

**CITRA KEPEMIMPINAN SUSILO BAMBANG
YUDHOYONO SEBAGAI PEMIMPIN POLITIK YANG
EFEKTIF**

(Studi Analisis Isi Pemberitaan Surat Kabar Harian Kompas dan Tempo tentang Citra Kepemimpinan Susilo Bambang Yudhoyono Sebagai Pemimpin Politik yang Efektif dalam Penanganan Kasus Bibit Samad Rianto dan Chandra M. Hamzah Periode Juli – Desember 2009)



SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Syarat Memperoleh
Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos)
Oleh**

DIANING DYAH KRISNUMI

06 09 03095 / kom

**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

2010

HALAMAN PERSETUJUAN

Citra Kepemimpinan Susilo Bambang Yudhoyono Sebagai Pemimpin Politik yang Efektif

**(Studi Analisis Isi Pemberitaan Surat Kabar Harian Kompas dan Tempo
Tentang Citra Kepemimpinan Susilo Bambang Yudhoyono Sebagai
Pemimpin Politik yang Efektif dalam Penanganan Kasus Bibit Samad Rianto
dan Chandra M. Hamzah Periode Juli – Desember 2009)**

SKRIPSI

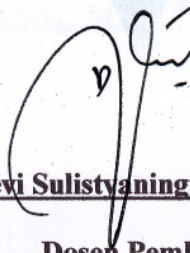
**Disusun Guna Melengkapi Tugas Akhir Untuk Memenuhi Syarat Mencapai
Gelara S.Sos pada Program Studi Ilmu Komunikasi**

disusun oleh :

DIANING DYAH KRISNUMI

NIM: 06 09 03095 / KOM

disetujui oleh:



Ike Devi Sulistyningtyas, S.Sos., M.Si.

Dosen Pembimbing

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : **Citra Kepemimpinan Susilo Bambang Yudhoyono
Sebagai Pemimpin Politik yang Efektif
(Studi Analisis Isi Pemberitaan Susilo Bambang
Yudhoyono Sebagai Pemimpin Politik yang Efektif
dalam Penanganan Kasus Bibit Samad Rianto dan
Chandra M. Hamzah Periode Juli – Desember 2009)**

Penyusun : Dianing Dyah Krisnumi

NIM : 06 09 03095

Telah diuji dan dipertahankan pada Sidang Ujian Skripsi yang diselenggarakan
pada

Hari/ Tanggal : Jumat, 12 November 2010

Waktu : Pukul 14.30 WIB

Tempat : Ruang Pendadaran Fisip Lantai 2

TIM PENGUJI

Dr. Phil. Yudi Perbawaningsih, M.Si.

Penguji Utama

Ike Devi Sulistyaningtyas, S.Sos., M.Si.

Penguji I

Dr. MC. Ninik Sri Rejeki, M.Si.

Penguji II



FAKULTAS
ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dianing Dyah Krisnumi
No mahasiswa : 06 09 03095
Program studi : Ilmu Komunikasi
Judul karya tulis : Citra Kepemimpinan Susilo Bambang Yudhoyono
Sebagai Pemimpin Politik yang Efektif (Studi Analisis Isi
Pemberitaan Susilo Bambang Yudhoyono Sebagai
Pemimpin Politik yang Efektif dalam Penanganan Kasus
Bibit Samad Rianto dan Chandra M. Hamzah Periode Juli
– Desember 2009)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya tulis tugas akhir ini benar-benar saya kerjakan sendiri.

Karya tulis tugas akhir ini bukan merupakan *plagiarism*, pencurian hasil karya milik orang lain, hasil karya orang lain untuk kepentingan saya karena hubungan material maupun non material, ataupun segala kemungkinan lainnya yang pada hakikatnya bukan merupakan karya tulis tugas akhir secara orisinal dan otentik.

Bila di kemudian hari diduga kuat ada ketidaksesuaian antara fakta dengan pernyataan ini, saya bersedia diproses oleh tim fakultas yang dibentuk untuk melakukan verifikasi dengan sanksi terberat berupa pembatalan kelulusan.

Pernyataan ini saya buat dengan kesadaran sendiri dan tidak atas tekanan atau paksaan dari pihak manapun demi menegakkan integritas akademik di institusi ini.

Yogyakarta, 26 November 2010

Sd 
(Dianing Dyah Krisnumi)

HALAMAN PERSEMBAHAN



I LOVE U ALL...

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan pada Tuhan Yang Maha Esa karena atas karunia, rahmat, dan hidayah-Nya, laporan skripsi ini dapat terselesaikan. Dalam proses penulisan laporan skripsi ini, penulis menemukan banyak kendala. Buku-buku referensi yang menyebut tentang citra politik seorang presiden masih sangat sedikit, sehingga peneliti kesulitan mencari bahan perbandingan. Namun peneliti berharap laporan ini dapat bermanfaat untuk menggambarkan bagaimana citra kepemimpinan seorang presiden melalui metode analisis isi media.

Citra politik merupakan representasi seorang pemimpin politik. Citra ini berasal dari konstruksi yang ada dalam pikiran, berdasarkan bagaimana tanggapan publik dan gambaran media mengenai pemimpin politik yang bersangkutan. Oleh karena itulah, peneliti menilai metode analisis isi media merupakan metode yang relevan untuk meneliti tentang konsep citra politik. Citra politik memiliki cakupan yang sangat luas, sehingga peneliti memfokuskan pada citra kepemimpinan seorang presiden sebagai pemimpin politik yang efektif, khususnya dalam penanganan konflik.

Dalam kesempatan ini peneliti juga ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu peneliti dalam penulisan skripsi ini:

1. ALLAH SWT, segala anugerah, rahmat, dan karunia-Mu padaku membuatku menyadari bahwa cinta-Mu pada makhluk ciptaan-Mu adalah cinta yang tanpa syarat, cinta yang sesungguhnya. Tidak ada yang bisa kulakukan untuk membalas cinta-Mu selain memuja-Mu, menyembah hanya pada-Mu, melaksanakan semua perintah-Mu, dan menjauhi segala larangan-Mu. *Allahu Akbar, Allahu Akbar...*
2. Nabi Muhammad SAW, yang telah memberikan ajaran, hadits, dan sunnah sebagai pencerah yang menakjubkan dalam kehidupan umatnya.
3. Ibu Ike Devi Sulistyaningtyas, S.Sos., M.Si. yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan dengan sabar sampai tugas akhir ini terselesaikan.

4. Ibu Dr. Phil. Yudi Perbawaningsih, M.Si. dan Ibu Dr. MC Ninik Sri Rejeki, M.Si. yang telah memberikan kritik dan saran untuk perbaikan tugas akhir ini.
5. Bapak Philipus selaku Pemimpin Redaksi Koran Tempo Divisi DIY yang telah berkenan memberikan waktunya untuk menjelaskan profil Koran Tempo.
6. Orangtuaku, Drs. Heni Purwanto, M.M. dan Dra. Siti Chumaidah, yang selalu memberi dorongan dan semangat dalam bentuk moril maupun materiil.
7. Adik-adikku yang bandel, manis, tapi kusayang banget: Herlambang Krisna Perkasa, Chrisinta Dewi Destiana, dan Evelina Ayu Kristianti.
8. Keluarga besarku di Yogyakarta, Rembang, Semarang, dan Bandung.
9. Clarinta Wida Suwasti dan Fatma Rusanty, sahabat terawet dari jaman jebot sampai sekarang. Bagiku, kalian-lah arti sahabat yang sebenarnya, *girls...*
10. Narayana Mahendra Prastya, untuk cinta, kasih sayang, perhatian, pengertian, dan kesabarannya. *Everything that you do for me never mean nothing, it's always living in my heart...*
11. Sahabat-sahabatku sesama SEVENERS yang gokilnya gak ketulungan: Ika "Gimbal", Pita "Solar", Septi "Ta'chiek", Disqa "Jande", Ilham "Monyong", dan Nawan "Bambang"...woy, Dian "Klening" udah berhasil lulus!
12. Teman-teman seperjuanganku saat menulis skripsi: Esta, Nesya, DeeDee, dan Kiki, *thank you soooooo much girls, without your help and your support, maybe I'll never reach this amazing peak...*
13. Teman-temanku di Jurusan Ilmu Komunikasi FISIP UAJY: Arga, Rinda, Eiva, Riri, Fida, Anggra, Irene, Topan, Eky, dan Robby, *thanks for the bittersweet friendship in four years.*
14. Teman-temanku sesama *Student Staff* Perpustakaan UAJY: Nasya, Shinta, Sebas, Maryo, Anton, Monik, Lusi, Nila, Ocha, Yogi, Satryo,

Nana, Wulan, Benny, Ria, dan Kevin, *it's such a wonderful time to be with you all, guys!!*

15. Teman-teman pengajianku di Condong Catur: Mbak Tatik, Dina, dan Nita. Kapan pengajian lagi? Dian udah lulus.... ^^
16. *My Glorious Manchester United Football Club. Yeah, I know it sounds silly, but they've made me learn a lot about struggling thing. Sometimes people maybe underestimate us, but all the things to do are PROVE THEY'RE WRONG!*
17. Seluruh staf Perpustakaan UAJY yang telah membantuku mencari buku-buku referensi untuk penulisan skripsi, serta membuatku mengetahui, merasakan, dan memahami arti sebuah kerja keras.
18. Perpustakaan Kota Yogyakarta dan Perpustakaan DIY yang telah membantu memperkaya referensi dalam penulisan skripsi.
19. Staf TU FISIP UAJY yang telah membantu dalam memahami prosedur skripsi.
20. Teman-teman angkatan 2006 Ilmu Komunikasi FISIP UAJY atas masukan dan dorongan semangatnya.

Peneliti menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam penulisan laporan skripsi ini, oleh karena itu peneliti mengharapkan kritik dan saran dari pembaca untuk kesempurnaan skripsi ini. Peneliti berharap skripsi ini dapat bermanfaat untuk kepentingan sivitas akademik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 26 November 2010

Dianing Dyah Krisnumi

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
ABSTRAKSI.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	13
C. Tujuan Penelitian.....	13
D. Manfaat Penelitian.....	14
E. Kerangka Teori.....	14
1. Komunikasi Politik.....	14
2. Citra Politik.....	17
3. Kepemimpinan.....	19
4. Kepemimpinan yang Efektif.....	24

5. Peran Kepemimpinan Dalam Mengendalikan Konflik.....	27
6. Berita.....	41
7. Mengukur Pemberitaan.....	44
F. Kerangka Konsep.....	48
G. Definisi Operasional.....	53
H. Metodologi Penelitian.....	60
1. Metode Penelitian.....	60
2. Jenis Penelitian	60
3. Metode Pengumpulan Data.....	60
4. Populasi dan Sampel.....	61
5. Pengkodingan.....	66
6. Uji Reliabilitas.....	67
7. Teknik Analisis Data.....	67
BAB II DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN.....	69
A. Kronologi Kasus Bibit-Chandra.....	70
B. Rekomendasi Tim Delapan.....	83
C. Keputusan-keputusan SBY.....	84
BAB III ANALISIS DATA.....	85
A. Uji Reliabilitas Penelitian.....	85
B. Perhitungan Frekuensi dan Presentase Unit Analisis.....	109
C. Pembahasan.....	134
BAB IV PENUTUP.....	209
1. Kesimpulan.....	209

2. Saran.....	210
DAFTAR PUSTAKA.....	212
LAMPIRAN.....	215



DAFTAR TABEL

Tabel 1	Komunikator Individual dan Kolektif dalam Komunikasi Politik.....	15
Tabel 2	Cara Pengendalian Konflik.....	32
Tabel 3	Unit Analisis Isi	56
Tabel 4	Data Item Sampling Penelitian di SKH Kompas.....	62
Tabel 5	Data Item Sampling Penelitian di SKH Tempo.....	64
Tabel 6	Uji Reliabilitas Dua Pengkoding untuk Kategori Penampilan Fisik Berita di SKH Kompas.....	87
Tabel 7	Uji Reliabilitas Dua Pengkoding untuk Kategori Isi Berita di SKH Kompas.....	87
Tabel 8	Uji Reliabilitas Dua Pengkoding untuk Kategori Fungsi Kepemimpinan di SKH Kompas.....	89
Tabel 9	Uji Reliabilitas Dua Pengkoding untuk Kategori Penanganan Konflik di SKH Kompas.....	91
Tabel 10	Uji Reliabilitas Dua Pengkoding untuk Kategori Penampilan Fisik Berita di SKH Tempo.....	91
Tabel 11	Uji Reliabilitas Dua Pengkoding untuk Kategori Isi Berita di SKH Tempo.....	92
Tabel 12	Uji Reliabilitas Dua Pengkoding untuk Kategori Fungsi Kepemimpinandi SKH Tempo.....	93
Tabel 13	Uji Reliabilitas Dua Pengkoding untuk Kategori Penanganan	

	Konflik di SKH Tempo.....	95
Tabel 14	Uji Reliabilitas Antar Pengkoding untuk Kategori Penampilan Fisik Berita di SKH Kompas.....	96
Tabel 15	Uji Reliabilitas Antar Pengkoding untuk Kategori Isi Berita di SKH Kompas.....	97
Tabel 16	Uji Reliabilitas Antar Pengkoding untuk Kategori Fungsi Kepemimpinan di SKH Kompas.....	99
Tabel 17	Uji Reliabilitas Antar Pengkoding untuk Kategori Penanganan Konflik di SKH Kompas.....	102
Tabel 18	Uji Reliabilitas Antar Pengkoding untuk Kategori Penampilan Fisik Berita di SKH Tempo.....	103
Tabel 19	Uji Reliabilitas Antar Pengkoding untuk Kategori Isi Berita di SKH Tempo.....	104
Tabel 20	Uji Reliabilitas Antar Pengkoding untuk Kategori Fungsi Kepemimpinan di SKH Tempo.....	106
Tabel 21	Uji Reliabilitas Antar pengkoding untuk Kategori Penanganan Konflik.....	108
Tabel 22	Kategorisasi Format Berita.....	110
Tabel 23	Kategorisasi Posisi Berita.....	111
Tabel 24	Kategorisasi Panjang Berita.....	112
Tabel 25	Kategorisasi Fokus Berita.....	114
Tabel 26	Kategorisasi Kelengkapan Isi Berita.....	116
Tabel 27	Kategorisasi Gabungan dengan Berita Lain.....	117

Tabel 28	Kategorisasi Narasumber.....	118
Tabel 29	Kategorisasi Tone.....	119
Tabel 30	Kategorisasi Angle.....	121
Tabel 31	Kategorisasi Penentu Arah.....	123
Tabel 32	Kategorisasi Juru Bicara.....	124
Tabel 33	Kategorisasi Komunikator yang Efektif.....	125
Tabel 34	Kategorisasi Mediator dalam Situasi Konflik.....	127
Tabel 35	Kategorisasi Kejelasan Visi dalam Pengambilan Keputusan.....	128
Tabel 36	Kategorisasi Ketepatan Pembuatan Rencana Keputusan.....	129
Tabel 37	Kategorisasi Ketepatan Timing Pelaksanaan Keputusan.....	130
Tabel 38	Kategorisasi Kontribusi Penanganan Konflik.....	131
Tabel 39	Kategorisasi Cara Penanganan Konflik.....	133

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Gaya Pengendalian Konflik.....	31
Gambar 2	Citra Kepemimpinan.....	51



DAFTAR LAMPIRAN

Prosedur Pengisian *Coding Sheet*

Coding Sheet

Daftar Sampel Berita SKH Kompas Edisi September – Desember 2009

Daftar Sampel Berita SKH Tempo Edisi Oktober – Desember 2009



ABSTRAKSI

Citra politik merupakan representasi seorang pemimpin politik. Citra ini sebagian besar berasal dari konstruksi yang ada dalam pikiran, tetapi berdasarkan dari bagaimana tanggapan publik terhadap perilaku individu sang pemimpin atau organisasinya, dan dikombinasikan dengan gambaran media tentang sang pemimpin atau organisasinya. Seorang pemimpin akan dicitrakan sebagai pemimpin yang efektif jika dapat melaksanakan fungsi-fungsi kepemimpinannya dengan baik.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana citra kepemimpinan seorang presiden dalam proses penanganan konflik antar dua lembaga pemerintahan yang dibawahinya. Citra ini akan diteliti dengan metode analisis isi media. Data yang dianalisis dalam penelitian ini adalah berita-berita mengenai proses penanganan Presiden Susilo Bambang Yudhoyono (SBY) dalam kasus dugaan penyalahgunaan wewenang Wakil Ketua Komisi Pemberantasan Korupsi (KPK) Bibit Samad Rianto dan Chandra M. Hamzah di surat kabar harian (SKH) Kompas dan Tempo. Kasus ini terjadi dalam rentang waktu antara bulan Juli sampai Desember 2009. Selama rentang waktu tersebut, peneliti menemukan 48 item berita di SKH Kompas dan 34 berita di SKH Tempo yang relevan dengan topik penelitian. Peneliti menggunakan *total sampling*, sehingga jumlah keseluruhan berita yang dianalisis berjumlah 82 item berita.

Peneliti menggunakan empat unit analisis untuk mengetahui bagaimana citra kepemimpinan SBY di kedua media. Empat unit analisis ini terdiri dari kategori penampilan fisik berita, isi berita, fungsi kepemimpinan, penanganan konflik. Unit analisis penampilan fisik berita dan isi berita digunakan untuk mengukur kecenderungan pemberitaan kedua media. Sedangkan unit analisis fungsi kepemimpinan dan penanganan konflik digunakan untuk mengukur penggambaran citra politik SBY sebagai pemimpin yang efektif dalam kasus Bibit-Chandra. Penelitian ini lebih menekankan pada fungsi kepemimpinan dalam penanganan konflik, karena kasus Bibit-Chandra berkembang menjadi konflik antar lembaga, yaitu KPK dan Polri.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa SBY memiliki citra politik sebagai pemimpin yang efektif dalam kasus Bibit-Chandra. Kedua media menilai ia merupakan penentu arah dan mediator dalam proses penyelesaian kasus ini. Kontribusinya dalam penanganan konflik adalah kemampuan mengajukan usul (dalam SKH Kompas) dan meminimalisasi ketidakcocokan diantara pihak-pihak yang bertikai (dalam SKH Tempo). Kedua media sepakat bahwa cara yang dipilih SBY dalam penanganan konflik adalah cara kompromi.

Kata kunci: citra kepemimpinan, pemimpin politik yang efektif, pengendalian dan penanganan konflik.