan 3.9	pertanyaan 3.10	pertanyaan 4.1	pertanyaan 4.2	pertanyaan 4.3	pertanyaan 4.4
N	Valid	14	14	14	14	14	14	14	14
	Missing	0	0	0	0	0	0	0	0
	Mean	4.71	4.29	4.43	4.21	4.14	3.93	4.50	4.57
	Std. Deviation	.469	.469	.514	.579	.363	.616	.519	.514

Statistics

		pertanyaan 4.5	pertanyaan 4.6	pertanyaan 4.7	pertanyaan 5.1	pertanyaan 5.2	pertanyaan 5.3
N	Valid	14	14	14	14	14	14
	Missing	0	0	0	0	0	0
	Mean	4.36	4.00	3.79	4.43	4.43	4.57
	Std. Deviation	.497	.679	.893	.514	.514	.514

Frequencies

[DataSet2] C:\Users\SILABAN\Desktop\fendy skripsi\baru\data perusahaan gred menengah.sav

Statistics

		pertanyaan 1.1	pertanyaan 1.2	pertanyaan 1.3	pertanyaan 1.4	pertanyaan 2.1	pertanyaan 2.2	pertanyaan 2.3	pertanyaan 2.4
N	Valid	16	16	16	16	16	16	16	16
	Missing	0	0	0	0	0	0	0	0
	Mean	4.38	4.63	4.25	4.31	4.25	4.38	4.44	4.56
	Std. Deviation	.500	.500	.683	1.078	.447	.500	.512	.512

Statistics

		pertanyaan 2.5	pertanyaan 2.6	pertanyaan 3.1	pertanyaan 3.2	pertanyaan 3.3	pertanyaan 3.4	pertanyaan 3.5	pertanyaan 3.6
N	Valid	16	16	16	16	16	16	16	16
	Missing	0	0	0	0	0	0	0	0
	Mean	4.50	4.38	4.44	4.56	4.69	4.75	4.44	4.19
	Std. Deviation	.516	.500	.512	.512	.479	.447	.512	.750

Statistics

		pertanyaan 3.7	pertanyaan 3.8	pertanyaan 3.9	pertanyaan 3.10	pertanyaan 4.1	pertanyaan 4.2	pertanyaan 4.3	pertanyaan 4.4
N	Valid	16	16	16	16	16	16	16	16
	Missing	0	0	0	0	0	0	0	0
	Mean	4.38	4.25	4.38	4.13	4.38	4.19	4.56	4.63
	Std. Deviation	.500	.447	.500	.719	.619	.750	.512	.500

Statistics

		pertanyaan 4.5	pertanyaan 4.6	pertanyaan 4.7	pertanyaan 5.1	pertanyaan 5.2	pertanyaan 5.3
N	Valid	16	16	16	16	16	16
	Missing	0	0	0	0	0	0
	Mean	4.38	4.38	4.25	4.38	4.44	4.25
	Std. Deviation	.500	.500	.775	.500	.512	.775

Output uji perbedaan (T test) Indikator KONSEP

Group Statistics

gred_perusahaan		N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
mean	gred besar	4	4.5000	.15122	.07561
	gred menengah	4	4.3925	.16701	.08350

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means						
									95% Confidence Interval of the Difference	
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	Lower	Upper
mean	Equal variances assumed	.044	.841	.954	6	.377	.10750	.11265	-.16814	.38314
	Equal variances not assumed			.954	5.942	.377	.10750	.11265	-.16880	.38380

Output uji perbedaan (T test) Indikator PERENCANAAN

Group Statistics

	gred_perusahaan	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
mean	gred besar	6	4.5350	.10616	.04334
	gred menengah	6	4.4183	.10815	.04415

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means						
									95% Confidence Interval of the Difference	
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	Lower	Upper
mean	Equal variances assumed	.000	1.000	1.886	10	.089	.11667	.06187	-.02119	.25452
	Equal variances not assumed			1.886	9.997	.089	.11667	.06187	-.02119	.25453

Output uji perbedaan (T test) Indikator PELAKSANAAN

Group Statistics

	gred_perusahaan	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
mean(perencanaan)	gred besar	10	4.2790	.20867	.06599
	gred menengah	10	4.4210	.20311	.06423

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means						
								95% Confidence Interval of the Difference		
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	Lower	Upper
mean	Equal variances assumed	.001	.975	-1.542	18	.140	-.14200	.09209	-.33546	.05146
	Equal variances not assumed			-1.542	17.987	.140	-.14200	.09209	-.33547	.05147

Output uji perbedaan (T test) Indikator PENYELESAIAN

Group Statistics

	gred_perusahaan	N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
mean(penyelesaian)	gred besar	7	4.1843	.29871	.11290
	gred menengah	7	4.3957	.15608	.05899

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means					95% Confidence Interval of the Difference	
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	Lower	Upper
mean	Equal variances assumed	5.196	.042	-1.660	12	.123	-.21143	.12739	-.48898	.06612
	Equal variances not assumed			-1.660	9.049	.131	-.21143	.12739	-.49936	.07650

Output uji perbedaan (T test) Indikator KESELURUHAN KESUKSESAN PROYEK

Group Statistics

gred_perusahaan		N	Mean	Std. Deviation	Std. Error Mean
mean(keseluruhan	gred besar	3	4.4767	.08083	.04667
kesuksesan proyek)	gred menengah	3	4.3567	.09713	.05608

Independent Samples Test

		Levene's Test for Equality of Variances		t-test for Equality of Means						
		F	Sig.	t	df	Sig. (2-tailed)	Mean Difference	Std. Error Difference	95% Confidence Interval of the Difference	
									Lower	Upper
mean	Equal variances assumed	.092	.777	1.645	4	.175	.12000	.07295	-.08255	.32255
	Equal variances not assumed			1.645	3.872	.178	.12000	.07295	-.08521	.32521



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

Fakultas Teknik

Nomor : 0163/XI/U/2011
Hal : Ijin Penyebaran Kuesioner

27 Januari 2011

Kepada
Yth.

Dengan hormat,

Dalam rangka menyelesaikan pendidikan Program Strata 1 pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta, setiap mahasiswa diwajibkan menempuh Tugas Akhir (Ujian Sarjana), dimana tugas tersebut sangat membutuhkan data pendukung secara nyata dan lengkap.

Untuk itu kami mohon Bapak/Ibu berkenan memberikan ijin kepada mahasiswa :

Nama : Efendi Silaban
N P M : 060212537
Semester : Genap
Tahun Akademik : 2010/2011
Alamat : Jl. Ngentak No. 29 B, Caturtunggal Depok Sleman Yogyakarta
Melakukan penyebaran kuesioner dengan judul Tugas Akhir : **Faktor Kesuksesan Proyek Konstruksi di Yogyakarta**

Atas perhatiannya, kami mengucapkan terima kasih

Dekan,

Dr. Ir. AM. Ade Lisantono, M.Eng.



PT. Mitra Artista Inter Buana
PENGEMBANG - KONTRAKTOR - PERTAMANAN - PENGADAAN - REALESTAT

SURAT KETERANGAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Trisno Rahmadi, ST.
Jabatan : Manager Oprasional
Alamat : Jl. Pandega sakti No.8, Condongcatur, Sleman, Yogyakarta

Menerangkan bahwa mahasiswa program studi teknik sipil, Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta sebagai berikut :

Nama : EFENDI SILABAN
NPM : 06.02.12537
Alamat : Ngentak, Mangga 4 No.29b, Caturtunggal, Depok, Sleman

Menerangkan bahwa yang bersangkutan telah melaksanakan penyebaran kuesoner dengan judul : **Faktor Kesuksesan Proyek Konstruksi di Yogyakarta.**

Demikian surat keterangan ini dibuat sebenar-benarnya agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya..

Yogyakarta, 11 Februari 2011

PT. MITRA ARTISTA


Trisno Rahmadi, ST.




P.T. "RAHAYU PB"

CONTRACTOR - DEVELOPER - TRADING & SUPPLIER

PUSAT DIY : JL. KALIURANG Km. 5,5 No. 44 PHONE (0274) 586807 FAX. 563088
JATENG : JL. TIRTOSARI 11 B, PHONE (0271) 717339 SURAKARTA
JATIM : JL. TRUNOJOYO No. 9 PHONE (0351) 869153 MAGETAN

Bank : BNI
: BPD
: BRI

SURAT KETERANGAN

Nomor : 017/Ket-Rhy/I/2011

Yang bertandatangan dibawah ini :

N a m a : Ny. Sugiyanti Darmadi
Jabatan : Direktur Utama PT. Rahayu PB.
Alamat : Jl. Kaliurang Km. 5,5 no. 44 Yogyakarta

Menerangkan bahwa :

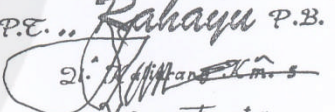
N a m a : Efendi Silaban
Pekerjaan : Mahasiswa Universitas Atmajaya Yogyakarta
NPM : 060212537
Fakultas : Teknik Sipil

Benar-benar telah mengajukan kuesioner untuk penelitian perusahaan yang bergerak di bidang kontruksi di perusahaan kami yang telah diisi guna melengkapi tugas akhir perkuliahan.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Yogyakarta, 07 Januari 2011

Yang menerangkan,

P.T. "Rahayu P.B."

Yogyakarta

Ny. Sugiyanti Darmadi
Direktur Utama

P.T. NUSA RAYA CIPTA

General Contractor



NUSA RAYA CIPTA

BRANCH OFFICE :
JL. BRIGJEND. SUDIARTO NO. 516 SEMARANG 50192
TELP. (024) 6723585, 6710416 FAX. (024) 6712790 E-MAIL : nrcsmg@gmail.com / nrcsmg@yahoo.co.id

HEAD OFFICE :
GEDUNG GRAHA CIPTA 2ND FLOOR, JL. DI. PANJAITAN NO. 40, JAKARTA 13350
TELP. 021 - 8193582, 8193526, 8199257 FAX. 021 - 8193544 E-MAIL : nrc@nusarayacipta.com



LSSM-002-IDN



Certificate No. : QSC 00747

SURAT KETERANGAN No.235/P.1432/SK/NRC/IV/11

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : WIDIYATMOKO
Jabatan : Site Manager Proyek Grand Aston Yogyakarta
Alamat : Jl. Urip Sumoharjo No.37
Yogyakarta.

Menerangkan bahwa mahasiswa program studi teknik sipil, Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta sebagai berikut :

Nama : EFENDI SILABAN
NPM : 06.02.12537

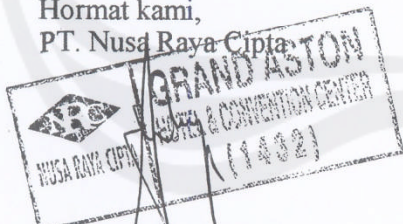
Menerangkan bahwa yang bersangkutan telah melaksanakan penyebaran kuesoner dengan judul : **Faktor Kesuksesan Proyek konstruksi di Yogyakarta,**

Demikian surat keterangan ini di buat dengan sebenar-benarnya agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Yogyakarta 12 Maret 2011

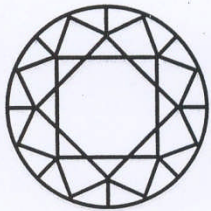
Hormat kami,

PT. Nusa Raya Cipta



WIDIYATMOKO. ST

Site Manager



PT. BHINNEKA CITRA PRIMA

KONTRAKTOR • PERENCANA • PENGEMBANG

Jl. Parangtritis No. 3, Yogyakarta Telp. (0274) 513976 (Hunting) 7409955, Fax. (0274) 513977



Certificate No : 537869
ISO 9001 : 2008

SURAT KETERANGAN

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Ir. Pudiarmo Rahardjo
Jabatan : Direktur
Alamat : Jl. Urip Sumoharjo No. 5 Yogyakarta
Telp./Fax. : 0274-513976, 7409955 Fax. 0274-513977

Menerangkan bahwa mahasiswa program studi teknik sipil, Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta sebagai berikut :

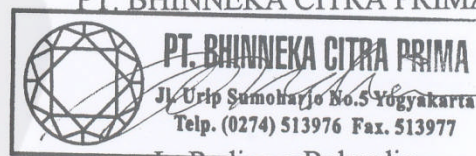
Nama : Efendi Silaban
NPM : 06.02.12537
Alamat : Ngentak, mangga 4 no 29 B, Caturtunggal, Depok, Sleman

Menerangkan bahwa yang bersangkutan telah melaksanakan penyebaran kuesioner dengan judul : **Faktor Kesuksesan Proyek Konstruksi di Yogyakarta.**

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Yogyakarta, 5 Februari 2011

PT. BHINNEKA CITRA PRIMA



Ir. Pudiarmo Rahardjo

Direktur

PT. SUKAJAYA SARANA

KONTRAKTOR DAN PERDAGANGAN UMUM

Alamat: Jl. Perhutut I/3 Demangan Baru, Caturtunggal
Depok, Sleman Telp. 885885, 561147

Bankir: BRI Cabang Sleman Yogyakarta
BPD Cabang Sleman Yogyakarta

SURAT KETERANGAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : SUHARJO

Jabatan : Direktur Utama.

Alamat : Jl.Kaliurang km 6,5 gg Arjuno D100, (dekat lap.kentungan)

Menerangkan bahwa mahasiswa program studi teknik sipil, Fakultas Teknik Univesitas Atma
Jaya Yogyakarta sebagai berikut :

Nama : EFENDI SILABAN

NPM : 06.02.12537

Alamat : ngentak, mangga 4 no 29b, caturtunggal, depok-sleman

Menerangkan bahwa yang bersangkutan telah melaksanakan penyebaran kuesoner dengan
judul : **Faktor Kesuksesan Proyek konstruksi di Yogyakarta,**

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sebenar-benarnya agar dapat dipergunakan
sebagaimana mestinya.

Yogyakarta, 1 Februari 2011

PT. Sukajaya Sarana



PT. SUKAJAYA SARANA
KONTRAKTOR
JL. PERHUTUT I/3 DEMANGAN BARU
YOGYAKARTA

SUHARJO