

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH
DENGAN BUDAYA ORGANISASI DAN KOMITMEN
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING**

SKRIPSI

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)
Pada Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



Disusun Oleh :

Agnes Novi Prihandini

NPM: 06 04 16398

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
2011**

SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH
DENGAN BUDAYA ORGANISASI DAN KOMITMEN
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING**

Disusun Oleh :

Agnes Novi Prihandini

NPM: 06 04 16398

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Dosen Pembimbing



Ch. Heni Kurniawan, SE., M.Si.

Tanggal 11 Januari 2011

SKRIPSI

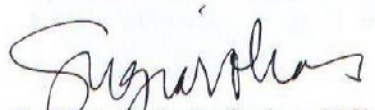
**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH
DENGAN BUDAYA ORGANISASI DAN KOMITMEN
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :
Agnes Novi Prihandini
NPM: 06 04 16398

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal 10 Maret 2011
dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat
Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta

SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji


Dr. I Putu Sugiarta Sanjaya, M.Si.

Anggota Panitia Penguji


Ch. Heni Kurniawan, SE., M.Si.


H. Andre Purwanugraha, SE., MBA.

Yogyakarta, 10 Maret 2011

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Dr. Dorothea Wahyu Ariani, MT.
EKONOMI

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH
DENGAN BUDAYA ORGANISASI DAN KOMITMEN
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING**

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut/catatan kaki/daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, Januari 2011

Yang menyatakan



Agnes Novi Prihandini

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan yang selalu memberkati penulis dalam proses skripsi, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah dengan Budaya Organisasi dan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating”.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat kelulusan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulisan skripsi ini penulis dibantu dan didukung oleh banyak pihak. Penulis menyadari bahwa banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak baik dalam bentuk waktu, dana, perhatian, doa dan bimbingan. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Yesus Kristus, yang selalu memberikan berkat dan mendampingi penulis setiap saat, terutama selama pelaksanaan skripsi hingga laporan ini selesai.
2. Bapak Ch. Heni Kurniawan, SE., M.Si., selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu guna memberikan bimbingan, pengarahan dan saran-saran dalam penyusunan skripsi ini.
3. Semua dosen pengajar di fakultas ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta, yang telah memberikan ilmu dan bimbingannya selama penulis kuliah di Atma Jaya. Seluruh staff Tata Usaha yang telah banyak membantu penulis dengan memberikan kemudahan dalam mengurus administrasi.
4. Papa dan Mama tercinta yang telah memberikan doa dan dukungannya baik secara moril dan materiil selama proses penulisan skripsi ini.
5. Mbah Kakung dan Mbah Putri yang telah memberikan doanya sehingga skripsi ini dapat selesai dengan baik .
6. Adikku Oan Gendut yang selama ini telah memberi semangat dan doa selama penulisan skripsi kepada penulis.

7. Pandu Titus Putra, *special person* yang selalu menemani, memberi semangat, dukungan dan doa selama proses penulisan skripsi.
8. Citoel, Cinot, Dian, Veryqeren, Vivin, dan Resti yang telah meluangkan waktunya bagi peneliti untuk membantu dalam menyelesaikan skripsi ini sehingga peneliti sangat terbantu dalam penulisan skripsi ini. Terima kasih teman-teman. Kebersamaan kita tak kan terlupakan.
9. Kantor Dinas Kota Yogyakarta yang telah memberikan ijin penulis untuk melakukan penelitian skripsi ini.
10. Para responden yang telah meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner demi kelancaran penulisan skripsi ini.
11. Teman-teman yang selalu mendukung dan menemani penulis selama ini. Sekali lagi penulis minta maaf, karena tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dan memiliki keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki penulis. Untuk itu, penulis mengharapkan kritik dan saran demi terciptanya kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat dan menambah wawasan bagi semua yang membaca. Tuhan Memberkati.

Yogyakarta, Januari 2011

Penulis

Agnes Novi Prihandini

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Bersukacitalah dalam pengharapan, sabarlah dalam kesesakan, dan bertekunlah dalam doa...Roma 12:12

Tuhan adalah kekuatanku dan perisaiku, kepadaNya hatiku percaya...mazmur 28:7a

Always hope..just never stop..because Jesus with you always..

Kupersembahkan skripsi ini teruntuk:

Papa Mama terkasih

Mbah kakung putri

Sodara-sodaraku terkasih

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan Pembimbing	ii
Halaman Pengesahan Skripsi	iii
Halaman Pernyataan	iv
Kata Pengantar	v
Halaman Motto Dan Persembahan	vii
Daftar Isi	viii
Daftar Tabel	x
Daftar Lampiran	xi
Intisari	xii
BAB I Pendahuluan	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	5
1.3. Tujuan Penelitian	5
1.4. Manfaat Penelitian	6
1.5. Sistematika Penulisan	6
BAB II Tinjauan Pustaka dan Pengembangan Hipotesis	8
2.1. Anggaran	8
2.2. Proses Penyusunan Anggaran	10
2.3. Partisipasi Penyusunan Anggaran	12
2.4. Komitmen Organisasi	14
2.5. Budaya Organisasi	14
2.6. Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah	21
2.7. Kerangka Pemikiran dan Pengembangan Hipotesis	23

BAB III Metode Penelitian	28
3.1. Jenis Penelitian.....	28
3.2. Lokasi Penelitian.....	28
3.3. Populasi dan Metode Pengambilan Sampel	28
3.4. Jenis Data	29
3.5. Metode Pengumpulan Data.....	30
3.6. Definisi Operasional.....	30
3.7. Model Penelitian	32
3.8. Uji Pendahuluan	33
3.9. Analisis Persentase.....	35
3.10. Analisis Deskriptif.....	36
3.11. Uji Hipotesis.....	38
BAB IV Analisis Data.....	44
4.1. Pengujian Instrumen.....	44
4.2. Analisis Persentase.....	46
4.3. Analisis Deskriptif.....	47
4.4. Pengujian Asumsi Regresi	53
4.5. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial.....	58
4.6. Pengaruh Komitmen Organisasi Dalam Hubungan Antara Partisipasi Penyusunan Anggaran Dengan Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah	60
4.7. Pengaruh Budaya Organisasi Dalam Hubungan Antara Partisipasi Penyusunan Anggaran Dengan Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah	61
BAB V Kesimpulan dan Saran	65
5.1. Kesimpulan.....	65
5.2. Keterbatasan Penelitian	66
5.3. Saran.....	67

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Uji Validitas	45
Tabel 4.2 Hasil Uji Reliabilitas	46
Tabel 4.3 Karakteristik Demografi Responden.....	46
Tabel 4.4 Statistik Diskriptif	47
Tabel 4.5 Hasil Uji Normalitas <i>One Sample Kolmogorov Smirnov-Z</i>	54
Tabel 4.6 Hasil Uji Multikolinearitas.....	54
Tabel 4.7 Hasil Uji Heteroskedastisitas	55
Tabel 4.8 Hasil Uji Autokorelasi Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah.....	56
Tabel 4.9 Hasil Uji Autokorelasi Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Hubungan Antara Partisipasi Penyusunan Anggaran dengan Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah.....	57
Tabel 4.10 Hasil Uji Autokorelasi Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Hubungan Antara Partisipasi Penyusunan Anggaran dengan Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah.....	58
Tabel 4.11 Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial	59
Tabel 4.12 Pengaruh Komitmen Organisasi Dalam Hubungan Antara Partisipasi Penyusunan Anggaran Dengan Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah.....	60
Tabel 4.13 Pengaruh Budaya Organisasi Dalam Hubungan Antara Partisipasi Penyusunan Anggaran Dengan Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah.....	62

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	I	Kuesioner
Lampiran	II	Uji Validitas dan Uji Reliabilitas
Lampiran	III	Analisis Persentase
Lampiran	IV	Analisis Deskriptif
Lampiran	V	Uji Normalitas
Lampiran	VI	Uji Multikolinearitas
Lampiran	VII	Uji Heteroskedastisitas
Lampiran	VIII	Uji Autokorelasi
Lampiran	IX	Analisis Regresi
Lampiran	X	Data Responden
Lampiran	XI	Tabel Durbin Watson

PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH DENGAN BUDAYA ORGANISASI DAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING

Disusun Oleh :

Agnes Novi Prihandini

NPM: 06 04 16398

Pembimbing

Ch. Heni Kurniawan, SE., M.Si.

Intisari

Anggaran dibuat oleh kepala daerah melalui usulan dari unit-unit kerja yang disampaikan kepada kepala bagian dan diusulkan kepada kepala daerah, dan setelah itu bersama-sama DPRD menetapkan anggaran yang dibuat sesuai dengan Peraturan Daerah yang berlaku. Partisipasi banyak menguntungkan bagi suatu organisasi, hal ini diperoleh dari hampir penelitian tentang partisipasi. Partisipasi telah ditunjukkan berpengaruh secara positif terhadap sikap pegawai, meningkatkan kuantitas dan kualitas produksi, dan meningkatkan kerja sama diantara manajer.

Penelitian ini akan menggunakan variabel moderating komitmen organisasi dan budaya organisasi. Komitmen organisasi didefinisikan sebagai dorongan dari dalam diri individu untuk melakukan sesuatu agar dapat menunjang keberhasilan organisasi sesuai dengan tujuan yang ditetapkan dan lebih mengutamakan kepentingan organisasi. Budaya organisasi didefinisikan sebagai norma, nilai-nilai, asumsi, kepercayaan, filsafat, kebiasaan organisasi dan sebagainya yang dikembangkan dalam waktu yang lama oleh pendiri, pemimpin, dan anggota organisasi yang disosialisasikan dan diajarkan kepada anggota baru serta diterapkan dalam aktivitas organisasi sehingga mempengaruhi pola pikir, sikap, dan perilaku anggota organisasi dalam memproduksi produk, melayani para konsumen, dan mencapai tujuan organisasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi anggaran mempunyai pengaruh yang positif terhadap kinerja manajerial, komitmen organisasi berpengaruh positif terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dan kinerja aparat pemerintah daerah dan budaya organisasi tidak memoderasi (meningkatkan) pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja.

Kata kunci : Partisipasi penyusunan anggaran, Kinerja, Komitmen Organisasi, Budaya Organisasi