

**STUDI TENTANG PENYEBAB KETERLAMBATAN DALAM
PELAKSANAAN PROYEK KONSTRUKSI**

Laporan Tugas Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari
Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Oleh :
ADRIANUS ADHIKA MAHENDRA
NPM. : 06 02 12478



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

2011

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

**STUDI TENTANG PENYEBAB KETERLAMBATAN DALAM
PELAKSANAAN PROYEK KONSTRUKSI**

Oleh :

ADRIANUS ADHIKA MAHENDRA
NPM : 06 02 12478

Telah disetujui oleh Pembimbing

Yogyakarta, ...10...Maret...2011

Pembimbing I

Pembimbing II



(Dr. Ir. Peter F. Kaming, M.Eng.)



(Ferianto Raharjo, ST., MT.)

Disahkan oleh :

Program Studi Teknik Sipil



Ketua

10/3/2011

(Dr. Junaedi Utomo, M.Eng)

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

**STUDI TENTANG PENYEBAB KETERLAMBATAN DALAM
PELAKSANAAN PROYEK KONSTRUKSI**



Oleh :

**ADRIANUS ADHIKA MAHENDRA
NPM : 06 02 12478**

Telah diuji dan disetujui oleh penguji

Nama Dosen

Ketua : Ferianto Raharjo, S.T., M.T.
Anggota : Ir. Harijanto Setiawan, M.Eng.
Anggota : Ir. Eko Setyanto, MCM.

Paraf

The image shows three handwritten signatures in black ink, each written over a horizontal dotted line. The signatures are written in a cursive style. The word "Paraf" is written above the first signature.

“HIDUP ADALAH PERJUANGAN”

Kisah Perjalanan Hidup

Ketika ovum dan sperma terpilih satu dari berjuta-juta untuk menjadi embrio manusia maka itu adalah manusia pilihan

Tuhan

yang harus mewarnai dunia.....

Embrio itu tumbuh berkembang di rahim seorang Ibu selama 9 bulan dan akhirnya tiba di dunia dengan peluh dan penderitaan

Ibu tersebut.....

Sang Ibu berkata “ Anakku lahirlah di dunia, jadilah kamu seorang yang berguna bagi dunia ini. dan kamu mampu menjadi

penerus dan mengangkat harkat dan martabat keluargamu”

Dengan keringat pula Sang Ibu membesarkan dan mendidik bayi

tersebut menjadi anak-anak, remaja dan akhirnya seorang dewasa.

Dengan harapan yang besar, selalu mendoakan anak tersebut, agar kelak menjadi seorang yang sukses sesuai dengan harapan

Sang Ibu tersebut.....

Skripsi ini khusus kupersembahkan kepada orang tuaku.

khususnya IBU-ku yang telah mendidik dan membesarkanku.

Setia menyelimutiku ketika ku kedinginan, menyusuku ketika ku

kehausan, menyayangiku, dan memarahiku ketika jalanku

mulai

goyah.....I LOVE YOU MOM'S.

INTISARI

Studi Tentang Penyebab Keterlambatan dalam Pelaksanaan Konstruksi,
Adrianus Adhika Mahendra, NPM: 06 02 12478, tahun 2011, PKS Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Setiap proyek konstruksi lazimnya mempunyai rencana pelaksanaan yang tertentu, kapan pelaksanaan proyek tersebut harus dimulai, kapan harus diselesaikan, dan bagaimana proyek tersebut akan dikerjakan, serta bagaimana penyediaan sumber dayanya. Pembuatan rencana dan jadwal pelaksanaan proyek selalu mengacu pada kondisi anggapan-anggapan dan prakiraan yang ada pada saat rencana dan jadwal tersebut dibuat, karena itu masalah akan timbul apabila terjadi ketidaksesuaian antara prakiraan dan anggapan dengan kenyataan yang sebenarnya. Dampak umum yang sering terjadi adalah keterlambatan waktu pelaksanaan proyek, disamping meningkatnya biaya pelaksanaan proyek

Penelitian ini dilaksanakan melalui penyebaran kuisioner, dengan responden adalah kontraktor klasifikasi menengah (M) dan kontraktor klasifikasi kecil (K) yang berada di wilayah Daerah Khusus Ibukota Jakarta. Analisis data dilakukan dengan menghitung indeks perjenis / *mean*, serta melakukan pengujian analisis dengan menggunakan SPSS 16 dan pengujian korelasi ranking spearman. Hasil analisis data, menunjukkan bahwa dari kontraktor klasifikasi menengah (M) berpendapat tinjauan aspek dan sebab keterlambatan yang paling "sangat menentukan" yakni metode konstruksi/pelaksanaan kerja yang salah atau tepat, ketidaksepahaman aturan pembuatan gambar kerja, kelambatan penyediaan alat . bahan dll, yang disediakan kontraktor, kelalaian/keterlambatan oleh sub kontraktor pekerjaan, banyak hasil perkerjaan yang harus diperbaiki/diulang karena cacat/tidak benar, dan terjadi hal-hal yang tak terduga seperti kebakaran, banjir, badai/angin ribut, gempa bumi, tanah longsor, cacat amat buruk. Sedangkan kontraktpr klasifikasi kecil (K) berpendapat tinjauan aspek dan sebab keterlambatan yang paling "sangat menentukan" yakni penetapan jadwal proyek yang amat ketat oleh pemilik, adanya permintaan perubahan atas pekerjaan yang telah selesai, koordinasi dan komunikasi yang buruk antar bagian-bagian dalam organisasi kerja kontraktor, kelalaian/keterlambatan oleh sub kontraktor pekerjaan, proses persetujuan ijin kerja yang bertele – tele dan terjadinya hal-hal yang tak terduga seperti kebakaran, banjir, badai/angin ribut, gempa bumi, tanah longsor, cacat amat buruk.

Sementara analisis dengan pengujian ranking spearman menunjukkan adanya korelasi sebesar 0,228 namun tidak signifikan dan terdapat beberapa perbedaan pendapat antara kontraktor klasifikasi menengah dengan kontraktor klasifikasi kecil di beberapa aspek, dikarenakan keduanya mempunyai masalah pribadi masing – masing di dalam tinjauan aspek dan sebab keterlambatan.

Kata kunci : keterlambatan, kontraktor klasifikasi menengah (M), kontraktor klasifikasi kecil (K), tinjauan aspek dan sebab keterlambatan

KATA PENGANTAR

Terima kasih dan puji syukur penulis panjatkan kepada Bapa di Surga, atas segala berkat dan rahmat yang diberikan, dan yang telah menuntun serta memberikan kemampuan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan judul **“STUDI TENTANG PENYEBAB KETERLAMBATAN DALAM PELAKSANAAN PROYEK KONSTRUKSI”**.

Tugas akhir ini disusun untuk melengkapi syarat dalam meraih gelar Sarjana Teknik pada Fakultas Teknik, Program Studi Teknik Sipil, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa penelitian ini tidak mungkin dapat diselesaikan dengan baik tanpa bantuan dari berbagai pihak yang telah banyak membantu dengan doa, semangat, dukungan dan hal-hal lain demi kelancaran tugas akhir ini, karena itu dengan segala kerendahan hati, pada kesempatan yang sangat berharga ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang selalu memberi perlindungan kepadaku.
2. Bapak Dr. Ir. AM. Ade Lisantono, M.Eng, selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Bapak Ir. FX. Junaedi Utomo, M.Eng, selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
4. Bapak Dr. Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., selaku Dosen Pembimbing I yang banyak memberikan bimbingan dalam penyusunan laporan.

5. Ferianto Raharjo, ST., MT., selaku Dosen Pembimbing II yang telah banya memberikan ide, kritik, dukungan dan menuntun penulis dengan perhatian dan kesabaran hingga selesainya laporan tugas akhir ini.
6. Seluruh dosen, karyawan dan staf Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah memmberikan banyak ilmu dan pengalaman.
7. Perusahaan kontraktor yang berada di wilayah Daerah Khusus Ibu Kota Jakarta yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk mengisi kuisisioner yang telah disebarkan.
8. Orangtuaku yang telah banyak membantu dalam doa, tenaga, dan yang telah membiayai selama kuliah serta memberikan semangat sehingga terselesainya laporan tugas akhir ini..
9. Teman-teman Teknik Sipil angkatan 2006 dan teman-teman di facebook, terimakasih atas perkawanannya selama ini.

Penyusun menyadari bahwa laporan ini masih jauh dari sempurna dan banyak kekurangan, oleh sebab itu penyusun akan dengan senang hati menerima saran dan kritik yang dapat bermanfaat bagi penyusunan laporan yang akan datang.

Akhir kata penyusun berharap semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi pembaca sekalian terutama bagi mahasiswa Teknik Sipil.

Yogyakarta, Februari 2011

Penyusun,

Adrianus Adhika Mahendra

NPM : 06 02 12478

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
INTISARI.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	3
1.3. Batasan Masalah.....	3
1.4. Manfaat Penelitian	3
1.5. Tujuan Penelitian	3
1.6. Sistematika Penulisan	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1. Teori Penjadwalan.....	6
2.2. Proyek Konstruksi.....	9
2.3. Manajemen Konstruksi	10
2.3.1. Perencanaan (<i>Planning</i>)	11
2.3.2. Pengorganisasian (<i>Organizing</i>).....	13
2.3.3. Pelaksanaan (<i>Actuating</i>).....	16
2.3.4. Pengawasan (<i>Controlling</i>).....	17
2.4. Sasaran Proyek Konstruksi	18
2.5. Tahapan Permasalahan Proyek Konstruksi.....	18
2.6. Dampak Keterlambatan.....	19
2.7. Penyebab Keterlambatan.....	20
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	22
3.1. Pengumpulan Data	22
3.2. Cara Pengumpulan Data.....	22
3.3. Komposisi Kuisisioner.....	23
3.3.1. Pertanyaan Umum.....	23
3.3.2. Pertanyaan Khusus.....	23
3.4. Metode Analisis Data.....	24
3.4.1. Menghitung <i>Indeks rata-rata (Xm)</i>	24
3.4.2. Standar Deviasi	24
3.4.3. Korelasi Rangking Spearman.....	25
3.6. Alat Analisis.....	26

BAB IV ANALISIS DATA	27
4.1. Responden	27
4.2. Pembahasan Analisis Data Deskripsi.....	27
4.2.1. Kuesioner yang ditujukan kepada kontraktor klasifikasi... menengah (M) dan klasifikasi kecil (K).....	28
4.2.1.1. Jenis Perusahaan Kontraktor	28
4.2.1.2. Bentuk Perusahaan Kontraktor.....	28
4.2.1.3. Jabatan Responden dalam Perusahaan Kontraktor.....	29
4.2.1.4. Pengalaman Kerja Responden.....	30
4.2.1.5. Latar Belakang Pendidikan Responden.....	30
4.3. Perhitungan Analisis Data.....	31
4.3.1. Perhitungan Analisis Data Kuesioner yang ditujukan	31
kepada kontraktor klasifikasi menengah (M).....	31
4.3.2. Aspek Perencanaan dan Penjadwalan	35
4.3.3. Aspek Lingkungan dan Dokumen Kerja (Kontrak).....	36
4.3.4. Aspek Sistem Organisasi, Koordinasi, dan Komunikasi ..	37
4.3.5. Aspek Kesiapan / Penyiapan Sumber Daya	39
4.3.6. Aspek Sistem Inspeksi, Kontrol dan Evaluasi Pekerjaan..	40
4.3.7. Aspek Lain – lain (Aspek diluar kemampuan Pemilik ... dan Kontraktor.....	41
4.3.8. Perhitungan Analisis Data Kuesioner yang ditujukan	43
kepada kontraktor klasifikasi kecil (K).....	43
4.3.9. Aspek Perencanaan dan Penjadwalan	47
4.3.10. Aspek Lingkungan dan Dokumen Kerja (Kontrak).....	48
4.3.11. Aspek Sistem Organisasi, Koordinasi, dan Komunikasi	49
4.3.12. Aspek Kesiapan / Penyiapan Sumber Daya	51
4.3.13. Aspek Sistem Inspeksi, Kontrol dan Evaluasi Pekerjaan	52
4.3.14. Aspek Lain – lain (Aspek diluar kemampuan Pemilik .. dan Kontraktor.....	53
4.4. Histogram Indeks Gabungan Kontraktor Klasifikasi Menengah.. (M) dan Histogram Indeks Gabungan Kontraktor Klasifikasi..... Kecil (K).....	55
4.5. Perhitungan Korelasi Ranging Spearman antara Kontraktor..... Klasifikasi menengah (M) dengan kontraktor klasifikasi kecil(K)	57
4.6. Analisis Rekaman Data Wawancara	58
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	 60
5.1. Kesimpulan	60
5.2. Saran.....	61
DAFTAR PUSTAKA	63
LAMPIRAN.....	64

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1. Klasifikasi Perusahaan Kontraktor.....	28
Tabel 4.2. Bentuk Perusahaan.....	29
Tabel 4.3. Jabatan Responden.....	29
Tabel 4.4. Pengalaman Kerja Responden	30
Tabel 4.5. Latar Belakang Pendidikan Responden	31
Tabel 4.6. Aspek Perencanaan dan Penjadwalan.....	32
Tabel 4.7. Aspek Lingkungan dan Dokumen Pekerjaan (Kontrak)	32
Tabel 4.8. Aspek Sistem Organisasi, Koordinasi, dan Komunikasi	33
Tabel 4.9. Aspek Kesiapan / Penyiapan Sumber Daya.....	33
Tabel 4.10. Aspek Sistem Inspeksi, Kontrol dan Evaluasi Pekerjaan	34
Tabel 4.11. Aspek Lain – lain (Aspek diluar kemampuan Pemilik dan..... Kontraktor).....	34
Tabel 4.12. Aspek Perencanaan dan Penjadwalan.....	44
Tabel 4.13. Aspek Lingkungan dan Dokumen Pekerjaan (Kontrak)	44
Tabel 4.14. Aspek Sistem Organisasi, Koordinasi, dan Komunikasi	45
Tabel 4.15. Aspek Kesiapan / Penyiapan Sumber Daya.....	45
Tabel 4.16. Aspek Sistem Inspeksi, Kontrol dan Evaluasi Pekerjaan	46
Tabel 4.17. Aspek Lain – lain (Aspek diluar kemampuan Pemilik dan..... Kontraktor).....	46
Tabel 4.18. Hasil Korelasi Spearman.....	57

DAFTAR GAMBAR

Halaman

- Gambar 1. Histogram Indeks Gabungan Kontraktor Klasifikasi Menengah
(M)..... 55
- Gambar 2. Histogram Indeks Gabungan Kontraktor Klasifikasi Kecil (K) 56



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran :

1. Lampiran 1. Daftar Pertanyaan Kuisisioner	65
2. Lampiran 2. Input Data Kuisisioner Kontraktor Klasifikasi Menengah (M).....	69
3. Lampiran 3. Input Data Kuisisioner Kontraktor Klasifikasi Kecil (K)	72
4. Lampiran 4. Output <i>Descriptive Statistics (Analisis Mean)</i>	75
5. Lampiran 5. Input Data Perbandingan Reranking.....	81
6. Lampiran 6. Output <i>Korelasi Ranking Spearman</i>	82