

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan analisis data yang dilakukan, kesimpulan yang dapat ditarik adalah demikian:

1. Berikut merupakan risiko yang sering muncul dari kedua bidang kontraktor beserta ada tidaknya perbedaan yang cukup signifikan pada tiap-tiap kategori:
 - a. Pada kategori Fisik, risiko yang sering muncul bagi kontraktor gedung adalah ketidakstabilan pasokan material oleh pemasok, sedangkan bagi kontraktor jalan adalah kinerja tenaga kerja yang tidak efisien/kurang produktif. Dari hasil uji T menunjukkan terdapat perbedaan yang cukup signifikan antara kontraktor jalan dengan kontraktor gedung.
 - b. Pada kategori Finansial, risiko yang sering muncul bagi kontraktor gedung dan kontraktor jalan adalah kenaikan harga material. Dari hasil uji T menunjukkan tidak terdapat perbedaan yang cukup signifikan antara kontraktor jalan dengan kontraktor gedung.
 - c. Pada kategori Hukum, risiko yang sering muncul bagi kontraktor gedung dan kontraktor jalan adalah birokrasi perizinan yang berbelit-

belit. Dari hasil uji T menunjukkan tidak terdapat perbedaan yang cukup signifikan antara kontraktor jalan dengan kontraktor gedung

d. Pada kategori Sosial Politik, risiko yang sering muncul bagi kontraktor gedung adalah berubahnya keadaan politik suatu negara, sedangkan bagi kontraktor jalan adalah peperangan/pemberontakan.

Dari hasil uji T menunjukkan tidak terdapat perbedaan yang cukup signifikan antara kontraktor jalan dengan kontraktor gedung.

e. Pada kategori Lingkungan, risiko yang sering muncul bagi kontraktor gedung dan kontraktor jalan adalah kondisi cuaca yang buruk. Dari hasil uji T menunjukkan tidak terdapat perbedaan yang cukup signifikan antara kontraktor jalan dengan kontraktor gedung.

f. Pada kategori Informasi, risiko yang sering muncul bagi kontraktor gedung dan kontraktor jalan adalah perubahan desain atau terjadinya pekerjaan tambah kurang pada saat pembangunan berlangsung. Dari hasil uji T menunjukkan tidak terdapat perbedaan yang cukup signifikan antara kontraktor jalan dengan kontraktor gedung.

g. Pada kategori Relasi, risiko yang sering muncul bagi kontraktor gedung dan kontraktor jalan adalah kinerja subkontraktor yang buruk. Dari hasil uji T menunjukkan tidak terdapat perbedaan yang cukup signifikan antara kontraktor jalan dengan kontraktor gedung.

2. Berikut merupakan risiko yang paling berdampak dari kedua bidang kontraktor beserta ada tidaknya perbedaan yang cukup signifikan pada tiap-tiap kategori:

- a. Pada kategori Fisik, risiko yang paling berdampak bagi kontraktor gedung dan kontraktor jalan adalah kinerja tenaga kerja yang tidak efisien atau kurang produktif. Dari hasil uji T menunjukkan terdapat perbedaan yang cukup signifikan antara kontraktor jalan dengan kontraktor gedung.
- b. Pada kategori Finansial, risiko yang paling berdampak bagi kontraktor gedung adalah kenaikan harga material, sedangkan bagi kontraktor jalan adalah keterlambatan pembayaran termin/bulanan. Dari hasil uji T menunjukkan terdapat perbedaan yang cukup signifikan antara kontraktor jalan dengan kontraktor gedung.
- c. Pada kategori Hukum, risiko yang paling berdampak bagi kontraktor gedung dan kontraktor jalan adalah birokrasi perizinan yang berbelit-belit. Dari hasil uji T menunjukkan terdapat perbedaan yang cukup signifikan antara kontraktor jalan dengan kontraktor gedung.
- d. Pada kategori Sosial Politik, risiko yang paling berdampak bagi kontraktor gedung adalah pemogokan tenaga kerja, sedangkan bagi kontraktor jalan adalah berubahnya keadaan politik suatu negara. Dari hasil uji T menunjukkan terdapat perbedaan yang cukup signifikan antara kontraktor jalan dengan kontraktor gedung.
- e. Pada kategori Lingkungan, risiko yang paling berdampak bagi kontraktor gedung adalah terjadinya bencana alam, sedangkan bagi kontraktor jalan adalah kondisi cuaca yang buruk. Dari hasil uji T

menunjukkan tidak terdapat perbedaan yang cukup signifikan dari segi antara kontraktor jalan dengan kontraktor gedung.

f. Pada kategori Informasi, risiko yang paling berdampak bagi kontraktor gedung dan kontraktor jalan adalah kesalahan pada gambar kerja. Dari hasil uji T menunjukkan terdapat perbedaan yang cukup signifikan antara kontraktor jalan dengan kontraktor gedung.

g. Pada kategori Relasi, risiko yang paling berdampak bagi kontraktor gedung adalah kinerja subkontraktor yang buruk, sedangkan bagi kontraktor jalan adalah buruknya koordinasi dengan pemasok material. Dari hasil uji T menunjukkan terdapat perbedaan yang cukup signifikan antara kontraktor jalan dengan kontraktor gedung.

3. Berikut merupakan respon yang paling sering dilakukan dalam menghadapi risiko oleh kedua bidang kontraktor:

a. Pada kategori Fisik, respon yang paling sering dilakukan oleh kontraktor gedung dan kontraktor jalan adalah mengurangi risiko.

b. Pada kategori Finansial, respon yang paling sering dilakukan oleh kontraktor gedung adalah mengurangi risiko, sedangkan oleh kontraktor jalan adalah menerima risiko.

c. Pada kategori Hukum, respon yang paling sering dilakukan oleh kontraktor gedung dan kontraktor jalan adalah mengurangi risiko.

d. Pada kategori Sosial Politik, respon yang paling sering dilakukan oleh kontraktor gedung adalah menghindari risiko, sedangkan oleh kontraktor jalan adalah menerima risiko.

- e. Pada kategori Lingkungan, respon yang paling sering dilakukan oleh kontraktor gedung dan kontraktor jalan adalah menerima dan mengurangi risiko.
- f. Pada kategori Informasi, respon yang paling sering dilakukan oleh kontraktor gedung dan kontraktor jalan adalah mengurangi risiko.
- g. Pada kategori Relasi, respon yang paling sering dilakukan oleh kontraktor gedung dan kontraktor jalan adalah mengurangi risiko.

5.2. **Saran**

Dari hasil penelitian mengenai komparasi sistem manajemen risiko oleh kontraktor jalan dan kontraktor gedung, terdapat beberapa hal yang dapat dijadikan saran antara lain sebagai berikut:

1. Penjelasan mengenai pilihan – pilihan yang dapat diambil pada bagian respon terhadap variabel-variabel risiko. Hal tersebut karena responden tidak memahami dengan jelas maksud dari pilihan-pilihan yang dapat diambil. Sehingga perlu penjelasan baik secara tertulis dalam kuisisioner maupun secara lisan pada saat pendampingan pengisian kuisisioner.
2. Agar penelitian lebih akurat, sebaiknya variabel-variabel risiko disesuaikan dengan risiko-risiko yang terjadi di kehidupan nyata. Hal tersebut agar variabel-variabel risiko sesuai dengan realita di suatu wilayah yang ingin diteliti.

DAFTAR PUSTAKA

- Abrahamsons, M.V., 1984, Risk Management, *International Construction Law Review*, Vol. 1 (3) : 241-264.
- Al-Bahar, J.F., and Keith C. Crandall, 1990, Systematic Risk Management Approach for Construction Project, *Journal of Construction Engineering*, Vol 116, No.3.
- Anonim, Peraturan Lembaga Pengembangan Jasa Konstruksi Nomor 11a Tahun 2008 tentang Registrasi Usaha Hasa Pelaksana Konstruksi, Pemerintah Republik Indonesia.
- Anonim, Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 18 Tahun 1999 tentang Jasa Konstruksi, Pemerintah Republik Indonesia.
- Ervianto, W. I., 2005, *Manajemen Proyek Konstruksi*, Andi, Yogyakarta
- Flanagan, R., and George Norman., 1993, *Risk Mangement and Consruction*, Blackwell Science Ltd., USA.
- Hansen, S., 2017, *Quantity Surveying. Pengantar Manajemen Biaya dan Kontrak Konstruksi*, PT Gramedia Pustaka Utama, Jakarta.
- Kerzner, H. 2001, *Project Management. A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. Seventh Edition*. John Wiley and Sons, Inc. New York.
- Kurniawan, Y.B., 2011, Analisa Risiko Kontuksi Pada Proyek Pembangunan Aartemen Petra Square Surabaya, *Jurusan Teknik Sipil, Fakultas Teknik Sipil Dan Perencanaan Institut Teknologi Sepuluh Nopember, Surabaya*.
- Tang, T., 2014, Research on the Risk Identification for the International Engineering Contracting EPC Projects, *21st International Conference on Industrial Engineering and Engineering Management*.
- Tjakra, J., dan Freyke Sangari, 2011, Analisis Resiko pada Proyek Konstruksi Perumahan di Kota Manado, *Jurnal Ilmiah media Engineering*, Vol. 1, No. 1, pp. 29-37.
- Sutowijoyo, H., I Putu Artama W., dan Sri Pingit W., 2008, Manajemen Risiko Pada Supply Chain Proyek Konstruksi Gedung di Surabaya, *Teknik Sipil, Insitut Teknologi Sepuluh Nopember, Surabaya*.
- Yasin, H.N., 2003, *Mengenal Kontrak Konstruksi di Indonesia*, PT Gramedia Pustaka Utama, Jakarta

DATA RESPONDEN

No.	Nama	Perusahaan	Alamat Perusahaan	Kota	Email	Jabatan di Perusahaan	Pendidikan Terakhir	Lama Pengalaman Kerja		Nilai Rata-Rata Proyek
								Di Industri Konstruksi	Di Jabatan Sekarang	
1	Adi Nugroho	CV. Cipta Buana Sejati	Desa Plumbungan, Karangmojo, Sleman	Yogyakarta	adi_kmg@yahoo.com	Site Engineer	S1	2	1.5	4
2	Reza Amalia K.	CV. Cipta Buana Sejati	Desa Plumbungan, Karangmojo, Sleman	Yogyakarta	krisyasuda0229@gmail.com	Staff Engineer	S1	8	8	4
3	Yudy	PT. Inti Solid Tritama	Jalan Situgunting Timur 1 No. 3	Bandung		Direktur	S1	14	14	6
4	Christy Agung	PT. Inti Solid Tritama	Jalan Situgunting Timur 1 No. 4	Bandung	stylo_11@yahoo.com	Wakil Direktur	S1	15	15	6
5	P. Rusdi A.H.	PT. RTC	Jalan Tambak 306, Kasinan, Bantul	Yogyakarta	rtc.jogja@gmail.com	Quantity Surveyor	S1	20	15	5
6	Hugeng Sanjojoyo	PT. RTC	Jalan Tambak 306, Kasinan, Bantul	Yogyakarta	rtc.jogja@gmail.com	Project Manager	S2	23	15	5
7	Teddy Kurniawan	PT. GAN Property	Jalan Peta, Ruko Kopo Plasa Blok E No. 7	Bandung	teddy_060980@yahoo.com	Site Manager	S2	14	7	6
8	Sylvi K.	PT. GAN Property	Jalan Peta, Ruko Kopo Plasa Blok E No. 8	Bandung		Site Manager	S1	12	5	6
9	Kristiantoro	PT. Bhineka Citra Prima	Jl. Urip Sumoharjo 5 Terban	Yogyakarta		Site Manager	S1	10	10	6
10	Sahrul Meirza Fitra Tama	PT. Bhineka Citra Prima	Jl. Urip Sumoharjo 5 Terban	Yogyakarta	sahrulmeirza@yahoo.com	Site Engineer	S1	5	5	6
11	Robby	CV. RGC	Candi Gebang, Ruko Candi Gebang No.14	Yogyakarta	rgcproject9@gmail.com	Direktur	S1	7	4	4
12	Tifa Septi Andini	CV. RGC	Candi Gebang, Ruko Candi Gebang No.14	Yogyakarta	Ttifaandin@gmail.com	Site Manager	S1	3	2	4
13	Reni Widianingrum	CV. Intan	Jl. Retno Dumilah No.17A Kota Gede	Yogyakarta	cvintan@gmail.com	Direktur	S2	10	6	4
14	M.G. Himawan Surya	CV. Intan	Jl. Retno Dumilah No.17A Kota Gede	Yogyakarta	cvintan@gmail.com	Site Engineer	S1	7	4	4
15	Nendar Suhendar	CV. ANT Project	Jalan Pahlawan no.7	Bandung		Direktur	S1	4	2	4
16	Maharani Putri	CV. ANT Project	Jalan Pahlawan no.8	Bandung		Staff Engineer	S1	3	2	4
17	Arik Sugianto	PT. Cipta Rumah Hijau	Jl. Kopo Permai 3 Blok F6 No.6-7	Bandung		Project Manager	S1	15	2	5
18	Deibby Imelda	PT. Cipta Rumah Hijau	Jl. Kopo Permai 3 Blok F6 No.6-8	Bandung		Staff Engineer	S1	23	5	5
19	Teryanto Sugi	PT. Adhi Nugroho	Jl. Wijayakusuma no.1 Banyubiru	Semarang		Project Manager	S1	11	3	6
20	Lukas H.	PT. Adhi Nugroho	Jl. Wijayakusuma no.1 Banyubiru	Semarang		Quantity Surveyor	S1	7	2	6
21	F Prasetyo	CV. Mekar Jati	Jl. Karangmiri no. 23	Yogyakarta		Direktur	S1	10	10	4
22	Yadi Nuwono	CV. Mekar Jati	Jl. Karangmiri no. 23	Yogyakarta		Site Manager	S1	3	2	4
23	Fambayung Setioko	CV. Sutikno	Jl. Mayjen Sutoyo no. 14A	Sukoharjo		Project Manager	S1	20	15	5
24	Danny Prasetyo	CV. Sutikno	Jl. Mayjen Sutoyo no. 14A	Sukoharjo		Project Manager	S1	13	7	5
25	Hendrikus	CV. Sutikno	Jl. Mayjen Sutoyo no. 14A	Sukoharjo		Site Manager	S1	9	6	5
1	Muchrodin	PT. CRB	Bantul	Yogyakarta	muchrodin.aja@gmail.com	Site Manager	S1	15	15	5
2	Lia Tade	PT. CRB	Bantul	Yogyakarta		Staff Engineer	S1	10	10	5
3	Danny Antara	CV. Aramita Reswara Sani	Pandeyan	Yogyakarta	danny@hotmail.com	Project Manager	S1	3	3	4
4	FX. Pranoto Dirhan	CV. Aramita Reswara Sani	Pandeyan	Yogyakarta	notodirhan@yahoo.co.id	Direktur	S2	27	27	4
5	Aditya Handoko	PT. Yasa Patria Perkasa	Jl. Hasanudin no.5, Mangkubumen	Surakarta	hndk.prod@gmail.com	HSE	S1	3.5	3.5	6
6	Sugeng	PT. Yasa Patria Perkasa	Jl. Hasanudin no.5, Mangkubumen	Surakarta		Site Engineer	S1	10	5	6
7	Arif Rahman Hakiki	PT. Suradi Sejahtera Raya	Ngipik Baturetno Banguntapan, Bantul	Yogyakarta		Project Manager	S1	7	2	6
8	Thiti Bangkit	PT. Suradi Sejahtera Raya	Ngipik Baturetno Banguntapan, Bantul	Yogyakarta		Quantity Surveyor	S1	5	1	6
9	Drs. Daryanto	CV. Dharmajati	Jl. Bengawan RT.1/RW.1, Pasar Kliwon	Surakarta		Direktur	S1	11	8	4
10	Olivia N. Hapsari	CV. Dharmajati	Jl. Bengawan RT.1/RW.1, Pasar Kliwon	Surakarta		Project Manager	S1	5	2	4
11	Ryan Apriyuda	PT. Jaya Sempurna Sakti	Jl. Nakula No.17 Grogol Indah, Telukan	Sukoharjo	jssakti@yahoo.com	Project Manager	S1	10	5	6
12	Gary Widayanto S.	PT. Jaya Sempurna Sakti	Jl. Nakula No.17 Grogol Indah, Telukan	Sukoharjo	jssakti@yahoo.com	Staff Engineer	S1	3	2	6
13	Yohanes L. Tarigan S.	PT. Karya Jati Tata Mandiri	Jl. Raya Grogol No.52	Sukoharjo		General Super Intendent	S1	19	5	5
14	Djarot Supriyadi	PT. Karya Jati Tata Mandiri	Jl. Raya Grogol No.53	Sukoharjo		Site Manager	S1	10	7	5
15	Ir. Chrisna Putra	PT. Jati Agung Arsitama	Jl. Kalinongko No. 42 Joyotakan	Surakarta	jatiagungsaritama@yahoo.com	General Super Intendent	S1	25	17	6
16	Agung Ari Widodo	PT. Jati Agung Arsitama	Jl. Kalinongko No. 42 Joyotakan	Surakarta	jatiagungsaritama@yahoo.com	Site Manager	S1	15	13	6
17	Apri Novianto	PT. Laju Biru	Gunung Gempal, Giripeni	Wates	pt.lajubaru@yahoo.co.id	General Super Intendent	S1	11	7	6
18	Ari Wibowo	PT. Laju Biru	Gunung Gempal, Giripeni	Wates	pt.lajubaru@yahoo.co.id	General Super Intendent	S1	8	5	6
19	Nandang Mulyanto	PT. ADP	Jl. Retno Dumilah 37A Rejowinangun	Yogyakarta	pt.anekadharm@yahoo.com	Site Engineer	S1	20	10	6
20	Noviko Thaufik	PT. ADP	Jl. Retno Dumilah 37A Rejowinangun	Yogyakarta	pt.anekadharm@yahoo.com	General Super Intendent	S1	14	10	6
21	Niko Hajian	PT. Satya Cipta Perkasa	Jl. Putri Anjasmoro blok EE1 No. 25	Semarang		Project Manager	S1	17	8	5
22	Sohania Putri	PT. Satya Cipta Perkasa	Jl. Putri Anjasmoro blok EE1 No. 25	Semarang		Site Manager	S1	5	3	5
23	Tony Nugroho	PT. Puri Sakti Perkasa	Jl. Teuku Umar no. 18 A	Semarang		General Super Intendent	S1	8	2	4
24	Yonathan Setiawan	PT. Puri Sakti Perkasa	Jl. Teuku Umar no. 18 A	Semarang		Quantity Surveyor	S1	5	3	4
25	Budi T	PT. Puri Sakti Perkasa	Jl. Teuku Umar no. 18 A	Semarang		Staff Engineer	S1	2	2	4

REKAP DATA DAN HASIL PERHITUNGAN ANALISIS

Responden	Dampak																																							
	A. Fisik					B. Finansial					C. Hukum					D. Sosial Politik					E. Lingkungan					F. Informasi					G. Relasi									
	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
K o n t r a k t o r G e d u n g	1	3	4	3	4	1	3	2	1	2	1	2	2	2	3	3	5	2	4	5	4	1	1	4	2	5	3	1	1	3	3	3	4	3	2	5	3	5		
	2	3	5	4	3	5	5	4	1	3	1	3	3	4	4	4	5	5	1	1	1	4	4	1	4	5	5	2	3	4	1	3	3	4	4	4	2	5		
	3	4	4	1	5	5	4	3	4	1	2	5	1	1	5	4	3	3	2	5	4	3	1	1	3	1	5	4	4	3	5	5	5	4	2	5	3	1		
	4	4	3	2	5	5	5	1	4	2	2	3	5	5	4	3	3	1	3	1	2	3	5	5	4	3	3	2	2	3	4	5	3	2	3	1	1			
	5	1	4	4	1	4	3	4	4	3	4	3	3	3	5	3	4	2	3	4	2	3	2	5	5	2	3	5	1	3	4	3	4	3	4	5	5	1	1	
	6	4	5	1	4	3	5	4	5	5	3	1	1	3	3	3	4	5	1	1	3	3	1	5	1	1	5	4	3	4	3	3	4	3	1	5	2	1		
	7	2	2	4	3	4	5	3	4	5	3	5	3	1	2	3	4	2	1	2	5	1	1	5	4	5	5	1	1	5	4	5	1	1	3	3	4	3		
	8	2	4	2	3	5	5	4	3	4	5	3	3	1	2	4	1	3	1	3	1	3	4	1	1	5	3	4	5	4	1	4	3	4	4	4	1	3		
	9	5	4	4	2	5	5	5	4	4	2	3	2	3	2	3	4	3	3	3	5	2	2	3	5	3	5	4	5	3	5	4	1	2	3	5	4	1		
	10	1	4	4	3	3	1	5	3	4	5	3	1	5	3	4	5	4	1	1	1	1	1	4	4	2	3	1	3	2	4	3	4	3	4	1	5	5		
	11	4	3	1	3	5	2	5	3	5	3	5	5	1	3	4	5	4	1	2	1	1	1	4	2	5	1	4	1	5	4	4	2	1	2	2	5	4		
	12	4	3	4	2	4	3	4	2	5	4	2	5	3	4	2	2	4	5	3	5	5	1	5	3	3	2	4	3	1	3	5	5	1	5	3	1	1		
	13	5	2	5	3	2	3	1	1	4	4	1	1	5	4	4	4	5	1	1	3	4	4	4	5	5	5	5	3	3	3	4	2	2	5	3	5	3		
	14	4	3	5	2	4	4	1	2	5	1	3	1	2	1	1	3	5	5	1	1	5	5	3	5	4	1	2	1	3	5	4	5	1	1	3	3	3		
	15	4	4	5	5	1	4	2	4	1	3	2	3	2	2	3	1	5	4	1	2	4	4	4	3	2	1	4	3	5	4	2	1	1	3	2	4			
	16	5	5	4	1	2	1	1	3	3	5	2	3	2	2	1	4	1	1	2	1	4	2	3	5	5	1	5	1	3	3	1	5	4	2	3	4	4		
	17	4	5	4	3	5	3	4	1	1	3	5	1	2	3	5	5	4	1	1	3	2	4	1	5	3	3	1	4	2	4	3	3	4	4	2	4	1		
	18	3	5	4	4	4	2	3	4	4	3	1	2	1	4	2	3	5	4	2	3	2	3	2	2	4	3	1	1	4	5	4	4	1	5	5	4	4		
	19	4	4	4	5	4	5	5	3	4	2	1	3	2	4	1	5	3	3	3	1	1	3	1	2	1	3	1	1	2	4	5	4	4	3	5	1	4	4	
	20	5	4	3	3	4	5	5	4	5	1	3	1	2	3	5	3	1	1	1	2	4	1	4	2	2	3	4	4	4	2	2	5	5	5	5	5	5	5	
	21	4	3	4	3	4	3	5	4	4	3	1	5	3	5	2	3	2	2	2	5	1	1	4	3	5	3	4	4	3	5	4	4	3	5	4	3	1	3	
	22	4	1	4	4	5	5	2	2	3	3	1	1	2	1	3	2	4	2	1	1	2	1	5	5	5	4	5	4	4	3	3	1	4	4	3	1	4	4	
	23	2	2	4	3	4	5	5	4	5	4	1	1	3	4	4	4	5	2	1	1	5	3	4	1	1	3	2	5	3	3	2	2	3	4	4	1	4	4	
	24	1	5	4	4	2	5	1	4	3	5	5	1	5	3	2	3	2	4	1	1	1	5	1	3	4	1	3	1	3	4	3	5	1	5	3	3	2	2	
	25	1	2	5	1	4	4	4	5	3	3	1	5	3	3	4	5	5	3	1	4	1	5	1	4	2	2	5	4	4	3	1	4	2	4	4	1	3	2	
K o n t r a k t o r J a l a n	1	2	2	2	3	3	1	3	2	4	2	3	1	2	3	3	4	2	2	2	1	1	2	1	1	2	4	1	2	5	1	5	3	2	3	3	1	2		
	2	2	3	2	3	4	3	3	1	4	3	2	2	4	4	1	5	3	3	2	1	2	3	1	3	5	3	4	1	5	3	2	4	4	5	3	1	2		
	3	2	4	2	2	4	3	2	1	5	1	1	1	1	2	4	4	3	2	1	2	1	2	3	4	2	3	5	3	5	1	1	3	2	3	1	3	1		
	4	3	4	3	1	4	4	5	3	3	2	2	1	1	2	5	4	3	3	4	2	4	1	4	1	3	3	2	3	1	1	2	1	4	5	2	3	2	1	
	5	3	2	1	4	1	3	3	2	2	2	2	1	1	2	3	2	2	4	2	1	4	3	1	5	4	4	2	2	2	3	2	3	1	3	3	2	1		
	6	2	2	2	1	3	1	3	3	3	4	2	5	3	1	4	2	3	2	2	3	4	1	4	3	1	3	1	4	4	3	3	5	3	1	1	2	5		
	7	2	3	1	2	3	5	4	1	2	1	1	2	5	2	1	1	3	2	3	4	1	1	3	3	3	2	4	5	2	5	3	3	3	2	1	2	4		
	8	2	1	3	2	1	2	5	2	3	4	1	2	1	2	1	5	3	2	3	4	2	4	1	3	4	3	2	2	3	4	3	5	3	4	1	5	3	2	4
	9	2	3	3	1	2	5	1	3	3	1	1	5	3	1	2	2	3	1	1	1	2	1	2	3	2	3	3	5	2	5	2	3	2	3	1	2	4		
	10	2	3	4	3	4	4	3	5	1	1	3	4	1	2	1	5	4	2	1	2	2	2	2	3	2	3	2	3	1	5	1	4	5	3	3	1	3	2	2
	11	2	3	2	2	1	2	2	1	5	1	5	1	4	2	2	3	3	4	4	2	3	3	2	2	4	2	5	5	1	4	4	3	5	1	1	4	2	1	
	12	1	3	4	3	3	1	1	2	3	4	1	1	2	1	5	2	3	4	1	1	1	4	2	5	5	5	3	1	3	3	3	2	3	5	3	2	2	2	
	13	1	1	1	3	1	3	2	4	4	1	4	2	2	2	2	1	2	2	4	3	1	2	2	3	2	2	5	4	2	3	2	3	3	5	2	2	2	2	
	14	1	3	4	1	4	4	4	4	1	2	1	4	3	2	1	2	2	1	2	2	3	1	1	2	5	2	2	4	1	3	4	2	2	5	3	1	2	2	
	15	3	3	2	1	2	4	2	3	1	3	4	5	3	1	1	1	3	2	3	1	3	1	3	3	1	1	3	1	2	3	4	1	3	3	3	3	3	2	
	16	4	1	3	4	3	3	3	1	1	1	4	5	4	3	2	3	4	1	3	2	1	1	4	2	3	3	5	1	1	3	1	3	4	3	2	3	2	2	
	17	4	2	2	3	3	2	2	3	4	1	3	3	5	1	3	4	1	1	2	1	4	1	2	5	1	1	2	2	1	2	1	5	4	4	2	3	2	2	
	18	2	2	4	3	3	3	1	5	3	2	2	3	4	3	1	4	2	3	1	1	1	2	2	2	2	3	1	5	2	3	1	1	3	5	3	3	3	3	
	19	2	3	1	4	2	2	4	1	1	1	1	4	1	2	3	3	5	4	4	1	1	2	2	4	3	3	4	4	2	3	3	1	2	3	3	1	2	3	4
	20	3	3	1	3	3	3	3	2	3	4	2	2	1	1	2	2	3	2	2	4	1	4	1	1	1	5	5	3	2	1	4	2	3	4	4	4	4	2	
	21	3	2	1	2	3	3	3	5	3	1	4	4	1	4	2	4	1	3	2	1	3	1	1	1	2	5	3	3	2	1	2	2	1	2	2	1	4	2	2
	22	2	3	2	2	2	2	1	1	1	4	5	1	3	1	1	2	3	2	2	1	2	3	2	4	1	3	2	4	3	5	2	1	3	3	4	2	3	4	2
	23	2	4	1	3	3	4	4	1	1	1	1	1	5	4	1	3	2	1	1	2	2	2	2	2	5	3	3	1	4	1	2	2	4	4	4	4	4	5	
	24	2	3	2	3	4	5	5	3	2	3	3	1	1	4	5	3	1	1	2	2	3	3	2	3	2	3	2	4	2	2	4	1	1	3	4	5	1		
	25	4	2	3	3	3	1	2	2	4	3	1	3	1	2	4	3	2	2	1	2	4	3	5	2	3	2	2	2	4										

REKAP DATA DAN HASIL PERHITUNGAN ANALISIS

Responden	Respon																																						
	A. Fisik						B. Finansial							C. Hukum					D. Sosial Politik					E. Lingkungan				F. Informasi					G. Relasi						
	1	2	3	4	5	6	1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	4	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5		
K o n t r a k t o r G e d u n g	1	D	E	D	C	E	C	D	A	C	C	D	B	A	A	C	C	C	A	E	E	E	E	E	A	B	B	C	E	E	B	E	C	A	C	E	D	C	D
	2	C	E	E	A	E	C	A	B	A	E	B	D	D	E	C	A	C	A	E	E	B	A	E	A	E	C	E	E	E	C	C	D	C	E	A	C	E	
	3	C	C	C	E	B	E	C	C	B	A	B	A	E	E	C	C	C	A	A	E	C	E	E	E	A	D	C	A	A	C	C	C	C	C	E	E	E	
	4	E	A	C	C	D	C	E	B	B	A	B	B	B	E	D	D	C	A	D	A	B	A	E	A	A	A	C	E	A	A	E	E	B	E	D	C	B	
	5	C	C	C	C	A	E	E	E	C	C	D	C	C	E	B	C	A	A	A	B	B	A	E	A	A	E	E	E	A	C	C	D	D	A	E	A	E	
	6	D	E	E	C	C	C	B	A	C	E	A	B	A	C	C	E	A	D	B	E	B	A	C	C	E	A	A	C	B	C	D	C	A	C	C	E	E	
	7	B	D	C	D	C	C	B	E	A	B	A	C	A	A	E	C	E	B	A	E	E	D	A	A	E	B	B	E	C	C	C	E	E	C	E	A	E	
	8	C	B	B	E	D	C	B	C	B	B	C	C	B	C	E	D	E	E	A	B	E	E	E	C	A	D	D	D	E	C	C	E	E	C	A	D	A	
	9	C	C	D	E	C	A	E	C	A	D	A	C	C	B	C	E	A	A	E	A	D	D	B	A	C	C	E	A	E	C	E	E	C	E	D	C		
	10	E	E	C	A	C	E	C	A	D	C	D	A	B	E	C	C	B	D	E	E	A	A	A	A	D	D	C	D	E	D	C	D	A	E	C	C	E	
	11	C	C	C	A	C	B	A	C	C	A	A	E	B	C	E	B	D	E	A	A	E	D	E	C	B	D	C	C	C	E	E	C	E	C	E	E		
	12	D	B	B	C	E	B	A	D	B	A	E	D	C	E	D	B	E	B	C	A	E	E	A	A	B	C	E	A	E	B	A	B	E	C	C	E	D	
	13	A	A	E	C	C	A	E	C	A	A	E	D	C	E	B	E	E	A	E	D	E	E	C	E	D	A	E	C	C	D	E	A	C	B	C	E	B	
	14	C	C	A	B	B	C	E	D	E	A	B	A	D	C	C	B	B	C	E	A	A	B	C	C	A	C	E	D	C	C	B	D	C	C	D	E	E	
	15	E	D	D	C	E	D	C	C	A	D	E	D	E	B	C	D	B	C	A	D	E	B	D	A	A	E	B	E	C	C	E	C	E	E	C	C	E	
	16	E	D	C	D	C	E	C	B	E	D	C	B	E	D	A	E	C	D	A	D	B	D	E	D	A	E	D	C	E	A	A	C	C	C	E	B	A	
	17	C	E	E	C	A	E	B	B	C	D	C	C	A	C	A	C	C	D	A	A	E	A	A	C	A	D	B	C	E	C	C	C	C	C	E	E		
	18	B	D	C	E	B	C	C	C	C	D	B	E	A	D	C	B	C	A	A	A	E	C	B	A	E	C	E	D	C	D	E	E	C	E	B	E		
	19	D	A	E	C	B	B	B	A	D	A	B	C	A	E	E	A	C	A	C	C	D	B	D	C	C	A	D	A	E	C	E	C	C	B	E	E	E	
	20	E	C	E	E	C	C	B	C	A	B	B	E	C	C	E	A	B	E	B	B	B	C	C	E	D	D	C	E	C	B	E	C	C	C	C	D	E	
	21	A	E	C	C	E	D	D	A	A	A	C	C	A	B	A	C	C	A	D	D	A	C	B	D	A	C	C	C	A	C	A	C	D	E	E	E		
	22	E	C	A	C	C	B	B	C	C	B	B	A	D	C	C	D	C	C	A	E	E	B	C	B	A	C	A	E	D	A	C	C	C	E	B	E	C	
	23	E	A	A	B	C	A	C	B	B	C	B	B	A	D	B	C	A	A	A	A	E	A	A	C	B	D	A	D	E	E	A	A	E	C	C	E	E	
	24	C	C	C	A	B	C	D	E	C	A	A	A	D	B	E	D	E	E	A	A	B	B	A	A	C	D	C	A	A	C	E	C	C	B	E	C		
	25	A	E	D	D	E	E	C	A	D	C	A	C	A	E	C	B	B	C	E	E	C	E	E	B	A	C	A	E	C	E	A	C	C	A	C	E	C	
K o n t r a k t o r J a i a n	1	E	C	C	C	C	C	D	C	E	A	A	A	A	C	C	E	A	D	C	A	A	C	C	C	C	B	B	C	D	D	D	C	A	C	E			
	2	E	C	E	C	B	E	A	C	C	E	A	C	B	A	B	A	C	C	A	A	A	A	A	A	D	A	B	E	C	A	D	D	E	B	D	B	E	
	3	C	C	C	E	E	C	A	C	D	B	C	B	C	A	A	C	C	A	A	D	A	A	A	A	C	C	C	C	A	C	C	B	C	C	C	B	B	
	4	B	C	B	C	C	D	B	B	D	A	A	C	E	E	C	D	C	C	A	A	A	A	E	B	A	D	E	C	C	C	E	C	D	E	C	D	E	
	5	C	A	E	B	C	C	C	E	A	D	B	A	A	A	A	C	B	B	A	A	A	A	C	B	A	A	E	B	C	E	C	A	C	C	E	A	B	
	6	D	C	B	C	E	B	C	C	C	A	D	C	B	E	D	A	A	C	A	E	A	A	E	C	B	A	C	B	B	D	C	D	A	C	E	C	A	
	7	A	B	C	D	C	E	C	A	D	D	A	E	D	E	C	C	B	D	A	A	A	A	D	A	E	C	B	C	C	C	E	C	A	C	C	E	C	
	8	C	C	C	D	C	A	D	C	A	E	C	C	A	A	C	C	D	C	C	D	A	A	E	D	A	C	A	B	C	D	B	D	A	C	C	A	C	
	9	B	A	C	C	A	C	C	C	E	B	A	A	A	C	C	B	E	D	A	A	A	E	B	C	C	C	D	C	C	C	C	D	C	B	B	B		
	10	D	C	E	D	C	A	D	A	D	A	C	C	A	B	B	C	C	C	B	C	A	B	A	A	D	D	E	A	C	A	C	C	D	D	C	A	C	
	11	C	E	C	B	C	B	C	B	C	E	A	A	B	C	D	C	C	D	D	A	B	A	D	B	E	B	C	D	B	E	D	C	C	C	C	C		
	12	C	C	A	C	B	C	C	B	C	C	A	A	D	C	C	C	C	D	A	E	B	C	A	E	C	C	D	D	C	E	D	B	E	C	C	E	D	
	13	A	C	D	C	C	C	E	E	B	A	C	C	C	B	C	C	C	E	B	C	B	C	D	A	C	C	C	C	E	B	E	D	B	C	A	C	A	
	14	C	D	D	E	D	C	C	A	C	B	A	B	C	A	C	C	C	C	A	B	C	A	A	A	B	C	A	A	D	C	B	D	C	D	B	C	E	
	15	C	D	C	D	B	C	B	C	C	C	A	B	C	D	A	C	C	C	A	D	C	C	C	E	A	A	C	D	C	E	C	C	C	D	C	D	C	
	16	E	C	C	A	E	C	C	B	C	C	A	E	A	C	A	C	A	B	C	A	C	C	D	C	E	C	D	A	E	C	E	B	C	C	C	C	D	
	17	C	B	C	C	D	C	B	A	A	A	D	A	A	D	C	D	C	B	E	A	C	D	A	D	A	E	B	E	C	D	A	C	D	B	C	D	C	
	18	B	B	E	B	C	D	B	C	E	A	A	C	C	D	D	C	C	C	B	A	C	D	A	C	C	C	B	D	C	C	D	C	A	C	E	C		
	19	B	D	A	C	C	E	D	D	E	A	C	D	A	C	E	D	D	C	B	C	D	D	B	C	A	B	A	E	C	C	C	A	D	A	D	D	B	
	20	B	E	E	C	C	A	A	C	A	A	C	C	E	A	C	E	B	C	E	B	D	E	E	C	B	A	D	E	C	A	C	C	E	E	A	C	E	
	21	C	C	C	A	D	C	E	D	C	D	A	A	D	D	E	B	C	A	A	C	D	E	A	E	A	E	C	B	B	C	C	B	C	B	A	C	C	
	22	E	C	C	A	A	C	D	B	B	E	E	D	A	C	C	C	C	D	C	D	E	A	E	A	D	C	B	B	C	B	D	A	C	E	E	C	C	
	23	D	E	C	C	E	B	C	C	A	D	A	B	C	B	C	D	E	A	A	E	E	B	A	B	B	C	E	A	B	C	E	A	C	E	C	C	C	
	24	C	E	B	E	C	E	B	C	A	D	B	D	C	C	E	B	A	C	D	A	E	E	A	C	D	A	C	B	C	E	A	C	B	C	C	C	A	
	25	C	B	D	C	C	C	E	E	C	C	C	A	C	E	C	E	C	C	D	B	E	E	A	A	C	C	A	C	C	C	A	C	E	C	A	D		
M o d u l u s	A	3	3	3	4	2	2	4	6	6	10	5	6	9	2	2	3	3	12	12	6	6	5	5	11	12	5	4	3	5	5	4	5	2	2	2	2	2	
	B	2	2	2	2	5	4	7	5	5	4	9	5	4	3	4	5	5	2	2	5	5	5	2	4	4	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	
	C	9	8	10	12	9	11	7	8	9	5	4	7	5	8	11	9	9	4	2	1	2	2	6	6	2	8	10	5	10	11	12	8	13	13	10	5	3	
	D	4	4	4	3	2	2	3	2	3	4	4	4	4	3	2	5	2	3	3	3	2	3	4	1	3	7	4	4	2	2	4	1	1	3	3	2		
	E	7	8	6	4	7	6	4	4	2	2	3	3	3	9	6	3	6	4	6	10	10	10	8	3	4	3	5	11	6	5	6	7	8	7	8	13	16	
M o d u l u s	A	2	2	2	3	2	3	3	4	5	9	10	10	9	8	3	3	3	4	10	11	11	9	12	9	9	5	3	3	2	3	2	3	3	3	4	4	3	
	B	5	4	3	3	3	3	5	5	3	4	2	2	4	3	3	3	3	3	4	2	3	2	2	3	4	3	4	8	4	3	3	4	2	3	2	3	4	
	C	11	12	12	12	13	13	10	10	10	5	8	8	6	7	13	13	14	13	3	7	4	5	2	7	7	11	12	6	14	12	13	7	11	13</				