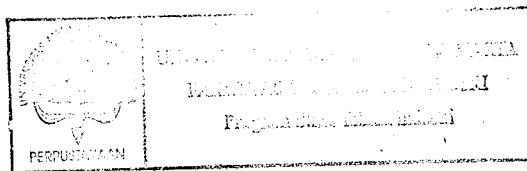


INDUSTRIAL ENGINEERING

	POLYTECHNIC INSTITUTE INSTITUT TEKNOLOGI SEPULUH NOPEMBER PERPUSTAKAAN
Date	22 MAR 2007
Book No.	601 / TI / Hd. 3 / 2007
Author	Rf 657.8.5 Eko Soedarmo
School Library	



**ANALISIS KEPUTUSAN BUAT ATAU BELI  
PENGADAAN KAMPAS REM KERETA API**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai  
Derajat Sarjana Teknik Industri**



**Oleh :**  
**Eko Kuncoro Wicaksono**  
**03301/TI**  
**02 06 03301**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI**  
**FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI**  
**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**  
**2007**



**HALAMAN PENGESAHAN**

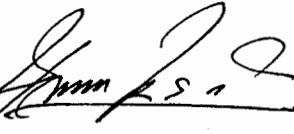
Skripsi berjudul :

**ANALISIS KEPUTUSAN BUAT ATAU BELI  
PENGADAAN KAMPAS REM KERETA API**

Disusun Oleh :  
Eko Kuncoro Wicaksono  
02 06 03301

dinyatakan telah memenuhi syarat  
pada tanggal : 14 Maret 2007

Pembimbing I,

  
(Ir. V. Darsono, MS.)

Pembimbing II,

  
(Baju Bawono, ST., MT.)

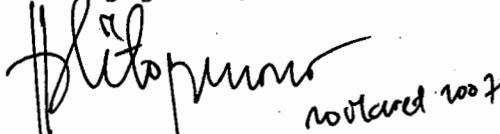
Tim penguji:

Penguji I,

  
(Ir. V. Darsono, MS.)

Penguji III,

  
(V. Ariyono, ST. MT.)

Penguji II,  
  
Laksito Purnomo, ST.)

Yogyakarta, 14 Maret 2007  
Program Studi Teknik Industri  
Fakultas Teknologi Industri  
Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Dekan,  
  
(Paulus Hartono, ST., MT.)

When one door of happiness closes, another opens;  
but often we look so long at the closed door that we do not see the  
one which has been opened for us  
(Hellen Keller)

Ia membuat segala sesuatu indah pada waktunya, bahkan Ia memberikan  
kekekalan dalam hati mereka.

~ Pengkhotbah 3 : 11 ~

Serahkan segala kekuatiranmu kepada-Nya, sebab Ia yang memelihara kamu

~ 1 Petrus 5:7 ~

KAMU TIDAK AKAN PERNAH TAHU JIKA KAMU TIDAK MENCoba

Sebuah awal dari langkahku kuselesaikan Tugas Akhir ini  
Sebuah awal dari hidupku kupersembahkan Tugas Akhir ini  
Papa, Mama, aku sudah Sarjana ...

Skripsi ini kupersembahkan kepada :

**JESUS CHRIST**, My Saviour, My Strength, My Everything

“**Papa & Mama**” yang sangat aku cintai...

**Agung, Retno, Krisna,**  
Adik-adik yang kusayangi...

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus atas kasih dan bimbingan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan Tugas Akhir dengan judul "Analisis Buat Atau Beli Studi Kasus Pada Pengadaan Kampas Rem Kereta Api" dengan baik.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa terselesaikannya penulisan laporan Tugas Akhir ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak yang telah memberikan dorongan moril dan membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan laporan Tugas Akhir ini, baik secara langsung maupun tidak langsung. Pada kesempatan ini, dengan segala kerendahan hati penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Tuhan Yesus, juru selamat, penolong, sumber inspirasi, sumber kekuatan dan segalanya dalam hidupku.
2. Bapak Ir. V. Darsono, M.S., selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, petunjuk, saran, kritik, dan bantuan dalam segala hal, sehingga tugas akhir ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya.
3. Bapak Baju Bawono, S.T.,M.T., selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan, pengarahan, dan koreksi dalam penulisan tugas akhir ini.

4. Bapak Ir. Nuril Achmadi, selaku pembimbing dan di PT. Aneka Adhilogam Karya, yang telah memberikan informasi dan data sehingga penulis dapat menyusun Tugas Akhir ini.
5. Kedua orangtuaku, Papa dan Mama yang telah memberikan dorongan moril maupun materil serta membantu penulis dalam doa, dukungan, kesabaran, dan nasehat sehingga Tugas Akhir ini dapat selesai.
6. Adik-adik ku, Agung, Retno, dan Krisna yang telah memberikan kesabaran, kritikan dan semangat yang membangun.
7. Hengky dan Yoga sahabat seperjuangan yang selalu memberikan dorongan dan semangat. Akhirnya kita bisa bertemu di April.
8. Fong-fong yang telah bersedia meminjamkan printernya dan selalu memberikan dorongan dan semangat.
9. Rinnie yang baik hati, terimakasih sudah meminjamkan kamera digital.
10. Teman-teman HMTI periode 2004/2005, terimakasih buat semuanya.
11. Teman-teman UKKM 'KOPMA', Fiki, Baboun, Indah, Ike, Ria, dan lainnya terimakasih buat semuanya.
12. Teman-teman TI'02, terimakasih sudah menemani penulis menyelesaikan Tugas Akhir ini. Hidup 2002!!!

13. Teman-teman FTI, baik TI maupun TF, terimakasih atas perhatian dan pertanyaan "kapan lulus?" yang membuat penulis semakin bersemangat.
14. Rekan-rekan mahasiswa, sahabat-sahabat serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam Tugas Akhir ini.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis dengan senang hati menerima kritik dan saran yang membangun.

Akhir kata, penulis berharap kiranya Tugas Akhir ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membutuhkannya.

Yogyakarta, 13 Maret 2007

Penulis

## **DAFTAR ISI**

	Halaman
Halaman Judul .....	i
Halaman Pengesahan .....	ii
Halaman Persembahan .....	iii
Kata Pengantar .....	iv
Daftar Isi .....	vii
Daftar Tabel .....	x
Daftar Gambar.....	xii
Daftar Lampiran .....	xiii
Intisari .....	xiv
 <b>BAB 1. PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	2
1.3. Tujuan Penelitian .....	3
1.4. Batasan Masalah .....	3
1.5. Metodologi Penelitian .....	3
1.6. Sistematika Penulisan .....	6
 <b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	 8
 <b>BAB 3. DASAR TEORI</b>	
3.1. Keputusan Buat Atau Beli .....	11
3.2. Pengertian Investasi .....	16

3.3. Proses Produksi .....	17
3.4. Biaya-Biaya dalam berinvestasi .....	27
3.5. Terminologi Biaya .....	29
3.6. Bunga .....	33
3.7. Faktor-Faktor Bunga Majemuk atau Kompon .....	38
3.8. Sistem Pembayaran Berdasarkan Bunga Majemuk .....	39
3.9. Usia Aset dalam Perbandingan Ekonomi .....	47
3.10. Metode-Metode Penilaian Investasi .....	48
3.11. Tingkat Bunga Terinlasi .....	54
3.12. Depresiasi .....	55
3.13. Pajak .....	59
3.14. Analisis Titik Impas .....	60

#### **BAB 4. DATA**

4.1. Gambaran Perusahaan .....	63
4.2. Tahapan Proses Produksi Kampas Rem Kereta Api .....	64
4.3. Data Kebutuhan PT. KAI .....	66
4.4. Harga Beli Rem Kereta Api .....	66
4.5. Data Fasilitas .....	67
4.6. Biaya Bahan Baku .....	69
4.7. Struktur Organisasi .....	70
4.8. Biaya Tenaga kerja .....	71
4.9. Biaya Administrasi .....	73
4.10. Waktu Proses Produksi .....	73
4.11. Data Konsumsi Listrik .....	73
4.12. Perawatan dan Penggantian .....	75
4.13. Tingkat Bunga Terinflasi .....	75

#### **BAB 5. ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN**

5.1. Flowchart Analisis Data .....	76
5.2. Peramalan Kebutuhan Kampas Rem Kereta api ...	77

5.3. Perhitungan Tingkat Bunga Terinflasi .....	78
5.4. Analisis Beli .....	78
5.5. Estimasi Fasilitas .....	80
5.6. Estimasi Biaya Tetap Operasional .....	87
5.7. Estimasi Biaya Variabel .....	91
5.8. Analisis Buat .....	96
5.9. Nilai Sekarang ( <i>Present Worth</i> ) .....	98
5.10. Analisis titik Impas ( <i>Break Even</i> ) .....	100
5.11. Pembahasan .....	101

#### **BAB 6. KESIMPULAN DAN SARAN**

6.1. Kesimpulan .....	105
6.2. Usulan .....	105
Daftar pustaka .....	106
Lampiran .....	108

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1. Perbedaan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Semarang .....	10
Tabel 3.1. Perbandingan Bahan Baku dan Campuran ...	21
Tabel 3.2. Nilai uang Bunga Sederhana .....	36
Tabel 3.3. Nilai uang bunga majemuk .....	37
Tabel 3.4. Faktor-faktor bunga majemuk .....	39
Tabel 4.1. Data kebutuhan masa lalu .....	66
Tabel 4.2. Investasi mesin dan Peralatan .....	69
Tabel 4.3. Data Bahan Baku .....	70
Tabel 4.4. Biaya tenaga kerja tidak langsung .....	72
Tabel 4.5. Biaya tenaga kerja langsung .....	72
Tabel 4.6. Waktu proses produksi .....	73
Tabel 4.7. Data Konsumsi Listrik .....	74
Tabel 4.8. Data Perawatan dan Penggantian <i>spare part</i>	75
Tabel 5.1. Peramalan kebutuhan kampas rem kereta api	77
Tabel 5.2. Biaya beli per tahun .....	79
Tabel 5.3. Nilai sekarang analisis beli .....	80
Tabel 5.4. Kapasitas mesin peleburan .....	81
Tabel 5.5. Biaya proyek .....	85
Tabel 5.6. Biaya Investasi fasilitas produksi .....	86
Tabel 5.7. Biaya beban listrik per tahun .....	88
Tabel 5.8. Biaya gaji tenaga kerja tidak langsung	89
Tabel 5.9. Biaya perawatan per tahun .....	90
Tabel 5.10. Biaya administrasi per tahun .....	91
Tabel 5.11. Biaya bahan baku per tahun .....	92
Tabel 5.12. Biaya tenaga kerja langsung per tahun .	93
Tabel 5.13. Biaya pengiriman per tahun .....	94

Tabel 5.14. Biaya pemakaian listrik per tahun .....	96
Tabel 5.15. Biaya produksi per tahun .....	97
Tabel 5.16. Nilai sekarang alternatif beli .....	98
Tabel 5.17. Nilai sekarang alternatif buat .....	99

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1. Diagram Alir Metodologi Penelitian .....	11
Gambar 3.1. Sistem Kerja Dapur Listrik .....	23
Gambar 3.2. Diagram <i>uniform gradient series factor</i> .	45
Gambar 3.3. Diagram <i>uniform gradient series factor</i> dalam menentukan F .....	45
Gambar 3.4. Grafik titik impas (BEP) .....	61
Gambar 4.1. Bagan proses produksi .....	65
Gambar 4.2. Struktur Organisasi .....	70
Gambar 5.1. Flowchart Analisis data .....	76

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Gambar Teknik Rem Kereta Api .....	108
Lampiran 2. Diagram Waktu Produksi	
Kampas Rem Kereta Api .....	109
Lampiran 3. Tata Letak Pabrik Usulan .....	110
Lampiran 4. Perhitungan Biaya Variabel	
Alternatif Buat .....	111
Lampiran 5. Perhitungan Biaya Tetap	
Alternatif Buat .....	112
Lampiran 6. Grafik Peramalan Metode LR .....	113
Lampiran 7. Grafik Analisis Titik Impas .....	114
Lampiran 8. Data Peramalan Win Qs setiap Metode ..	115
Lampiran 9. Surat Keterangan Melakukan Penelitian .	120
Lampiran 9. Perhitungan Analisis Buat atau Beli ..	121

## **INTISARI**

PT. KAI saat ini sedang melakukan pengembangan yang cukup pesat sehingga kebutuhan kampas rem akan semakin meningkat. Tujuan penelitian ini adalah mengetahui cara atau alternatif pengadaan kampas rem kereta api yang paling sesuai bagi perusahaan di masa depan. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode nilai sekarang (*present worth*) dan analisis titik impas (*break even*).

Penelitian ini menghasilkan gambaran bahwa alternatif buat lebih baik diterapkan daripada alternatif beli. Alternatif buat akan memberikan penghematan biaya bagi perusahaan. Sehingga penghematan ini dapat membiayai pos anggaran lainnya. Pada akhirnya diharapkan PT. KAI dapat meningkatkan kualitas pelayanan kepada masyarakat.