

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil pembahasan analisis data melalui pembuktian terhadap hipotesis dari permasalahan yang diangkat mengenai pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja aparat pemerintah daerah dengan budaya organisasi dan komitmen organisasi sebagai variabel moderating dengan studi empiris pada kantor dinas di Kota Yogyakarta yang telah dijelaskan di Bab IV, maka dapat diambil kesimpulan dari penelitian ini sebagai berikut :

1. Hasil analisis regresi linier sederhana hipotesis pertama menunjukkan bahwa variable partisipasi anggaran mempunyai pengaruh yang positif terhadap kinerja manajerial. Hasil pengujian menyatakan bahwa H_0 dapat diterima. Dengan demikian dapat dikatakan bahwa hasil penelitian ini mendukung penelitian sebelumnya yang dilakukan Sardjito dan Muthaher, 2007, yang mengatakan bahwa anggaran partisipatif dapat dinilai sebagai pendekatan manajerial yang dapat meningkatkan kinerja setiap anggota organisasi. Hasil penelitian ini juga mendukung penelitian Brownell dan Mciness (1986) yang menyatakan bahwa partisipasi yang tinggi dalam penyusunan anggaran meningkatkan kinerja manajerial.

2. Hasil analisis regresi linier berganda hipotesis kedua menunjukkan bahwa variable komitmen organisasi berpengaruh positif terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dan kinerja aparat pemerintah daerah. Hasil pengujian menyatakan bahwa H2 diterima. Hasil penelitian ini mendukung pendapat Nouri dan Parker (1998), yang menyatakan bahwa partisipasi anggaran akan meningkatkan komitmen organisasi dan kemudian mempengaruhi kinerja. Partisipasi anggaran tidak hanya secara langsung meningkatkan kinerja, tetapi juga tidak secara langsung melalui komitmen organisasi. Komitmen organisasi yang tinggi akan meningkatkan kinerja yang tinggi pula.
3. Hasil analisis regresi linier berganda hipotesis ketiga menunjukkan bahwa variable budaya organisasi berpengaruh positif terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dan kinerja aparat pemerintah daerah. Hasil pengujian menyatakan bahwa H3 diterima, artinya variabel budaya organisasi mampu memoderasi (meningkatkan) pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja digunakan analisis regresi moderasi. Hasil analisis ini menunjukkan bahwa budaya organisasi mampu meningkatkan pengaruh partisipasi karyawan terhadap kinerja pegawai Kantor dinas Pemerintah daerah di kota Yogyakarta.

5.2. Keterbatasan Penelitian

Penelitian ini memiliki keterbatasan dalam hal pengumpulan data, dimana dalam penelitian ini pengumpulan data yang dilakukan pada kantor dinas di Kota

Yogyakarta mengalami kesulitan karena kurangnya kerjasama dari pihak kantor, seperti waktu pengisian kuisioner yang lama dan proses birokrasi yang lambat.

5.3. Saran

Berdasarkan kesimpulan yang ada, maka penulis memberikan saran sebagai berikut:

1. Partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja aparat pemerintah daerah, berdasarkan hal tersebut diharapkan kantor pemerintah daerah untuk lebih meningkatkan partisipasi dalam proses penyusunan anggaran sebab dengan semakin tinggi tingkat partisipasi penyusunan anggaran mampu meningkatkan kinerja para aparat pemerintah daerah.

DAFTAR PUSTAKA

- Dajan, Anto, 1991, *Pengantar Metode Statistik*, Jilid 2, Penerbit LP3ES, Jakarta.
- Falikhatusun, 2007, Pengaruh Partisipasi Penganggaran Terhadap Budgetary Slack dengan Variabel Pemoderasi Ketidakpastian Lingkungan dan Kohesivitas Kelompok, *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, Volume 6, No. 2
- Ghozali, Imam, 2009, *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program SPSS*, Cetakan IV, Badan Penerbit Universitas Diponegoro, Semarang
- Hair, Joseph F. Jr, Ralp E. Anderson, Ronald L. Tatham, and William C. Black., 1997, *Manajemen Pemasaran*, Alih Bahasa : Acella A.H., Jilid 1, Penerbit Salemba Empat, Jakarta.
- Hariyanti dan Nasir, 2002, Pengaruh Partisipasi Penganggaran Terhadap Kinerja Manajerial: Peran kecukupan Anggaran dan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Intervening, Simposium Nasional Akuntansi V, Semarang
- Hartono, Jogiyanto, 2004, *Metodologi Penelitian Bisnis : Salah Kaprah dan Pengalaman-pengalaman*, BPFE UGM, Yogyakarta.
- Ikhsan dan Ishak, 2005, *Akuntansi Keperilakuan*, Penerbit Salemba Empat, Jakarta
- Latuheru, Belianus Patria, 2005, Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran dengan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderating, *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, Vol 7, No.
- Lindawati, 2001, Budaya Organisasi dalam Meningkatkan Kinerja, *Jurnal Widya Manajemen*, Vol 1 No 3, Fakultas Ekonomi Universitas Katolik Widya Mandala Surabaya
- Mahsun, Firma, dan Heribertus, 2007, *Akuntansi Sektor Publik*, Edisi Kedua, Cetakan Pertama, Penerbit BPFE - Yogyakarta, Yogyakarta
- Nugroho, tri handoko, 2010, *Penataan Pasar Ngasem Pada Obyek Wisata Taman Sari Yogyakarta*, undergraduate thesis, jurusan arsitektur fakultas teknik universitas diponegoro, <http://eprints.undip.ac.id/25256/>
- Ompusungu dan Banowo, 2006, Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Job Relevant Information (JRI) Terhadap Informasi Asimetris, *Simposium Nasional Akuntansi 9*

- Poerwati, 2002, Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial: Budaya Organisasi dan Motivasi Sebagai Variabel Moderating, *Simposium Nasional Akuntansi 5*, Semarang
- Priyatno, Duwi, 2009, *SPSS Analisis Korelasi, Regresi, dan Multivariate*, cetakan pertama, Penerbit Gava Media, Yogyakarta.
- Santoso, Singgih., 2001, *Statistik Parametrik*, Penerbit Elexmedia Computindo, Jakarta.
- Sardjito dan Muthaheer, 2007, Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah: Budaya Organisasi dan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderating, Simposium Nasional Akuntansi X, Makassar
- Sumarno, 2005, Pengaruh Komitmen Organisasi dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Hubungan antara Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manajerial, *SNA VIII*, Padang
- Suparwati, 2005, Pelimpahan Wewenang Sebagai Variabel Intervening Dalam Hubungan Antara Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial, *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, Volume 4, Nomor 2, Halaman 175-194
- Supomo dan Indriantoro, 1998, Pengaruh Struktur dan Kultur Organisasional Terhadap Keefektifan Anggaran Partisipatif Dalam Peningkatan Kinerja Manajerial: Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur Indonesia, *Kelola*, No 18/VIII/1998, Yogyakarta
- Supriyono, 1999, *Akuntansi Manajemen 1 Konsep Dasar Akuntansi Manajemen dan Proses Perencanaan*, BPFE Yogyakarta
- Supriyono, 2005, Pengaruh Variabel Perantara Kecukupan Anggaran dan Partisipasi Penganggaran Terhadap Hubungan Antara Komitmen Organisasi dan Kinerja Manajer Di Indonesia, *Jurnal Ekonomi Perusahaan*, Volume 12, Nomor 1
- Wirawan, 2007, *Budaya dan Iklim Organisasi Teori Aplikasi dan Penelitian*, Penerbit Salemba Empat, Jakarta



LAMPIRAN I

KUESIONER

BAGIAN I: KARAKTERISTIK DEMOGRAFI

Kuesioner pada bagian pertama ini merupakan kuesioner mengenai karakteristik demografi. Bapak/Ibu/Sdr/I dipersilahkan untuk memilih salah satu jawaban dengan memberi tanda silang (X) atau (√) pada salah satu jawaban yang saudara anggap sesuai karakteristik demografi saudara:

1. Jenis kelamin Bapak/Ibu/Sdr/I:
 - a. Pria
 - b. Wanita
2. Usia Bapak/Ibu/Sdr/I saat ini:
 - a. < 25 tahun
 - b. 25 – 35 tahun
 - c. 36 – 45 tahun
 - d. 46 – 55 tahun
 - e. > 55 tahun
3. Tingkat pendidikan terakhir Bapak/Ibu/Sdr/I:
 - a. < SLTA
 - b. Diploma (D1, D2, D3)
 - c. Perguruan Tinggi (S1, S2, S3)
 - d. Lainnya,.....
4. Masa kerja Bapak/Ibu/Sdr/I:
 - a. Kurang dari 1 tahun
 - b. 1 sampai 5 tahun
 - c. 6 tahun sampai 10 tahun
 - d. Lebih dari 10 tahun
5. Apakah anda turut serta berpartisipasi dalam proses penyusunan anggaran:
 - a. Ya
 - b. Tidak
6. Jabatan:

BAGIAN II: PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN

Bapak/ Ibu dimohon untuk menjawab enam pertanyaan di bawah ini, dengan cara memberi tanda (√) atau tanda (X) pada kolom antara 1 sampai dengan 7 yang menunjukkan seberapa dekat jawaban Bapak/ Ibu dengan kedua jawaban yang tersedia dibawah ini.

1. Kategori mana di bawah ini yang dapat menjelaskan dengan sebaik-baiknya tentang kegiatan Anda ketika anggaran sedang disusun?

Saya ikut dalam penyusunan :

1	2	3	4	5	6	7
Semua anggaran						Tanpa satupun anggaran

2. Kategori mana di bawah ini yang dapat menjelaskan dengan sebaik- baiknya alasan yang diberikan oleh atasan Anda ketika revisi anggaran dibuat?

Alasannya :

1	2	3	4	5	6	7
Sangat masuk akal			Sangat tidak masuk akal			

3. Seberapa sering Anda menyatakan permintaan, pendapat dan atau usulan tentang anggaran kepada atasan Anda, tanpa diminta ?

1	2	3	4	5	6	7
Sangat sering					Tidak pernah	

4. Menurut perasaan Anda, seberapa banyak pengaruh Anda yang tercermin dalam anggaran final ?

1	2	3	4	5	6	7
Sangat banyak					Tidak ada	

5. Bagaimana anda menilai kontribusi anda terhadap anggaran ?

Kontribusi saya :

1	2	3	4	5	6	7
Sangat penting			Sangat tidak penting			

6. Seberapa sering atasan Anda minta pendapat dan atau usulan ketika anggaran sedang disusun ?

1	2	3	4	5	6	7
Sangat sering			Tidak pernah			

BAGIAN III: KOMITMEN ORGANISASI

Bapak / Ibu dimohon untuk menjawab 9 (sembilan) pertanyaan di bawah ini dengan cara memberi tanda (√) atau tanda (X) pada kolom antara 1 sampai dengan 7 yang menunjukkan seberapa dekat jawaban Bapak/ Ibu dengan kedua jawaban yang tersedia, seperti dibawah ini.

1. Saya bersedia bekerja lebih keras dari pada yang diharapkan agar organisasi ini sukses.

1	2	3	4	5	6	7
Sangat tidak setuju			Sangat setuju			

2. Saya membanggakan organisasi ini sebagai tempat kerja yang menyenangkan kepada teman-teman saya

1	2	3	4	5	6	7
Sangat tidak setuju			Sangat setuju			

3. Saya akan menerima tugas apa saja agar dapat bekerja di organisasi ini.

1	2	3	4	5	6	7
Sangat tidak setuju			Sangat setuju			

4. Saya menemukan bahwa nilai-nilai saya sama dengan nilai-nilai organisasi.

1	2	3	4	5	6	7
Sangat tidak setuju			Sangat setuju			

5. Saya bangga mengatakan kepada orang bahwa saya merupakan bagian dari organisasi ini.

1	2	3	4	5	6	7
Sangat tidak setuju			Sangat setuju			

6. Organisasi ini memberi inspirasi terbaik mengenai cara mencapai kinerja.

1	2	3	4	5	6	7
Sangat tidak setuju			Sangat setuju			

7. Saya sangat senang memilih organisasi ini sebagai tempat kerja dari pada organisasi lain.

1	2	3	4	5	6	7
Sangat tidak setuju			Sangat setuju			

8. Bagi saya organisasi ini merupakan tempat kerja terbaik.

1	2	3	4	5	6	7
Sangat tidak setuju			Sangat setuju			

9. Saya sungguh peduli mengenai nasib organisasi ini.

1	2	3	4	5	6	7
Sangat tidak setuju			Sangat setuju			

BAGIAN IV: BUDAYA ORGANISASI

Pertanyaan berikut akan menggambarkan persepsi terhadap budaya organisasi yang dimiliki. Bapak/Ibu/Sdr/I dipersilahkan untuk memilih salah satu jawaban dengan memberi tanda silang (X) atau (√) pada salah satu jawaban yang saudara anggap sesuai:

No	Pertanyaan	STS	TS	CS	S	SS
1.	Ditempat saya bekerja, keputusan-keputusan yang penting lebih sering dibuat oleh individu daripada dibuat secara kelompok	1	2	3	4	5
2.	Ditempat saya bekerja lebih tertarik pada hasil pekerjaan dibandingkan pada orang yang mengerjakannya.	1	2	3	4	5
3.	Ditempat saya bekerja, keputusan-keputusan lebih sering dibuat oleh manajemen puncak.	1	2	3	4	5
4	Ditempat saya bekerja, para manajer cenderung mempertahankan pegawai yang berprestasi di departemennya.	1	2	3	4	5
5	Ditempat saya bekerja, perubahan-perubahan ditentukan berdasarkan surat keputusan manajemen.	1	2	3	4	5
6	Ditempat saya bekerja, tidak memberikan petunjuk kerja yang jelas kepada pegawai baru.	1	2	3	4	5
7	Ditempat saya bekerja, tidak mempunyai ikatan tertentu dengan masyarakat sekitar.	1	2	3	4	5
8	Ditempat saya bekerja, tidak peduli terhadap masalah-masalah pribadi pegawai	1	2	3	4	5

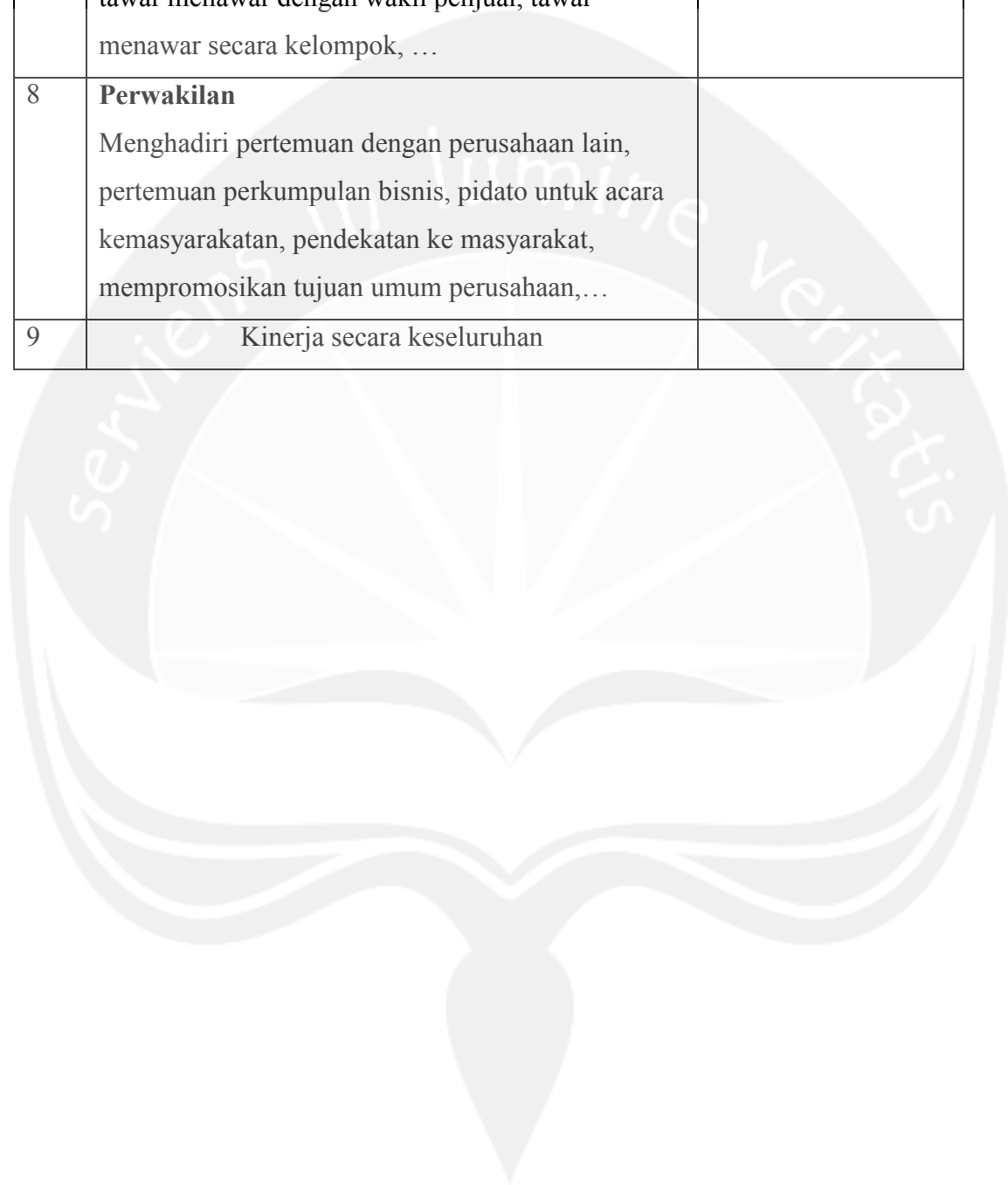
BAGIAN IV: KINERJA MANAJERIAL

Bapak / Ibu dimohon untuk mengukur kinerja Bapak / Ibu sendiri pada setiap bidang tugas yang tersebut dalam daftar pertanyaan di bawah ini dengan cara menuliskan skor dengan skala 1 sampai dengan 9 yang menurut Bapak / Ibu paling tepat menggambarkan kinerja Bapak / Ibu.

Berikut ini daftar pertanyaan yang melukiskan tugas Bapak / Ibu yang perlu diberikan skor:

No	Bidang Tugas	Skala Kinerja 1 sampai dengan 9
1	<p><i>Perencanaan</i> Menentukan tujuan, kebijakan dan tindakan/ pelaksanaan, penjadwalan kerja, penganggaran, merancang prosedur, pemrograman, ...</p>	
2	<p><i>Investigasi</i> Mengumpulkan dan menyampaikan informasi untuk catatan, laporan dan rekening, mengukur hasil, menentukan persediaan, analisis pekerjaan,...</p>	
3	<p><i>Pengkoordinasian</i> Tukar menukar informasi dengan orang di bagian organisasi yang lain untuk mengkaitkan dan menyesuaikan program, memberitahu bagian lain, hubungan dengan manajer lain,...</p>	
4	<p><i>Evaluasi</i> Menilai dan mengukur proposal, kinerja yang diamati atau dilaporkan, penilaian pegawai, penilaian catatan hasil, penilaian laporan keuangan, pemeriksaan produk,...</p>	
5	<p><i>Pengawasan</i> Mengarahkan, memimpin dan mengembangkan bawahan, membimbing, melatih dan menjelaskan peraturan kerja pada bawahan, memberikan tugas pekerjaan dan menangani keluhan,...</p>	
6	<p><i>Pemilihan Staf</i> Mempertahankan angkatan kerja, merekrut, mewawancarai dan memilih pegawai baru, menempatkan, mempromosikan dan memutasi</p>	

	pegawai, ...	
7	Negosiasi Pembelian, penjualan atau melakukan kontrak untuk barang dan jasa, menghubungi pemasok, tawar menawar dengan wakil penjual, tawar menawar secara kelompok, ...	
8	Perwakilan Menghadiri pertemuan dengan perusahaan lain, pertemuan perkumpulan bisnis, pidato untuk acara kemasyarakatan, pendekatan ke masyarakat, mempromosikan tujuan umum perusahaan,...	
9	Kinerja secara keseluruhan	





LAMPIRAN II

Factor Analysis: Partisipasi Penyusunan Anggaran

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.			.900
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	693.750	
	df	15	
	Sig.	.000	

Factor Analysis: Komitmen Organisasi

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.			.857
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	1111.973	
	df	36	
	Sig.	.000	

Factor Analysis: Budaya Organisasi

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.			.893
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	604.294	
	df	28	
	Sig.	.000	

Factor Analysis: Kinerja

KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.			.936
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	1472.946	
	df	36	
	Sig.	.000	

Reliability: Partisipasi Penyusunan Anggaran

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	157	96.9
	Excluded ^a	5	3.1
	Total	162	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.913	6

Reliability: Komitmen Organisasi

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	157	96.9
	Excluded ^a	5	3.1
	Total	162	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.915	9

Reliability: Budaya Organisasi

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	157	96.9
	Excluded ^a	5	3.1
	Total	162	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.895	8

Reliability: Kinerja

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	157	96.9
	Excluded ^a	5	3.1
	Total	162	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.959	9



Frequency Table

Jenis kelamin

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Pria	82	52,2	52,2	52,2
Wanita	75	47,8	47,8	100,0
Total	157	100,0	100,0	

Usia

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 25 - 35 tahun	26	16,6	16,6	16,6
36 - 45 tahun	41	26,1	26,1	42,7
46 - 55 tahun	80	51,0	51,0	93,6
> 55 tahun	10	6,4	6,4	100,0
Total	157	100,0	100,0	

Pendidikan

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid < SLTA	26	16,6	16,6	16,6
Diploma (D1, D2, D3)	12	7,6	7,6	24,2
Perguruan Tinggi (S1, S2, S3)	119	75,8	75,8	100,0
Total	157	100,0	100,0	

Masa kerja

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid < 1 tahun	6	3,8	3,8	3,8
1 - 5 tahun	15	9,6	9,6	13,4
6 - 10 tahun	5	3,2	3,2	16,6
> 10 tahun	131	83,4	83,4	100,0
Total	157	100,0	100,0	

Partisipasi dalam penyusunan anggaran

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Ya	157	100,0	100,0	100,0

Jabatan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Kepala bagian/bidang/subdinas	59	37,6	37,6	37,6
	Kepala subbagian/subbidang/seksi	98	62,4	62,4	100,0
	Total	157	100,0	100,0	





LAMPIRAN IV

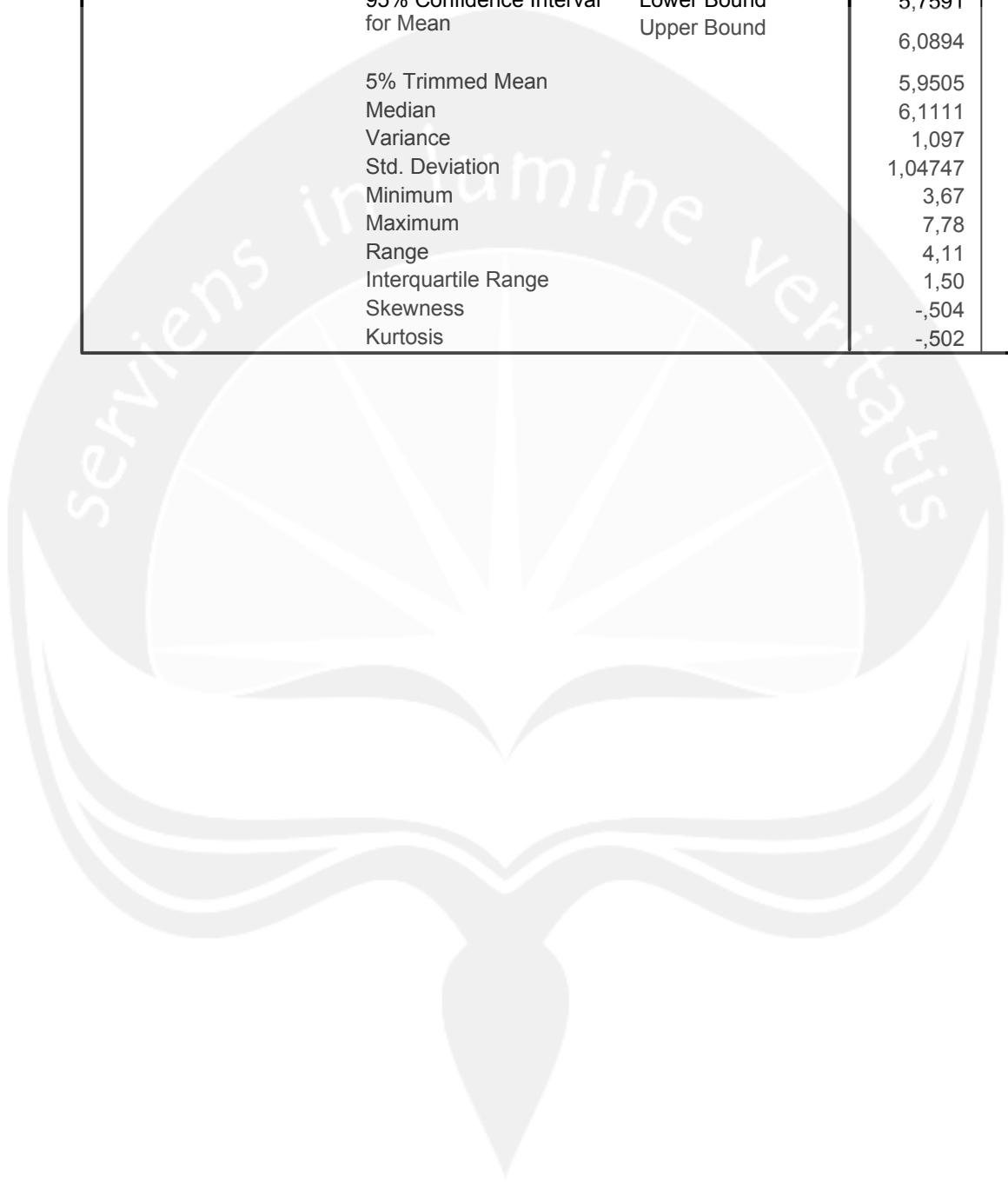
Explore

Descriptives

			Statistic	Std. Error	
Partisipasi Penyusunan Anggaran	Mean		4,5106	,06748	
	95% Confidence Interval for Mean	Lower Bound	4,3773		
		Upper Bound	4,6439		
	5% Trimmed Mean		4,5453		
	Median		4,6667		
	Variance		,715		
	Std. Deviation		,84557		
	Minimum		2,17		
	Maximum		6,67		
	Range		4,50		
	Interquartile Range		1,00		
	Skewness		-,561		,194
	Kurtosis		,279		,385
Komitmen Organisasi	Mean		4,6773	,05559	
	95% Confidence Interval for Mean	Lower Bound	4,5675		
		Upper Bound	4,7871		
	5% Trimmed Mean		4,6918		
	Median		4,7778		
	Variance		,485		
	Std. Deviation		,69648		
	Minimum		1,78		
	Maximum		6,11		
	Range		4,33		
	Interquartile Range		,94		
	Skewness		-,468		,194
	Kurtosis		1,037		,385
Budaya Organisasi	Mean		3,5916	,04540	
	95% Confidence Interval for Mean	Lower Bound	3,5019		
		Upper Bound	3,6812		
	5% Trimmed Mean		3,5921		
	Median		3,6250		
	Variance		,324		
	Std. Deviation		,56885		
	Minimum		2,13		
	Maximum		4,88		
	Range		2,75		
	Interquartile Range		,63		
	Skewness		-,024		,194
	Kurtosis		-,306		,385

Descriptives

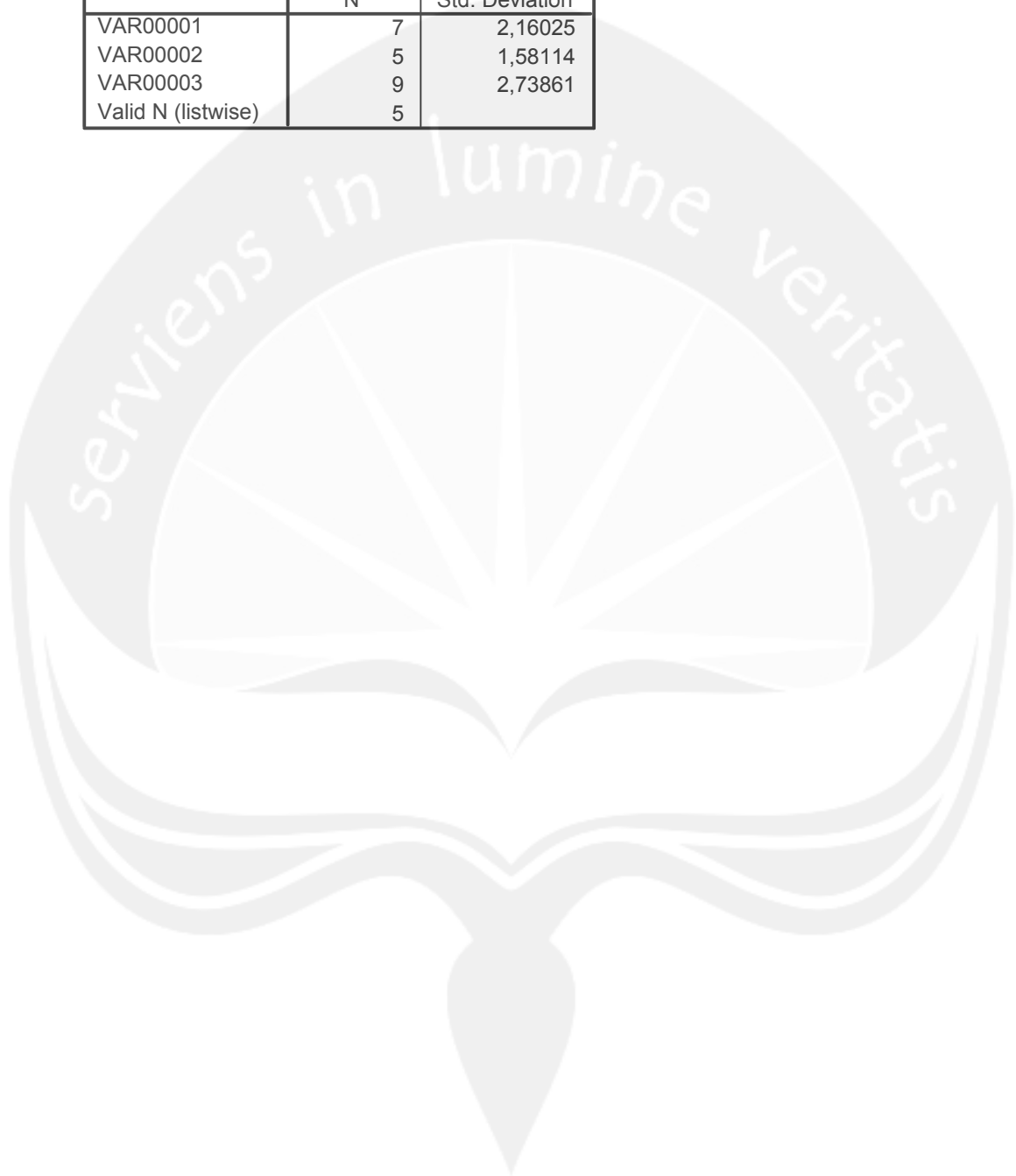
			Statistic	Std. Error
Kinerja	Mean		5,9243	,08360
	95% Confidence Interval for Mean	Lower Bound	5,7591	
		Upper Bound	6,0894	
	5% Trimmed Mean		5,9505	
	Median		6,1111	
	Variance		1,097	
	Std. Deviation		1,04747	
	Minimum		3,67	
	Maximum		7,78	
	Range		4,11	
	Interquartile Range		1,50	
	Skewness		-,504	,194
	Kurtosis		-,502	,385



Descriptives

Descriptive Statistics

	N	Std. Deviation
VAR00001	7	2,16025
VAR00002	5	1,58114
VAR00003	9	2,73861
Valid N (listwise)	5	



Descriptives

Descriptive Statistics

	N	Range	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Partisipasi Penyusunan Anggaran	157	4.50	2.17	6.67	4.5106	.84557
Komitmen Organisasi	157	4.33	1.78	6.11	4.6773	.69648
Budaya Organisasi	157	2.75	2.13	4.88	3.5916	.56885
Kinerja	157	4.11	3.67	7.78	5.9243	1.04747
Valid N (listwise)	157					





LAMPIRAN V

NPar Tests: Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Partisipasi Penyusunan Anggaran	Komitmen Organisasi
N		157	157
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	4.5106	4.6773
	Std. Deviation	.84557	.69648
Most Extreme Differences	Absolute	.107	.105
	Positive	.052	.051
	Negative	-.107	-.105
Kolmogorov-Smirnov Z		1.344	1.317
Asymp. Sig. (2-tailed)		.054	.062

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Budaya Organisasi	Kinerja
N		157	157
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	3.5916	5.9243
	Std. Deviation	.56885	1.04747
Most Extreme Differences	Absolute	.081	.107
	Positive	.071	.075
	Negative	-.081	-.107
Kolmogorov-Smirnov Z		1.015	1.338
Asymp. Sig. (2-tailed)		.254	.056

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.



LAMPIRAN VI

Multicolinieritas

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Partisipasi Penyusunan Anggaran	.987	1.013
	Komitmen Organisasi	.576	1.735
	Budaya Organisasi	.580	1.723

a. Dependent Variable: Kinerja

Coefficient Correlations^a

Model		Budaya Organisasi	Partisipasi Penyusunan Anggaran	Komitmen Organisasi	
1	Correlations	Budaya Organisasi	1.000	-.081	-.648
		Partisipasi Penyusunan Anggaran	-.081	1.000	.115
		Komitmen Organisasi	-.648	.115	1.000
	Covariances	Budaya Organisasi	.018	-.001	-.009
		Partisipasi Penyusunan Anggaran	-.001	.005	.001
		Komitmen Organisasi	-.009	.001	.012

a. Dependent Variable: Kinerja



Heteroskedastisitas

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Budaya Organisasi, Partisipasi Penyusunan Anggaran, Komitmen Organisasi		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: AbsY

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.201 ^a	.040	.021	.40504

a. Predictors: (Constant), Budaya Organisasi, Partisipasi Penyusunan Anggaran, Komitmen Organisasi

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1.054	3	.351	2.142	.097 ^a
	Residual	25.101	153	.164		
	Total	26.155	156			

a. Predictors: (Constant), Budaya Organisasi, Partisipasi Penyusunan Anggaran, Komitmen Organisasi

b. Dependent Variable: AbsY

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		Sig.
		B	Std. Error	Beta	t	
1	(Constant)	.819	.300		2.732	.007
	Partisipasi Penyusunan Anggaran	-.072	.039	-.149	-1.873	.063
	Komitmen Organisasi	.088	.061	.150	1.442	.151
	Budaya Organisasi	-.090	.075	-.125	-1.201	.232

a. Dependent Variable: AbsY



LAMPIRAN VIII

Uji Autokorelasi: Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Partisipasi Penyusunan Anggaran ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,681 ^a	,464	,460	,76942	2,091

a. Predictors: (Constant), Partisipasi Penyusunan Anggaran

b. Dependent Variable: Kinerja

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	79,401	1	79,401	134,124	,000 ^a
	Residual	91,760	155	,592		
	Total	171,161	156			

a. Predictors: (Constant), Partisipasi Penyusunan Anggaran

b. Dependent Variable: Kinerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2,119	,334		6,337	,000
	Partisipasi Penyusunan Anggaran	,844	,073	,681	11,581	,000

a. Dependent Variable: Kinerja

Uji Autokorelasi: Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Hubungan Antara Partisipasi Penyusunan Anggaran dengan Kinerja Aparat Pemerintah Daerah

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Partisipasi Penyusunan Anggaran*Komitmen Organisasi, Komitmen Organisasi, Partisipasi Penyusunan Anggaran ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,749 ^a	,562	,553	,70032	1,989

a. Predictors: (Constant), Partisipasi Penyusunan Anggaran*Komitmen Organisasi, Komitmen Organisasi, Partisipasi Penyusunan Anggaran

b. Dependent Variable: Kinerja

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	96,122	3	32,041	65,329	,000 ^a
	Residual	75,039	153	,490		
	Total	171,161	156			

a. Predictors: (Constant), Partisipasi Penyusunan Anggaran*Komitmen Organisasi, Komitmen Organisasi, Partisipasi Penyusunan Anggaran

b. Dependent Variable: Kinerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4,758	1,560		3,050	,003
	Partisipasi Penyusunan Anggaran	-,122	,324	-,098	-,377	,707
	Komitmen Organisasi	-,531	,308	-,353	-1,728	,086
	Partisipasi Penyusunan Anggaran*Komitmen Organisasi	,200	,064	,985	3,132	,002

a. Dependent Variable: Kinerja

Uji Autokorelasi: Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Hubungan Antara Partisipasi Penyusunan Anggaran dengan Kinerja Aparat Pemerintah Daerah

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Partisipasi Penyusunan Anggaran*Budaya Organisasi, Budaya Organisasi, Partisipasi Penyusunan Anggaran ^a	.	Enter

- a. All requested variables entered.
b. Dependent Variable: Kinerja

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,705 ^a	,497	,488	,74982	2,087

- a. Predictors: (Constant), Partisipasi Penyusunan Anggaran*Budaya Organisasi, Budaya Organisasi, Partisipasi Penyusunan Anggaran
b. Dependent Variable: Kinerja

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	85,140	3	28,380	50,477	,000 ^a
	Residual	86,021	153	,562		
	Total	171,161	156			

- a. Predictors: (Constant), Partisipasi Penyusunan Anggaran*Budaya Organisasi, Budaya Organisasi, Partisipasi Penyusunan Anggaran
b. Dependent Variable: Kinerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3,914	1,692		2,313	,022
	Partisipasi Penyusunan Anggaran	,210	,372	,169	,564	,573
	Budaya Organisasi	-,474	,449	-,257	-1,055	,293
	Partisipasi Penyusunan Anggaran*Budaya Organisasi	,171	,098	,665	1,735	,085
	Organisasi					

- a. Dependent Variable: Kinerja



LAMPIRAN IX

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Partisipasi Penyusunan Anggaran ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.681 ^a	.464	.460	.76942

a. Predictors: (Constant), Partisipasi Penyusunan Anggaran

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	79.401	1	79.401	134.124	.000 ^a
	Residual	91.760	155	.592		
	Total	171.161	156			

a. Predictors: (Constant), Partisipasi Penyusunan Anggaran

b. Dependent Variable: Kinerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2.119	.334		6.337	.000
	Partisipasi Penyusunan Anggaran	.844	.073	.681	11.581	.000

a. Dependent Variable: Kinerja

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Partisipasi Penyusunan Anggaran*Komitmen Organisasi, Komitmen Organisasi, Partisipasi Penyusunan Anggaran ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.749 ^a	.562	.553	.70032

a. Predictors: (Constant), Partisipasi Penyusunan Anggaran*Komitmen Organisasi, Komitmen Organisasi, Partisipasi Penyusunan Anggaran

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	96.122	3	32.041	65.329	.000 ^a
	Residual	75.039	153	.490		
	Total	171.161	156			

a. Predictors: (Constant), Partisipasi Penyusunan Anggaran*Komitmen Organisasi, Komitmen Organisasi, Partisipasi Penyusunan Anggaran

b. Dependent Variable: Kinerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4.758	1.560		3.050	.003
	Partisipasi Penyusunan Anggaran	.122	.324	.098	.377	.707
	Komitmen Organisasi	.531	.308	.353	1.728	.086
	Partisipasi Penyusunan Anggaran*Komitmen Organisasi	.200	.064	.985	3.132	.002

a. Dependent Variable: Kinerja

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Partisipasi Penyusunan Anggaran*Budaya Organisasi, Budaya Organisasi, Partisipasi Penyusunan Anggaran ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.705 ^a	.497	.488	.74982

a. Predictors: (Constant), Partisipasi Penyusunan Anggaran*Budaya Organisasi, Budaya Organisasi, Partisipasi Penyusunan Anggaran

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	85.140	3	28.380	50.477	.000 ^a
	Residual	86.021	153	.562		
	Total	171.161	156			

a. Predictors: (Constant), Partisipasi Penyusunan Anggaran*Budaya Organisasi, Budaya Organisasi, Partisipasi Penyusunan Anggaran

b. Dependent Variable: Kinerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.914	1.692		2.313	.022
	Partisipasi Penyusunan Anggaran	.210	.372	.169	.564	.573
	Budaya Organisasi	.474	.449	.257	1.055	.293
	Partisipasi Penyusunan Anggaran*Budaya Organisasi	.171	.098	.665	1.735	.085

a. Dependent Variable: Kinerja



Case Summaries

	Jenis kelamin	Usia	Pendidikan	Masa kerja	Partisipasi dalam penyusunan anggaran	Jabatan	PA.1	PA.2
1	2	4	3	4	1	2	6	6
2	2	4	3	4	1	2	5	5
3	1	5	3	4	1	2	4	4
4	1	3	3	4	1	2	6	6
5	2	2	3	4	1	2	5	5
6	2	2	3	2	1	1	5	4
7	1	4	1	4	1	1	4	4
8	2	4	1	4	1	2	5	5
9	1	4	3	4	1	1	4	4
10	2	3	3	3	1	2	6	5
11	1	4	3	4	1	2	5	4
12	1	4	3	4	1	2	4	4
13	1	2	3	2	1	2	4	4
14	1	3	3	4	1	1	5	4
15	1	4	1	4	1	2	4	4
16	1	4	1	4	1	2	5	6
17	2	4	3	4	1	2	2	3
18	1	3	3	4	1	1	6	6
19	2	4	3	4	1	2	6	5
20	2	4	3	4	1	2	4	4
21	1	3	3	4	1	1	5	6
22	1	4	3	4	1	1	5	5
23	2	4	3	4	1	2	5	5
24	2	4	1	4	1	2	5	5
25	1	4	3	4	1	1	6	6
26	2	4	3	4	1	1	6	6
27	1	4	3	4	1	2	3	2
28	1	3	2	3	1	1	4	4
29	1	3	3	4	1	2	5	5
30	1	4	1	4	1	2	5	5
31	1	4	3	4	1	2	6	6
32	2	3	2	4	1	2	5	5
33	1	3	3	4	1	1	4	4
34	2	4	3	4	1	1	4	3
35	1	4	3	4	1	2	5	4
36	2	4	3	4	1	1	4	4
37	1	2	3	1	1	1	4	4
38	1	2	3	4	1	1	3	2
39	2	3	3	4	1	1	6	5
40	1	4	3	4	1	1	5	4
41	2	3	1	4	1	2	4	5
42	2	3	1	4	1	1	3	2
43	2	4	3	4	1	2	4	3
44	1	3	3	4	1	2	4	4
45	1	4	3	4	1	1	4	4
46	2	3	3	4	1	2	5	5
47	1	4	1	4	1	1	5	5
48	1	3	3	4	1	2	5	5
49	2	3	3	4	1	1	6	6
50	2	4	3	4	1	2	6	5
51	2	4	3	4	1	2	5	5
52	2	4	3	4	1	2	5	5
53	1	2	3	1	1	1	5	5
54	2	4	3	4	1	2	4	4
55	1	4	3	4	1	2	6	6
56	1	4	3	4	1	1	5	5
57	1	4	1	4	1	2	5	4
58	2	2	3	4	1	2	4	4
59	1	4	3	4	1	2	4	4
60	1	3	3	4	1	1	6	5
61	1	3	3	4	1	2	5	4
62	1	4	3	4	1	1	6	5
63	2	2	3	2	1	1	5	4
64	1	3	2	3	1	1	3	4
65	2	4	3	4	1	1	6	6

Case Summaries

	Jenis kelamin	Usia	Pendidikan	Masa kerja	Partisipasi dalam penyusunan anggaran	Jabatan	PA.1	PA.2
66	2	3	3	4	1	2	5	6
67	2	2	3	2	1	1	5	5
68	1	4	1	4	1	2	5	5
69	1	4	3	4	1	2	6	6
70	2	4	3	4	1	1	4	5
71	1	4	1	4	1	2	4	3
72	2	4	3	4	1	1	5	5
73	2	3	3	4	1	1	5	5
74	1	4	1	4	1	1	5	5
75	2	4	1	4	1	1	4	4
76	1	4	1	4	1	2	6	6
77	1	2	3	1	1	1	5	4
78	1	4	3	4	1	2	4	4
79	1	3	2	3	1	2	5	5
80	1	5	3	4	1	1	6	5
81	2	3	3	4	1	2	5	4
82	2	4	1	4	1	1	3	2
83	1	4	3	4	1	1	3	4
84	2	4	3	4	1	1	4	5
85	1	5	3	4	1	2	3	3
86	2	2	3	2	1	1	2	3
87	1	3	2	1	1	2	6	5
88	2	5	3	4	1	2	5	6
89	1	2	3	2	1	1	5	5
90	1	4	3	4	1	2	3	3
91	1	5	1	4	1	1	6	5
92	2	2	3	2	1	1	6	6
93	1	5	1	4	1	2	5	5
94	2	4	3	4	1	2	4	4
95	1	4	3	4	1	1	3	4
96	2	4	3	4	1	2	5	4
97	1	3	3	4	1	1	5	5
98	2	4	3	4	1	2	4	3
99	2	4	3	4	1	2	5	4
100	1	5	3	4	1	2	6	5
101	2	2	3	2	1	2	5	4
102	1	2	3	4	1	2	5	4
103	1	4	3	4	1	2	3	4
104	1	3	3	4	1	2	6	5
105	1	4	1	4	1	2	5	6
106	2	3	3	3	1	2	5	5
107	2	2	1	4	1	2	4	3
108	2	3	3	4	1	2	6	6
109	2	4	3	4	1	2	6	6
110	2	4	1	4	1	2	4	4
111	2	4	3	4	1	1	5	5
112	1	3	2	1	1	1	5	5
113	2	3	3	4	1	1	3	4
114	1	2	3	2	1	1	5	5
115	1	2	3	2	1	2	3	2
116	2	4	2	4	1	2	5	5
117	2	4	3	4	1	2	4	4
118	2	4	3	4	1	2	5	5
119	2	4	2	4	1	2	6	5
120	1	2	3	2	1	2	6	5
121	1	2	3	2	1	2	4	4
122	2	4	3	4	1	1	4	4
123	1	4	3	4	1	2	4	4
124	1	3	3	4	1	2	2	3
125	1	4	3	4	1	2	4	4
126	2	3	3	4	1	1	6	6
127	2	3	3	4	1	2	4	4
128	1	2	3	4	1	1	6	5
129	1	3	3	4	1	2	4	3
130	1	5	3	4	1	2	6	5

Case Summaries

	Jenis kelamin	Usia	Pendidikan	Masa kerja	Partisipasi dalam penyusunan anggaran	Jabatan	PA.1	PA.2
131	2	3	2	4	1	2	4	4
132	1	3	2	1	1	2	4	3
133	2	2	3	4	1	1	6	6
134	1	4	3	4	1	2	5	5
135	1	4	3	4	1	1	5	6
136	1	5	1	4	1	2	4	4
137	2	4	3	4	1	2	5	5
138	2	2	3	2	1	1	4	3
139	2	2	3	2	1	2	3	3
140	1	3	3	4	1	1	5	5
141	1	3	3	4	1	2	2	3
142	2	4	2	4	1	2	3	4
143	1	4	3	4	1	2	5	5
144	2	3	2	4	1	1	4	3
145	2	4	3	4	1	2	4	4
146	1	4	3	4	1	2	6	6
147	2	5	3	4	1	2	4	4
148	2	4	3	4	1	1	4	4
149	2	2	3	2	1	2	3	4
150	1	4	3	4	1	2	4	4
151	1	4	3	4	1	2	5	5
152	2	2	1	4	1	2	6	6
153	2	3	3	4	1	2	7	7
154	2	4	1	4	1	1	3	2
155	2	4	3	4	1	2	5	4
156	2	3	1	4	1	2	5	4
157	1	4	1	4	1	2	3	4

Case Summaries

	PA.3	PA.4	PA.5	PA.6	KO.1	KO.2	KO.3	KO.4	KO.5	KO.6
1	6	6	6	6	6	5	6	5	5	5
2	6	6	6	6	6	6	5	6	6	6
3	5	4	3	5	5	4	3	3	4	5
4	6	4	6	6	6	6	6	4	6	6
5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4
6	4	5	5	6	4	4	4	4	4	4
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
10	5	5	6	6	3	4	3	3	3	4
11	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5
12	4	4	4	4	6	6	6	6	6	5
13	4	4	4	4	5	5	6	5	6	6
14	4	5	4	5	4	4	4	4	4	6
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	6	6	6	5	5	5	6	5	5	6
17	2	2	3	2	5	6	7	6	6	7
18	5	5	6	6	3	4	3	3	3	4
19	3	5	4	5	5	5	5	4	5	5
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
21	5	5	4	4	5	5	5	3	5	5
22	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
23	4	4	4	4	4	4	5	6	5	5
24	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
25	5	6	5	6	4	4	3	4	4	4
26	6	5	6	6	6	5	6	5	5	5
27	3	3	3	2	6	6	6	6	6	6
28	4	4	4	4	6	5	5	5	5	5
29	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4
30	5	5	5	5	5	5	6	5	5	6
31	6	6	6	5	4	5	6	5	5	5
32	6	6	6	4	4	4	5	6	6	6
33	5	4	3	4	5	4	3	3	4	5
34	4	4	4	5	6	6	4	5	4	3
35	4	5	5	5	4	4	6	4	4	5
36	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5
37	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
38	3	2	3	2	5	6	5	6	7	6
39	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
40	4	5	4	4	5	5	4	4	4	6
41	5	5	6	5	5	5	4	4	6	6
42	3	2	2	2	6	6	7	6	5	6
43	3	3	4	5	5	5	3	3	2	3
44	4	4	4	6	5	6	4	4	4	4
45	4	4	4	4	6	6	5	3	5	5
46	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
47	4	4	4	5	5	5	4	6	4	4
48	5	5	5	6	4	3	4	3	3	4
49	5	6	5	5	5	4	6	6	6	6
50	5	6	6	6	6	6	6	6	6	6
51	4	5	5	4	5	4	5	5	5	6
52	5	5	5	6	5	4	4	5	4	4
53	6	6	6	4	4	4	5	6	6	6
54	5	4	3	4	4	4	3	3	4	5
55	6	4	6	6	6	6	6	4	6	6
56	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4
57	4	5	5	5	5	5	5	3	3	4
58	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
59	4	4	4	6	4	4	4	4	4	4
60	5	5	6	3	4	4	4	5	6	6
61	4	5	5	6	6	4	5	5	5	5
62	5	5	5	5	5	5	6	6	6	5
63	4	5	4	4	5	5	4	4	4	6
64	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4
65	5	5	6	6	5	6	6	5	5	4

Case Summaries

	PA.3	PA.4	PA.5	PA.6	KO.1	KO.2	KO.3	KO.4	KO.5	KO.6
66	5	5	4	4	6	5	5	3	5	5
67	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
68	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5
69	5	6	5	6	6	6	6	6	6	6
70	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
72	4	5	5	6	5	4	5	5	5	6
73	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
74	6	6	6	5	4	5	5	6	6	6
75	5	4	3	6	6	6	3	3	4	5
76	6	4	6	4	5	4	6	4	6	6
77	4	5	5	5	5	5	5	3	3	4
78	4	4	4	6	5	5	4	4	4	4
79	5	5	5	6	4	4	5	5	5	5
80	5	5	6	5	5	5	4	4	4	4
81	4	5	5	6	6	4	5	5	5	5
82	3	3	3	3	5	5	5	5	5	5
83	3	2	3	3	5	5	6	5	6	6
84	5	5	6	4	4	4	4	4	6	6
85	3	3	3	3	4	5	4	4	5	4
86	2	3	2	3	6	5	6	6	6	7
87	3	5	4	6	6	6	5	4	5	5
88	5	5	4	4	6	5	5	3	5	5
89	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4
90	3	3	3	3	5	4	6	5	5	5
91	5	6	6	4	5	4	6	6	6	6
92	5	5	5	6	5	4	5	5	5	5
93	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4
94	5	4	3	4	5	4	3	3	4	5
95	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4
96	4	5	5	6	5	5	4	4	4	4
97	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5
98	4	5	4	5	5	5	3	2	3	4
99	4	5	5	3	4	4	5	5	5	5
100	5	5	5	5	4	4	3	4	4	4
101	5	5	6	4	5	5	6	5	6	6
102	4	5	4	4	4	4	4	4	4	6
103	3	4	4	6	5	6	4	3	4	4
104	3	5	4	6	6	5	5	4	5	5
105	5	5	4	4	4	4	5	3	5	5
106	4	4	4	5	5	5	5	6	5	5
107	4	4	3	4	5	5	5	5	5	5
108	5	6	5	4	3	2	3	4	3	3
109	6	5	6	6	3	4	3	4	5	4
110	4	5	4	6	6	6	4	6	4	4
111	4	5	5	4	5	4	5	5	5	6
112	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
113	3	4	4	5	4	5	3	3	3	3
114	6	6	6	4	4	4	5	6	6	6
115	3	3	2	3	6	6	6	4	6	6
116	5	5	4	5	6	6	5	5	5	4
117	4	4	4	6	5	5	4	4	4	4
118	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5
119	5	5	6	6	6	4	4	3	4	3
120	5	5	5	5	5	5	6	6	6	5
121	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4
122	3	4	3	6	6	6	4	4	3	4
123	4	4	4	4	6	6	6	5	5	4
124	2	2	2	2	5	6	5	6	7	6
125	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4
126	6	4	6	5	3	4	3	4	3	3
127	4	4	4	6	6	5	4	4	4	4
128	5	5	6	3	3	4	4	5	6	6
129	2	3	3	6	6	5	3	3	2	3
130	3	5	4	6	5	5	5	4	5	5

Case Summaries

	PA.3	PA.4	PA.5	PA.6	KO.1	KO.2	KO.3	KO.4	KO.5	KO.6
131	4	4	4	4	5	5	6	5	5	5
132	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4
133	6	6	6	5	5	5	6	5	5	5
134	5	5	5	6	6	5	5	5	5	5
135	6	6	6	4	5	4	6	5	5	6
136	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
137	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5
138	4	4	3	3	5	6	6	5	6	7
139	2	4	3	3	4	4	4	5	5	5
140	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4
141	2	3	3	3	5	5	6	6	6	6
142	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4
143	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5
144	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
145	4	4	4	6	6	4	4	4	4	4
146	6	4	6	4	4	4	6	4	6	6
147	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4
148	4	4	4	4	6	5	4	4	4	4
149	2	3	3	3	5	4	6	5	5	4
150	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
151	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5
152	5	5	5	3	4	4	5	5	5	5
153	7	6	7	6	1	2	1	2	2	3
154	3	4	4	3	5	5	5	3	3	4
155	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
156	4	5	4	4	4	4	4	4	4	6
157	3	4	4	6	5	4	4	3	4	4

Case Summaries

	KO.7	KO.8	KO.9	BO.1	BO.2	BO.3	BO.4	BO.5	BO.6	BO.7
1	6	6	6	5	5	3	3	4	4	5
2	5	5	5	4	4	3	3	3	4	3
3	5	4	5	4	4	4	4	4	4	3
4	6	6	6	4	4	3	4	3	2	4
5	5	5	5	4	3	4	3	4	3	4
6	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4
7	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3
8	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
9	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
10	3	3	4	3	3	4	3	2	3	2
11	4	5	5	3	4	3	3	2	3	3
12	6	5	5	3	4	3	3	3	4	4
13	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4
14	5	5	5	3	5	4	4	4	3	4
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
16	6	5	5	4	5	4	4	4	4	4
17	6	6	6	5	4	5	5	4	4	3
18	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4
19	4	5	5	3	4	3	4	3	4	4
20	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
21	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4
22	5	5	5	3	4	4	4	4	4	4
23	5	6	5	4	3	4	3	3	4	4
24	5	5	5	3	4	4	4	4	3	4
25	4	4	3	2	3	4	3	3	3	3
26	5	5	6	4	5	4	4	4	5	5
27	6	6	6	4	4	3	3	3	4	4
28	5	4	5	4	4	4	3	3	4	5
29	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4
30	6	5	5	4	4	4	5	4	3	4
31	6	6	6	5	5	3	3	4	4	5
32	5	5	5	4	4	3	3	3	4	3
33	5	4	5	4	4	4	4	4	4	3
34	4	4	4	2	3	4	3	3	3	3
35	6	6	6	3	4	3	3	3	4	4
36	5	5	5	4	4	4	3	4	4	3
37	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
38	5	5	5	3	3	4	3	4	3	3
39	6	5	5	3	3	2	3	3	3	3
40	5	5	5	3	4	4	3	3	3	4
41	5	5	4	4	3	3	3	4	4	3
42	6	6	6	5	4	5	4	4	4	4
43	4	3	3	3	2	2	3	2	2	3
44	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
45	5	4	5	4	3	3	4	4	3	3
46	5	5	5	3	4	4	4	4	4	4
47	5	6	5	4	3	4	3	3	4	4
48	4	4	3	3	2	3	4	2	2	2
49	5	6	6	4	4	5	4	4	5	5
50	6	6	6	4	4	3	3	3	4	4
51	5	5	5	4	3	4	4	4	4	4
52	4	5	5	4	4	4	4	3	3	4
53	5	5	5	4	4	3	3	3	4	3
54	5	4	5	4	4	4	4	4	4	3
55	6	6	6	3	3	3	3	3	2	3
56	5	5	5	4	3	4	3	4	3	4
57	5	5	5	3	4	3	3	2	4	3
58	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3
59	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
60	6	5	5	5	5	4	5	4	5	5
61	4	5	5	3	4	3	3	4	3	4
62	6	5	5	4	5	4	4	4	5	5
63	5	5	5	3	4	3	4	3	3	4
64	4	4	4	2	3	3	3	2	3	2
65	4	6	6	4	4	3	3	3	4	4

Case Summaries

	KO.7	KO.8	KO.9	BO.1	BO.2	BO.3	BO.4	BO.5	BO.6	BO.7
66	5	4	5	4	3	3	3	4	4	4
67	5	5	5	3	4	4	4	4	4	4
68	5	6	5	4	3	4	3	3	4	4
69	5	6	6	4	4	5	4	4	5	5
70	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
71	4	4	4	4	4	4	3	3	4	5
72	5	5	5	4	3	4	4	4	4	4
73	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
74	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4
75	5	4	5	4	4	4	4	4	4	3
76	6	6	6	4	4	3	4	3	2	4
77	5	5	5	3	4	3	3	2	4	3
78	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3
79	5	5	5	4	4	4	3	4	3	4
80	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5
81	4	5	5	3	2	3	3	2	3	3
82	6	5	5	4	5	4	4	4	5	5
83	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4
84	5	5	4	4	4	3	3	4	4	3
85	4	4	3	4	3	2	4	3	3	3
86	6	6	6	5	4	5	5	4	4	5
87	4	5	5	3	4	3	4	4	4	5
88	5	4	5	4	4	3	4	3	3	3
89	5	6	5	4	3	4	3	3	4	4
90	5	5	6	4	5	4	4	4	5	5
91	6	6	6	4	4	3	3	3	4	4
92	5	4	5	4	4	4	3	3	4	5
93	4	5	5	4	4	4	4	3	3	4
94	5	4	5	4	4	4	4	4	4	3
95	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4
96	6	6	6	4	4	3	3	3	4	4
97	5	5	5	4	4	4	3	4	3	4
98	4	4	5	3	2	3	3	3	3	3
99	4	5	5	3	4	3	3	4	3	3
100	4	3	3	2	3	2	3	3	3	2
101	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4
102	5	5	5	3	5	4	4	4	3	4
103	4	4	4	2	3	3	3	2	3	2
104	4	5	5	3	4	3	4	4	4	5
105	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4
106	5	6	5	4	3	4	3	3	4	4
107	5	5	5	3	4	4	4	4	3	4
108	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
109	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3
110	4	3	4	3	3	3	3	3	2	3
111	5	5	5	4	3	4	4	4	4	4
112	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4
113	4	3	3	3	2	3	3	3	2	2
114	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4
115	6	6	6	4	4	3	4	3	2	4
116	5	5	5	4	3	4	3	4	3	4
117	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3
118	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
119	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3
120	6	5	5	4	5	4	4	4	5	5
121	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4
122	3	5	4	3	3	2	3	4	4	3
123	4	6	6	4	4	4	4	4	4	5
124	6	6	6	5	4	5	5	5	5	5
125	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
126	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2
127	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3
128	6	5	5	5	5	4	5	4	5	5
129	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3
130	4	5	5	3	4	3	4	4	4	4

Case Summaries

	KO.7	KO.8	KO.9	BO.1	BO.2	BO.3	BO.4	BO.5	BO.6	BO.7
131	5	5	6	4	5	4	4	4	5	5
132	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3
133	6	6	6	4	4	2	2	3	3	4
134	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
135	6	5	5	4	4	3	4	3	3	4
136	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
137	5	5	5	3	4	4	4	4	3	4
138	6	6	6	6	5	4	5	4	5	5
139	4	4	4	3	2	3	3	3	3	3
140	5	5	5	4	3	4	3	4	3	4
141	5	6	5	4	4	3	4	4	2	3
142	4	4	4	2	3	3	3	2	3	2
143	5	5	5	3	4	4	3	4	3	3
144	5	4	4	3	3	3	2	3	3	3
145	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3
146	6	6	6	5	5	4	5	4	3	5
147	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3
148	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
149	4	6	6	4	3	3	4	3	3	5
150	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
151	5	5	5	3	4	4	4	3	3	4
152	5	4	5	4	4	4	3	3	4	4
153	2	2	1	2	2	2	2	3	2	2
154	5	5	4	3	4	3	3	2	4	3
155	4	5	5	3	4	3	3	3	3	3
156	5	5	5	3	5	4	4	4	3	4
157	4	4	4	2	3	3	3	2	3	2

Case Summaries

	BO.8	KM.1	KM.2	KM.3	KM.4	KM.5	KM.6	KM.7	KM.8	KM.9
1	5	6	6	7	6	7	7	6	7	6
2	4	8	7	7	6	6	7	7	6	6
3	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	4	8	7	7	8	8	7	7	8	8
5	4	6	6	5	5	5	6	5	5	5
6	5	7	6	7	7	6	7	8	8	7
7	4	5	4	7	5	5	5	5	4	4
8	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
9	5	5	6	4	5	6	5	5	5	5
10	3	6	5	7	6	7	6	6	8	6
11	3	7	6	8	6	6	5	6	6	6
12	4	7	7	7	7	4	4	4	4	4
13	4	6	6	7	6	7	7	6	7	6
14	4	5	4	7	5	4	4	3	4	4
15	4	7	7	6	7	7	6	6	6	6
16	5	6	6	7	6	7	7	6	6	6
17	4	3	4	4	5	5	3	4	3	3
18	4	5	6	5	6	6	6	6	6	6
19	5	8	6	6	5	6	6	6	6	6
20	3	6	6	6	6	6	6	6	6	6
21	3	7	7	7	7	7	7	7	7	7
22	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
23	5	7	6	7	7	6	7	8	8	7
24	4	7	8	8	8	7	6	7	8	7
25	3	6	7	6	5	7	7	6	7	7
26	5	8	7	7	8	8	7	7	8	8
27	3	5	4	6	5	5	5	4	5	5
28	4	7	5	5	5	7	6	7	5	5
29	4	6	7	6	6	6	6	6	6	6
30	4	8	7	6	5	5	7	7	5	5
31	5	5	7	6	5	5	7	7	5	5
32	3	8	7	6	8	8	7	7	8	8
33	4	7	7	7	6	6	7	6	7	7
34	3	6	6	5	5	5	6	6	5	5
35	5	7	6	6	5	5	5	6	6	6
36	4	6	6	7	6	6	6	5	5	6
37	5	6	6	6	5	5	6	5	5	5
38	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
39	3	7	7	7	7	7	7	7	7	7
40	4	7	6	5	6	6	6	6	6	6
41	4	7	7	7	7	8	7	6	8	8
42	5	3	4	4	5	3	5	5	3	3
43	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3
44	3	6	5	6	6	5	6	6	6	5
45	3	5	6	5	6	5	6	6	5	6
46	5	8	5	6	7	6	6	8	6	6
47	5	8	7	7	4	6	8	5	5	7
48	4	6	6	7	7	6	6	7	6	6
49	4	7	7	7	7	7	8	8	8	8
50	3	7	8	7	6	9	8	9	8	8
51	5	6	5	5	5	6	6	6	6	6
52	4	7	7	7	7	7	7	7	7	7
53	2	8	7	6	7	7	7	7	7	7
54	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
55	3	8	6	8	8	8	7	7	8	8
56	4	6	7	6	5	7	7	6	7	7
57	4	7	7	7	6	5	6	6	5	6
58	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
59	5	6	6	5	5	5	5	4	5	5
60	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
61	4	7	7	7	6	7	7	7	8	7
62	5	8	7	7	8	6	6	6	6	7
63	4	8	7	7	6	7	6	6	7	7
64	3	5	6	6	6	6	5	6	6	6
65	4	7	6	7	6	7	7	6	6	7

Case Summaries

	BO.8	KM.1	KM.2	KM.3	KM.4	KM.5	KM.6	KM.7	KM.8	KM.9
66	3	7	7	7	6	6	7	6	6	6
67	5	7	7	6	6	5	6	7	5	6
68	5	6	5	5	4	5	5	5	5	5
69	4	7	6	7	6	7	7	6	6	7
70	4	5	5	4	5	6	5	5	5	5
71	4	3	4	5	4	4	5	4	3	3
72	5	7	7	7	7	7	7	7	7	7
73	4	6	7	6	5	7	7	6	7	7
74	5	8	7	8	7	8	7	8	8	8
75	4	7	7	7	7	7	7	7	8	7
76	3	6	6	7	7	6	6	6	5	6
77	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
78	4	6	6	7	7	6	6	6	7	6
79	4	7	7	7	7	7	7	7	7	7
80	5	7	7	7	7	7	7	7	7	7
81	3	7	7	7	7	7	7	7	7	7
82	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5
83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
84	4	8	5	5	5	5	5	5	5	5
85	3	5	4	4	6	4	5	3	4	4
86	5	4	3	4	3	4	4	3	5	5
87	5	8	6	6	7	8	6	5	5	6
88	3	6	7	6	5	7	7	6	7	7
89	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
90	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
91	3	8	7	8	7	8	7	8	8	8
92	4	7	7	7	7	8	7	6	8	8
93	4	6	5	5	5	4	5	5	6	5
94	4	7	7	7	6	6	7	6	7	7
95	4	3	4	4	4	5	4	4	4	3
96	5	7	7	7	6	7	7	7	8	7
97	4	8	6	5	7	6	5	6	6	6
98	2	5	6	6	6	5	6	7	6	5
99	3	5	6	5	6	5	5	5	6	5
100	2	7	5	5	6	5	5	5	5	5
101	4	7	7	7	7	7	7	7	8	7
102	4	8	7	7	6	5	6	6	5	5
103	3	5	6	6	6	6	5	6	6	6
104	5	7	7	6	6	6	5	6	6	6
105	3	7	7	7	6	7	5	5	5	6
106	5	7	6	6	6	5	5	6	6	6
107	4	5	5	5	4	5	6	5	5	5
108	3	5	5	5	6	5	5	5	6	5
109	3	7	6	7	7	6	7	8	8	7
110	3	8	7	7	6	7	6	6	5	6
111	5	7	6	5	6	6	6	5	6	6
112	4	7	6	7	7	6	7	8	8	7
113	2	3	4	5	3	5	4	4	4	3
114	5	6	7	7	6	6	6	6	6	7
115	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4
116	4	6	7	5	6	7	7	7	6	6
117	4	5	6	5	5	6	6	6	5	5
118	4	8	6	7	6	7	8	6	7	8
119	3	7	7	7	6	7	7	7	8	7
120	5	8	6	6	6	6	5	6	6	6
121	4	6	6	6	5	6	5	6	6	6
122	2	6	5	6	7	5	6	6	6	6
123	5	7	6	7	7	6	5	6	5	6
124	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
125	3	6	6	6	6	6	6	6	6	6
126	3	8	6	8	6	6	6	7	6	6
127	4	6	6	7	7	6	6	6	7	6
128	5	7	7	7	7	7	7	7	7	7
129	2	3	4	4	4	4	4	4	3	3
130	4	8	6	6	5	6	6	6	6	6

Case Summaries

	BO.8	KM.1	KM.2	KM.3	KM.4	KM.5	KM.6	KM.7	KM.8	KM.9
131	5	6	5	5	6	6	5	5	5	5
132	2	4	4	4	5	3	4	4	4	4
133	4	8	7	7	8	8	8	7	8	7
134	4	7	6	7	7	6	7	8	8	7
135	5	8	6	8	6	6	7	7	6	6
136	3	6	6	6	6	6	6	6	6	6
137	4	7	7	7	7	8	7	6	8	8
138	5	8	7	7	6	7	6	6	7	6
139	3	3	4	3	4	5	5	4	3	3
140	4	7	5	5	5	7	6	5	5	5
141	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
142	3	5	6	6	6	6	5	6	6	6
143	4	7	7	7	6	7	6	7	6	6
144	3	6	6	6	6	6	6	6	5	6
145	3	6	6	5	6	6	6	6	6	6
146	5	8	7	6	8	8	7	7	8	8
147	4	6	6	7	7	6	6	6	7	6
148	5	6	6	6	6	6	6	6	6	6
149	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
150	3	5	4	5	5	5	4	5	3	5
151	4	6	7	6	5	7	7	6	7	7
152	4	7	7	7	7	7	7	7	8	7
153	2	3	4	4	5	5	3	3	3	3
154	4	4	7	7	4	4	4	4	4	4
155	3	7	6	5	6	6	6	6	5	6
156	4	7	7	7	6	6	7	6	7	7
157	3	5	6	6	6	6	5	6	6	6



TABEL DISTRIBUSI T

DF	10%	5%	DF	10%	5%	DF	10%	5%	DF	10%	5%
1	6.314	12.706	51	1.675	2.008	101	1.660	1.984	151	1.655	1.976
2	2.920	4.303	52	1.675	2.007	102	1.660	1.983	152	1.655	1.976
3	2.353	3.182	53	1.674	2.006	103	1.660	1.983	153	1.655	1.976
4	2.132	2.776	54	1.674	2.005	104	1.660	1.983	154	1.655	1.975
5	2.015	2.571	55	1.673	2.004	105	1.659	1.983	155	1.655	1.975
6	1.943	2.447	56	1.673	2.003	106	1.659	1.983	156	1.655	1.975
7	1.895	2.365	57	1.672	2.002	107	1.659	1.982	157	1.655	1.975
8	1.860	2.306	58	1.672	2.002	108	1.659	1.982	158	1.655	1.975
9	1.833	2.262	59	1.671	2.001	109	1.659	1.982	159	1.654	1.975
10	1.812	2.228	60	1.671	2.000	110	1.659	1.982	160	1.654	1.975
11	1.796	2.201	61	1.670	2.000	111	1.659	1.982	161	1.654	1.975
12	1.782	2.179	62	1.670	1.999	112	1.659	1.981	162	1.654	1.975
13	1.771	2.160	63	1.669	1.998	113	1.658	1.981	163	1.654	1.975
14	1.761	2.145	64	1.669	1.998	114	1.658	1.981	164	1.654	1.975
15	1.753	2.131	65	1.669	1.997	115	1.658	1.981	165	1.654	1.974
16	1.746	2.120	66	1.668	1.997	116	1.658	1.981	166	1.654	1.974
17	1.740	2.110	67	1.668	1.996	117	1.658	1.980	167	1.654	1.974
18	1.734	2.101	68	1.668	1.995	118	1.658	1.980	168	1.654	1.974
19	1.729	2.093	69	1.667	1.995	119	1.658	1.980	169	1.654	1.974
20	1.725	2.086	70	1.667	1.994	120	1.658	1.980	170	1.654	1.974
21	1.721	2.080	71	1.667	1.994	121	1.658	1.980	171	1.654	1.974
22	1.717	2.074	72	1.666	1.993	122	1.657	1.980	172	1.654	1.974
23	1.714	2.069	73	1.666	1.993	123	1.657	1.979	173	1.654	1.974
24	1.711	2.064	74	1.666	1.993	124	1.657	1.979	174	1.654	1.974
25	1.708	2.060	75	1.665	1.992	125	1.657	1.979	175	1.654	1.974
26	1.706	2.056	76	1.665	1.992	126	1.657	1.979	176	1.654	1.974
27	1.703	2.052	77	1.665	1.991	127	1.657	1.979	177	1.654	1.973
28	1.701	2.048	78	1.665	1.991	128	1.657	1.979	178	1.653	1.973
29	1.699	2.045	79	1.664	1.990	129	1.657	1.979	179	1.653	1.973
30	1.697	2.042	80	1.664	1.990	130	1.657	1.978	180	1.653	1.973
31	1.696	2.040	81	1.664	1.990	131	1.657	1.978	181	1.653	1.973
32	1.694	2.037	82	1.664	1.989	132	1.656	1.978	182	1.653	1.973
33	1.692	2.035	83	1.663	1.989	133	1.656	1.978	183	1.653	1.973
34	1.691	2.032	84	1.663	1.989	134	1.656	1.978	184	1.653	1.973
35	1.690	2.030	85	1.663	1.988	135	1.656	1.978	185	1.653	1.973
36	1.688	2.028	86	1.663	1.988	136	1.656	1.978	186	1.653	1.973
37	1.687	2.026	87	1.663	1.988	137	1.656	1.977	187	1.653	1.973
38	1.686	2.024	88	1.662	1.987	138	1.656	1.977	188	1.653	1.973
39	1.685	2.023	89	1.662	1.987	139	1.656	1.977	189	1.653	1.973
40	1.684	2.021	90	1.662	1.987	140	1.656	1.977	190	1.653	1.973
41	1.683	2.020	91	1.662	1.986	141	1.656	1.977	191	1.653	1.972
42	1.682	2.018	92	1.662	1.986	142	1.656	1.977	192	1.653	1.972
43	1.681	2.017	93	1.661	1.986	143	1.656	1.977	193	1.653	1.972
44	1.680	2.015	94	1.661	1.986	144	1.656	1.977	194	1.653	1.972
45	1.679	2.014	95	1.661	1.985	145	1.655	1.976	195	1.653	1.972
46	1.679	2.013	96	1.661	1.985	146	1.655	1.976	196	1.653	1.972
47	1.678	2.012	97	1.661	1.985	147	1.655	1.976	197	1.653	1.972
48	1.677	2.011	98	1.661	1.984	148	1.655	1.976	198	1.653	1.972
49	1.677	2.010	99	1.660	1.984	149	1.655	1.976	199	1.653	1.972
50	1.676	2.009	100	1.660	1.984	150	1.655	1.976	200	1.653	1.972

Nilai Durbin-Watson test untuk alpha (a)= 5%

n	k'=1		k'=2		k'=3		k'=4		k'=5		k'=6		k'=7		k'=8		k'=9		k'=10	
	dL	dU	dL	dU	dL	dU	dL	dU	dL	dU	dL	dU	dL	dU	dL	dU	dL	dU	dL	dU
6	0.610	1.400	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
7	0.700	1.356	0.467	1.896	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
8	0.763	1.332	0.559	1.777	0.367	2.287	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
9	0.824	1.320	0.629	1.699	0.455	2.128	0.296	2.588	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
10	0.879	1.320	0.697	1.641	0.525	2.016	0.376	2.414	0.243	2.822	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----
11	0.927	1.324	0.758	1.604	0.595	1.928	0.444	2.283	0.315	2.645	0.203	3.004	----	----	----	----	----	----	----	----
12	0.971	1.331	0.812	1.579	0.658	1.864	0.512	2.177	0.380	2.506	0.268	2.832	0.171	3.149	----	----	----	----	----	----
13	1.010	1.340	0.861	1.562	0.715	1.816	0.574	2.094	0.444	2.390	0.328	2.692	0.230	2.985	0.147	3.266	----	----	----	----
14	1.045	1.350	0.905	1.551	0.767	1.779	0.632	2.030	0.505	2.296	0.389	2.572	0.286	2.848	0.200	3.111	0.127	3.360	----	----
15	1.077	1.361	0.946	1.543	0.814	1.750	0.685	1.977	0.562	2.220	0.447	2.471	0.343	2.727	0.251	2.979	0.175	3.216	0.111	3.438
16	1.106	1.371	0.982	1.539	0.857	1.728	0.734	1.935	0.615	2.157	0.502	2.388	0.398	2.624	0.304	2.860	0.222	3.090	0.155	3.304
17	1.133	1.381	1.015	1.536	0.897	1.710	0.779	1.900	0.664	2.104	0.554	2.318	0.451	2.537	0.356	2.757	0.272	2.975	0.198	3.184
18	1.158	1.391	1.046	1.535	0.933	1.696	0.820	1.872	0.710	2.060	0.603	2.258	0.502	2.461	0.407	2.668	0.321	2.873	0.244	3.073
19	1.180	1.401	1.074	1.536	0.967	1.685	0.859	1.848	0.752	2.023	0.649	2.206	0.549	2.396	0.456	2.589	0.369	2.783	0.290	2.974
20	1.201	1.411	1.100	1.537	0.998	1.676	0.894	1.828	0.792	1.991	0.691	2.162	0.595	2.339	0.502	2.521	0.416	2.704	0.336	2.885
21	1.221	1.420	1.125	1.538	1.026	1.669	0.927	1.812	0.829	1.964	0.731	2.124	0.637	2.290	0.546	2.461	0.461	2.633	0.380	2.806
22	1.239	1.429	1.147	1.541	1.053	1.664	0.958	1.797	0.863	1.940	0.769	2.090	0.677	2.246	0.588	2.407	0.504	2.571	0.424	2.735
23	1.257	1.437	1.168	1.543	1.078	1.660	0.986	1.785	0.895	1.920	0.804	2.061	0.715	2.208	0.628	2.360	0.545	2.514	0.465	2.670
24	1.273	1.446	1.188	1.546	1.101	1.656	1.013	1.775	0.925	1.902	0.837	2.035	0.750	2.174	0.666	2.318	0.584	2.464	0.506	2.613
25	1.288	1.454	1.206	1.550	1.123	1.654	1.038	1.767	0.953	1.886	0.868	2.013	0.784	2.144	0.702	2.280	0.621	2.419	0.544	2.560
26	1.302	1.461	1.224	1.553	1.143	1.652	1.062	1.759	0.979	1.873	0.897	1.992	0.816	2.117	0.735	2.246	0.657	2.379	0.581	2.513
27	1.316	1.469	1.240	1.556	1.162	1.651	1.084	1.753	1.004	1.861	0.925	1.974	0.845	2.093	0.767	2.216	0.691	2.342	0.616	2.470
28	1.328	1.476	1.255	1.560	1.181	1.650	1.104	1.747	1.028	1.850	0.951	1.959	0.874	2.071	0.798	2.188	0.723	2.309	0.649	2.431
29	1.341	1.483	1.270	1.563	1.198	1.650	1.124	1.743	1.050	1.841	0.975	1.944	0.900	2.052	0.826	2.164	0.753	2.278	0.681	2.396
30	1.352	1.489	1.284	1.567	1.214	1.650	1.143	1.739	1.071	1.833	0.998	1.931	0.926	2.034	0.854	2.141	0.782	2.251	0.712	2.363
31	1.363	1.496	1.297	1.570	1.229	1.650	1.160	1.735	1.090	1.825	1.020	1.920	0.950	2.018	0.879	2.120	0.810	2.226	0.741	2.333
32	1.373	1.502	1.309	1.574	1.244	1.650	1.177	1.732	1.109	1.819	1.041	1.909	0.972	2.004	0.904	2.102	0.836	2.203	0.769	2.306
33	1.383	1.508	1.321	1.577	1.258	1.651	1.193	1.730	1.127	1.813	1.061	1.900	0.994	1.991	0.927	2.085	0.861	2.181	0.796	2.281
34	1.393	1.514	1.333	1.580	1.271	1.652	1.208	1.728	1.144	1.808	1.079	1.891	1.015	1.978	0.950	2.069	0.885	2.162	0.821	2.257
35	1.402	1.519	1.343	1.584	1.283	1.653	1.222	1.726	1.160	1.803	1.097	1.884	1.034	1.967	0.971	2.054	0.908	2.144	0.845	2.236
36	1.411	1.525	1.354	1.587	1.295	1.654	1.236	1.724	1.175	1.799	1.114	1.876	1.053	1.957	0.991	2.041	0.930	2.127	0.868	2.216
37	1.419	1.530	1.364	1.590	1.307	1.655	1.249	1.723	1.190	1.795	1.131	1.870	1.071	1.948	1.011	2.029	0.951	2.112	0.891	2.197
38	1.427	1.535	1.373	1.594	1.318	1.656	1.261	1.722	1.204	1.792	1.146	1.864	1.088	1.939	1.029	2.017	0.970	2.098	0.912	2.180
39	1.435	1.540	1.382	1.597	1.328	1.658	1.273	1.722	1.218	1.789	1.161	1.859	1.104	1.932	1.047	2.007	0.990	2.085	0.932	2.164
40	1.442	1.544	1.391	1.600	1.338	1.659	1.285	1.721	1.230	1.786	1.175	1.854	1.120	1.924	1.064	1.997	1.008	2.072	0.952	2.149
45	1.475	1.566	1.430	1.615	1.383	1.666	1.336	1.720	1.287	1.776	1.238	1.835	1.189	1.895	1.139	1.958	1.089	2.022	1.038	2.088
50	1.503	1.585	1.462	1.628	1.421	1.674	1.378	1.721	1.335	1.771	1.291	1.822	1.246	1.875	1.201	1.930	1.156	1.986	1.110	2.044
55	1.528	1.601	1.490	1.641	1.452	1.681	1.414	1.724	1.374	1.768	1.334	1.814	1.294	1.861	1.253	1.909	1.212	1.959	1.170	2.010
60	1.549	1.616	1.514	1.652	1.480	1.689	1.444	1.727	1.408	1.767	1.372	1.808	1.335	1.850	1.298	1.894	1.260	1.939	1.222	1.984
65	1.567	1.629	1.536	1.662	1.503	1.696	1.471	1.731	1.438	1.767	1.404	1.805	1.370	1.843	1.336	1.882	1.301	1.923	1.266	1.964
70	1.583	1.641	1.554	1.672	1.525	1.703	1.494	1.735	1.464	1.768	1.433	1.802	1.401	1.838	1.369	1.874	1.337	1.910	1.305	1.948
75	1.598	1.652	1.571	1.680	1.543	1.709	1.515	1.739	1.487	1.770	1.458	1.801	1.428	1.834	1.399	1.867	1.369	1.901	1.339	1.935
80	1.611	1.662	1.586	1.688	1.560	1.715	1.534	1.743	1.507	1.772	1.480	1.801	1.453	1.831	1.425	1.861	1.397	1.893	1.369	1.925
85	1.624	1.671	1.600	1.696	1.575	1.721	1.550	1.747	1.525	1.774	1.500	1.801	1.474	1.829	1.448	1.857	1.422	1.886	1.396	1.916
90	1.635	1.679	1.612	1.703	1.589	1.726	1.566	1.751	1.542	1.776	1.518	1.801	1.494	1.827	1.469	1.854	1.445	1.881	1.420	1.909
95	1.645	1.687	1.623	1.709	1.602	1.732	1.579	1.755	1.557	1.778	1.535	1.802	1.512	1.827	1.489	1.852	1.465	1.877	1.442	1.903
100	1.654	1.694	1.634	1.715	1.613	1.736	1.592	1.758	1.571	1.780	1.550	1.803	1.528	1.826	1.506	1.850	1.484	1.874	1.462	1.898
150	1.720	1.747	1.706	1.760	1.693	1.774	1.679	1.788	1.665	1.802	1.651	1.817	1.637	1.832	1.622	1.846	1.608	1.862	1.593	1.877
200	1.758	1.779	1.748	1.789	1.738	1.799	1.728	1.809	1.718	1.820	1.707	1.831	1.697	1.841	1.686	1.852	1.675	1.863	1.665	1.874

n = number of observations
k = number of explanatory variables.



LAMPIRAN XII



PEMERINTAH PROVINSI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA
SEKRETARIAT DAERAH

Kompleks Kepatihan, Danurejan, Telepon (0274) 562811 - 562814, 512243 (Hunting)
YOGYAKARTA 55213

SURAT KETERANGAN / IJIN

Nomor : 070/6309/VI/2010

embaca Surat : Dekan Fak Ekonomi UAJ Yogyakarta

Nomor : 278/R/I

anggal Surat : 27 Oktober 2010.

Perihal : Ijin Penelitian

- engingat : 1. Peraturan Pemerintah Nomor 41 Tahun 2006, tentang Perizinan bagi Perguruan Tinggi Asing, Lembaga Penelitian dan Pengembangan Asing, Badan Usaha Asing dan Orang Asing dalam Melakukan Kegiatan Penelitian dan Pengembangan di Indonesia;
2. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 33 Tahun 2007, tentang Pedoman Penyelenggaraan Penelitian dan Pengembangan di Lingkungan Departemen Dalam Negeri dan Pemerintahan Daerah;
3. Peraturan Gubernur Daerah Istimewa Yogyakarta Nomor 37 Tahun 2008, tentang Rincian Tugas dan Fungsi Satuan Organisasi di Lingkungan Sekretariat Daerah dan Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah.
4. Peraturan Gubernur Daerah Istimewa Yogyakarta Nomor 18 Tahun 2009 tentang Pedoman Pelayanan Perijinan, Rekomendasi Pelaksanaan Survei, Penelitian, Pendataan, Pengembangan, Pengkajian, dan Studi Lapangan di Daerah Istimewa Yogyakarta.

IJINKAN untuk melakukan kegiatan survei/penelitian/pendataan/pengembangan/pengkajian/studi lapangan *) pada :

ma : AGNES NOVI PRIHANDINI

NIP/NIM : 16398/EA

amat : Jl. Babarsari 43Tambakbayan Yogyakarta

ul : PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH DENGAN BUDAYA ORGANISASI DAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING

asi : Kota Yogyakarta

ktu : 3 (tiga) bulan

Mulai tanggal : 29 Oktober 2010 s/d 29 Januari 2010 .

ngan ketentuan :

Menyerahkan surat keterangan/ijin survei/penelitian/pendataan/pengembangan/pengkajian/studi lapangan *) dari Pemerintah Provinsi DIY kepada Bupati/Walikota melalui institusi yang berwenang mengeluarkan ijin dimaksud;

Menyerahkan **softcopy** hasil penelitiannya kepada Gubernur Daerah Istimewa Yogyakarta melalui Biro Administrasi Pembangunan Setda Provinsi DIY dalam **compact disk (CD)** dan menunjukkan cetakan asli yang sudah disahkan dan dibubuhi cap institusi;

Ijin ini hanya dipergunakan untuk keperluan ilmiah, dan pemegang ijin wajib mentaati ketentuan yang berlaku di lokasi kegiatan;

Ijin penelitian dapat diperpanjang dengan mengajukan surat ini kembali sebelum berakhir waktunya;

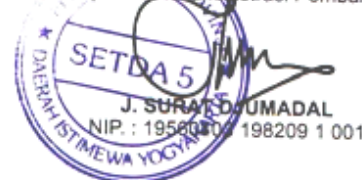
Ijin yang diberikan dapat dibatalkan sewaktu-waktu apabila pemegang ijin ini tidak memenuhi ketentuan yang berlaku.

Dikeluarkan di : Yogyakarta

Pada tanggal 29 Oktober 2010.

An. Sekretaris Daerah

Asisten Perekonomian dan Pembangunan
Ub. Kepala Biro Administrasi Pembangunan



usan disampaikan kepada Yth.

gubernur Daerah Istimewa Yogyakarta (sebagai laporan);

Walikota Yogyakarta cq Ka Perijinan

dan Fak Ekonomi UAJ Yogyakarta

yang bersangkutan



PEMERINTAH KOTA YOGYAKARTA

DINAS PERIZINAN

Jl. Kenari No. 56 Yogyakarta 55165 Telepon 514448, 515865, 515866, 562682

EMAIL : perizinan@jogja.go.id EMAIL INTRANET : perizinan@intra.jogja.go.id

SURAT IZIN

NOMOR : 070/2406
0097/34

Dasar : Surat izin / Rekomendasi dari Gubernur Kepala Daerah Istimewa Yogyakarta
Nomor : 070/6309/V/2010 Tanggal : 29/10/2010

Mengingat : 1. Peraturan Daerah Kota Yogyakarta Nomor 10 Tahun 2008 tentang Pembentukan, Susunan, Kedudukan dan Tugas Pokok Dinas Daerah
2. Peraturan Walikota Yogyakarta Nomor 85 Tahun 2008 tentang Fungsi, Rincian Tugas Dinas Perizinan Kota Yogyakarta;
3. Peraturan Walikota Yogyakarta Nomor 33 Tahun 2008 tentang Penyelenggaraan Perizinan pada Pemerintah Kota Yogyakarta;
4. Peraturan Walikota Yogyakarta Nomor 29 Tahun 2007 tentang Pemberian Izin Penelitian, Praktek Kerja Lapangan dan Kuliah Kerja Nyata di Wilayah Kota Yogyakarta;
5. Keputusan Gubernur Daerah Istimewa Yogyakarta Nomor: 38/I.2/2004 tentang Pemberian izin/Rekomendasi Penelitian/Pendataan/Survei/KKN/PKL di Daerah Istimewa Yogyakarta.

Dijijinkan Kepada : Nama : AGNES NOVI PRIHANDINI NO MHS / NIM : 06 04 16398
Pekerjaan : Mahasiswa Fak. Ekonomi - UAJY
Alamat : Jl. Babarsari 43 Tambakbayan Yogyakarta
Penanggungjawab : Ch. Heni Kurniawan, S. E., M. Si
Keperluan : Melakukan Penelitian dengan judul Proposal : PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH DENGAN BUDAYA ORGANISASI DAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING

Okasi/Responden : Kota Yogyakarta
Vaktu : 29/10/2010 Sampai 29/01/2011
ampiran : Proposal dan Daftar Pertanyaan
engan Ketentuan : 1. Wajib Memberi Laporan hasil Penelitian kepada Walikota Yogyakarta (Cq. Dinas Perizinan Kota Yogyakarta)
2. Wajib Menjaga Tata tertib dan mentaati ketentuan-ketentuan yang berlaku setempat
3. Izin ini tidak disalahgunakan untuk tujuan tertentu yang dapat mengganggu kestabilan Pemerintah dan hanya diperlukan untuk keperluan ilmiah
4. Surat izin ini sewaktu-waktu dapat dibatalkan apabila tidak dipenuhinya ketentuan -ketentuan tersebut diatas
Kemudian diharap para Pejabat Pemerintah setempat dapat memberi bantuan seperlunya

Tanda tangan
Pemegang Izin


AGNES NOVI PRIHANDINI

Dikeluarkan di : Yogyakarta
pada Tanggal : 2-11-2010



Penyediaan Kepada :
1. Walikota Yogyakarta (sebagai laporan)
2. Biro Administrasi Pembangunan Setda Prop. DIY
3. Dinas Pendidikan Kota Yogyakarta
4. Dinas Kesehatan Kota Yogyakarta
5. Dinas Sosnakertrans Kota Yogyakarta

11. Ka. Dinas Pajak Daerah dan Pengelolaan Keuangan Kota Yk
12. Ka. Dinas Perizinan Kota Yogyakarta
13. Ka. Dinas Pengelolaan Pasar Kota Yogyakarta
14. Ka. Dinas Ketertiban Kota Yogyakarta
15. Ka. Dinas Bangunan Gedung dan Aset Daerah Kota Yogyakarta
16. Ka. Inspektorat Kota Yogyakarta
17. Ka. BAPPEDA Kota Yogyakarta
18. Ka. Badan Kepegawaian Daerah Kota Yogyakarta
19. Ka. Badan Lingkungan Hidup Kota Yogyakarta
20. Ka. Kantor Kesatuan Bangsa Kota Yogyakarta
21. Ka. Kantor Pengelolaan Taman Pintar Kota Yogyakarta
22. Ka. Kantor Penanggulangan Kebakaran, Bencana dan Perlindungan Masyarakat Kota Yogyakarta
23. Ka. Kantor Arsip dan Perpustakaan Kota Yogyakarta
24. Ka. Kantor Pemberdayaan Masyarakat dan Perempuan Kota Yogyakarta
25. Ka. Kantor Keluarga Berencana Kota Yogyakarta
26. Ybs.