

STUDI KASUS PENGENDALIAN PERSEDIAAN PADA PT.MADUBARU,
BANTUL YOGYAKARTA

Skripsi

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana

Ekonomi (S1)

Pada Program Studi Manajemen

Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun oleh:

EMMANUEL ANDRE SALIM

NPM: 130320738

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
MEI 2018**

Skripsi

STUDI KASUS PENGENDALIAN PERSEDIAAN PADA PT.MADUBARU,
BANTUL YOGYAKARTA

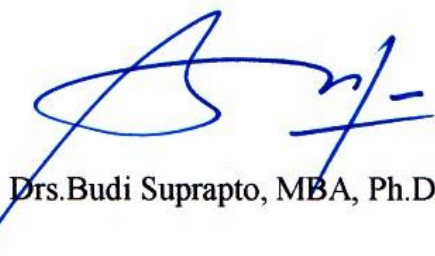
Disusun oleh:

EMMANUEL ANDRE SALIM

NPM: 130320738

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Pembimbing



Drs. Budi Suprpto, MBA, Ph.D.

10 Mei 2018

Skripsi

**STUDI KASUS PENGENDALIAN PERSEDIAAN PADA PT.MADUBARU,
BANTUL YOGYAKARTA**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**Emmanuel Andre Salim
NPM : 13 03 20738**

Telah dipertahankan di depan panita Penguji pada tanggal 6 Juni 2018 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi (S1) Program Studi Manajemen

SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji


Drs. Budi Suprpto, MBA, Ph.D.

Anggota Panita Penguji


Drs. F. Didit Krisnadewara, MM.


G. Hanny Kusuma, SE., M.Sc.

Yogyakarta, 28 Juni 2018

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Atma Jaya Yogyakarta


Drs. Budi Suprpto, MBA, Ph.D.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

STUDI KASUS PENGENDALIAN PERSEDIAAN PADA PT.MADUBARU, BANTUL YOGYAKARTA

Benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide dan kutipan baik langsung atau tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiaris sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 10 Mei 2018

Yang menyatakan



Emmanuel Andre Salim

RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan di Bukittinggi pada tanggal 10 Desember 1994, Penulis merupakan lulusan pendidikan Sekolah Dasar (SD) Fransiskus Bukittinggi pada tahun 2006. Kemudian melanjutkan pendidikan Sekolah Menengah Pertama (SMP) Xaverius Bukittinggi pada tahun 2009. Kemudian melanjutkan pendidikan Sekolah Menengah Atas (SMA) Santa Maria Pekanbaru dan lulus pada tahun 2012. Kemudian pada tahun 2013 penulis diterima di Universitas Atma Jaya Yogyakarta (UAJY) untuk mengambil program Sarjana Ekonomi

Motto

Penyebab kegagalan yang sesungguhnya ialah, lari dari kenyataan yang ada.

Hadapi dan hidupilah kenyataan hidupmu, maka niscaya kelak kamu akan memperoleh hasil yang diinginkan

-Emmanuel Andre Salim-

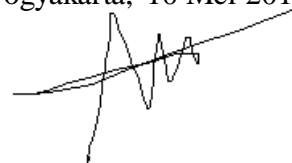
KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala Rahmat dan Kasih-Nya. Sehingga penulis dimampukan untuk menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini diajukan sebagai syarat dalam menyelesaikan studi pada Program Sarjana Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penelitian ini dimulai pada 18 januari 2018 – 10 Maret 2018 dengan mengambil judul Studi Kasus Pengendalian Persediaan Pada PT.Madubaru, Bantul Yogyakarta. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kuantitas pemesanan ekonomis dan jumlah frekuensi pemesanan yang optimal dalam satu tahun pada setiap bahan penolong yang aktif digunakan hingga tahun 2017, sehingga perusahaan bisa mengefisienkan dana yang dimiliki untuk masa yang akan datang.

Penulis berharap dengan penulisan skripsi ini dapat memberikan kontribusi positif terhadap para pembaca, Penulis sangat menyadari bahwa skripsi ini sangat jauh dari kesempurnaan, sehingga penulis mengharapkan kritik dan saran yang dapat membangun dan menyempurnakan skripsi ini dimasa mendatang. Atas perhatiannya, penulis ucapkan terima kasih.

Yogyakarta, 10 Mei 2018



Emmanuel Andre Salim

UCAPAN TERIMA KASIH

Skripsi ini dapat terselesaikan karena adanya dukungan dari berbagai pihak, maka penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan kasihNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua yang selalu berdoa dan memberikan kepercayaan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Drs.Budi Suprpto, MBA, Ph.D. selaku dosen pembimbing yang telah membimbing penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Seluruh dosen penguji Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
5. Bapak Gatot bagian akutansi & keuangan, Bapak Boediono bagian gudang pusat serta karyawan PT.Madubaru lainnya yang telah bersedia membantu penulis dalam memberikan segala informasi yang dibutuhkan terkait pelaksanaan penelitian.
6. Semua Sahabat dan teman – teman yang memberikan dukungan secara langsung maupun tidak langsung.
7. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini, semoga Tuhan Yang Maha Esa memberikan berkat atas kebaikannya.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
RIWAYAT HIDUP.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
UCAPAN TERIMA KASIH.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
I.1. Latar Belakang.....	1
I.2. Rumusan Masalah.....	4
I.3. Tujuan Penelitian.....	4
I.4. Batasan Penelitian.....	5
I.5. Manfaat Penelitian.....	5
I.6. Metode Penelitian.....	6
I.7. Sistematika Penulisan.....	6

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

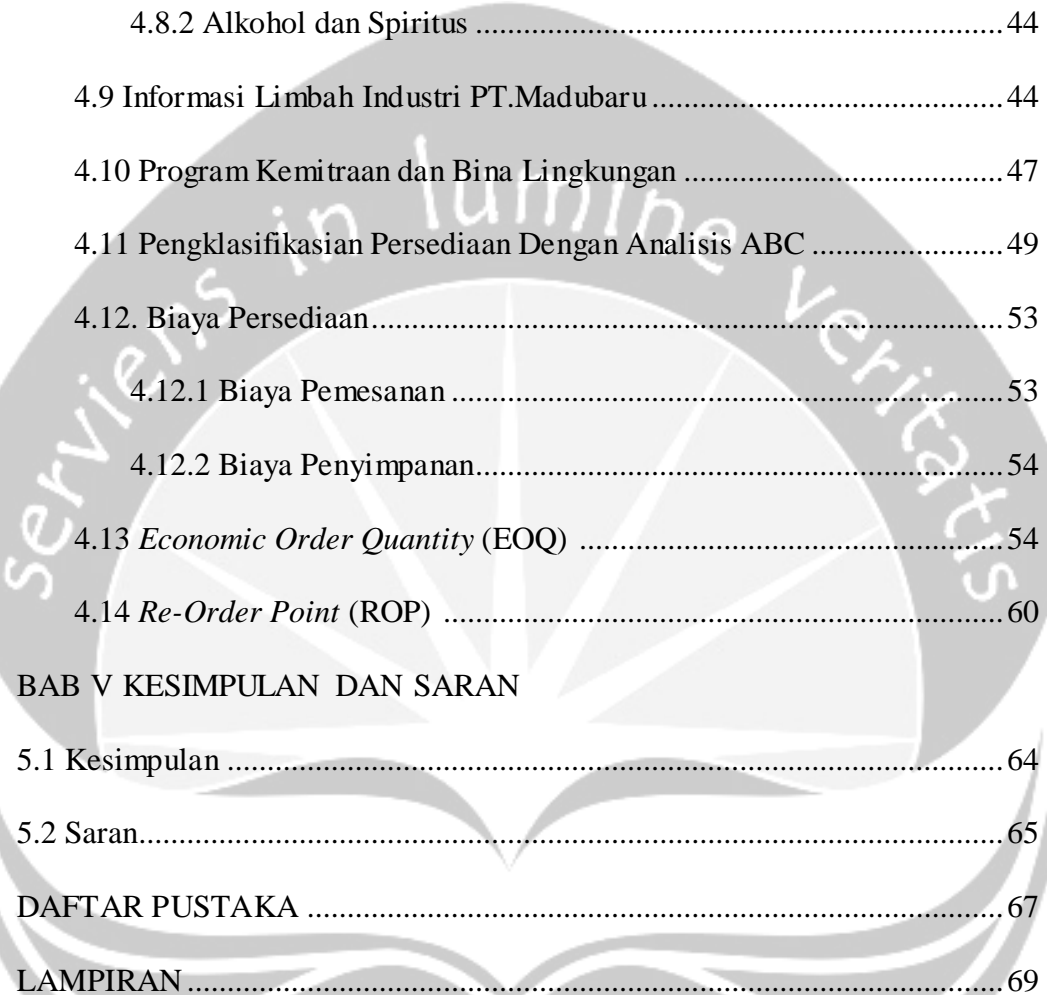
2.1. Landasan Teori.....	8
2.1.1. Persediaan.....	9
2.1.2. Biaya Pemesanan Persediaan.....	9
2.1.3. Biaya Penyimpanan Persediaan.....	9
2.1.4. Analisis ABC.....	10
2.1.5. <i>Economic Order Quantity (EOQ)</i>	10
2.1.6. <i>Re-Order-Point (ROP)</i>	12
2.1.7. <i>Safety Stock</i>	12
2.2. Penelitian Terdahulu.....	13
2.2.1 Zuo dan Li (2016).....	13
2.2.2 Dutta et al., (2017).....	14

BAB III METODE PENELITIAN

3.1. Kerangka Pemikiran Penelitian.....	17
3.2. Subjek Studi.....	19
3.3. Jenis dan Sumber Data.....	19
3.3.1. Data Primer.....	19
3.3.2. Data Sekunder.....	19
3.4 Responden Penelitian.....	20
3.4.1. Kepala Bagian Akutansi dan Keuangan.....	20
3.4.2. Kepala Gudang Utama.....	20
3.5 Identifikasi Elemen Penelitian.....	20

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum PT.Madubaru.....	21
4.1.1 Sejarah Singkat Berdirinya PT.Madubaru.....	21
4.1.2 Riwayat Status Perusahaan dan Manajemen.....	22
4.1.3 Visi, Misi dan Budaya Perusahaan	23
4.1.4 Struktur Organisasi	24
4.2 Proses Pemesanan Bahan Penolong.....	29
4.3 Pabrik Gula	30
4.3.1 Proses Masuknya Tebu ke Pabrik Gula Madukismo	30
4.3.2 Proses Pengolahan di Pabrik Gula Madukismo	31
4.4 Pabrik Alkohol / Spiritus.....	35
4.4.1 Proses Pengolahan di Pabrik Alkohol / Spiritus	35
4.5 Hasil Produksi	37
4.6 Informasi Produksi PT.Madubaru.....	40
4.6.1 Produksi Utama	40
4.6.2 Produksi Samping	40
4.6.3 Hasil Produksi Rata-Rata Pertahun.....	40
4.7 Informasi Sumber Daya Manusia PT.Madubaru	42
4.7.1 Tenaga Kerja	42
4.7.2 Organisasi Karyawan Tetap	43
4.7.3 Jaminan Sosial.....	43



4.8 Informasi Pemasaran PT.Madubaru.....	44
4.8.1 Gula	44
4.8.2 Alkohol dan Spiritus	44
4.9 Informasi Limbah Industri PT.Madubaru	44
4.10 Program Kemitraan dan Bina Lingkungan	47
4.11 Pengklasifikasian Persediaan Dengan Analisis ABC	49
4.12. Biaya Persediaan.....	53
4.12.1 Biaya Pemesanan	53
4.12.2 Biaya Penyimpanan.....	54
4.13 <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ)	54
4.14 <i>Re-Order Point</i> (ROP)	60
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan	64
5.2 Saran.....	65
DAFTAR PUSTAKA	67
LAMPIRAN	69

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Analisis perbandingan standard kualitas gula PG Madukism dengan P3GI.....	34
Tabel 4.2 Data jumlah tenaga kerja PT.Madubaru.....	42
Tabel 4.3 Hasil analisis ABC pada persediaan PT.Madubaru tahun 2016.....	49
Tabel 4.4 Hasil analisis ABC pada persediaan PT.Madubaru tahun 2017.....	51
Tabel 4.5 Rincian biaya pemesanan berdasarkan data yang diperoleh dari PT.Madubaru	53
Tabel 4.6 Rincian biaya penyimpanan PT.Madubaru	54
Tabel 4.7 Kebutuhan optimum bahan penolong kelas A dan B tahun 2016 dengan metode EOQ	55
Tabel 4.8 Kebutuhan optimum bahan penolong kelas A dan B tahun 2017 dengan metode EOQ	56
Tabel 4.9 Perbandingan <i>total cost</i> perusahaan dengan <i>total cost</i> eoq tahun 2016	57
Tabel 4.10 Perbandingan <i>total cost</i> perusahaan dengan <i>total cost</i> eoq tahun 2017	58
Tabel 4.11 Perhitungan <i>Safety Stock</i> tahun 2016.....	61
Tabel 4.12 Perhitungan <i>Safety Stock</i> tahun 2017	61
Tabel 4.13 Perhitungan ROP tahun 2016.....	62
Tabel 4.14 Perhitungan ROP tahun 2017.....	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1. Skema Kerangka Pemikiran Penelitian.....	18
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Fungsional PT.Madubaru.....	28
Gambar 4.2 Skema Proses Pembuatan Gula	39
Gambar 4.3 Skema Program Kemitraan dan Bina Lingkungan PT.Madubaru	48
Gambar 4.4 Grafik Perbandingan EOQ Tahun 2016 dan 2017	56
Gambar 4.5 Grafik Perbandingan <i>Total Cost</i> EOQ Tahun 2016 dan 2017	59
Gambar 4.6 Grafik Perbandingan Selisih <i>Total Cost</i> Antara Tahun 2016 dan 2017	59

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Persediaan PT.Madubaru.....	69
Lampiran 2. Data Penggunaan Persediaan dan Frekuensi Pemesanan Aktual	71
Lampiran 3. Perhitungan Harga Pokok Persediaan Per Unit	75
Lampiran 4. Perhitungan Analisis ABC Pada Persediaan Tahun 2016	79
Lampiran 5. Perhitungan Analisis ABC pada persediaan tahun 2017	83
Lampiran 6. Pengklasifikasian ABC Pada Persediaan Tahun 2016.....	87
Lampiran 7. Pengklasifikasian ABC Pada Persediaan Tahun 2017.....	91
Lampiran 8. Perhitungan Biaya Pesan Per Pemesanan Tahun 2016 dan 2017.....	95
Lampiran 9. Perhitungan Biaya Penyimpanan Per Unit Per Tahun Untuk Tahun 2016 dan 2017.....	96
Lampiran 10. Perhitungan Kuantitas Pemesanan Optimum (EOQ) Pada Persediaan Kelas A dan B Tahun 2016	97
Lampiran 11. Perhitungan Kuantitas Pemesanan Optimum (EOQ) Pada Persediaan Kelas A dan B Tahun 2017	99
Lampiran 12. Perhitungan Biaya Total 2016 Dengan Metode Perusahaan	101
Lampiran 13. Perhitungan Frekuensi Pemesanan Optimal dan Biaya Total Metode EOQ Pada Persediaan Kelas A dan B Tahun 2016.....	103



Lampiran 14. Perbandingan Biaya Total Perusahaan Dengan Biaya Total EOQ Tahun 2016	105
Lampiran 15. Perhitungan Biaya Total 2017 Dengan Metode Perusahaan	107
Lampiran 16. Perhitungan Frekuensi Pemesanan Optimal dan Biaya Total Metode EOQ Pada Persediaan Kelas A dan B Tahun 2017.....	109
Lampiran 17. Perbandingan Biaya Total Perusahaan Dengan Biaya Total EOQ Tahun 2017	111
Lampiran 18. Perhitungan <i>Safety Stock</i> Tahun 2016	113
Lampiran 19. Perhitungan ROP Tahun 2016	114
Lampiran 20. Perhitungan <i>Safety Stock</i> Tahun 2017	116
Lampiran 21. Perhitungan ROP Tahun 2017	117

**STUDI KASUS PENGENDALIAN PERSEDIAAN PADA PT.MADUBARU,
BANTUL YOGYAKARTA**

Disusun oleh:

Emmanuel Andre Salim

NPM : 130320738

Pembimbing

Drs.Budi Suprpto, MBA, Ph.D.

Abstrak

Tujuan utama dari penelitian ini adalah meningkatkan efektifitas dan efisiensi produksi PT.Madubaru melalui pengendalian pada persediaan yang tergolong vital. Untuk mencapai tujuan utama tersebut, pertama akan digunakan analisis ABC yang berfungsi untuk menentukan daftar persediaan yang masuk kedalam kategori penting atau vital. Selanjutnya persediaan yang masuk dalam kategori penting, akan dianalisis menggunakan metode *Economic Order Quantity* (EOQ) untuk menentukan jumlah pemesanan ideal yang dapat menciptakan total biaya pemesanan dan penyimpanan terendah. Selanjutnya untuk mencegah terjadinya kehabisan stock, akan dilakukan perhitungan untuk menentukan *safety stock* dan dianalisis menggunakan metode *Re-Order Point* (ROP).

Pada penelitian ini akan digunakan data primer dan sekunder. Data primer akan diperoleh melalui wawancara dengan pengelola PT.Madubaru, sedangkan data sekunder yang digunakan mencakup: data penggunaan persediaan tahunan sejak awal tahun 2016 hingga akhir tahun 2017 dan data harga pokok persediaan per unit. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa dengan adanya kombinasi penerapan analisis *Economic Order Quantity* dengan analisis ABC yang tepat, maka biaya persediaan yang akan dikeluarkan perusahaan dapat diminimalkan.

Kata kunci : analisis ABC, analisis EOQ, *ReOrder point*, *Safety stock*, *lead ti*

