

BAB 6

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1. Kesimpulan

Dari hasil analisis dalam penelitian ini, maka dapat diambil beberapa kesimpulan sebagai berikut :

1. Gaya kepemimpinan yang diterapkan supervisor pada departemen *sewing* dirasakan berbeda-beda tiap *line*. Pada analisis awal dengan menggunakan model CFA, 4 gaya kepemimpinan yang diteliti terdapat pada *line* 1-10 meskipun antara satu *line* dengan yang lain bisa berbeda. Hal ini mungkin disebabkan kondisi operator yang 1 dengan yang lain mempunyai penilaian yang berbeda terhadap supervisornya.
2. Tingkat kepuasan kerja karyawan pada departemen *sewing* berada pada tingkat tinggi untuk *line* 1, *line* 2, *line* 3 dan *line* 5. Untuk *line* 4, *line* 6, *line* 7, *line* 8, *line* 9 dan *line* 10 berada pada tingkat cukup. Untuk *line* yang memiliki tingkat kepuasan tinggi umumnya pada *line* tersebut kinerjanya juga baik yang dapat dilihat pada jumlah *defect* (cacat) dan absensi yang cenderung rendah. Sedangkan pada *line* yang memiliki tingkat kepuasan cukup umumnya tingkat *turnover* pegawai dan *defect* tinggi.
3. Tingkat kinerja karyawan pada departemen *sewing* dinilai menggunakan *grade* A+, A, B dan C. Penilaian berdasarkan pada absensi, kuantitas, kualitas, *personality* dan ketepatan waktu. Umumnya operator

di beberapa *line* yang menjadi responden memiliki *grade* nilai B. Bila ada yang memiliki *grade* C hanya terdapat pada *line-line* yang cenderung memiliki *defect* dan tingkat *turnover* yang tinggi.

4. Pengaruh gaya kepemimpinan supervisor di masing-masing *line* terhadap kepuasan dan kinerja karyawan pada tiap *line* berbeda-beda. Dalam analisis terdapat beberapa *line* yang gaya kepemimpinan tidak mempengaruhi kepuasan dan kinerja meski solusi yang konvergen ditemukan seperti *line* 3 dan 10. Untuk *line* yang lain model yang dianalisis tidak dapat menemukan solusi yang konvergen sehingga meskipun dapat dianalisis pengaruh antara gaya kepemimpinan terhadap kepuasan dan kinerja analisis yang dihasilkan tidak secara tepat mempresentasikan kondisi di lapangan. Hal ini dapat terjadi karena model tidak sesuai dengan data. Kondisi seperti ini bisa terjadi karena responden belum mengenal kondisi kerja karena masa kerja yang < 1 tahun seperti pada *line* 10.

6.2. Saran

1. Perbedaan gaya kepemimpinan atasan menurut bawahan bisa disebabkan karena perbedaan penilaian bawahan terhadap atasan dan karakteristik lingkungan sekitar mereka. Oleh karena itu diharapkan pada penelitian berikutnya agar memperhatikan 2 faktor situasional yang diidentifikasi dalam model kepemimpinan *path-goal* yaitu : karakteristik bawahan dan karakteristik lingkungan.

2. Diharapkan terdapat job description supervisor di tiap *line* sehingga terdapat batasan yang jelas apa yang harus dilakukan seorang supervisor agar tidak menimbulkan kesalahpahaman.
3. Dalam penelitian ini model yang dibangun belum secara tepat menggambarkan kondisi di tiap *line* sehingga diharapkan pada penelitian selanjutnya model yang dibangun dapat dikaji berulang-ulang pada tiap *line*.
4. Model yang dianalisis pada penelitian ini belum mendapat respesifikasi, sehingga diharapkan penelitian selanjutnya dilakukan respesifikasi agar mendapat model yang benar-benar *good fit*.

DAFTAR PUSTAKA

As'ad, Mohammad., (2002), **Psikologi industri**, Edisi 4, Penerbit Liberty, Yogyakarta.

Cooper, Donald R dan C. William Emory., (1997), **Metode Penelitian Bisnis**, Edisi 4, Jilid I, Penerbit Erlangga, Jakarta.

Dajan, Anto., (1991), **Pengantar Metode Statistik**, Jilid II, Penerbit LP3ES, Jakarta.

Ferrer, Salvador, (2009), **Structural Equation Models For Predicting Customer Expectation, Satisfaction And Perceived-Quality Relationship**, Faculty of psychology, University of Almeria, Spain.

Ghozali, Imam, (2004), **Model Persamaan Struktural: Konsep dan Aplikasi dengan Program Amos 16.0**, Penerbit Universitas Diponegoro, Semarang.

Ghozali, Imam, dkk., (2005), **Structural Equation Modelling: Teori, Konsep dan Aplikasi dengan Program LISREL 8.80**, edisi 2, Penerbit Universitas Diponegoro, Semarang.

Gunawan, Tjipto. (2005), **Pengaruh Karakteristik Pekerjaan Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan**, Skripsi, Fakultas Ekonomi, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Hadi, Sutrisno., (1991), **Analisis Butir Untuk Instrumen**, Penerbit Andi Offset, Yogyakarta.

Hartanto, Yuli Dwi, (2007), **Pengaruh Kondisi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan di Penerbit-Percetakan Kanisius**, Skripsi, Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Luthans, Fred, (2005), **Perilaku Organisasi**, Penerbit Andi, Yogyakarta.

Neny, dkk., (2008), **Pendekatan Metode Structural Equation Modeling untuk Analisa Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas dari Tinjauan Keselamatan, Kesehatan dan Lingkungan Kerja di PT. Barata Indonesia (Persero)**, Pascasarjana Teknik Industri-ITS, Kampus ITS Surabaya.

Novi, (2007), **Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan di Mirota Kampus Babarsari Yogyakarta**, Skripsi, Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Pallulungan, Yoesbiyanti, (2006), **Pengaruh Dimensi Kepemimpinan Transaksional dan Transformasional Terhadap Kepuasan Kerja dan Komitmen Organisasional Karyawan di PT. Kaltim Parna Industri**. Skripsi, Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Robbins, Stephen P., **Prinsip-Prinsip Perilaku Organisasi**, edisi 5, (1999), Penerbit Erlangga, Jakarta.

Robbins, Stephen P. dan Judge, Timothy A., **Perilaku Organisasi**, Buku 2, (2008), Penerbit Salemba Empat, Jakarta.

Robbins, Stephen P., **Perilaku Organisasi**, edisi 10, (2008), Prentice Hall, New Jersey.

Setia Atmaja, Lukas, 1997, **Statistik Bisnis**, Buku 2, Penerbit Andi Offset, Yogyakarta.

Tempelaar, (2006), **A Structural Equation Model Analyzing The Relationship Students Statistical Reasoning Abilities, Their attitudes Toward Statistics, And Learning Approaches**, Maastricht University, Netherlands.

Wijanto, Setyo Hari, (2008), **Structural Equation Modelling dengan LISREL 8.8**, Penerbit Graha Ilmu, Yogyakarta.



Lampiran

Data Cacat

	Jan 2010	Feb 2010	Mar 2010	Apr 2010	Mei 2010	Rata (%)
	%defect	%defect	%defect	%defect	%defect	
Line 1	41%	21%	22%	21%	20%	25%
Line 2	43%	16%	17%	24%	27%	25%
Line 3	40%	24%	20%	20%	21%	25%
Line 4	56%	26%	33%	25%	33%	34%
Line 5	26%	17%	23%	25%	28%	24%
Line 6	40%	18%	37%	37%	33%	33%
Line 7	28%	19%	17%	21%	18%	20%
Line 8	34%	16%	16%	19%	12%	20%
Line 9	43%	18%	13%	18%	15%	21%
Line 10	42%	30%	22%	25%	21%	28%

Data Absensi

	21 Jan-20 Feb					21 Feb-20 Maret					21 Maret-20 April					21 April-20 Mei					Total				
	S	I	A	CH	OUT	S	I	A	CH	OUT	S	I	A	CH	OUT	S	I	A	CH	OUT	S	I	A	CH	OUT
Line 1	2	9	3	2	0	5	4	6	4	1	4	6	1	5	0	5	5	1	5	1	16	24	11	16	2
Line 2	0	3	3	0	0	2	0	3	1	0	3	3	4	3	0	3	2	7	3	0	8	8	17	7	0
Line 3	2	3	3	1	1	1	5	4	1	2	4	6	4	1	1	6	2	6	0	0	13	16	17	3	4
Line 4	5	0	6	0	0	4	1	7	0	1	6	1	7	0	2	2	4	1	0	0	17	6	21	0	3
Line 5	3	1	7	1	0	4	1	6	1	1	6	1	3	2	1	2	1	3	2	0	15	4	19	6	2
Line 6	3	1	2	0	0	4	1	5	1	2	3	3	4	1	0	2	0	4	1	0	12	5	15	3	2
Line 7	5	1	10	0	0	5	3	10	1	1	3	0	6	1	0	8	0	9	2	2	21	4	35	4	3
Line 8	2	2	3	1	1	0	0	1	1	0	1	2	10	4	0	1	2	4	4	0	4	6	18	10	1
Line 9	3	5	5	1	1	0	2	7	0	3	6	5	4	0	2	9	5	6	0	1	18	17	22	1	7
Line 10	3	1	7	0	6	3	1	4	0	2	5	6	4	0	2	5	3	5	0	4	16	11	20	0	14

Berilah penilaian pada **supervisor (spv) anda** dengan memberikan tanda centang (√) pada jawaban yang anda anggap benar sesuai kondisi yang anda alami.

SS : sangat setuju

S : Setuju

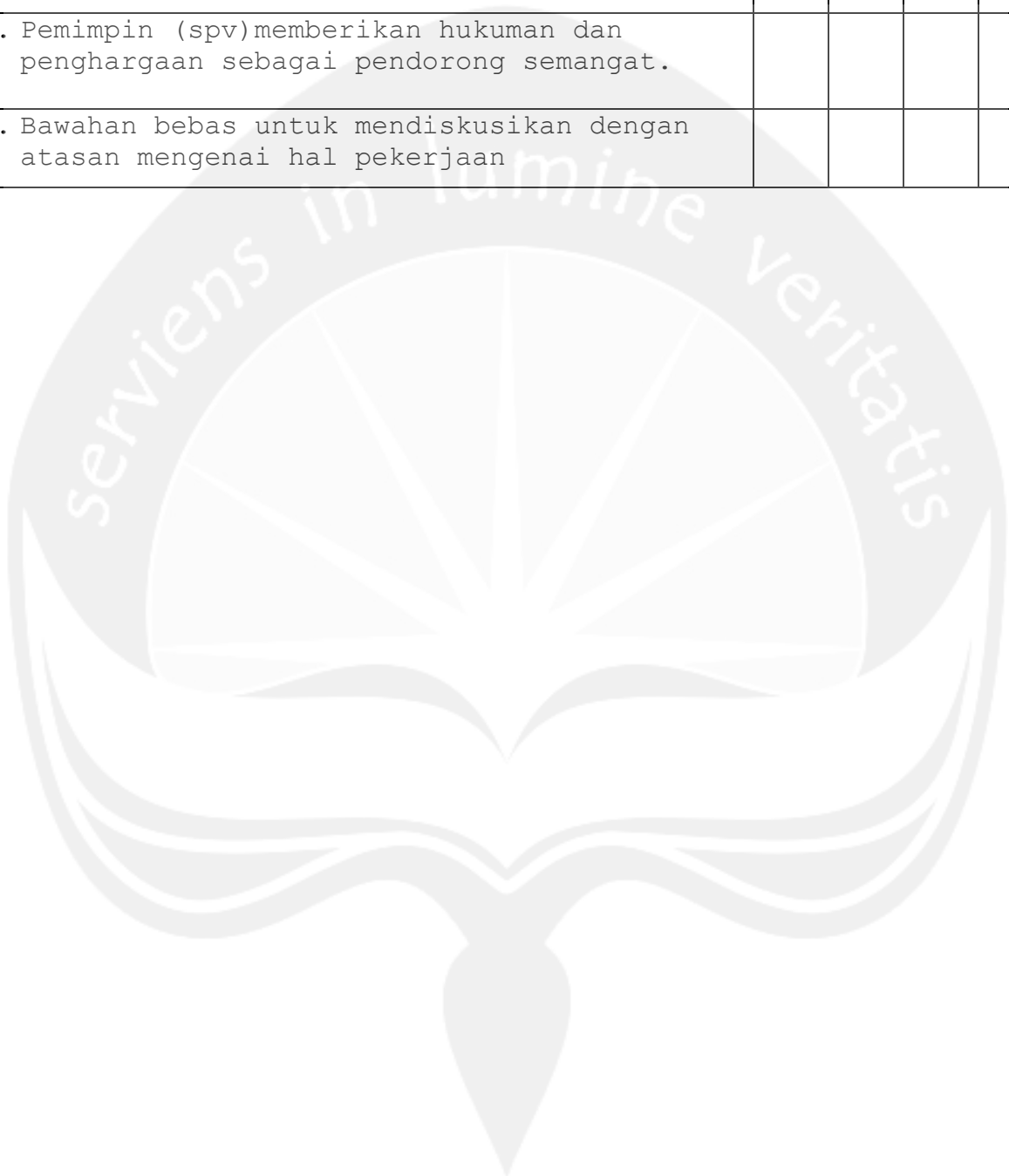
RG : Ragu-ragu/netral

TS : Tidak setuju

STS : Sangat tidak setuju

NO	Pertanyaan Variabel Gaya Kepemimpinan	SS	S	RG	TS	STS
A.	Gaya Kepemimpinan Direktif					
	1. Pemimpin (spv) memberitahukan tentang apa yang harus dan bagaimana mengerjakan suatu pekerjaan.					
	2. Pemimpin (spv) menjelaskan tugas-tugas yang harus dikerjakan kelompok.					
	3. Pemimpin (spv) memberikan instruksi yang jelas kepada para pegawai.					
	4. Pemimpin (spv) menggunakan hukuman untuk mengontrol pegawai.					
	5. Pemimpin (spv) memberikan pengarahan khusus tentang tugas anda.					
B.	Gaya Kepemimpinan Suportif					
	1. Pemimpin (spv) menekankan hubungan antar pribadi kepada bawahan (mis: bersahabat, bisa diajak bicara, dll)					
	2. Pemimpin (spv) menunjukkan hal-hal yang dapat menarik minat kerja pegawai.					
	3. Pemimpin (spv) memberikan instruksi cara kerja dan karyawan diberikan kebebasan berpendapat.					
	4. Pemimpin (spv) memiliki perhatian kemanusiaan dalam memimpin organisasi.					
	5. Pemimpin (spv) memberi hadiah/imbalan kepada para pegawai agar mereka semangat dalam bekerja.					
C.	Gaya Kepemimpinan Partisipatif					
	1. Pemimpin (spv) mengajak diskusi dalam menyelesaikan masalah-masalah yang muncul dalam pekerjaan sebelum mengambil keputusan.					
	2. Pemimpin (spv) bekerja dengan anggota kelompok untuk menyusun tugasnya masing-masing.					
	3. Pemimpin (spv) meminta saran-saran untuk menjadi pertimbangan dalam mengambil kebijakan.					
	4. Pemimpin (spv) mendorong bawahan untuk selalu berpartisipasi aktif dalam setiap kegiatan.					

	5. Pemimpin (spv) menggunakan partisipasi dari anggota kelompok untuk melancarkan komunikasi antar pegawai.					
D.	Gaya Kepemimpinan Orientasi Prestasi					
	1. Pemimpin (spv) menginginkan seluruh tugas dilaksanakan dengan baik.					
	2. Pemimpin (spv) percaya dan yakin kepada bawahan dalam melaksanakan tugas.					
	3. Pemimpin (spv) memberikan keyakinan kepada bawahan bahwa mereka mampu melaksanakan tugasnya dengan baik.					
	4. Pemimpin (spv) memberikan hukuman dan penghargaan sebagai pendorong semangat.					
	5. Bawahan bebas untuk mendiskusikan dengan atasan mengenai hal pekerjaan					



NAMA :

Line :

Lama Bekerja :

Berilah **penilaian pada kondisi yang anda alami** saat ini dengan memberikan **tanda centang (√)** pada jawaban yang sesuai.

SP : sangat puas

P : puas

CP : cukup puas

TP : tidak puas

STP : sangat tidak puas

NO	Butir pertanyaan untuk variabel kepuasan	SP	P	CP	TP	STP
A.	Kepuasan terhadap gaji/upah					
	1. Gaji yang memadai untuk memenuhi kebutuhan hidup.					
	2. Gaji yang layak sesuai tanggung jawab pekerjaan.					
	3. Gaji yang sesuai dengan pekerjaan yang dilakukan.					
	4. Tunjangan dan jaminan yang diberikan perusahaan.					
B.	Kepuasan terhadap promosi di perusahaan					
	1. Kebijakan promosi yang digunakan perusahaan.					
	2. Promosi dilakukan secara adil.					
	3. Promosi jabatan berdasarkan prestasi kerja.					
	4. Kemajuan prestasi di perusahaan.					
C.	Kepuasan terhadap teman kerja					
	1. Dukungan dari teman kerja.					
	2. Kepercayaan terhadap rekan kerja.					
	3. Merasa nyaman bekerja dengan rekan kerja di perusahaan.					
	4. Rekan kerja yang bertanggung jawab.					
D.	Kepuasan terhadap supervisi					
	1. Dukungan dari atasan.					
	2. Keyakinan atas kemampuan atasan.					
	3. Kesiediaan atasan untuk menerima masukan/pendapat dari bawahan.					
	4. Perlakuan adil dari pihak manajemen.					
E.	Kepuasan terhadap pekerjaan itu sendiri					
	1. Senang dengan pekerjaan yang dilakukan.					
	2. Beban kerja yang ditanggung.					
	3. Menyukai pekerjaan/tidak ingin pindah pada pekerjaan yang lain.					
	4. Puas atas pekerjaan yang dilakukan.					

Kuisoner di bawah ini merupakan bagian dari tugas akhir saya dimana saya meminta kesediaan saudara untuk memberikan pendapat yang sebenarnya melalui kuisoner ini. Hasil pendapat tersebut tidak akan mempengaruhi **penilaian perusahaan** terhadap anda. Terima kasih atas kesediaan saudara mengisi kuisoner ini.

IDENTITAS RESPONDEN

Nama Responden :
Usia :
Status : sudah/belum menikah
Pendidikan Terakhir :
Lama Bekerja di Ameya :
Departemen/Divisi/line :
Jumlah orang dalam keluarga yang anda tanggung (selain anda) :.....orang.

Apakah anda merasa senang bekerja di perusahaan ini? (**YA/TIDAK**)

Dari penjabaran factor-faktor di bawah ini manakah yang berpengaruh terhadap kinerja anda : beri tanda (√).

1. Faktor individu

- Kemampuan dan ketrampilan
Alasannya :
- Latar belakang (keluarga,keadaan ekonomi,pengalaman kerja)
Alasannya :
- Demografis (usia,asal-usul,jenis kelamin)
Alasannya :

2. Faktor psikologis

- Persepsi (pandangan terhadap suatu hal)
Alasannya :
- Sikap
Alasannya :
- Kepribadian
Alasannya :
- Motivasi
Alasannya :
- Belajar (mampu memahami tugas)
Alasannya :

3. Faktor organisasi

- Sumber daya (mesin,peralatan,bahan baku)
Alasannya :
- Gaya kepemimpinan (supervisor,manajer,atasan)
Alasannya :
- Imbalan/gaji
Alasannya :
- Struktur organisasi
Alasannya :
- Urutan pekerjaan
Alasannya :

Lampiran Identitas Responden

No	Usia	Status	Pend.	Lama kerja	Line
1	22	Belum Menikah	SMK	5 BULAN	1
2	29	Menikah	SMP	10 BULAN	1
3	29	Menikah	SMK	24 BULAN	1
4	20	Menikah	SMK	16 BULAN	1
5	23	Menikah	SMK	28 BULAN	1
6	21	Belum Menikah	SMK	31 BULAN	1
7	28	Menikah	SMK	28 BULAN	1
8	20	Belum Menikah	SMK	12 BULAN	1
9	25	Belum Menikah	SMK	21 BULAN	1
10	20	Menikah	SMP	32 BULAN	1
11	30	Menikah	SMP	33 BULAN	1
12	31	Menikah	SMK	5 BULAN	1
13	25	Belum Menikah	SMK	2 BULAN	1
14	27	Menikah	SMA	3 BULAN	1
15	23	Belum Menikah	SMK	24 BULAN	1
16	26	Menikah	SMK	30 BULAN	1
17	27	Menikah	SMA	24 BULAN	1
18	21	Menikah	SMK	24 BULAN	1
19	22	Menikah	SMA	24 BULAN	1
20	23	Belum Menikah	SMK	2 BULAN	1
21	29	Belum Menikah	SMK	24 BULAN	1
22	21	Belum Menikah	SMK	2 BULAN	1
23	24	Menikah	SMK	36 BULAN	2
24	29	Menikah	SMK	36 BULAN	2
25	27	Menikah	SMU	5 BULAN	2
26	20	Menikah	SMP	31 BULAN	2
27	29	Menikah	SMA	19 BULAN	2
28	23	Belum Menikah	SMU	30 BULAN	2
29	31	Menikah	SMA	12 BULAN	2
30	26	Menikah	SMK	30 BULAN	2
31	31	Menikah	SMK	28 BULAN	2
32	22	Menikah	SMK	12 BULAN	2
33	28	Belum Menikah	SMK	30 BULAN	2
34	19	Belum Menikah	SMK	12 BULAN	2
35	21	Belum Menikah	SMK	29 BULAN	2
36	38	Menikah	SMA	24 BULAN	2
37	25	Menikah	SMP	8 BULAN	2
38	22	Menikah	SMK	18 BULAN	2
39	25	Menikah	SMK	22 BULAN	2
40	28	Belum Menikah	SMK	36 BULAN	2
41	22	Belum Menikah	SMP	24 BULAN	2
42	30	Menikah	SMA	7 BULAN	2

No	Usia	Status	Pend.	Lama kerja	Line
43	26	Menikah	SMP	24 BULAN	2
44	22	Menikah	SMK	7 BULAN	2
45	22	Belum Menikah	SMP	30 BULAN	2
46	29	Menikah	SMA	20 BULAN	2
47	33	Menikah	SD	31 BULAN	3
48	32	Menikah	SMA	24 BULAN	3
49	30	Belum Menikah	SMK	12 BULAN	3
50	25	Menikah	SMP	15 BULAN	3
51	22	Belum Menikah	SMP	12 BULAN	3
52	24	Menikah	SMA	33 BULAN	3
53	27	Menikah	SMA	24 BULAN	3
54	19	Belum Menikah	SMA	3 BULAN	3
55	30	Belum Menikah	SMP	12 BULAN	3
56	24	Belum Menikah	SMK	24 BULAN	3
57	23	Belum Menikah	SMK	36 BULAN	3
58	23	Menikah	SMK	21 BULAN	3
59	19	Belum Menikah	SMK	8 BULAN	3
60	35	Menikah	SMA	30 BULAN	3
61	34	Menikah	SMP	16 BULAN	3
62	41	Menikah	SMA	24 BULAN	3
63	36	Menikah	SMP	18 bulan	3
64	29	Menikah	SMU	16 BULAN	3
65	37	Menikah	SMK	30 BULAN	3
66	41	Menikah	SMP	30 BULAN	3
67	42	Menikah	SMA	24 BULAN	3
68	21	Menikah	SMP	12 BULAN	3
69	27	Menikah	SMP	6 BULAN	3
70	30	Menikah	SMP	12 BULAN	3
71	33	Menikah	SMP	12 BULAN	4
72	24	Belum Menikah	SMK	10 BULAN	4
73	32	Menikah	SMP	12 BULAN	4
74	21	Belum Menikah	SMP	15 BULAN	4
75	25	Menikah	SMU	33 BULAN	4
76	19	Belum Menikah	SMK	10 BULAN	4
77	20	Belum Menikah	SMK	11 BULAN	4
78	42	Belum Menikah	SMA	36 BULAN	4
79	33	Menikah	SMU	7 BULAN	4
80	23	Menikah	SMK	6 BULAN	4
81	25	Menikah	SMA	18 BULAN	4
82	23	Belum Menikah	SMA	24 BULAN	4
83	22	Menikah	SMP	12 BULAN	4
84	30	Menikah	SD	12 BULAN	4
85	20	Belum Menikah	SMP	24 BULAN	4
86	19	Belum Menikah	SMK	18 BULAN	4

No	Usia	Status	Pend.	Lama kerja	Line
87	20	Menikah	SMK	7 BULAN	4
88	19	Belum Menikah	SMK	15 BULAN	4
89	33	Menikah	SMA	12 BULAN	4
90	21	Belum Menikah	SMA	2 BULAN	4
91	24	Belum Menikah	SMK	24 BULAN	5
92	19	Belum Menikah	SMA	18 BULAN	5
93	27	Menikah	SMK	12 BULAN	5
94	24	Belum Menikah	SMK	24 BULAN	5
95	29	Menikah	SMA	12 BULAN	5
96	23	Menikah	SMA	3 BULAN	5
97	28	Menikah	SMP	5 BULAN	5
98	21	Menikah	SMK	12 BULAN	5
99	35	Menikah	SMA	10 BULAN	5
100	23	Belum Menikah	SMK	24 BULAN	5
101	24	Belum Menikah	SMP	24 BULAN	5
102	24	Belum Menikah	SMP	24 BULAN	5
103	28	Menikah	SMA	24 BULAN	5
104	22	Belum Menikah	SMA	18 BULAN	5
105	35	Menikah	MTS	24 BULAN	5
106	26	Menikah	SMK	18 BULAN	5
107	29	Menikah	SMK	24 BULAN	5
108	37	Menikah	SMP	24 BULAN	5
109	25	Menikah	SMK	12 BULAN	5
110	20	Menikah	SMP	5 BULAN	5
111	19	Belum Menikah	SMP	12 BULAN	5
112	35	Menikah	SD	24 BULAN	5
113	19	Belum Menikah	SMP	6 BULAN	6
114	36	Menikah	SMK	36 BULAN	6
115	32	Menikah	SMK	24 BULAN	6
116	32	Menikah	SMP	12 BULAN	6
117	25	Menikah	SMK	4 BULAN	6
118	23	Menikah	SMA	12 BULAN	6
119	27	Menikah	SMU	15 BULAN	6
120	20	Menikah	SMK	22 BULAN	6
121	37	Belum Menikah	SMK	24 BULAN	6
122	27	Menikah	SMP	11 BULAN	6
123	21	Menikah	SMP	2 BULAN	6
124	20	Belum Menikah	SMK	12 BULAN	6
125	24	Menikah	SMK	24 BULAN	6
126	19	Belum Menikah	SMK	10 BULAN	6
127	19	Belum Menikah	SMK	10 BULAN	6
128	29	Menikah	SMP	33 BULAN	6
129	25	Menikah	SMA	24 BULAN	6
130	29	Menikah	SMP	24 BULAN	6

No	Usia	Status	Pend.	Lama kerja	Line
131	40	Menikah	SMP	17 BULAN	6
132	28	Menikah	SMA	24 BULAN	6
133	26	Belum Menikah	SMA	24 BULAN	6
134	20	Belum Menikah	SMK	18 BULAN	6
135	27	Menikah	SMA	12 BULAN	6
136	18	Belum Menikah	SMK	10 BULAN	7
137	26	Menikah	SMK	12 BULAN	7
138	25	Belum Menikah	SMK	12 BULAN	7
139	28	Belum Menikah	SMK	12 BULAN	7
140	29	Menikah	SD	12 BULAN	7
141	29	Menikah	SMU	9 BULAN	7
142	30	Belum Menikah	SMA	12 BULAN	7
143	26	Belum Menikah	SMK	5 BULAN	7
144	28	Belum Menikah	SMK	18 BULAN	7
145	21	Belum Menikah	SMK	18 BULAN	7
146	31	Menikah	SMP	11 BULAN	7
147	24	Menikah	SMK	16 BULAN	7
148	24	Menikah	SMP	12 BULAN	7
149	28	Menikah	SMU	18 BULAN	7
150	20	Belum Menikah	SMK	12 BULAN	7
151	26	Belum Menikah	SMU	18 BULAN	7
152	19	Belum Menikah	SMK	18 BULAN	7
153	20	Belum Menikah	SMA	18 BULAN	7
154	32	Menikah	SMK	16 BULAN	7
155	26	Belum Menikah	SMK	12 BULAN	7
156	19	Belum Menikah	SMK	9 BULAN	7
157	29	Menikah	SMU	19 BULAN	7
158	26	Menikah	SMK	15 BULAN	8
159	27	Menikah	SMK	12 BULAN	8
160	26	Menikah	SMK	18 BULAN	8
161	21	Belum Menikah	SMP	19 BULAN	8
162	23	Menikah	SMK	18 BULAN	8
163	32	Menikah	SMK	17 BULAN	8
164	22	Belum Menikah	SMA	6 BULAN	8
165	39	Menikah	SD	16 BULAN	8
166	22	Belum Menikah	SMP	13 BULAN	8
167	19	Belum Menikah	SMK	10 BULAN	8
168	23	Belum Menikah	SMK	20 BULAN	8
169	28	Menikah	SMP	13 BULAN	8
170	24	Belum Menikah	SMK	16 BULAN	8
171	32	Menikah	SD	12 BULAN	8
172	27	Menikah	SMK	18 BULAN	8
173	24	Menikah	SMK	18 BULAN	8
174	20	Belum Menikah	SMK	12 BULAN	9

No	Usia	Status	Pend.	Lama kerja	Line
175	30	Menikah	SMP	18 BULAN	9
176	30	Menikah	SMK	12 BULAN	9
177	33	Menikah	SMK	14 BULAN	9
178	28	Menikah	SMP	18 BULAN	9
179	29	Menikah	SMA	12 BULAN	9
180	22	Belum Menikah	SMA	11 BULAN	9
181	19	Belum Menikah	SMP	9 BULAN	9
182	28	Menikah	SMA	12 BULAN	9
183	29	Menikah	D3	12 BULAN	9
184	21	Menikah	SMK	18 BULAN	9
185	25	Menikah	SMP	12 BULAN	9
186	28	Menikah	SMU	12 BULAN	9
187	27	Menikah	SMU	3 BULAN	9
188	23	Menikah	SMP	12 BULAN	9
189	19	Belum Menikah	SMP	14 BULAN	9
190	22	Menikah	SMP	12 BULAN	9
191	26	Menikah	SMU	18 BULAN	9
192	18	Belum Menikah	SMK	3 BULAN	10
193	27	Menikah	SMA	12 BULAN	10
194	20	Belum Menikah	SMK	12 BULAN	10
195	18	Belum Menikah	SMP	4 BULAN	10
196	19	Belum Menikah	SMK	10 BULAN	10
197	18	Menikah	SMP	2 BULAN	10
198	22	Menikah	SMP	11 BULAN	10
199	23	Belum Menikah	SMK	5 BULAN	10
200	23	Menikah	SMK	6 BULAN	10
201	22	Belum Menikah	SMK	3 BULAN	10
202	21	Belum Menikah	SMK	12 BULAN	10
203	29	Menikah	SMK	12 BULAN	10
204	24	Menikah	SMP	12 BULAN	10
205	19	Belum Menikah	SMK	7 BULAN	10
206	18	Belum Menikah	SMP	3 BULAN	10
207	23	Belum Menikah	SMK	2 BULAN	10
208	22	Menikah	SMA	10 BULAN	10
209	19	Belum Menikah	SMK	2 BULAN	10

Hasil Jawaban Kuisoner Pendahuluan Gaya Kepemimpinan

NO	Gaya Kepemimpinan																			
	D1	D2	D3	D4	D5	S1	S2	S3	S4	S5	P1	P2	P3	P4	P5	OP1	OP2	OP3	OP4	OP5
1	4	4	3	2	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	5	4	3	4
2	5	5	5	3	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5
3	5	5	4	3	5	5	5	4	5	2	4	5	4	5	5	5	4	5	2	4
4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	3	4	3	4	4	3	5
5	4	2	3	2	5	2	3	4	3	2	3	2	3	4	4	3	3	2	3	4
6	5	4	2	1	4	3	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	4
7	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3
8	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4
9	5	4	5	3	3	3	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
10	4	5	4	2	5	4	4	4	5	3	5	3	4	4	5	4	4	4	4	5
11	4	4	5	2	4	3	4	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4
12	5	5	3	2	5	4	2	3	4	4	4	2	4	4	3	4	3	4	4	4
13	5	5	4	1	5	5	3	4	4	4	5	3	4	5	4	5	4	4	2	4
14	4	4	3	1	4	3	4	5	4	4	3	4	2	4	3	4	4	5	2	5
15	5	4	4	1	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	5	5	4	1	4
16	5	5	3	2	5	4	5	5	3	4	5	2	4	5	5	4	4	5	2	5
17	4	5	4	2	5	3	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	2	4
18	5	5	5	2	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	2	4
19	5	4	4	4	4	2	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5
20	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
21	5	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	3	5
22	5	5	4	1	3	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	2	4
23	5	4	3	1	3	4	4	4	5	4	2	3	3	4	5	4	4	5	1	3
24	4	4	4	1	4	2	2	5	4	3	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4

NO	Gaya Kepemimpinan																			
	D1	D2	D3	D4	D5	S1	S2	S3	S4	S5	P1	P2	P3	P4	P5	OP1	OP2	OP3	OP4	OP5
25	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	5
26	4	4	4	1	2	3	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	2	1	4
27	4	4	4	2	4	2	4	2	5	4	5	4	4	4	3	5	3	5	2	5
28	5	4	5	4	4	3	4	4	4	4	2	4	3	4	4	5	4	4	3	4
29	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	2	4	4	4	3	4	2	2
30	4	4	4	1	4	3	3	2	4	2	4	2	3	3	3	4	4	4	1	3

Keterangan :

D1-D5 = jawaban untuk gaya kepemimpinan direktif

S1-S5 = jawaban untuk gaya kepemimpinan suportif

P1-P5 = jawaban untuk gaya kepemimpinan partisipatif

OP1-OP5 = jawaban untuk gaya kepemimpinan orientasi prestasi

No	KEPUASAN																			
	U1	U2	U3	U4	P1	P2	P3	P4	TK1	TK2	TK3	TK4	S1	S2	S3	S4	PE1	PE2	PE3	PE4
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
26	3	3	1	1	1	1	3	1	3	3	3	3	3	4	4	1	3	2	3	3
27	3	4	3	2	3	2	2	3	4	3	4	2	3	3	2	3	4	3	3	4
28	4	3	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	3	3	3	5	5	4	4	5
29	2	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3
30	4	4	3	2	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	2	4	2	4

Keterangan :

U1-U4 = jawaban untuk faktor kepuasan terhadap upah

P1-P4 = jawaban untuk faktor kepuasan terhadap promosi

TK1-TK4 = jawaban untuk faktor kepuasan terhadap teman kerja

S1-S4 = jawaban untuk faktor kepuasan terhadap supervisor

PE1-PE4 = jawaban untuk faktor kepuasan terhadap pekerjaan itu sendiri

Jawaban Responden tentang Gaya Kepemimpinan

NO	Gaya Kepemimpinan																			
	D1	D2	D3	D4	D5	S1	S2	S3	S4	S5	P1	P2	P3	P4	P5	OP1	OP2	OP3	OP4	OP5
1	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4
2	5	4	4	1	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
3	4	4	5	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	1	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	2	4	4	3	4
5	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	2	4	4	3	2	4
6	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	2	4	4	3	2	4
7	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3
8	5	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4
9	5	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4
10	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4
11	5	5	5	2	2	4	4	5	5	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4
12	5	4	4	2	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5
13	4	4	5	3	3	4	5	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
14	4	4	5	3	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5
15	4	4	4	4	4	2	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5
16	5	4	4	1	4	5	5	3	4	3	3	2	4	4	4	4	4	4	2	4
17	5	5	5	2	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
18	5	5	5	1	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
19	5	5	5	1	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
20	4	4	5	2	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	3	4
21	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
22	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
23	4	4	4	3	4	4	3	5	4	5	5	3	5	4	3	3	4	4	3	5

NO	Gaya Kepemimpinan																			
	D1	D2	D3	D4	D5	S1	S2	S3	S4	S5	P1	P2	P3	P4	P5	OP1	OP2	OP3	OP4	OP5
24	4	4	4	2	3	3	3	4	4	3	4	3	4	2	3	4	3	3	3	4
25	4	4	4	2	4	4	4	5	3	3	4	4	5	4	3	3	4	4	4	3
26	4	4	5	3	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5
27	4	4	4	3	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	3	5	4	3	2	3
28	5	5	4	3	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5
29	4	4	3	2	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
30	5	4	5	3	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5
31	5	4	5	1	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5
32	4	5	5	2	4	3	3	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	2	4
33	5	4	5	2	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	2	5
34	5	4	4	4	4	3	4	4	4	3	2	2	1	3	4	4	4	4	3	2
35	4	4	4	4	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3	4	5	4	4	4	4
36	5	5	5	2	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4
37	5	4	5	3	4	4	4	4	5	3	5	4	4	4	4	5	4	4	3	5
38	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	1	3	3
39	4	4	4	3	4	4	4	5	3	3	4	4	5	4	3	3	4	4	4	3
40	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
41	4	4	4	1	4	3	3	3	3	4	5	4	4	3	4	5	4	4	2	5
42	5	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	2	3	3	4
43	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	3	4	2	5	4	5	3	2
44	5	5	5	1	4	4	4	4	4	2	5	4	4	3	4	5	4	4	1	3
45	5	4	4	2	5	3	4	4	4	3	4	2	4	2	4	4	4	4	3	4
46	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4
47	4	4	4	3	4	3	4	5	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4
48	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
49	5	5	5	2	4	3	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4

NO	Gaya Kepemimpinan																			
	D1	D2	D3	D4	D5	S1	S2	S3	S4	S5	P1	P2	P3	P4	P5	OP1	OP2	OP3	OP4	OP5
50	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
51	4	4	4	1	4	3	4	5	5	5	5	4	4	3	4	4	3	4	1	4
52	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4
53	5	4	4	2	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	3	5	3	4	4	5
54	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
55	5	5	5	1	5	3	4	5	4	5	3	3	4	5	3	5	5	5	4	5
56	5	5	4	1	4	4	3	4	4	2	4	3	4	4	3	4	3	4	2	4
57	4	4	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
58	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
59	4	4	4	2	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4
60	5	5	5	2	4	5	5	5	5	2	5	4	5	4	4	5	5	5	3	4
61	4	4	4	2	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4
62	4	4	3	3	4	3	4	3	5	3	3	3	3	3	3	5	3	4	4	3
63	5	4	4	1	4	4	3	4	4	2	4	3	3	3	3	4	3	4	1	4
64	4	4	3	3	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
65	5	4	4	1	4	4	3	4	4	2	4	3	3	3	3	4	3	4	1	4
66	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4
67	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
68	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
69	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
70	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4
71	5	4	4	1	4	3	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	4
72	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4
73	4	5	5	2	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4
74	4	4	5	3	4	4	5	4	5	5	5	4	5	3	4	4	4	4	3	4
75	5	4	5	2	4	4	4	5	4	4	5	4	5	2	2	3	2	4	2	3

NO	Gaya Kepemimpinan																			
	D1	D2	D3	D4	D5	S1	S2	S3	S4	S5	P1	P2	P3	P4	P5	OP1	OP2	OP3	OP4	OP5
76	4	5	5	3	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	2	3
77	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4
78	5	4	5	3	4	5	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
79	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	5	5	4	4	4
80	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4
81	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
82	4	4	5	2	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4
83	5	5	5	4	5	3	5	4	5	3	5	4	5	4	4	4	4	4	3	4
84	4	5	5	2	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4
85	5	5	4	1	5	2	4	4	5	4	5	3	5	4	4	4	2	4	2	4
86	5	4	4	4	4	3	4	4	4	3	2	3	3	4	4	5	4	4	3	4
87	5	5	5	3	4	5	5	5	5	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4
88	5	5	5	3	4	5	5	5	5	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4
89	4	4	4	2	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	2	4
90	5	5	5	2	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	2	4
91	4	4	4	2	4	4	2	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4
92	4	4	5	1	3	4	4	3	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	3	4
93	5	4	5	1	3	4	4	3	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	3	4
94	5	4	5	3	4	4	4	4	5	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3
95	5	4	5	4	5	2	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
96	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3
97	4	4	4	2	5	4	4	5	3	3	4	5	5	5	4	5	4	5	3	4
98	4	3	4	2	4	4	4	4	5	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4
99	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
100	4	4	5	1	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	3	4
101	4	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	4

NO	Gaya Kepemimpinan																			
	D1	D2	D3	D4	D5	S1	S2	S3	S4	S5	P1	P2	P3	P4	P5	OP1	OP2	OP3	OP4	OP5
102	5	4	4	1	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3	4	3	4	5	3	3
103	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	4
104	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	2	4
105	5	5	5	3	5	1	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	3	4	4	5
106	5	5	5	2	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3
107	4	4	4	2	4	4	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4
108	5	5	5	1	5	4	5	5	5	3	5	4	4	5	4	5	4	4	1	5
109	5	3	5	2	4	5	5	4	5	4	4	3	3	4	3	4	4	5	3	5
110	5	5	5	2	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4
111	5	4	5	2	4	3	4	5	5	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5
112	4	5	4	2	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	2	4
113	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4
114	5	5	5	2	4	2	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	2
115	5	5	5	4	4	2	1	4	4	1	5	4	4	4	4	4	5	4	1	4
116	5	5	5	2	4	4	4	4	5	2	4	5	4	4	4	4	4	4	2	4
117	4	4	4	1	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4
118	4	4	5	2	4	4	4	5	4	4	5	3	5	4	4	4	4	5	3	5
119	4	5	5	1	5	5	5	5	5	3	5	5	5	4	4	4	5	5	2	5
120	4	4	5	1	3	3	1	5	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4	5
121	4	3	4	2	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
122	4	4	4	2	4	3	3	4	4	2	4	4	4	2	2	4	3	4	2	4
123	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4
124	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
125	5	4	5	2	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	4
126	5	4	4	3	3	4	3	4	3	3	5	4	4	3	3	5	4	4	3	3
127	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	1	4

NO	Gaya Kepemimpinan																			
	D1	D2	D3	D4	D5	S1	S2	S3	S4	S5	P1	P2	P3	P4	P5	OP1	OP2	OP3	OP4	OP5
154	5	3	5	3	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	3	4
155	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
156	5	5	5	3	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	3	4
157	4	4	5	2	1	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	2	4
158	4	4	4	2	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4
159	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	4
160	5	5	5	1	4	4	4	4	3	2	3	4	3	3	4	4	3	2	2	3
161	4	4	5	3	5	2	3	4	3	3	3	4	3	4	3	5	4	4	3	3
162	4	4	5	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
163	5	5	5	2	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4
164	2	2	5	1	2	4	5	5	5	2	4	2	5	5	5	4	4	4	1	5
165	2	2	5	1	2	4	5	5	5	2	4	2	5	5	5	4	4	4	1	5
166	5	4	5	2	4	4	5	5	5	4	5	4	5	3	4	3	4	2	2	4
167	5	4	5	2	4	4	5	5	5	4	5	4	5	3	4	3	4	2	2	4
168	5	4	5	2	4	5	5	5	5	3	5	4	5	3	4	3	4	4	3	4
169	2	2	5	1	2	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5
170	4	4	4	3	4	4	5	5	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4
171	4	4	5	2	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
172	4	4	5	2	5	2	4	5	4	2	3	2	3	4	2	4	3	3	2	4
173	4	4	5	3	4	2	3	4	3	3	3	4	3	3	4	5	4	4	3	3
174	5	5	5	3	4	4	5	4	4	5	4	3	5	3	4	4	4	4	3	4
175	5	4	5	1	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	3	4	4
176	5	5	5	2	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	5
177	5	4	4	2	4	4	2	2	2	2	2	4	2	2	2	4	4	4	2	2
178	5	4	5	1	3	4	4	5	4	2	5	4	5	5	4	5	4	4	1	5
179	4	5	5	1	5	5	4	4	5	3	3	3	5	4	4	5	5	5	4	4

NO	Gaya Kepemimpinan																			
	D1	D2	D3	D4	D5	S1	S2	S3	S4	S5	P1	P2	P3	P4	P5	OP1	OP2	OP3	OP4	OP5
180	5	4	5	2	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5
181	5	5	5	2	4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4
182	5	5	5	1	4	2	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	4	4	2	4
183	5	5	5	2	4	2	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	4	4	2	4
184	5	4	5	2	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4
185	5	2	5	3	5	4	3	4	5	4	4	4	4	5	4	4	3	3	3	4
186	5	5	5	2	3	2	5	5	5	5	5	4	4	5	5	3	4	4	2	3
187	5	4	5	2	4	5	4	5	4	2	5	4	5	5	4	5	4	5	2	5
188	5	4	5	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4
189	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4
190	4	4	3	1	2	2	4	4	4	1	4	3	4	5	4	5	4	4	1	4
191	5	5	5	1	3	4	4	5	5	3	5	5	4	5	4	3	3	5	5	5
192	5	3	4	2	4	2	4	4	5	3	4	4	5	3	4	4	4	4	2	3
193	4	4	4	2	4	2	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
194	4	4	4	4	4	3	3	2	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
195	5	3	5	3	4	3	3	5	5	3	5	3	5	5	3	5	4	5	3	5
196	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
197	4	4	5	4	4	2	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	3	5
198	4	4	4	4	4	3	4	2	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
199	4	4	4	2	3	2	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3
200	5	5	5	1	4	5	3	2	5	2	4	3	3	4	4	4	2	4	2	3
201	5	5	4	2	2	2	4	4	4	2	2	3	3	2	4	4	5	5	2	4
202	4	4	4	2	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
203	5	5	5	2	5	5	3	2	2	2	3	5	3	5	5	5	5	5	2	5
204	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
205	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4

NO	Gaya Kepemimpinan																			
	D1	D2	D3	D4	D5	S1	S2	S3	S4	S5	P1	P2	P3	P4	P5	OP1	OP2	OP3	OP4	OP5
206	4	3	4	2	4	3	3	4	3	3	2	3	3	4	4	5	4	4	3	4
207	5	4	5	2	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4
208	5	5	5	3	5	2	4	2	2	4	5	4	4	4	4	4	5	4	5	5
209	4	4	4	3	4	2	4	4	4	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4

Keterangan :

D1-D5 = jawaban untuk gaya kepemimpinan direktif

S1-S5 = jawaban untuk gaya kepemimpinan suportif

P1-P5 = jawaban untuk gaya kepemimpinan partisipatif

OP1-OP5 = jawaban untuk gaya kepemimpinan orientasi prestasi

Jawaban Responden tentang Kepuasan

NO	KEPUASAN																				
	U1	U2	U3	U4	P1	P2	P3	P4	TK1	TK2	TK3	TK4	S1	S2	S3	S4	PE1	PE2	PE3	PE4	
1	2	2	3	3	2	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	2	3	3
2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	5	4	4	4	4
5	3	2	3	2	3	4	3	4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	3	4	4	4
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	5	4	4	3	4	4
7	2	4	4	2	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4
8	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
9	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4
10	4	4	3	2	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	5	4	4	4	4
11	3	4	4	4	3	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	3	5	4	4	4	4
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	5	4	4	4	3	4	4
13	3	4	2	2	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	5	4	3	4	4
14	2	2	2	2	4	3	3	3	4	4	4	2	2	2	4	2	4	4	2	4	4
15	4	3	4	2	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3
16	4	4	4	2	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4
18	2	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4
19	4	4	2	2	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3
20	4	3	3	2	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	4	4
21	3	3	3	2	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	2	3	3	3	4	3	3
22	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
23	4	2	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	3	4	4	3	3	4	4
24	2	3	4	2	4	4	4	5	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4

NO	KEPUASAN																			
	U1	U2	U3	U4	P1	P2	P3	P4	TK1	TK2	TK3	TK4	S1	S2	S3	S4	PE1	PE2	PE3	PE4
51	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	5	5	4	3	3	5
52	2	2	2	1	4	4	1	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4
53	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	4	2	2	3
54	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
55	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4
56	4	4	2	2	4	4	4	4	4	3	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4
57	4	4	4	2	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	2	4	4	3	4	4
58	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	4	4
59	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3
60	4	4	4	2	4	4	4	5	3	5	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4
61	4	4	4	2	4	4	5	5	5	5	5	5	5	2	5	4	5	5	4	4
62	4	2	3	3	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	5	4	5	4	4	4	4
64	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	2	3	4	4	3	4	4
65	3	3	3	4	4	3	4	3	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3
66	4	4	4	3	4	5	5	4	3	4	5	5	4	3	3	4	4	3	3	4
67	5	4	4	4	4	5	4	4	5	3	5	4	4	3	4	4	4	3	4	4
68	5	4	2	5	4	3	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	2	5	5
69	2	2	2	1	4	4	1	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4
70	4	4	4	3	3	3	3	3	5	5	5	4	4	5	4	2	4	4	3	4
71	4	3	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	3	2	3	2	5	4	4	5
72	3	3	3	2	2	2	2	3	4	3	3	4	4	4	2	3	3	3	3	3
73	5	4	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	3	2	3	2	4	3	3	3
74	3	4	4	4	2	2	2	2	1	2	2	4	2	3	2	3	3	3	3	3
75	4	4	4	2	2	2	2	3	4	3	3	4	3	4	4	2	3	3	3	3
76	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	2	2	2	4	5	4	4	4

NO	KEPUASAN																			
	U1	U2	U3	U4	P1	P2	P3	P4	TK1	TK2	TK3	TK4	S1	S2	S3	S4	PE1	PE2	PE3	PE4
77	4	4	2	2	2	2	2	3	4	3	3	4	3	2	4	3	3	3	3	3
78	2	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	2	2	3	4	3	4
79	3	2	4	2	3	3	4	4	5	4	4	3	2	2	4	2	3	3	3	3
80	5	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	2	2	4	3	4	4
81	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	2	4	4	3	3	3
82	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3
83	4	4	4	3	3	4	5	5	4	4	5	5	2	2	4	2	4	4	5	4
84	4	4	4	2	4	4	4	4	5	5	4	4	3	2	2	4	4	4	5	4
85	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	2	2	2	3	4	3	3	4
86	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	2	3	2	4	4	2	3
87	3	4	4	2	3	3	4	3	4	3	4	3	2	4	2	3	3	3	3	2
88	3	4	4	2	3	3	4	3	4	3	4	3	2	2	2	2	3	3	3	2
89	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	2	3	4	4	4	4
90	3	4	4	2	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	2	2	4	3	4	3
91	5	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4
92	4	4	3	3	4	5	5	5	4	4	4	5	2	4	3	5	4	4	5	5
93	5	5	4	3	3	4	5	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4
94	4	2	4	2	3	3	3	5	4	3	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4
95	4	4	4	2	2	2	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4
96	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
97	4	4	2	3	4	4	4	4	5	5	4	4	3	3	2	4	4	4	4	4
98	4	4	3	3	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	3	5	4	4	5	5
99	4	4	4	2	4	4	3	4	5	4	5	3	4	4	2	3	3	2	3	3
100	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	2	4
101	3	3	3	2	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	2	3	4	4	2	3
102	4	4	3	3	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	3	3	4	4	5	5

NO	KEPUASAN																			
	U1	U2	U3	U4	P1	P2	P3	P4	TK1	TK2	TK3	TK4	S1	S2	S3	S4	PE1	PE2	PE3	PE4
103	4	2	4	2	2	2	2	4	4	4	3	3	2	2	2	2	4	2	2	4
104	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4
105	3	2	1	2	4	4	2	3	2	3	5	2	4	2	3	4	4	1	3	4
106	3	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	2	3	4	4	2	3
107	4	2	4	2	3	3	4	2	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4
108	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3
109	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
110	5	5	3	2	3	5	3	3	5	5	5	5	3	3	3	3	5	4	5	5
111	3	3	2	2	4	2	5	4	4	4	4	3	3	4	4	1	4	2	4	4
112	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3
113	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	2	2	2	4	3	3	4
114	4	4	3	2	4	4	4	3	4	4	4	4	3	2	2	3	4	2	3	4
115	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	2	2	4	3	3	1	1	3
116	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	5	5	3	4	5	2	4	3	3	4
117	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	5	4	4	2	4	4	4	3	2	3
118	3	3	3	2	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	2	2	4	4	4	4
119	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3
120	3	3	3	1	3	3	3	3	4	3	4	4	3	2	4	2	4	3	5	5
121	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	2	3	2	4	4	4	4	4
122	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2
123	4	4	5	3	3	3	4	3	4	4	5	4	3	2	3	2	3	2	3	4
124	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	2	4	2	3	4	3	2	4
125	3	5	3	3	3	4	4	5	3	3	3	5	3	2	3	3	5	4	3	3
126	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	5	4	2	2	2	2	3	4	4	2
127	3	3	3	2	3	4	4	4	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2	3
128	4	4	3	2	4	5	4	4	5	4	5	4	2	4	2	3	4	4	4	2

NO	KEPUASAN																			
	U1	U2	U3	U4	P1	P2	P3	P4	TK1	TK2	TK3	TK4	S1	S2	S3	S4	PE1	PE2	PE3	PE4
129	4	4	3	2	4	5	4	4	5	4	4	5	4	2	3	4	4	4	3	2
130	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	2	4	4	4	4
131	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3
132	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
133	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	2	3	2	5	5	4	4
134	4	3	3	1	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	2	4	3	3	3	3
135	5	4	4	2	4	4	3	3	5	4	3	5	3	3	3	2	3	4	4	3
136	3	3	3	2	2	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3
137	4	2	4	4	4	4	4	3	4	4	2	2	4	4	3	2	4	4	3	4
138	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3
139	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3
140	3	4	2	2	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3
141	4	3	2	3	4	4	4	2	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	2
142	4	2	2	2	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3
143	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
144	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	1
145	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
146	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4
147	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3
148	3	3	3	2	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4
149	4	4	3	2	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	3	3	5	3	3	4
150	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	3	4	5
151	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	3	5	4	3	4	3	2	2
152	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	2	4	4	3	3	3	3	3	4
153	2	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3
154	1	4	3	2	1	2	5	4	3	3	3	3	2	2	3	1	4	4	1	3

NO	KEPUASAN																			
	U1	U2	U3	U4	P1	P2	P3	P4	TK1	TK2	TK3	TK4	S1	S2	S3	S4	PEK1	PEK2	PEK3	PEK4
155	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	5
156	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
157	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	3	4	5
158	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	2	4	4	3	3	4
159	5	4	5	3	4	4	4	5	4	4	5	4	3	3	2	5	5	4	3	4
160	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	5	3	3	2
161	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	2	2	4	4	3	4	4
162	4	3	3	2	4	4	2	2	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4
163	2	3	3	2	4	4	2	2	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	2	4
164	2	2	2	2	3	3	2	3	4	4	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4
165	4	4	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3
166	2	3	3	2	4	4	2	2	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4
167	2	4	3	2	4	4	2	2	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	2	4
168	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	5	3	4	3	4	4
169	3	4	2	2	3	3	2	3	4	4	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4
170	4	2	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	2	2	2	2	4	4	4	4
171	2	4	4	1	4	4	2	2	4	4	4	3	3	4	2	2	5	3	5	5
172	4	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	1	3	3	3	3
173	2	3	3	2	4	4	2	2	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4
174	2	3	3	2	2	2	3	2	4	4	4	4	4	4	3	2	4	3	4	4
175	3	2	3	4	3	4	5	4	3	3	4	4	4	3	4	5	4	2	2	3
176	4	4	4	2	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	2	4	4	3	3	4
177	3	2	3	2	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	2	3	4	3	2	3
178	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	2	3	3
179	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	2	4	4	2	3	3
180	3	2	3	2	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4

NO	KEPUASAN																			
	U1	U2	U3	U4	P1	P2	P3	P4	TK1	TK2	TK3	TK4	S1	S2	S3	S4	PE1	PE2	PE3	PE4
181	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
182	4	3	5	2	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4
183	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4
184	3	1	2	1	2	2	4	3	4	3	3	3	3	4	2	2	5	4	2	5
185	2	3	2	2	2	2	3	3	4	4	4	3	4	4	3	2	4	3	4	4
186	3	3	2	3	3	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3
187	3	4	4	3	3	4	4	5	4	3	4	4	4	4	3	1	4	3	4	4
188	4	3	4	2	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	2	3	4
189	4	4	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	4	4	4
190	3	2	3	2	2	2	3	3	3	4	4	4	4	5	5	2	4	3	4	4
191	2	2	2	1	4	3	5	4	4	4	4	4	3	3	3	1	1	4	1	4
192	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3
193	2	3	2	2	3	4	4	3	4	4	3	3	3	2	3	3	4	3	2	2
194	3	4	3	2	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	2	4	2	3	3
195	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	4	2	4	4	3	4	3	2	2
196	5	4	3	2	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	4	3	3	3
197	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	2	2	3	3	2	3	3
198	3	3	3	2	4	3	5	4	4	4	3	3	3	3	3	2	4	3	2	3
199	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	2	4	2	4	4	4	4	4
200	4	4	2	3	4	4	4	3	4	5	4	3	2	3	2	2	3	5	4	5
201	3	4	4	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	3	2	4	3	4	4
202	4	4	2	2	4	4	4	4	4	5	5	4	3	3	2	4	4	4	3	5
203	2	3	3	2	4	5	5	3	4	5	5	4	2	3	2	2	5	4	2	4
204	2	3	2	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	2	3
205	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	3	4	4	3	3	2	4	3	4	4
206	4	4	2	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	2	3	4	3	3	4	5

NO	KEPUASAN																			
	U1	U2	U3	U4	P1	P2	P3	P4	TK1	TK2	TK3	TK4	S1	S2	S3	S4	PE1	PE2	PE3	PE4
207	4	4	4	3	4	5	3	3	3	4	3	3	2	2	4	4	3	4	4	5
208	5	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	2	2	3	2	4	4	4	4	4
209	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	2	2	2	4	3	4	4

Keterangan :

U1-U4 = jawaban untuk faktor kepuasan terhadap upah

P1-P4 = jawaban untuk faktor kepuasan terhadap promosi

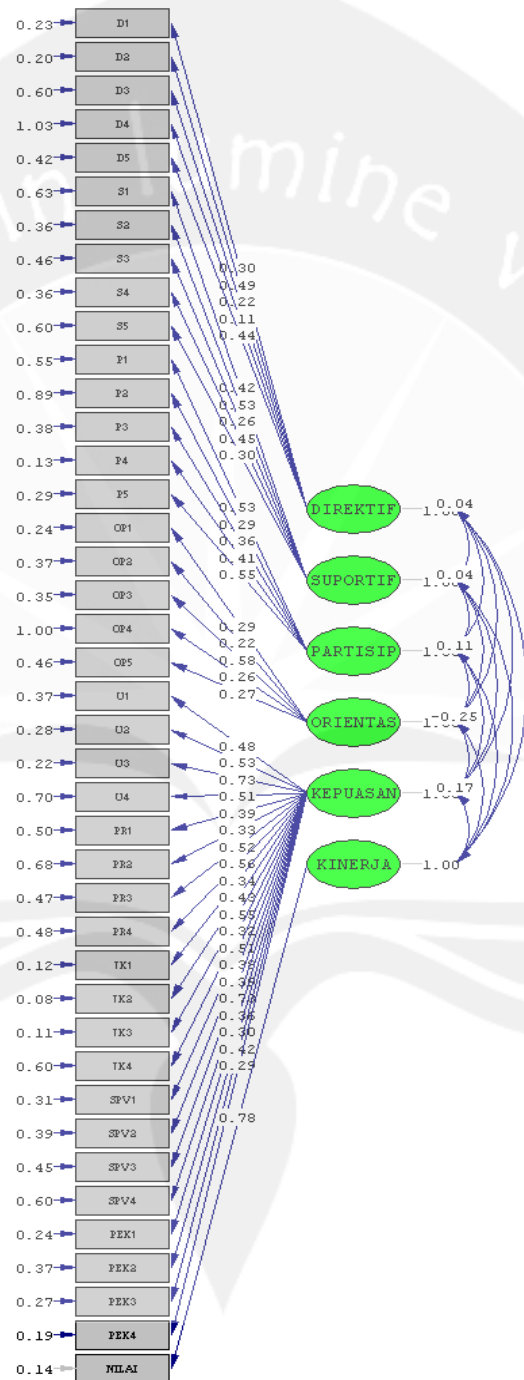
TK1-TK4 = jawaban untuk faktor kepuasan terhadap teman kerja

S1-S4 = jawaban untuk faktor kepuasan terhadap supervisor

PE1-P4 = jawaban untuk faktor kepuasan terhadap pekerjaan itu sendiri

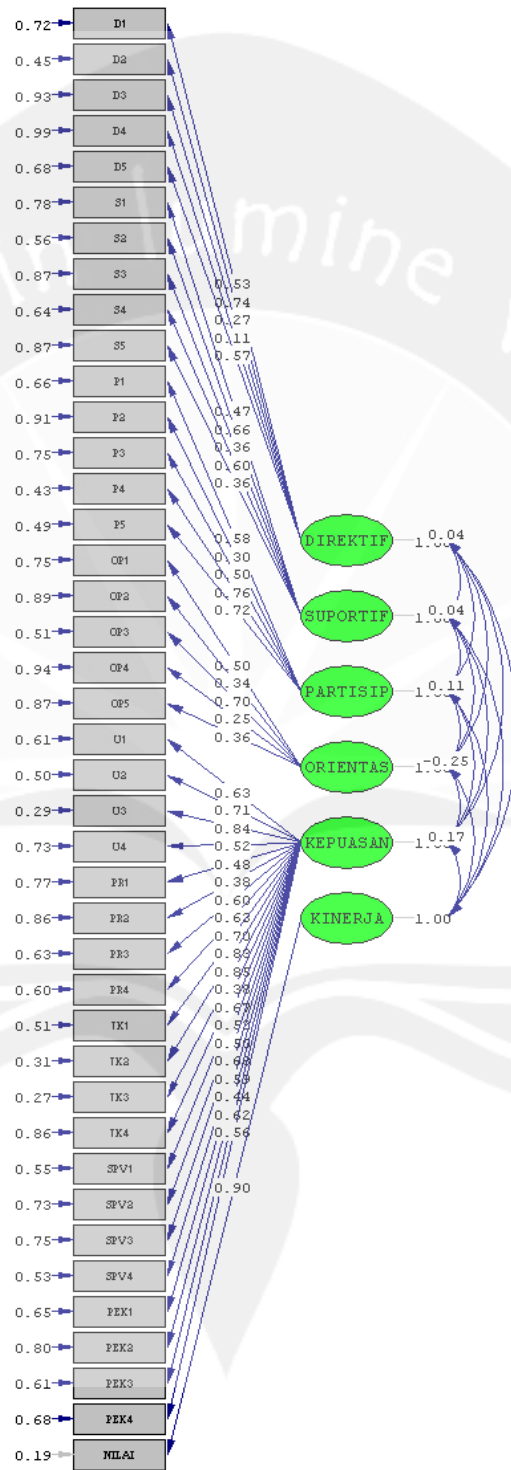
CFA MODEL AWAL

1. Estimates



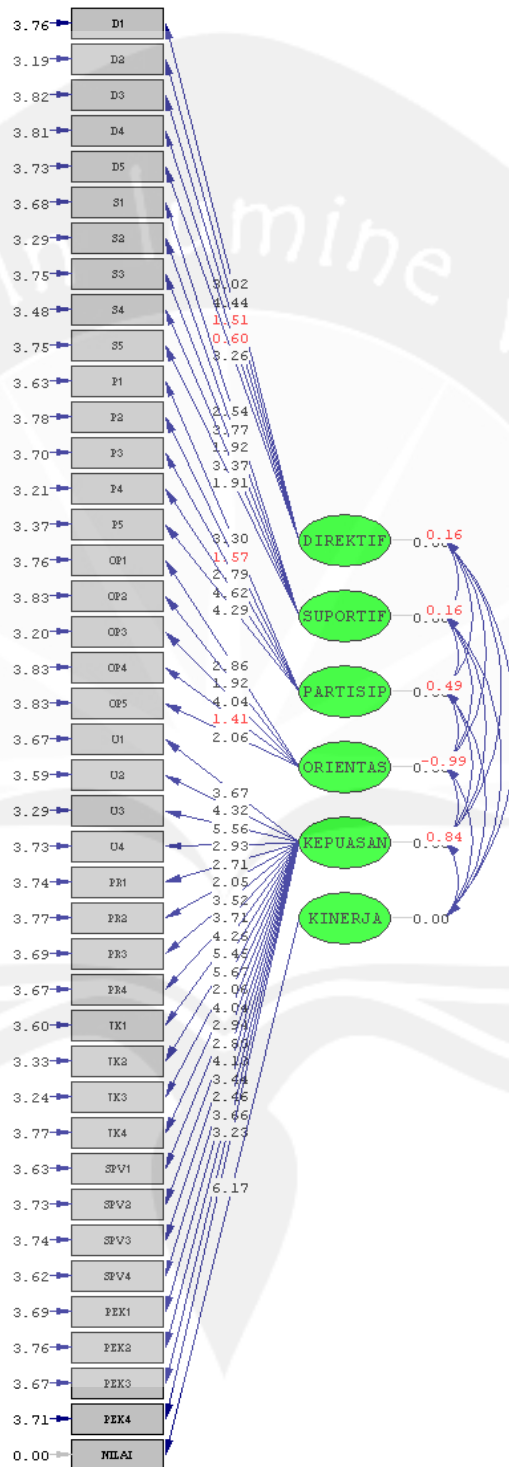
Chi-Square=1129.68, df=765, P-value=0.00000, RMSEA=0.128

2. Standardized Solutions



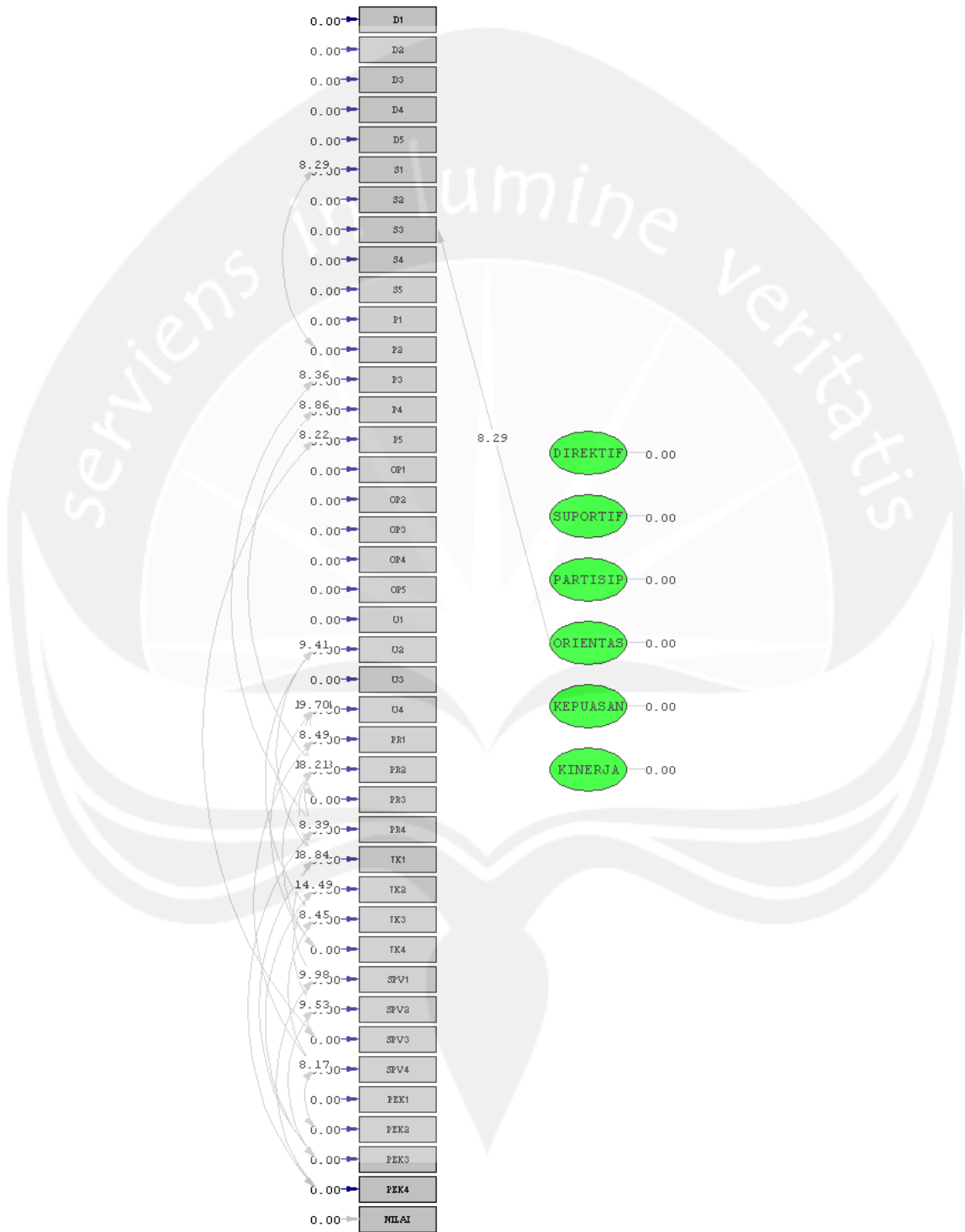
Chi-Square=1129.68, df=765, P-value=0.00000, RMSEA=0.128

3. T-value



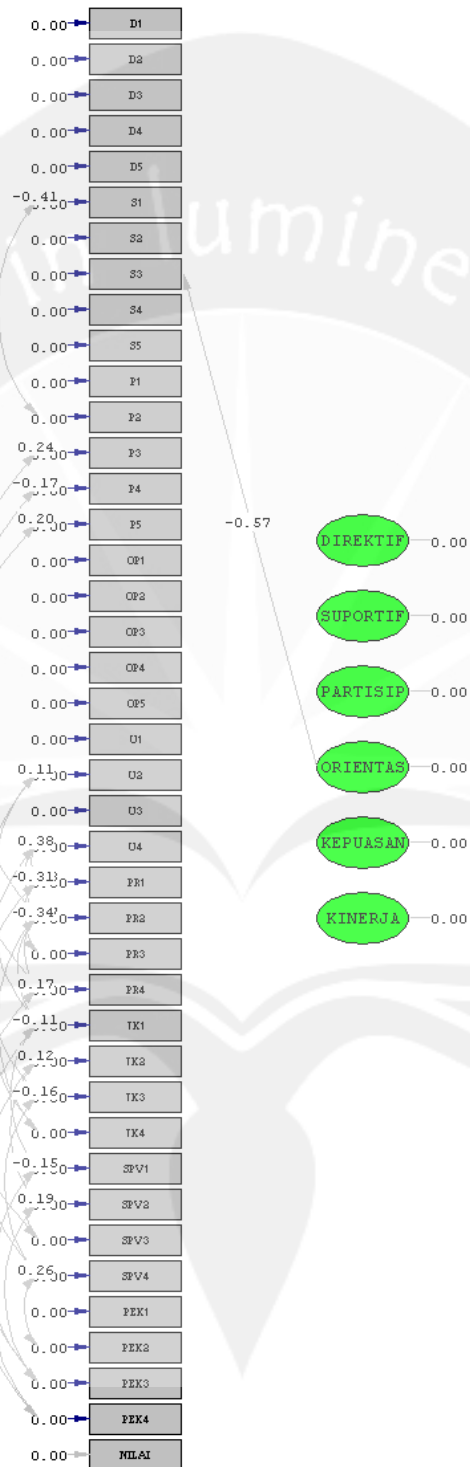
Chi-Square=1129.68, df=765, P-value=0.00000, RMSEA=0.128

4. Modification Indices



Chi-Square=1129.68, df=765, P-value=0.00000, RMSEA=0.128

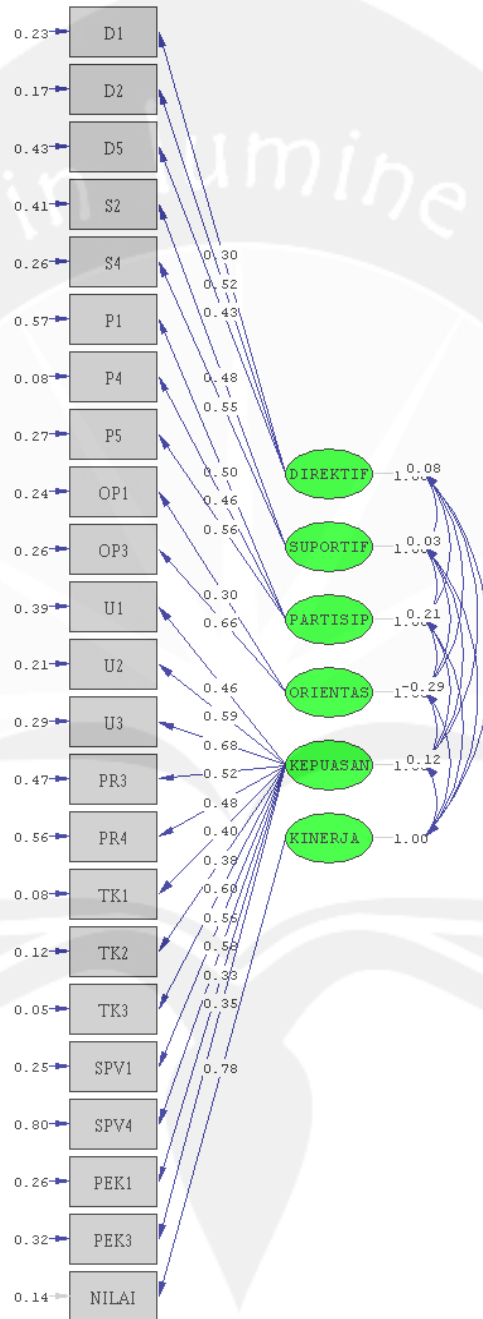
5. Expected Change



Chi-Square=1129.68, df=765, P-value=0.00000, RMSEA=0.128

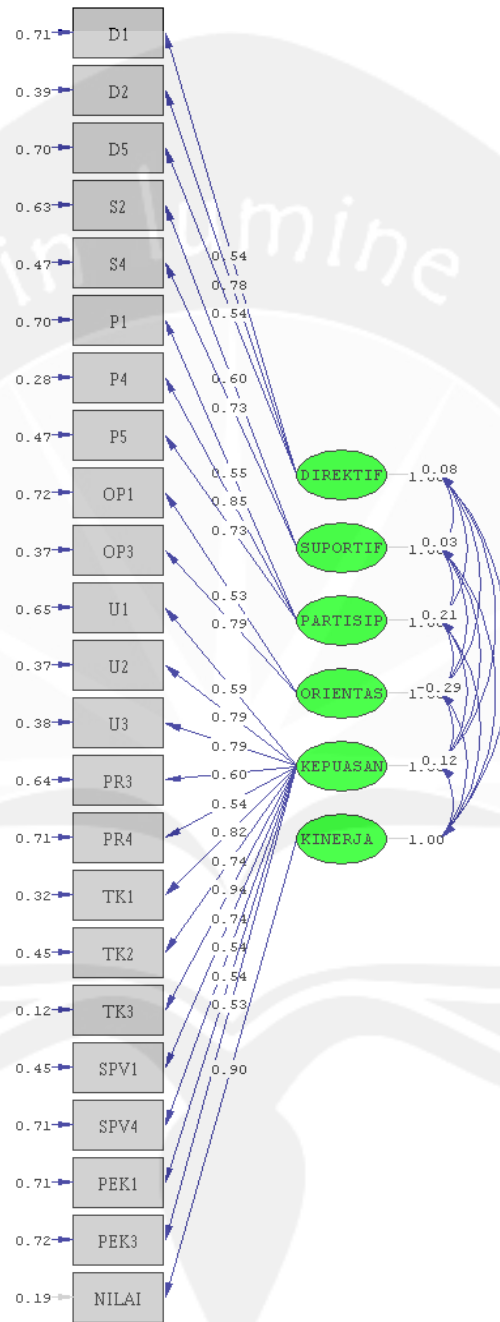
CFA MODEL FINAL

1. Estimates



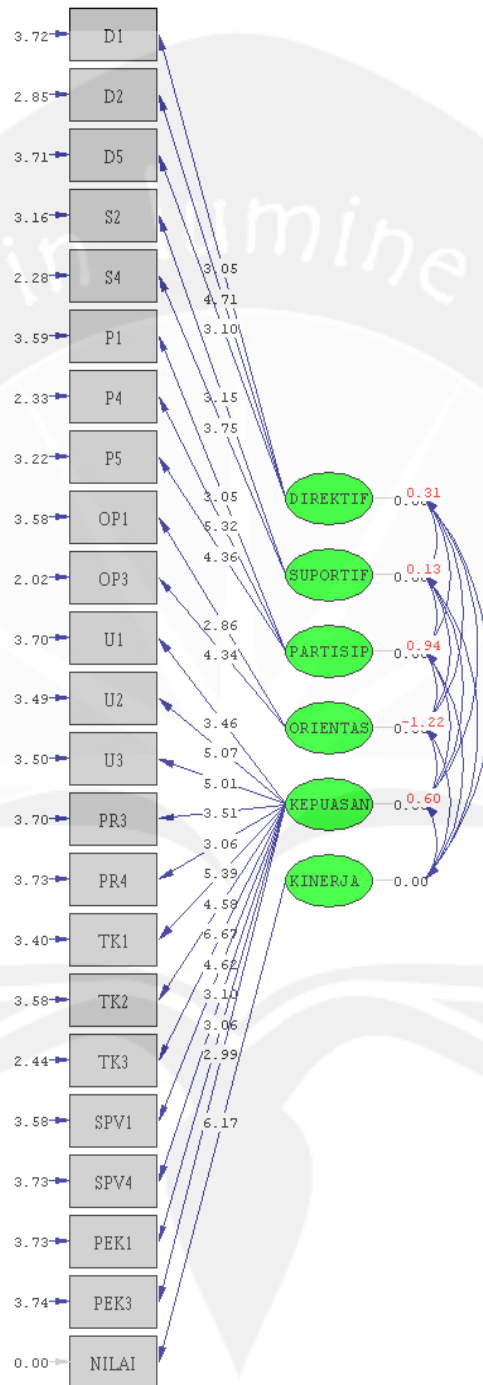
Chi-Square=307.67, df=216, P-value=0.00004, RMSEA=0.121

2. Standardized Solutions



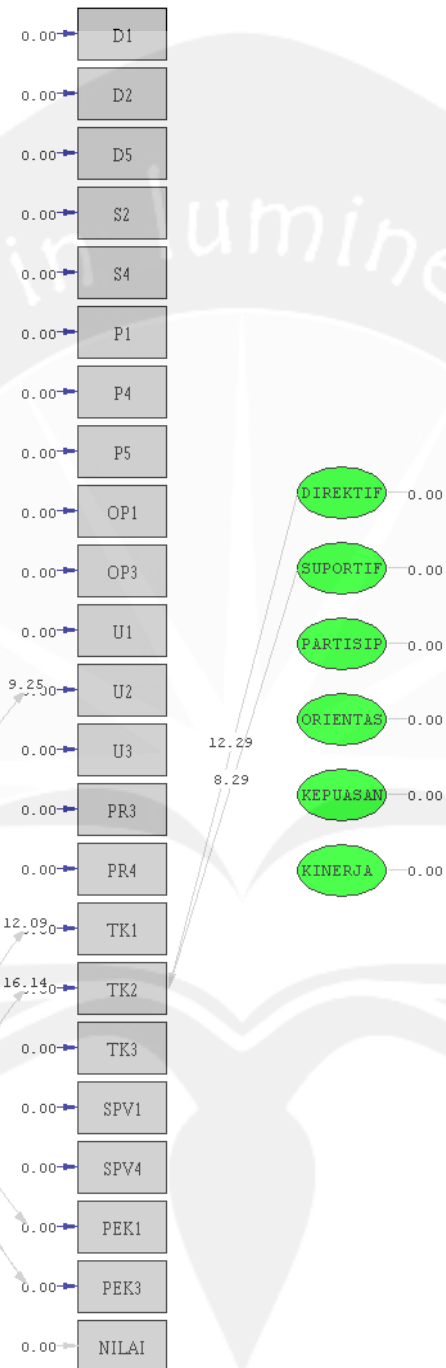
Chi-Square=307.67, df=216, P-value=0.00004, RMSEA=0.121

3. T-value



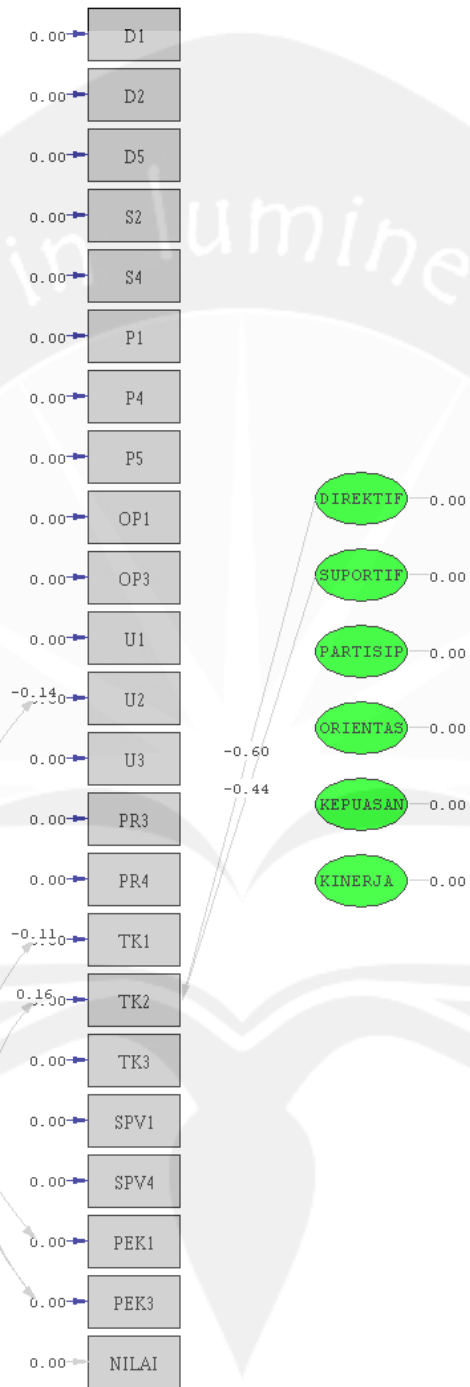
Chi-Square=307.67, df=216, P-value=0.00004, RMSEA=0.121

4. Modification Indices



Chi-Square=307.67, df=216, P-value=0.00004, RMSEA=0.121

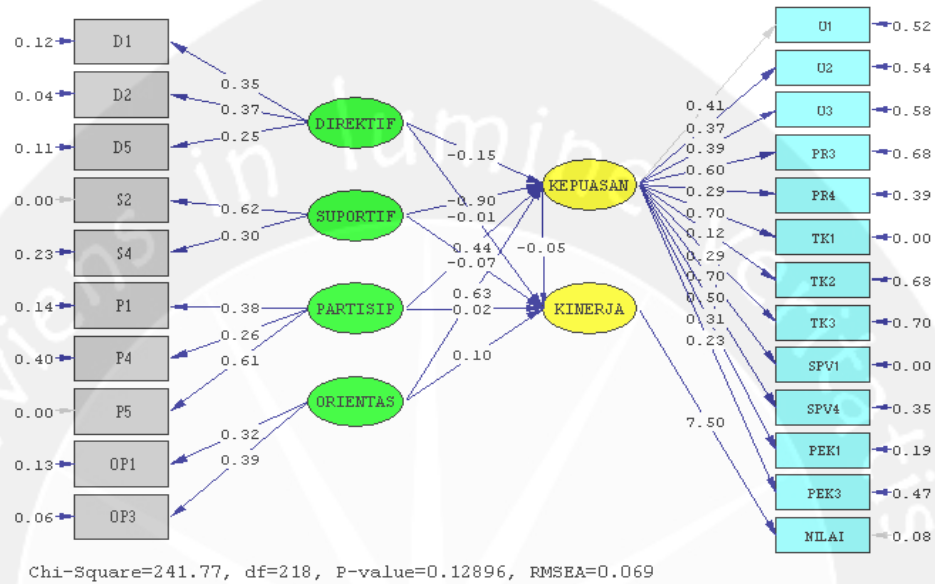
5. *Expected Change*



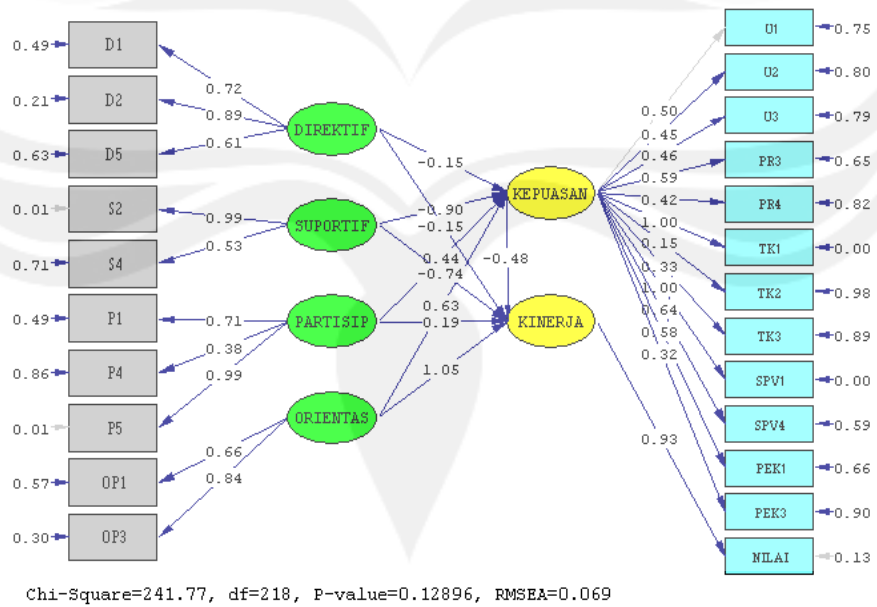
Chi-Square=307.67, df=216, P-value=0.00004, RMSEA=0.121

Path Diagram Line 3

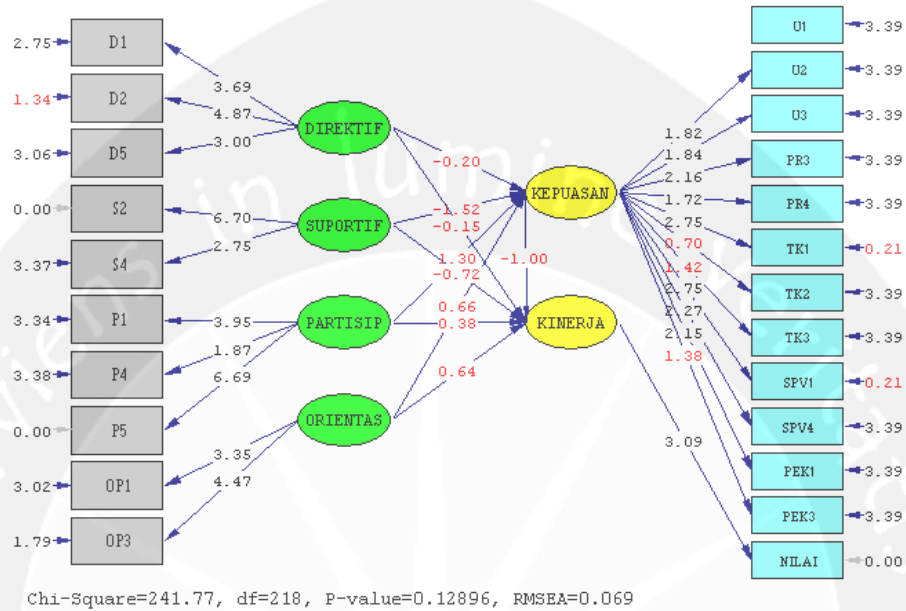
1. Estimates



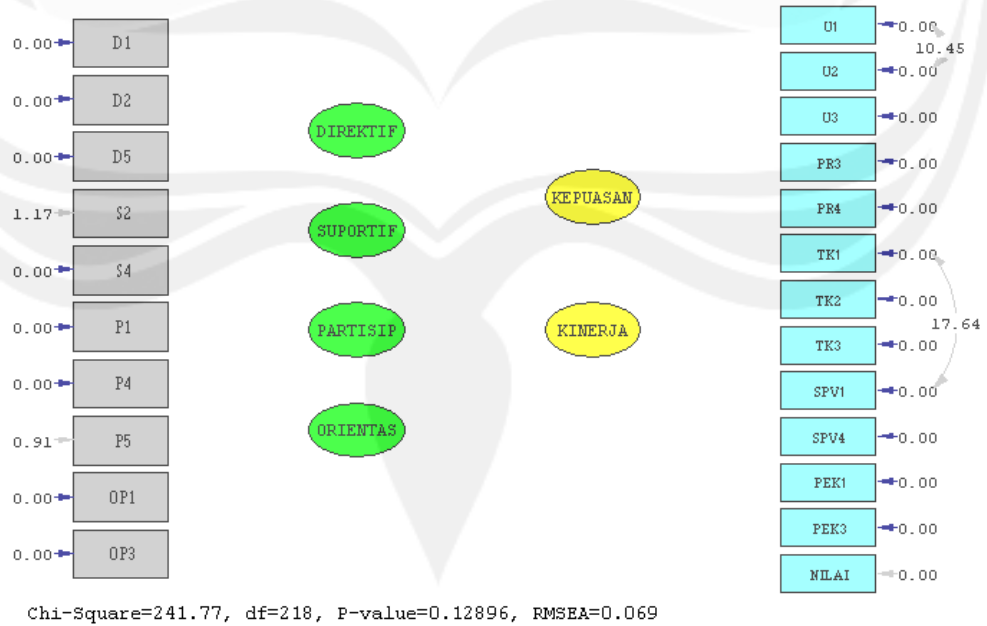
2. Standardized solution



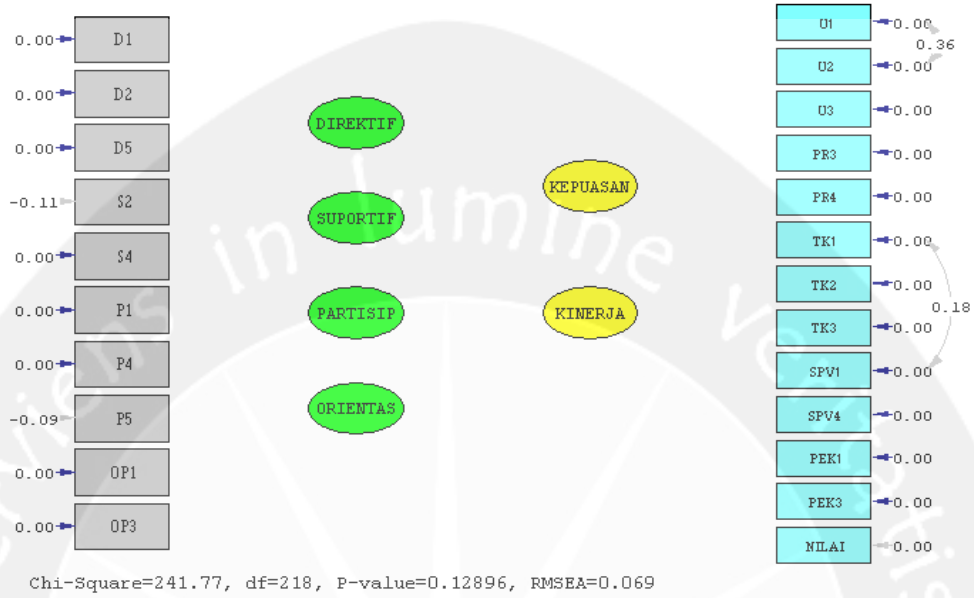
3. T-values



4. Modification Indices

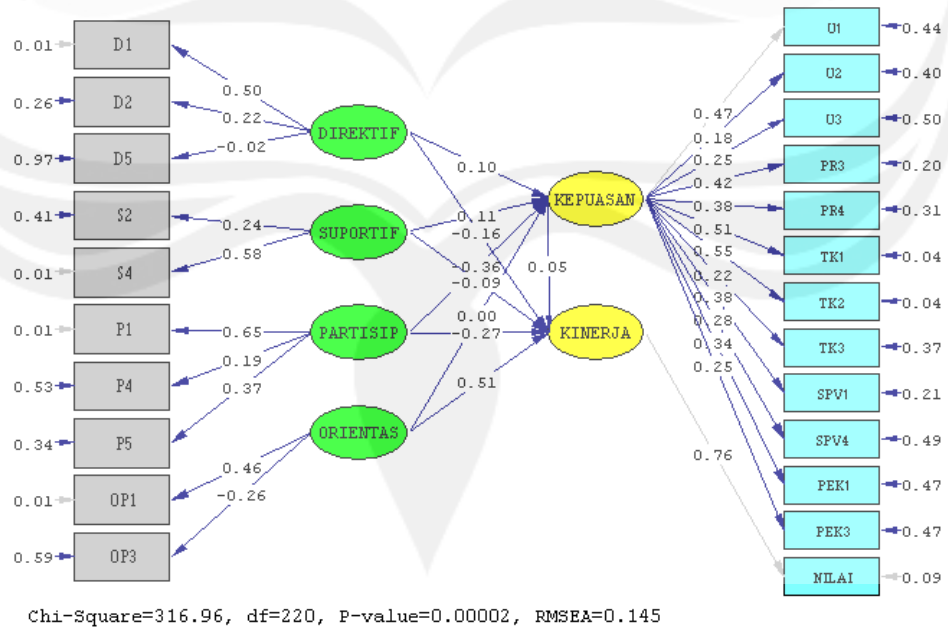


5. Expected Change

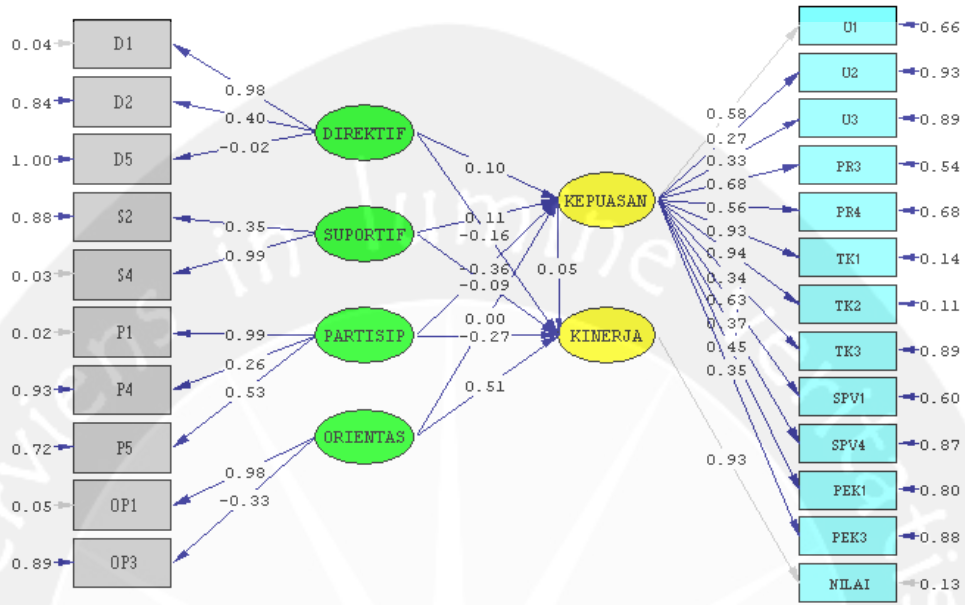


Path Diagram Line 7

1. Estimates

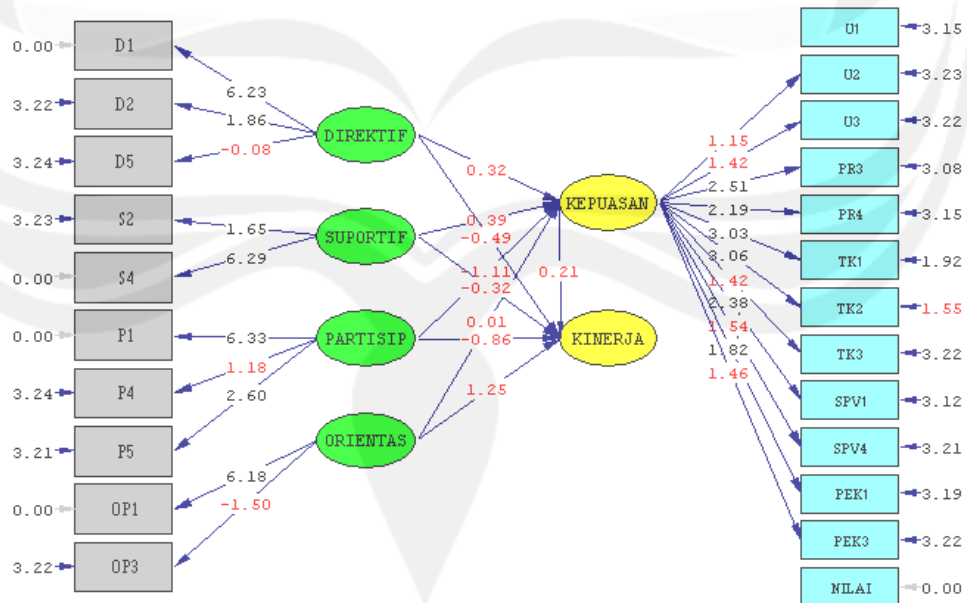


2. Standardized solution



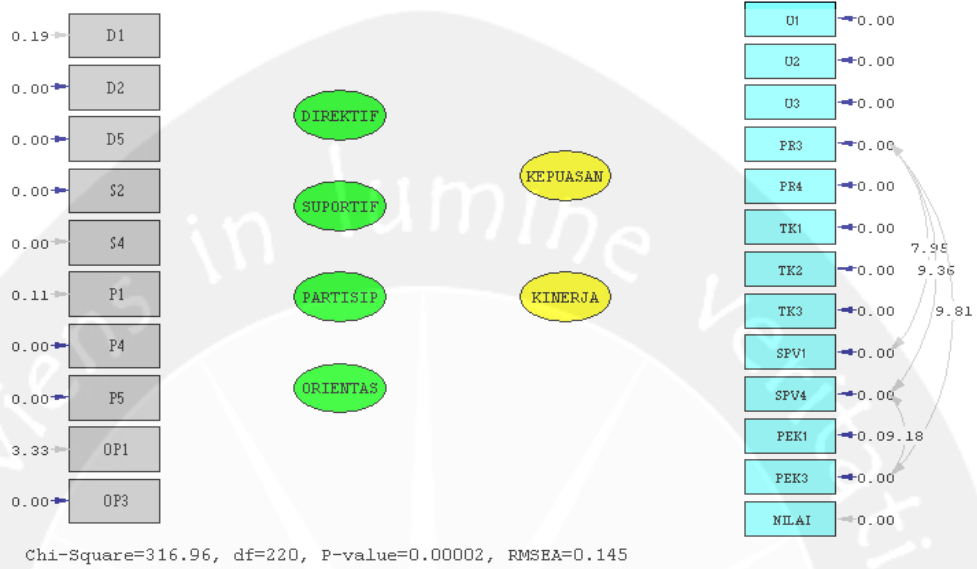
Chi-Square=316.96, df=220, P-value=0.00002, RMSEA=0.145

3. T-values

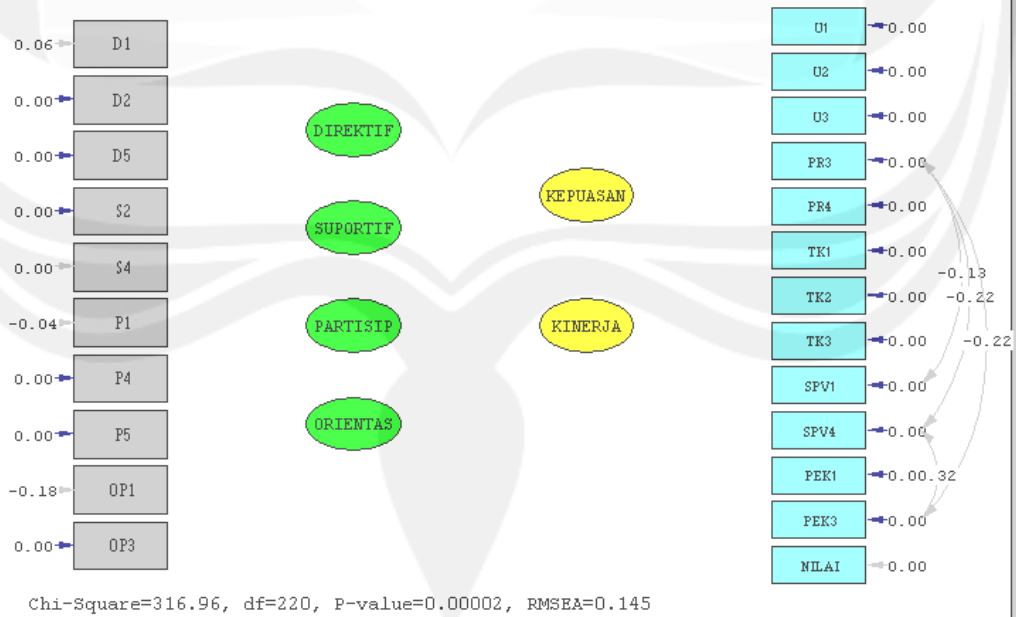


Chi-Square=316.96, df=220, P-value=0.00002, RMSEA=0.145

4. Modification Indices

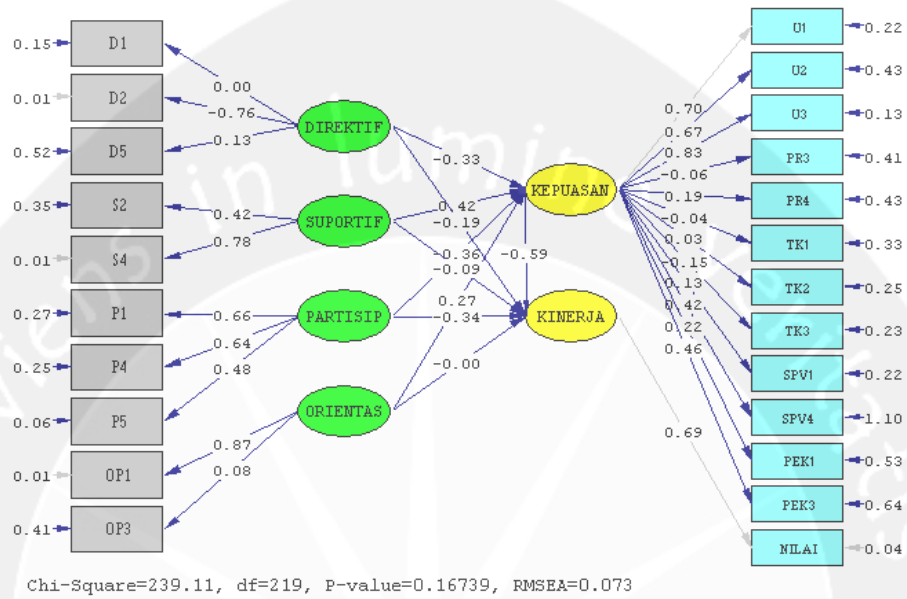


5. Expected Change

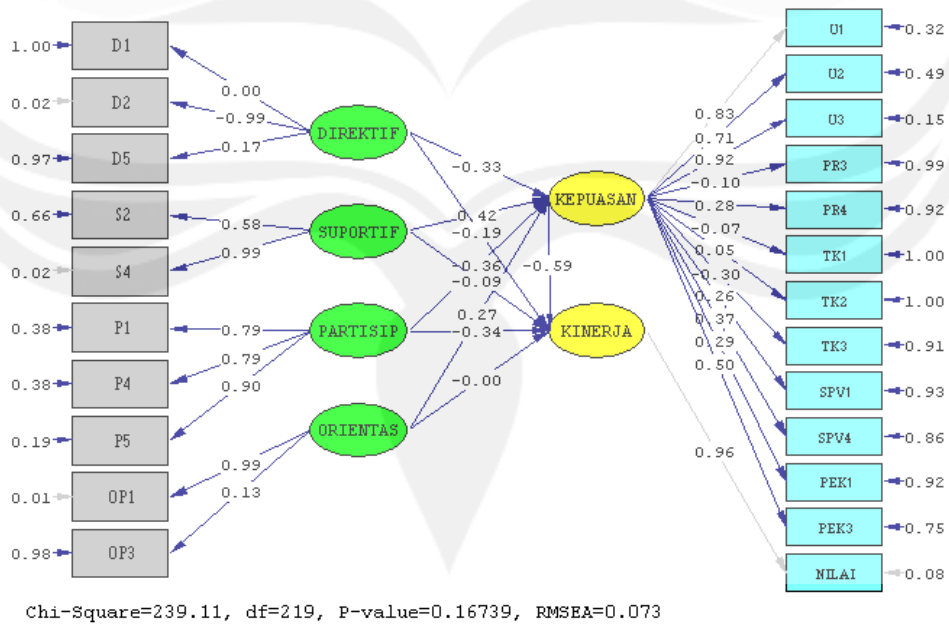


Path Diagram Line 9

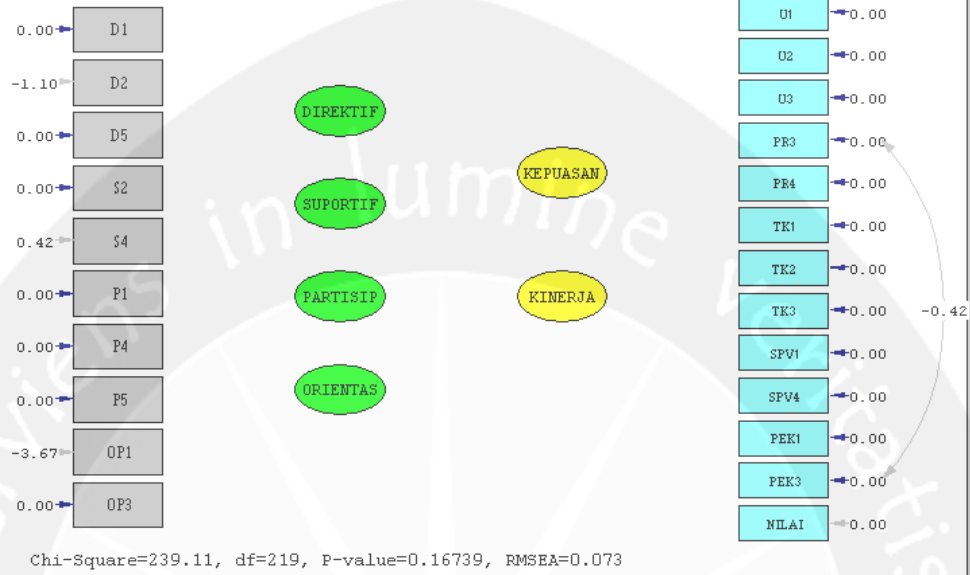
1. Estimates



2. Standardized solution

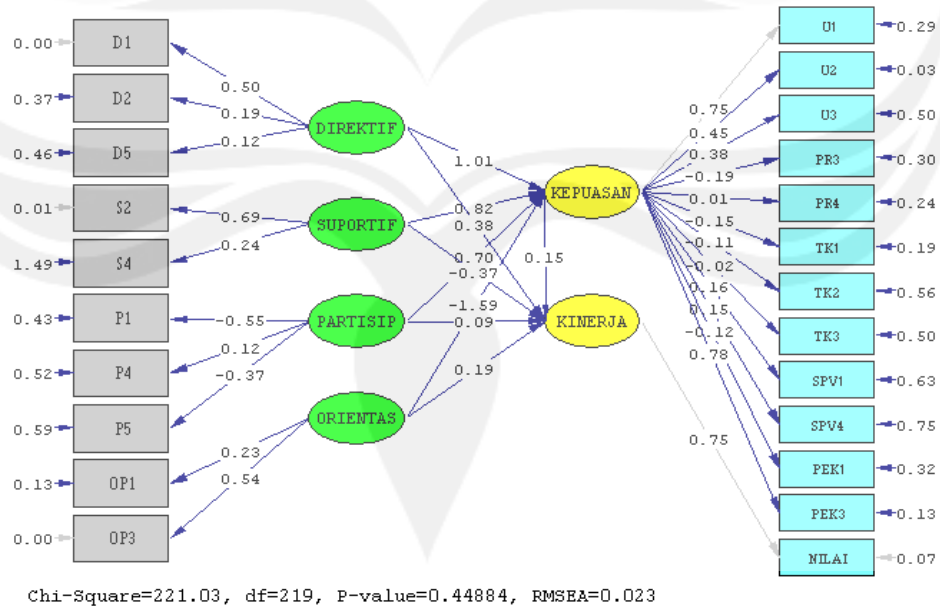


5. Expected Change

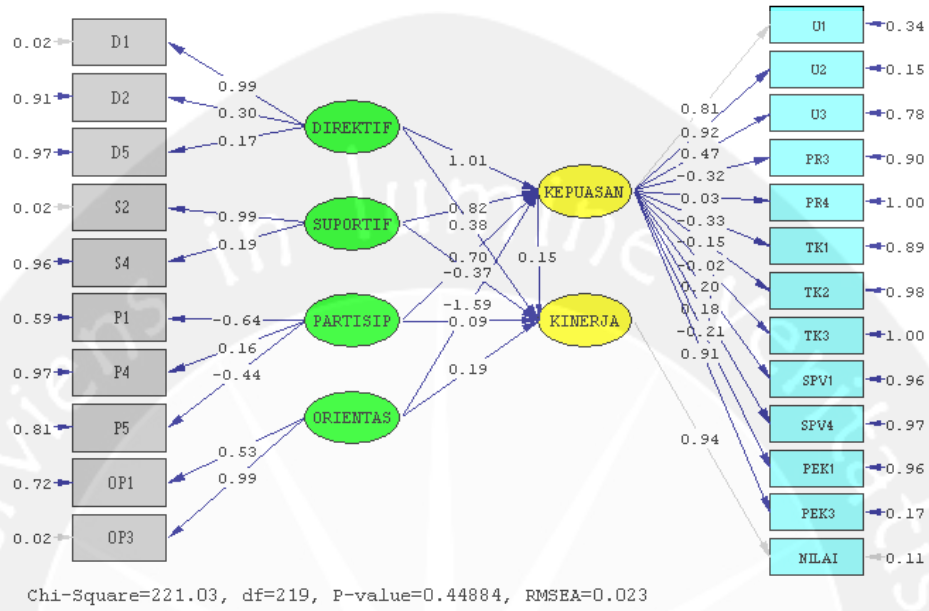


Path Diagram Line 10

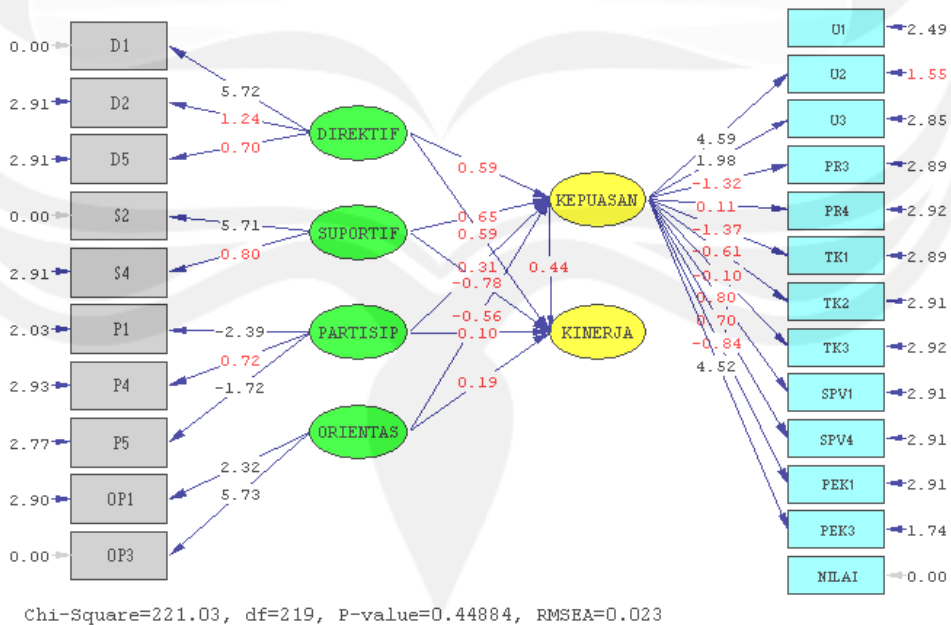
1. Estimates



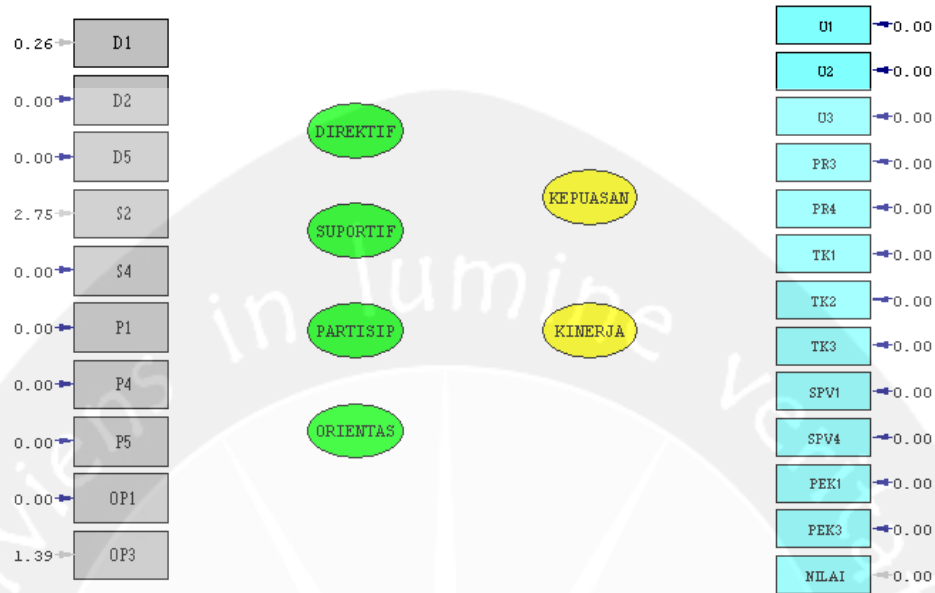
2. Standardized solution



3. T-values

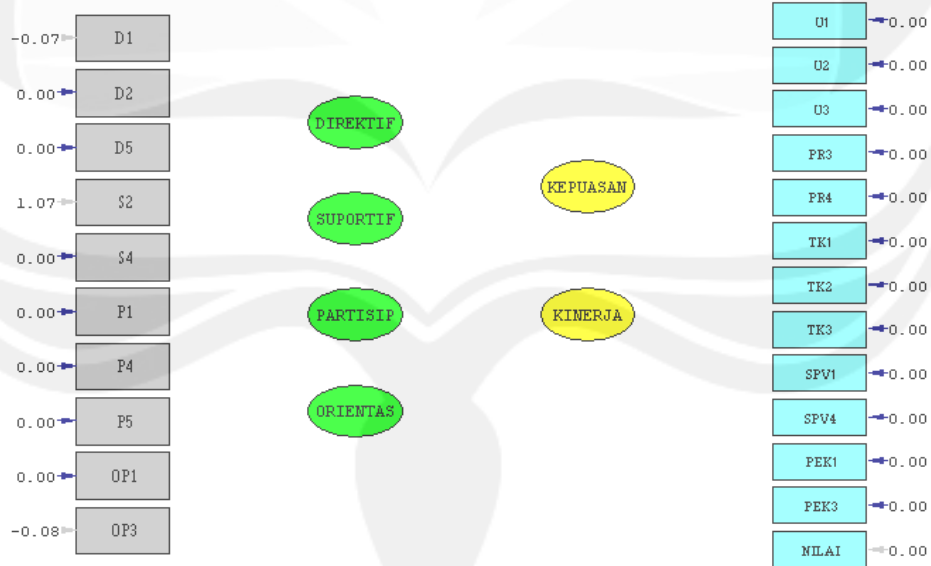


4. Modification Indices



Chi-Square=221.03, df=219, P-value=0.44884, RMSEA=0.023

5. *Expected Change*



Chi-Square=221.03, df=219, P-value=0.44884, RMSEA=0.023