

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan penelitian studi tentang penyebab keterlambatan dalam pelaksanaan proyek konstruksi, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut :

1. Pendapat Kontraktor Klasifikasi Menengah

Dari perhitungan analisis data terlihat bahwa tinjauan aspek dan sebab keterlambatan yang paling "sangat menentukan" yakni metode konstruksi/pelaksanaan kerja yang salah atau tepat, ketidaksepahaman aturan pembuatan gambar kerja, kelambatan penyediaan alat . bahan dll, yang disediakan kontraktor, kelalaian/keterlambatan oleh sub kontraktor pekerjaan, banyak hasil pekerjaan yang harus diperbaiki/diulang karena cacat/tidak benar, dan terjadi hal-hal yang tak terduga seperti kebakaran, banjir, badai/angin ribut, gempa bumi, tanah longsor, cacat amat buruk.

2. Pendapat Kontraktor Klasifikasi Kecil

Dari perhitungan analisis data dapat dilihat tinjauan aspek dan sebab keterlambatan yang paling "sangat menentukan" yakni penetapan jadwal proyek yang amat ketat oleh pemilik, adanya permintaan perubahan atas pekerjaan yang telah selesai, koordinasi dan komunikasi yang buruk antar bagian-bagian dalam organisasi kerja kontraktor, kelalaian/keterlambatan

oleh sub kontraktor pekerjaan, proses persetujuan ijin kerja yang bertele – tele dan terjadinya hal-hal yang tak terduga seperti kebakaran, banjir, badai/angin ribut, gempa bumi, tanah longsor, cacat amat buruk.

3. Perbandingan pendapat antara Kontraktor Klasifikasi Menengah (M) dan Kontraktor Klasifikasi Kecil (K)

Perbandingan pendapat membuktikan bahwa persetujuan mengenai urutan kepentingan pilihan tinjauan aspek dan sebab keterlambatan antara kontraktor klasifikasi menengah dengan kontraktor klasifikasi kecil terdapat korelasi sebesar 0,228 namun tidak signifikan dan terdapat beberapa perbedaan pendapat antara kontraktor klasifikasi menengah dengan kontraktor klasifikasi kecil di beberapa aspek, dikarenakan keduanya mempunyai masalah pribadi masing – masing di dalam tinjauan aspek dan sebab keterlambatan.

5.2. Saran

Dari hasil penelitian studi tentang penyebab keterlambatan dalam pelaksanaan proyek konstruksi, dapat diberikan saran sebagai berikut :

1. Hasil penelitian hendaknya digunakan sebagai alat bantu bagi perusahaan kontraktor di Jakarta untuk mencegah adanya keterlambatan.
2. Bagi masyarakat hendaknya juga mempunyai pemahaman yang baik tentang aspek-aspek penyebab keterlambatan proyek, karena masyarakat

dituntut untuk berperan aktif dalam penentuan solusi dalam pemecahan permasalahan keterlambatan.

3. Penelitian lanjutan dapat diperluas obyek penelitiannya, misalnya dengan mengambil kontraktor klasifikasi menengah dan kontraktor klasifikasi kecil diluar DKI Jakarta. Demikian juga untuk jangkauan penelitian dapat diperluas dengan mengambil jangkauan seluruh Indonesia



DAFTAR PUSTAKA

Arditi, D and Patel, B.K., "Impact Analysis of Owner-Directed Acceleration", *Journal Of Construction Engineering and Management*, ASCS, vol. 115, no. 1, 1989, pp. 144-157.

Djojowiriono,S., Manajemen Konstruksi, edisi keempat, Biro Penerbit Teknik Sipil Universitas Gajah Mada, 2005.

Himawan, H, Studi Tentang Jenis dan Penyebab Keterlambatan Waktu Pelaksanaan Proyek Konstruksi, Skripsi Strata Satu – Universitas Atma Jaya, Yogyakarta, 2005.

Proboyo, B., *Keterlambatan Waktu Pelaksanaan Proyek : Klasifikasi dan Peringkat dari Penyebab-penyebabnya*, Tesis pasca sarjana – Universitas Kristen Petra, Surabaya, 1998.

Satori, Prof. Dr. Djam'an, Metodologi Penelitian Kualitatif, Penerbit Alfabeta Bandung, 2009

Syah, Ir Mahendra Sultan., Manajemen Proyek Kiat Sukses Mengelola Proyek, Penerbit PT. Gramedia Pustaka Utama Jakarta, 2004

The Associated General Constructors of America, *Construction Planning and Scheduling*, Publication no. 1170-1, 1994.



KUISIONER

STUDI TENTANG PENYEBAB KETERLAMBATAN DALAM PELAKSANAAN PROYEK KONSTRUKSI

I. Berikan tanda silang “√” pada pilihan berikut sesuai dengan keadaan Bapak/Ibu.

1. Data responden.

- Nama perusahaan :.....
- Alamat perusahaan :.....
- Klasifikasi perusahaan tempat Bapak/Ibu/Saudara bekerja :

☐ M1/M2

☐ K1/K2

- Jenis perusahaan tempat Bapak/Ibu/Saudara bekerja :

☐ Swasta

☐ BUMN

- Jabatan responden

☐ Project Manager

☐ Site Manager

- Berapa lama Bapak/Ibu/Saudara bekerja diperusahaan ini :

☐ kurang dari 1 tahun

☐ 6 – 10 tahun

☐ 1 – 5 tahun

☐ lebih dari 10 tahun

- Latar belakang pendidikan :

☐ SMA atau sederajat

☐ Sarjana S1

☐ D3

☐ Sarjana S2

- Spesialisasi perusahaan Bapak/Ibu/Saudara :

ف Gedung

ف Jalan raya

ف Pengairan

ف Jembatan

II. Berikut ini adalah hal-hal untuk mengidentifikasi faktor-faktor keterlambatan pelaksanaan proyek konstruksi. Berikan tanda “√” pada pertanyaan-pertanyaan dibawah ini berdasarkan persepsi Bapak/Ibu dalam kotak pilihan dengan keterangan sebagai berikut :

Skala 1: Sangat Tidak Menentukan (STM)

Skala 2: Tidak Menentukan (TM)

Skala 3: Netral (N)

Skala 4: Menentukan (M)

Skala 5: Sangat Menentukan (SM)

No	Tinjauan Aspek dan Sebab Keterlambatan	STM	TM	N	M	SM
A	Aspek Perencanaan & Penjadwalan					
1	Penetapan jadwal proyek yang amat ketat oleh pemilik					
2	Tidak lengkapnya identifikasi jenis pekerjaan yang harus ada					
3	Rencana urutan kerja yang tidak tersusun dengan baik/terpadu					
4	Penentuan durasi waktu kerja yang tidak seksama					
5	Rencana kerja pemilik yang sering berubah-ubah					
6	Metode konstruksi/pelaksanaan kerja yang salah atau tidak tepat					

No	Tinjauan Aspek dan Sebab Keterlambatan	STM	TM	N	M	SM
B	Aspek Lingkungan dan Dokumen Pekerjaan (Kontrak)					
1	Perencanaan (gambar/spesifikasi) yang salah/tidak lengkap					
2	Perubahan desain/detail pekerjaan pada waktu pelaksanaan					
3	Perubahan lingkup pekerjaan pada waktu pelaksanaan					
4	Proses pembuatan gambar kerja oleh kontraktor					
5	Proses permintaan dan persetujuan gambar kerja oleh pemilik					
6	Ketidak sepahaman aturan pembuatan gambar kerja					
7	Adanya banyak (sering) pekerjaan tambahan					
8	Adanya permintaan perubahan atas pekerjaan yang telah selesai					
C	Aspek Sistem Organisasi, Koordinasi dan Komunikasi					
1	Keterbatasan wewenang personil pemilik dalam pengambilan keputusan					
2	Kualifikasi personil/pemilik yang tidak profesional dibidangnya					
3	Cara inspeksi dan kontrol pekerjaan yang birokratis oleh pemilik					
4	Kegagalan pemilik mengkoordinasi pekerjaan dari banyak kontraktor/sub kontraktor					
5	Kegagalan pemilik mengkoordinasi penyerahan/penggunaan lahan					
6	Kelambatan penyediaan alat/bahan dll, yang disediakan kontraktor					
7	Kualifikasi teknik dan meterial yang buruk dari personil-personil dalam organisasi kerja kontraktor					
8	Koordinasi dan komunikasi yang buruk antar bagian-bagian dalam organisasi kerja kontraktor					
9	Terjadinya kecelakaan kerja					
D	Aspek Kesiapan/Penyiapan Sumber Daya					
1	Mobilisasi sumber daya (bahan, alat, tenaga kerja) yang lambat					
2	Kurangnya keahlian dan ketrampilan serta motivasi kerja para pekerja-pekerja langsung ditapak					
3	Jumlah pekerja yang kurang memadai/sesuai dengan aktivitas pekerjaan yang ada					
4	Tidak tersedianya bahan secara cukup pasti/layak sesuai kebutuhan					
5	Tidak tersedianya alat/peralatan kerja yang cukup memadai/sesuai kebutuhan					
6	Kelalaian/keterlambatan oleh sub kontraktor pekerjaan					

No	Tinjauan Aspek dan Sebab Keterlambatan	STM	TM	N	M	SM
7	Pendanaan kegiatan proyek yang tidak terencana dengan baik (kesulitan pendanaan dikontraktor)					
8	Tidak terbayarnya kontraktor secara layak sesuai haknya (kesulitan pembayaran oleh pemilik)					
E	Aspek Sistem Inspeksi, Kontrol dan Evaluasi Pekerjaan					
1	Pengajuan contoh bahan oleh kontraktor yang tidak terjadwal					
2	Proses permintaan dan persetujuan contoh bahan oleh pemilik yang lama					
3	Proses pengajuan dan evaluasi uji bahan dari pemilik yang tidak relevan					
4	Proses persetujuan ijin kerja yang bertele-tele					
5	Kegagalan kontraktor melaksanakan pekerjaan menurut RKS					
6	Banyak hasil pekerjaan yang harus diperbaiki/diulang karena cacat/tidak benar					
7	Proses dan tata cara evaluasi kemajuan pekerjaan yang lama dan lewat jadwal yang disepakati					
F	Aspek Lain-Lain (Aspek diluar kemampuan Pemilik dan Kontraktor)					
1	Kondisi dan lingkungan tapak ternyata tidak sesuai dengan dugaan					
2	Transportasi ke lokasi yang sulit					
3	Terjadinya hal-hal tak terduga seperti kebakaran, banjir, badai/angin ribut, gempa bumi, tanah longsor, cacat amat buruk					
4	Adanya pemogokan buruh					
5	Adanya huru-hara/kerusakan, perang					
6	Terjadinya kerusakan/pengrusakan akibat kelalaian atau perbuatan pihak ketiga					
7	Perubahan situasi atau kebijaksanaan politik/ekonomi pemerintah					

Lampiran 4. Input Data Kuesioner Kontraktor Klasifikasi Menengah (M) (lanjutan)

no	PERNYATAAN													
	e1	e2	e3	e4	e5	e6	e7	f1	f2	f3	f4	f5	f6	f7
1	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	100.0	100.0	50.0	50.0
2	50.0	100.0	50.0	0.0	50.0	50.0	100.0	50.0	100.0	50.0	0.0	0.0	50.0	0.0
3	0.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	100.0	50.0	0.0	50.0	100.0
4	0.0	50.0	100.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	100.0	50.0	50.0	100.0	50.0
5	50.0	0.0	50.0	50.0	100.0	50.0	50.0	50.0	100.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0
6	50.0	50.0	100.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	100.0	50.0	50.0	50.0
7	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	100.0	50.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0
8	50.0	-50.0	0.0	0.0	50.0	100.0	50.0	50.0	50.0	100.0	50.0	100.0	100.0	50.0
9	50.0	100.0	50.0	50.0	50.0	100.0	50.0	50.0	50.0	100.0	50.0	50.0	0.0	50.0
10	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	100.0	0.0	0.0	50.0	50.0	50.0	50.0	100.0	50.0
11	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	100.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	50.0	100.0	50.0
12	50.0	50.0	100.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	100.0	50.0
13	50.0	50.0	50.0	100.0	0.0	50.0	100.0	50.0	100.0	100.0	100.0	50.0	0.0	0.0
14	0.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	50.0	100.0	50.0	50.0	0.0	0.0	50.0	100.0
15	0.0	0.0	0.0	100.0	50.0	100.0	100.0	50.0	50.0	0.0	-100.0	-100.0	-50.0	100.0
16	50.0	0.0	50.0	50.0	100.0	50.0	100.0	50.0	50.0	100.0	50.0	50.0	100.0	50.0
17	0.0	50.0	50.0	100.0	50.0	50.0	100.0	50.0	0.0	50.0	50.0	0.0	100.0	100.0
18	50.0	0.0	50.0	100.0	50.0	50.0	100.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0
19	50.0	100.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	100.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0
20	50.0	50.0	100.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	50.0	100.0	50.0	0.0	50.0	0.0
21	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
22	50.0	100.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0	100.0	50.0	50.0	50.0	0.0
23	50.0	50.0	50.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	50.0	100.0	50.0
24	50.0	50.0	50.0	100.0	100.0	50.0	50.0	50.0	100.0	100.0	50.0	50.0	50.0	50.0

Lampiran 5. Input Data Kuesioner Kontraktor Klasifikasi Kecil (K)

no	PERNYATAAN													
	a1	a2	a3	a4	a5	a6	b1	b2	b3	b4	b5	b6	b7	b8
1	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0	100.0	50.0	50.0
2	50.0	50.0	50.0	0.0	0.0	50.0	50.0	50.0	0.0	0.0	50.0	0.0	50.0	100.0
3	0.0	50.0	0.0	50.0	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	100.0	50.0	50.0
4	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0	100.0	50.0	100.0	50.0	0.0	50.0	50.0	0.0	50.0
5	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	0.0	0.0	50.0	50.0
6	50.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0	50.0	0.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	0.0
7	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	50.0	0.0
8	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	100.0	50.0	100.0	100.0
9	50.0	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	50.0	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0	50.0
10	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0	0.0	50.0	0.0	50.0	0.0	50.0	100.0
11	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	0.0

Lampiran 5. Input Data Kuesioner Kontraktor Klasifikasi Kecil (K) (lanjutan)

no	PERNYATAAN																
	c1	c2	c3	c4	c5	c6	c7	c8	c9	d1	d2	d3	d4	d5	d6	d7	d8
1	50.0	0.0	50.0	50.0	0.0	50.0	0.0	50.0	100.0	50.0	0.0	50.0	0.0	50.0	50.0	0.0	50.0
2	50.0	50.0	0.0	50.0	100.0	0.0	100.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	0.0	50.0	100.0	50.0	0.0
3	0.0	50.0	100.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	0.0	50.0	100.0	100.0	50.0	50.0	100.0	0.0	50.0
4	0.0	50.0	0.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	100.0	0.0	50.0	100.0	100.0	100.0	50.0	0.0	50.0
5	50.0	0.0	50.0	0.0	50.0	50.0	0.0	50.0	100.0	0.0	50.0	50.0	100.0	100.0	100.0	50.0	0.0
6	50.0	100.0	0.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	0.0
7	0.0	0.0	50.0	0.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	100.0	100.0	50.0	100.0	100.0	0.0	50.0
8	0.0	50.0	100.0	0.0	50.0	50.0	0.0	50.0	0.0	50.0	100.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	100.0
9	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	100.0	50.0	0.0	50.0	50.0	100.0	100.0	100.0	100.0	50.0	50.0
10	50.0	0.0	50.0	100.0	0.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0	100.0	50.0	0.0
11	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	100.0	50.0	0.0

Lampiran 5. Input Data Kuesioner Kontraktor Klasifikasi Kecil (K) (lanjutan)

no	PERNYATAAN													
	e1	e2	e3	e4	e5	e6	e7	f1	f2	f3	f4	f5	f6	f7
1	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	100.0	50.0	50.0	0.0	0.0	50.0	0.0
2	50.0	50.0	0.0	50.0	100.0	50.0	50.0	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	50.0	0.0
3	50.0	0.0	50.0	50.0	0.0	50.0	100.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0
4	50.0	0.0	50.0	100.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0	50.0
5	50.0	100.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0	0.0	50.0	100.0	50.0
6	50.0	50.0	100.0	0.0	50.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	50.0
7	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	0.0	0.0
8	0.0	50.0	0.0	50.0	50.0	0.0	50.0	0.0	0.0	50.0	0.0	-50.0	0.0	50.0
9	50.0	50.0	50.0	100.0	50.0	0.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0
10	50.0	0.0	50.0	100.0	50.0	0.0	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	100.0	50.0	0.0
11	50.0	50.0	50.0	100.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	50.0	100.0	50.0	50.0	50.0

OUTPUT MEAN KUESIONER KONTRAKTOR KLASIFIKASI MENENGAH

DESCRIPTIVES VARIABLES=a1 a2 a3 a4 a5 a6

/STATISTICS=MEAN STDDEV MIN MAX.

Descriptives

[DataSet1] D:\DHIKA SKRIPSI !\kontraktor menengah nilai besar.sav

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
a1	24	-50.00	100.00	66.6667	35.09821
a2	24	.00	100.00	58.3333	28.23299
a3	24	.00	100.00	75.0000	32.96902
a4	24	.00	100.00	72.9167	29.41150
a5	24	.00	100.00	68.7500	28.78896
a6	24	.00	100.00	77.0833	29.41150
Valid N (listwise)	24				

DESCRIPTIVES VARIABLES=b1 b2 b3 b4 b5 b6 b7 b8

/STATISTICS=MEAN STDDEV MIN MAX.

Descriptives

[DataSet1] D:\DHIKA SKRIPSI !\kontraktor menengah nilai besar.sav

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
b1	24	.00	100.00	45.8333	25.18051
b2	24	.00	100.00	43.9167	33.76893
b3	24	.00	100.00	45.8333	25.18051
b4	24	.00	100.00	58.3333	24.07717
b5	24	-50.00	100.00	45.8333	38.77658
b6	24	.00	100.00	60.4167	29.41150
b7	24	-50.00	100.00	54.1667	35.86408
b8	24	.00	100.00	50.0000	36.11576
Valid N (listwise)	24				

DESCRIPTIVES VARIABLES=c1 c2 c3 c4 c5 c6 c7 c8 c9

/STATISTICS=MEAN STDDEV MIN MAX.

Descriptives

[DataSet1] D:\DHIKA SKRIPSI !\kontraktor menengah nilai besar.sav

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
c1	24	-50.00	100.00	31.2500	32.34495
c2	24	.00	100.00	60.4167	25.44887
c3	24	.00	50.00	35.4167	23.21528
c4	24	.00	100.00	56.2500	37.04433
c5	24	.00	100.00	62.5000	26.58048
c6	24	.00	100.00	66.6667	28.23299
c7	24	.00	100.00	47.9167	37.53018
c8	24	.00	100.00	62.5000	26.58048
c9	24	-50.00	100.00	33.3333	43.40574
Valid N (listwise)	24				

DESCRIPTIVES VARIABLES=d1 d2 d3 d4 d5 d6 d7 d8

/STATISTICS=MEAN STDDEV MIN MAX.

Descriptives

[DataSet1] D:\DHIKA SKRIPSI !\kontraktor menengah nilai besar.sav

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
d1	24	.00	100.00	54.1667	29.17960
d2	24	.00	100.00	52.0833	27.50165
d3	24	.00	100.00	56.2500	30.61862
d4	24	.00	100.00	62.5000	33.78320
d5	24	50.00	100.00	70.8333	25.18051
d6	24	50.00	100.00	87.5000	22.11629
d7	24	.00	100.00	50.0000	25.53770
d8	24	.00	100.00	58.3333	35.09821
Valid N (listwise)	24				

```
DESCRIPTIVES VARIABLES=e1 e2 e3 e4 e5 e6 e7
```

```
/STATISTICS=MEAN STDDEV MIN MAX.
```

Descriptives

[DataSet1] D:\DHIKA SKRIPSI !\kontraktor menengah nilai besar.sav

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
e1	24	.00	50.00	39.5833	20.74256
e2	24	-50.00	100.00	43.7500	37.04433
e3	24	.00	100.00	43.7500	33.98369
e4	24	.00	100.00	54.1667	32.69313
e5	24	.00	100.00	52.0833	27.50165
e6	24	50.00	100.00	62.5000	22.11629
e7	24	.00	100.00	58.3333	31.85110
Valid N (listwise)	24				

```
DESCRIPTIVES VARIABLES=f1 f2 f3 f4 f5 f6 f7
```

```
/STATISTICS=MEAN STDDEV MIN MAX.
```

Descriptives

[DataSet1] D:\DHIKA SKRIPSI !\kontraktor menengah nilai besar.sav

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
f1	24	.00	100.00	45.8333	29.17960
f2	24	.00	100.00	58.3333	28.23299
f3	24	.00	100.00	62.5000	36.86049
f4	24	-100.00	100.00	45.8333	41.48511
f5	24	-100.00	100.00	35.4167	40.32252
f6	24	-50.00	100.00	52.0833	42.93364
f7	24	.00	100.00	43.7500	33.98369
Valid N (listwise)	24				

OUTPUT MEAN KUESIONER KONTRAKTOR KLASIFIKASI KECIL

DESCRIPTIVES VARIABLES=a1 a2 a3 a4 a5 a6

/STATISTICS=MEAN STDDEV MIN MAX.

Descriptives

[DataSet1] D:\DHIKA SKRIPSI !\kontraktor kecil nilai besar.sav

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
a1	11	.00	50.00	40.9091	20.22600
a2	11	.00	50.00	36.3636	23.35497
a3	11	.00	50.00	36.3636	23.35497
a4	11	.00	50.00	27.2727	26.11165
a5	11	.00	50.00	31.8182	25.22625
a6	11	.00	100.00	36.3636	32.33349
Valid N (listwise)	11				

DESCRIPTIVES VARIABLES=b1 b2 b3 b4 b5 b6 b7 b8

/STATISTICS=MEAN STDDEV MIN MAX.

Descriptives

[DataSet1] D:\DHIKA SKRIPSI !\kontraktor kecil nilai besar.sav

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
b1	11	.00	50.00	45.4545	15.07557
b2	11	.00	100.00	31.8182	33.70999
b3	11	.00	50.00	31.8182	25.22625
b4	11	.00	50.00	31.8182	25.22625
b5	11	.00	100.00	40.9091	30.15113
b6	11	.00	100.00	40.9091	37.53786
b7	11	.00	100.00	45.4545	26.96799
b8	11	.00	100.00	50.0000	38.72983
Valid N (listwise)	11				

DESCRIPTIVES VARIABLES=c1 c2 c3 c4 c5 c6 c7 c8 c9

/STATISTICS=MEAN STDDEV MIN MAX.

Descriptives

[DataSet1] D:\DHIKA SKRIPSI !\kontraktor kecil nilai besar.sav

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
c1	11	.00	50.00	31.8182	25.22625
c2	11	.00	100.00	31.8182	33.70999
c3	11	.00	100.00	45.4545	35.03245
c4	11	.00	100.00	36.3636	32.33349
c5	11	.00	100.00	36.3636	32.33349
c6	11	.00	50.00	36.3636	23.35497
c7	11	.00	100.00	40.9091	37.53786
c8	11	.00	50.00	45.4545	15.07557
c9	11	.00	100.00	40.9091	43.69314
Valid N (listwise)	11				

DESCRIPTIVES VARIABLES=d1 d2 d3 d4 d5 d6 d7 d8

/STATISTICS=MEAN STDDEV MIN MAX.

Descriptives

[DataSet1] D:\DHIKA SKRIPSI !\kontraktor kecil nilai besar.sav

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
d1	11	.00	50.00	36.3636	23.35497
d2	11	.00	100.00	59.0909	30.15113
d3	11	50.00	100.00	68.1818	25.22625
d4	11	.00	100.00	50.0000	38.72983
d5	11	.00	100.00	63.6364	32.33349
d6	11	50.00	100.00	81.8182	25.22625
d7	11	.00	50.00	31.8182	25.22625
d8	11	.00	100.00	31.8182	33.70999
Valid N (listwise)	11				

```
DESCRIPTIVES VARIABLES=e1 e2 e3 e4 e5 e6 e7
```

```
/STATISTICS=MEAN STDDEV MIN MAX.
```

Descriptives

[DataSet1] D:\DHKA SKRIPSI !\kontraktor kecil nilai besar.sav

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
e1	11	.00	50.00	45.4545	15.07557
e2	11	.00	100.00	31.8182	33.70999
e3	11	.00	100.00	45.4545	26.96799
e4	11	.00	100.00	59.0909	37.53786
e5	11	.00	100.00	50.0000	22.36068
e6	11	.00	50.00	22.7273	26.11165
e7	11	50.00	100.00	54.5455	15.07557
Valid N (listwise)	11				

```
DESCRIPTIVES VARIABLES=f1 f2 f3 f4 f5 f6 f7
```

```
/STATISTICS=MEAN STDDEV MIN MAX.
```

Descriptives

[DataSet1] D:\DHKA SKRIPSI !\kontraktor kecil nilai besar.sav

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
f1	11	.00	100.00	36.3636	32.33349
f2	11	.00	50.00	22.7273	26.11165
f3	11	.00	50.00	40.9091	20.22600
f4	11	.00	100.00	31.8182	33.70999
f5	11	-50.00	100.00	18.1818	40.45199
f6	11	.00	100.00	31.8182	33.70999
f7	11	.00	50.00	27.2727	26.11165
Valid N (listwise)	11				

INPUT DATA PERBANDINGAN RANKING

No.	Kontraktor Klasifikasi Menengah	Kontraktor Klasifikasi Kecil
1	5.0	1.0
2	6.0	2.5
3	2.0	2.5
4	3.0	6.0
5	4.0	5.0
6	1.0	4.0
7	5.5	2.0
8	8.0	8.0
9	5.5	6.5
10	2.0	6.5
11	7.0	4.0
12	1.0	5.0
13	3.0	3.0
14	4.0	1.0
15	9.0	8.0
16	4.0	9.0
17	7.0	2.0
18	5.0	6.5
19	2.5	6.5
20	1.0	5.0
21	6.0	3.0
22	2.5	1.0
23	8.0	4.0
24	6.0	6.0
25	7.0	4.0
26	5.0	2.0
27	3.0	5.0
28	2.0	3.0
29	1.0	1.0
30	8.0	7.0
31	4.0	8.0
32	7.0	4.0
33	6.0	6.0
34	5.0	5.0
35	3.0	1.0
36	4.0	3.0
37	1.0	7.0
38	2.0	2.0
39	4.0	2.0
40	2.0	6.0
41	1.0	1.0
42	5.0	3.5
43	7.0	7.0
44	3.0	3.5
45	6.0	5.0

OUTPUT KORELASI RANKING SPEARMAN

```
NONPAR CORR
/VARIABLES=menengah kecil
/PRINT=SPEARMAN TWOTAIL NOSIG

/MISSING=PAIRWISE.
```

Nonparametric Correlations

[DataSet1] D:\DHIKA SKRIPSI !\kontraktor menengah dan kecil.sav

			Correlations	
			kontraktor menengah	kontraktor kecil
Spearman's rho	kontraktor menengah	Correlation Coefficient	1.000	.228
		Sig. (2-tailed)	.	.132
		N	45	45
	kontraktor kecil	Correlation Coefficient	.228	1.000
		Sig. (2-tailed)	.132	.
		N	45	45