

## BAB 2

### TINJAUAN PUSTAKA

#### 2.1. Penelitian Terdahulu

Rahayu (2006), dalam penelitiannya menjelaskan bahwa tujuan dari penelitiannya adalah menemukan solusi sebagai antisipasi keterlambatan pelaksanaan proyek dan lemahnya pengendalian proyek di lapangan. Salah satu usaha untuk mengantisipasi keterlambatan durasi proyek yaitu melakukan percepatan durasi aktivitas pengikut, menggunakan diagram batang dan diagram jaringan kerja.

Amyarta (2006), dalam penelitiannya menjelaskan bahwa tujuan dari penelitiannya adalah untuk memperoleh alternatif pilihan terbaik jika jumlah biaya percepatan dilihat dari penggunaan biaya lembur, penambahan tukang, maupun kombinasi antara keduanya. Penelitian ini menggunakan *network diagram*, CPM, PERT, dan algoritma *Project Crashing* untuk mendapatkan solusi biaya minimum.

Penelitian tentang penilaian performansi manajemen proyek yang pernah dilakukan yaitu penelitian oleh Bryde, D.J. (2003), dalam jurnalnya yang berjudul "*Modelling Project Management Performance*". Penelitian ini mengembangkan suatu model untuk menilai performansi manajemen proyek pada beberapa macam proyek yang terdapat di UK. Model yang dihasilkan dinamakan model "*Project Management Performance Assessment (PMPA)*", yang memberikan enam kriteria penilaian performansi manajemen proyek, yaitu kepemimpinan manajemen proyek,

staf manajemen proyek, kebijakan dan strategi manajemen proyek, kemitraan dan sumber daya manajemen proyek, proses manajemen siklus hidup proyek, dan *key performance indicators* manajemen proyek.

## **2.2. Penelitian Sekarang**

Penelitian ini bertujuan untuk menilai performansi manajemen proyek pada suatu proyek, dengan mencoba menerapkan model *Project Management Performance Assessment* yang didapatkan dari penelitian sebelumnya. Selain itu dalam penelitian ini juga dihasilkan prioritas alternatif kebijakan perbaikan performansi manajemen proyek dari atribut-atribut permasalahan yang muncul dengan menggunakan model *Analytic Hierarchy Process*.

Tabel 2.1. Perbandingan penelitian terdahulu dan sekarang

| No. | Peneliti          | Judul  | Tujuan   |
|-----|-------------------|--|--|
| 1.  | Bryde<br>(2003)   | <i>Modelling Project Management Performance</i>  | Mengembangkan sebuah model penilaian performansi manajemen proyek (model PMPA).  |
| 2.  | Amyarta<br>(2006) | Perencanaan dan Pengendalian Penjadwalan Proyek dengan Menerapkan Metode Algoritma <i>Project Crashing</i> | Memperoleh alternatif biaya minimum dengan melakukan percepatan proyek menggunakan <i>network diagram</i> , CPM, PERT, dan algoritma <i>Project Crashing</i> . |
| 3.  | Rahayu<br>(2006)  | Analisis Penjadwalan Proyek Pembangunan Perumahan Tipe Diamond pada Perumahan Nandan Griya Idaman          | Menemukan solusi sebagai antisipasi keterlambatan pelaksanaan proyek dan lemahnya pengendalian proyek di lapangan dengan metode CPM.                           |
| 4.  | Agung<br>(2007)   | Penerapan Model <i>Project Management Performance Assessment</i> pada Perusahaan Konstruksi                | Menilai performansi manajemen proyek dengan menerapkan model PMPA dan mendapatkan prioritas kebijakan perbaikan dengan model AHP.                              |