

**PENGARUH KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP *BUDGETARY SLACK*
DENGAN *SELF ESTEEM* SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)

Program Studi Akuntansi

Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun Oleh :

Yuliana Indriyanti Hapsari

NPM : 06 04 16240

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA,
2011**

SKRIPSI

**PENGARUH KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP *BUDGETARY SLACK*
DENGAN *SELF ESTEEM* SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI**



Disusun Oleh :

YULIANA INDRIYANTI HAPSARI

NPM : 06 04 16240

Telah dibaca dan disetujui oleh :

Dosen Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Endang Raino Wiryono".

(Endang Raino Wiryono, S.E., M. Si.)

Tanggal 2 Februari 2011

SKRIPSI

**PENGARUH KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP *BUDGETARY SLACK* DENGAN
SELF ESTEEM SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Yuliana Indrivanti Hapsari

NPM : 06 04 16240

Telah dipertahankan di depan Dosen Panitia Penguji pada tanggal 9 Maret 2011 dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta

SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji



Endang Raino Wiryono, S.E., M. Si.

Anggota Panitia Penguji



Rustiana, Dra., M.Si

Anggota Panitia Penguji



Drs. Agus Budi Raharjono, M.Si., Akt.

Yogyakarta, 24 Maret 2011

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Dr. Dorothea Wahyu Arini, SE., MT.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

PENGARUH KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP *BUDGETARY SLACK* DENGAN *SELF ESTEEM* SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI

Benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 2 Februari 2011

Yang menyatakan



Yuliana Indriyanti Hapsari

MOTTO

Ia membuat segala sesuatu indah pada waktunya...
(Pengkotbah 3:11)

**Lakukan saja yang terbaik dan
biarkan Tuhan menentukan hasilnya
(Albert Lee)**

Do all the goods you can, all the best you
can, in all times you can, in all places you
can, for all the creatures you can.
(Anonim)

*Kebesaran seseorang tidak terlihat ketika ia berdiri dan
memberi perintah, tetapi ketika ia berdiri sama tinggi
dengan orang lain dan membantu orang lain untuk
mengeluarkan yang terbaik dari diri mereka guna
mencapai sukses.
(G. Arthur Keough)*

Untuk Menjadi Besar dan berhasil, yang dibutuhkan
hanyalah bakat sebesar 1% sedang 99% adalah keringat.
(Thomas Alfa Edison)

HALAMAN PERSEMBAHAN

serviens in lumine veritatis

Dengan cinta dan kasih sayang
Penulis mempersembahkan skripsi

ini untuk :

- ♥ My Lord..
- ♥ Mami, (Alm)Papi, Mas Eris
- ♥ Seluruh Saudara-Saudaraku
- ♥ Seluruh Teman dan Sahabat-
sahabatku

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat, kasih karunia, serta hikmat yang telah diberikan-NYA, sehingga saya dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi ini dengan cukup lancar.

Penulisan skripsi dengan judul “Pengaruh Kapasitas Individu Terhadap *Budgetary Slack* Dengan *Self Esteem* Sebagai Variabel Pemoderasi” dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam rangka menyelesaikan studi dan untuk memperoleh gelar strata-1 (S1) Program Studi Akuntansi di Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu selama penyusunan hingga selesainya skripsi ini, khususnya kepada :

1. Endang Raino Wiryono, S.E., M. Si yang dengan sabar telah membimbing saya. Terima kasih ibu untuk semua ilmu, kritikan, saran, maupun semua masukan yang telah ibu berikan dalam saya menyusun skripsi ini.
2. Seluruh staff pengajar Fakultas Ekonomi Universitas Atmajaya Yogyakarta, yang telah memberikan bekal pengetahuan, serta bimbingan selama penulis menempuh pendidikan.
3. Kepada mami, (Alm) papi, mas Eris dan semua saudaraku yang selalu menjadi motivasi dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini, serta telah memberikan dukungan moril dan materiil, dan

membantu dalam doa sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.

4. Sahabat dan teman-temanku Ida, Disa, Ata, Dian, Nila, Sanitha, Wulan, Beny, Windu, Martha, Lusi, Lydia, Gita, Narti, Si Sri, Kokom dan Sumi. Terima kasih untuk tebengannya ke hotel-hotel, dukungan dan motivasi dalam pembuatan skripsi ini.

5. Seluruh student staff perpustakaan Universitas Atmajaya Yogyakarta, khususnya oca, lusi, monic, sinta, nasha, dian, maryo, sese, novret, yogi, satryo, nhila, wulan, benny...Senangnya bisa bersama kalian semua selama 6 bulan ini.

Semoga Tuhan berkenan memberikan berkat dan selalu melindungi semua pihak yang telah membantu dan mendukung penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi yang telah disusun ini masih jauh dari sempurna, namun pada akhirnya penulis mengharapkan kiranya skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak lain yang membutuhkan.

Yogyakarta, Februari 2010

Penulis

(Yuliana Indriyanti Hapsari)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
MOTTO.....	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
INTISARI.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Batasan Penelitian.....	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	6
1.6 Sistematika Penulisan.....	7
BAB II LANDASAN TEORI.....	9
2.1 Anggaran.....	9
2.1.1 Pengertian Anggaran.....	9
2.1.2 Karakteristik Anggaran.....	11
2.1.3 Tujuan Anggaran.....	12
2.1.4 Manfaat Anggaran.....	12
2.1.5 Kelemahan Anggaran.....	14
2.2 Partisipasi Anggaran.....	15
2.3 <i>Budgetary Slack</i>	16
2.4 Kapasitas Individu.....	19
2.5 <i>Self Esteem</i>	20

2.5.1 Ciri-ciri <i>Self Esteem</i>	21
2.6 Hubungan Kapasitas Individu dengan <i>Budgetary Slack</i>	23
2.7 Hubungan Kapasitas Individu - <i>Self Esteem</i> - <i>Budgetary Slack</i>	24
2.8 Model Penelitian.....	25
BAB III METODE PENELITIAN	26
3.1 Populasi dan Sampel.....	26
3.2 Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	27
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	29
3.4 Metode Analisis Data.....	30
3.5 Pengujian Hipotesis.....	30
BAB IV ANALISIS DATA	31
4.1 Pengujian Instrumen.....	31
4.2 Analisis Karakteristik Demografi Responden.....	33
4.3 Analisis Deskriptif.....	35
4.4 Uji Hipotesis.....	38
BAB V PENUTUP	43
5.1 Kesimpulan.....	43
5.2 Saran.....	43
DAFTAR PUSTAKA	45
LAMPIRAN	

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Kuisisioner yang telah disebarakan
Lampiran II	Hasil Uji Reliabilitas dan Ujia Validitas
Lampiran III	Hasil Analisis Karakteristik Demografi Responden
Lampiran IV	Hasil Analisis Deskriptif
Lampiran V	Hasil Uji Regresi Hipotesis 1
Lampiran VI	Hasil Uji Regresi Hipotesis 2
Lampiran VII	Case Summaries
Lampiran VIII	Daftar Hotel yang bersedia dijadikan Sampel

**PENGARUH KAPASITAS INDIVIDU TERHADAP *BUDGETARY SLACK*
DENGAN *SELF ESTEEM* SEBAGAI VARIABEL PEMODERASI**

**Disusun Oleh :
Yuliana Indriyanti Hapsari
NPM : 06 04 16240**

Pembimbing

Endang Raino Wiryono, S.E., M. Si

Intisari

Penelitian ini memiliki dua tujuan, yaitu : (1) untuk membuktikan bahwa kapasitas individu dalam hal ini pendidikan, pelatihan, dan pengalaman berpengaruh terhadap *Budgetary Slack*; (2) untuk membuktikan peran *Self Esteem* sebagai variabel pemoderasi yang memperkuat pengaruh kapasitas individu terhadap *Budgetary Slack*.

Hasil analisis menunjukkan bahwa (1) Kapasitas individu mampu memprediksi perubahan *budgetary slack* sebesar 12,1%. Kapasitas individu memiliki pengaruh yang positif dan signifikan dalam meningkatkan *budgetary slack*; (2) Kapasitas individu, *self esteem* dan interaksi antara kapasitas individu dengan *self esteem* mampu memprediksi perubahan *budgetary slack* sebesar 72,6%. Interaksi antara kapasitas individu dengan *self esteem* memiliki pengaruh yang negatif dan signifikan terhadap *budgetary slack*. Hasil analisis ini menunjukkan bahwa *self esteem* memoderasi (menurunkan) pengaruh kapasitas individu terhadap *budgetary slack*.

Kata kunci: kapasitas individu, *Self Esteem*, *Budgetary Slack*.