

BAB V

PENUTUP

5.1. Simpulan

Penelitian ini bertujuan menentukan dimensi yang mendasari praktik manajemen rantai pasokan dan secara empiris menguji kerangka penelitian yang mengidentifikasi hubungan di antara praktik manajemen rantai pasokan, keunggulan bersaing dan kinerja operasional sebagai variabel mediator pada Usaha Kecil dan Menengah (UKM) di Yogyakarta. Berdasarkan hasil analisis data diperoleh kesimpulan sebagai berikut :

1. Praktik Manajemen Rantai Pasokan terhadap Keunggulan Bersaing

Praktik manajemen rantai pasokan berpengaruh positif terhadap terhadap keunggulan bersaing. Hal ini berdasarkan uji statistik yang menunjukkan bahwa pengujian hipotesis dengan regresi dengan tingkat signifikan (α) sebesar 0,05 menghasilkan t-hitung sebesar 4,537 dan probabilitas sebesar 0,000 dengan koefisien regresi 0,194. Karena probabilitas praktik manajemen rantai pasokan < 0,05 dengan koefisien regresi positif maka hipotesis penelitian yang menyatakan bahwa variabel independen mempengaruhi variabel dependen secara positif. Dengan demikian, hipotesis yang menyatakan praktik manajemen rantai pasokan berpengaruh positif terhadap keunggulan bersaing diterima. Hasil penelitian ini konsisten dengan penelitian yang dilakukan Koh *et al.* (2007) yang menunjukkan hasil yang sama yaitu praktik manajemen rantai pasokan berpengaruh positif terhadap

keunggulan bersaing. Dari hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa semakin sering praktik manajemen rantai pasokan digunakan dalam pelaksanaan aktifitas perusahaan, maka tingkat keunggulan bersaing akan semakin tinggi.

2. Praktik Manajemen Rantai Pasokan terhadap Kinerja Operasional

Praktik manajemen rantai pasokan berpengaruh positif terhadap kinerja operasional. Hal ini berdasarkan uji statistik yang menunjukkan bahwa pengujian hipotesis dengan regresi dengan tingkat signifikan (α) sebesar 0,05 menghasilkan t-hitung sebesar 4,334 dan probabilitas sebesar 0,000 dengan koefisien regresi 0,166. Karena probabilitas praktik manajemen rantai pasokan < 0,05 dengan koefisien regresi positif maka hipotesis penelitian yang menyatakan bahwa variabel independen mempengaruhi variabel dependen secara positif. Dengan demikian, hipotesis yang menyatakan praktik manajemen rantai pasokan berpengaruh positif terhadap kinerja operasional diterima. Hasil penelitian ini konsisten dengan penelitian yang dilakukan Li *et al.* (2006) yang menunjukkan hasil yang sama yaitu praktik manajemen rantai pasokan berpengaruh positif terhadap kinerja operasional. Dari hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa semakin sering praktik manajemen rantai pasokan digunakan dalam pelaksanaan aktifitas perusahaan, maka kinerja operasional akan semakin baik dan teratur.

3. Kinerja Operasional Variabel Mediator pada Pengaruh Praktik Manajemen Rantai Pasokan

Kinerja operasional sebagai variabel mediator pada pengaruh praktik manajemen rantai pasokan berpengaruh positif terhadap terhadap keunggulan bersaing. Hal ini berdasarkan uji statistik yang menunjukkan bahwa pengujian hipotesis dengan regresi dengan tingkat signifikan (α) sebesar 0,05 menghasilkan t-hitung variabel manajemen rantai pasokan sebesar 3,113 dan probabilitas sebesar 0,002 dengan koefisien regresi 0,133. Variabel kinerja operasional menghasilkan t-hitung sebesar 4,385 dan nilai signifikan sebesar 0,000. Karena probabilitas praktik manajemen rantai pasokan dan kinerja operasional $< 0,05$ dengan koefisien regresi positif maka hipotesis penelitian yang menyatakan bahwa variabel independen dan variabel mediator mempengaruhi variabel dependen secara positif. Dengan demikian, hipotesis yang menyatakan kinerja operasional sebagai variabel mediator pada praktik manajemen rantai pasokan berpengaruh positif terhadap keunggulan bersaing diterima. Hasil penelitian ini konsisten dengan penelitian yang dilakukan Kohet *al.* (2007) yang menunjukkan hasil yang sama yaitu kinerja operasional sebagai variabel mediator pada praktik manajemen rantai pasokan berpengaruh positif terhadap keunggulan bersaing. Dari hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa kinerja operasional yang semakin baik dan dibarengi dengan implementasi praktik manajemen rantai pasokan, maka keunggulan bersaing akan mengalami peningkatan.

5.2. Keterbatasan

Penelitian ini memiliki kekurangan karena adanya keterbatasan, diantaranya:

1. Kuesioner disebar di awal tahun saat usaha – usaha kecil dan menengah sedang sibuk melaksanakan pengecekan dan pemesanan barang untuk persediaan, sehingga banyak usaha yang tidak bersedia mengisi kuesioner.
2. Penelitian ini menggunakan survei melalui kuesioner, peneliti tidak melakukan interaksi langsung dengan responden untuk memberikan penjelasan yang lengkap terkait kuesioner, sehingga kemungkinan terjadi perbedaan persepsi yang memungkinkan terjadinya bias dan jawaban kuesioner rentan diisi dengan tidak serius.

5.3. Implikasi dan Saran

5.3.1. Implikasi

Hasil penelitian ini menunjukkan adanya pengaruh positif antara praktik manajemen rantai pasokan terhadap keunggulan bersaing dan kinerja operasional juga kinerja operasional sebagai variabel mediator pada praktik manajemen rantai pasokan terhadap keunggulan bersaing. Apabila semakin sering praktik manajemen rantai pasokan digunakan dalam aktifitas usaha, maka tingkat keunggulan bersaing semakin tinggi dan kinerja operasional semakin baik. Dari beberapa keterbatasan yang terdapat pada penelitian, hasil yang diperoleh dari penelitian diharapkan dapat menambah referensi dan mendorong dilakukannya penelitian-penelitian dengan referensi baru tentang hubungan praktik manajemen

rantai pasokan, keunggulan bersaing dan kinerja operasional pada UKM. UKM juga harus menerapkan praktik manajemen rantai pasokan yang lebih tertata untuk mempertahankan kinerja operasional yang semakin tertata dan keunggulan bersaing yang semakin lama semakin meningkat. Misalnya, usaha kecil maupun menengah semakin memperhatikan kebutuhan pelanggan dengan interaksi yang lebih intens sehingga mereka memberikan timbal balik yang baik dan dapat meningkatkan penjualan. Usaha yang dikembangkan juga harus memperhatikan setiap waktu dalam pemesanan sesuai dengan permintaan dari pelanggan bukan hanya itu saja tetapi dari pendataan yang lebih akurat akan membantu aktifitas dalam usaha juga pengembangan. Usaha yang mengimplementasikan praktik manajemen rantai pasokan yaitu dengan memperhatikan setiap lingkungan dari kebutuhan pelanggan dan juga pemasok maka akan memberikan dampak yang baik dan dapat bertahan dipasar.

Pemasok merupakan salah satu bagian penting dari suatu perusahaan baik kecil maupun besar. Perusahaan yang saya teliti, sebagian besar tidak melibatkan pemasok dalam setiap keputusan dan perubahan yang ada dalam perusahaan mereka, sehingga terkadang menyebabkan informasi antara perusahaan dan pemasok tidak akurat ataupun dapat dikatakan ada informasi yang hilang. Oleh karena itu, diharapkan UKM memiliki strategi rantai pasokan dalam rangka memperoleh barang dan jasa dari luar. Ada lima strategi rantai pasokan dalam rangka memperoleh barang dan jasa dari luar yang dapat digunakan oleh perusahaan menurut Heizer dan

Render (2009). Strategi yang pertama adalah pendekatan bernegosiasi dengan banyak pemasok dan mengadu satu pemasok dengan pemasok lain. Strategi kedua adalah mengembangkan hubungan kemitraan jangka panjang dengan sedikit pemasok untuk memuaskan pelanggan. Strategi ketiga adalah integrasi vertikal, dimana perusahaan dapat memutuskan untuk menggunakan integrasi balik secara vertikal dengan benar – benar membeli pemasok tersebut. Strategi keempat adalah kombinasi sedikit pemasok dengan integrasi vertikal dikenal sebagai *keiretsu*. Strategi kelima adalah mengembangkan perusahaan maya yang menggunakan para pemasok sesuai dengan kebutuhan. Kelima strategi tersebut dapat digunakan oleh perusahaan khususnya UKM untuk mendapatkan data yang akurat juga memperoleh barang dan jasa yang diharapkan sesuai dengan kebutuhan.

5.3.2. Saran

Menyadari keterbatasan penelitian ini, untuk penelitian berikutnya disarankan untuk memperluas jangkauan responden sehingga dapat mengeneralisasi hasil penelitian. Bagi peneliti yang ingin melakukan penelitian sejenis, perlu diperhatikan cara menyebarkan kuesioner kepada responden. Agar jumlah responden yang berpartisipasi pada pengisian kuesioner penelitian jumlahnya lebih banyak, maka peneliti hendaknya memperhatikan waktu penyebaran kuesioner, disaat usaha – usaha tidak sedang melakukan pendataan untuk pemesanan barang untuk persediaan.

Penelitian selanjutnya dapat menambahkan metode pengumpulan data dengan wawancara terhadap setiap pemilik usaha atau dengan metode yang berbeda seperti metode kualitatif agar mendapatkan hasil yang lebih baik.



DAFTAR PUSTAKA

- Amalia, D. (2013). Analisis Pengaruh Praktek *Supply Chain Management*, Integrasi Supply Chain, dan Kapabilitas Bersaing Terhadap Kinerja (Studi pada UKM Eksportir di Kodya Yogyakarta). Manajemen. Fakultas Ekonomi.
- Anatan, Lina. (2010). Pengaruh implementasi praktik – praktik manajemen rantai pasokan terhadap kinerja rantai pasokan dan keunggulan kompetitif. *Karisma*. Vol. 4 (2); 106 – 117.
- Fantasy KA, Kumar V, Kumar U. (2010). *Supply management practices and performance in the Canadian hospitality industry*. *Int. J. Hosp. Manage.*, 29(4): 685- 693.
- Galaskiewicz, J. (2011). *Studying Supply Chains from A Social Network Perspective*. *Journal of Supply Chain Management*. Vol. 47 No. 1 Pp 4–8.
<https://doi.org/10.1111/j.1745-493x.2010.03209.x>
- Gharakhani, Davood Reza Kiani Mavi and Nasser Hamidi. (2012) *Impact of supply chain management practices on innovation and organizational performance in Iranian*. *African Journal of Business Management* Vol. 6(19),. 5939-5949.
- Ghozali, Imam. (2011). Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Ghozali, Imam. (2018). Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Gunasekaran, A., C. Patel , E. Tirtirogulo. (2001). *Performance measures and metrics in a supply chain environmentI*. *International Journal of Operations & Production Management*. Vol. 21 No. 1/2, pp. 71-87.
<https://doi.org/10.1108/01443570110358468>
- Handfield, R. B., and Bechtel, C. (2002). *The Role Of Trust and Relationship Structure In Improving Supply Chain Responsiveness*. *Industrial Marketing Management* Vol. 31 Pp 367 – 382.
- Hartono, J. (2013). Metodologi Penelitian Bisnis: Salah Kaprah dan Pengalaman-Pengalaman. BPFE Yogyakarta. Edisi Keenam. Yogyakarta.

- Hartono, J. (2014). *Metode Penelitian Bisnis*. Edisi Keenam. Yogyakarta. Universitas Gadjah Mada.
- Heizer, dan Render, B. (2009). *Operation Management*. 9th Edition. Prentice Hall, New Jersey.
- Heriyanto, dan Mellita, D. (2014). *Supply Chain Manajemen dan Pemberdayaan UKM: Strategi Menghadapi Asean Economic Community 2015*. Vol. 4 No. 1. Fakultas Ekonomi
- Ilmiyati, A. dan Munawaroh, M. (2016). Pengaruh Manajemen Rantai Pasokan Terhadap Keunggulan Kompetitif dan Kinerja Perusahaan (Studi pada Usaha Kecil dan Menengah di Kabupaten Bantul). Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. *Volume 7 No 2*.
- Levi, S., D., Kaminsky, P. and Levi, S. E. (2003). *Designing and Managing the Supply Chain*. 2nd Edition, McGraw-Hill, Boston, MA.
- Li, S., Ragu-Nathan, B., Ragu-Nathan, T.S. and Rao, S.S. (2006), "The impact of supply chain management practices on competitive advantage and organizational performance", *Omega*, Vol. 32, pp. 107-24.
- Maddeppungeng, dan Andi. (2017). Pengaruh Manajemen Rantai Pasok (MRP) pada Daya Saing dan Kinerja Perusahaan Jasa Konstruksi di DKI-Jakarta. *Jurnal Konstruksia*. *Volume 8 No. 2*.
- Mentzer, J. T., DeWitt, W., Keebler, J. S., Min, S., Nix, N. W., Smith, C. D., dan Zacharia, Z. G. (2001). *Defining Supply Chain Management*. *Journal of Business Logistics*, Vol. 22 No. 2 Pp 1–25.
<https://doi.org/10.1002/j.2158-1592.2001.tb00001.x>
- Munawaroh. (2015). *The Comparative Study Between The Cooperatif Learning Model Of Number Heads Together (NHT) And Student Team Achievement Divison (STAD) To The Learning Achievement In Sosial Subject*. *IOSR Journal of Research and Method in Education (IOSR-JRME)*. Vol. 5 No.1.
- Moh'd Anwer Radwan Al-Shboul, Kevin D. Barber, Jose Arturo Garza-Reyes, Vikas Kumar, M. Reza Abdi, (2017) "The effect of supply chain management practices on supply chain and manufacturing firms' performance", *Journal of Manufacturing Technology Management*, Vol. 28 Issue: 5, pp.577-609, <https://doi.org/10.1108/JMTM-11-2016-0154>.

- Monczka, R.M., Petersen, K.J., Handfield, R. B., & Ragarz, G.L. (1998). *Success factors in strategic supplier alliances : The buying company perspective. Decision Science* 29 (3), 5553 – 5577.
- Ou, C.S., Liu F.C., Hung Y.C., and Yen D.C. (2010). *A structural model of supply chain management on firm performance. Int. J. Oper. Prod. Manage. Vol. 30 (5) Pp 526-545.*
- Rahmasari, Lisda. (2011). Pengaruh Supply Chain Management Terhadap Kinerja Perusahaan dan Keunggulan Bersaing. *Majalah Ilmiah Informatika Vol. 2 No. 3. Fakultas Ekonomi Universitas AKI.*
- S.C. Lenny Koh, Mehmet Demirbag, Erkan Bayraktar, Ekrem Tatoglu, Selim Zaim. (2007). *The impact of supply chain management practices on performance of SMEs. Industrial Management & Data Systems. Vol. 107 Issue: 1, pp.103-124.*
<https://doi.org/10.1108/02635570710719089>
- Sekaran, Umar and Bougie, R. (2009). 5th Edition. *Research Methods for Business: A Skill Building Approach.* John Wiley & Sons, Limited. Academic Internet Publishers Incorporated.
- Sekaran, Umar and Bougie, R. (2015). 6th Edition. *Research Methods for Business: A skill Building Approach.* John Wiley & Sons, Limited. Academic Internet Publishers Incorporated.
- Singh, Rajwinder. (2010). *Relating Organised Retail Supply Chain Management Practices, Competitive Advantage and Organisational Performance.*
- Suharto, R. dan Devie. (2013). Analisa Pengaruh *Supply Chain Management* terhadap Keunggulan Bersaing dan Kinerja Perusahaan. *Business Accounting Review. Volume 1 No. 2.*
- Teller, C., Kotzab, H. and Grant, D. B. (2012). *Improving the Execution of Supply Chain Management in Organizations. Vol. 140 (2) Pp. 713-720.*



LAMPIRAN I
KUESIONER



**Kuesioner Penelitian
Program Studi Manajemen
Fakultas Bisnis dan Ekonomika
Universitas Atma Jaya Yogyakarta – 2019**

**Yth. Bapak/ Ibu/ Sdr.
Sebagai Responden
Di Tempat**

Dalam rangka penelitian pada Program Sarjana Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta, saya mohon kesediaan Bapak/ Ibu/ Saudara meluangkan sedikit waktu mengisi kuesioner mengenai kondisi lingkungan kerja.

Kuesioner ini terdiri dari tiga bagian (bagian I, II dan III). Bapak/ Ibu/ Saudara dimohon membaca petunjuk pengisian pada bagian atas setiap halaman kuesioner dan menjawab sesuai dengan apa yang dirasakan selama ini. Informasi yang terkumpul melalui kuesioner ini hanya akan digunakan untuk keperluan penelitian dan akan saya jaga kerahasiaannya sesuai dengan etika penelitian.

Tidak ada jawaban yang benar atau salah dalam penelitian kuesioner ini, karena hanya akan menanyakan persepsi yang dirasakan. Apabila Bapak/ Ibu/ Saudara menginginkan abstraksi dari penelitian ini akan saya kirimkan melalui *e-mail*.

Hormat Saya,

Peneliti

Contact person :

Nickytha Linch Dehans Lumban Gaol/ 082167988784

nickytha.lumbangaol96@gmail.com

KUESIONER

IDENTITAS RESPONDEN

Nama Unit (boleh tidak diisi)	
Nama Responden (boleh tidak diisi)	
Nama Unit Usaha	
Umur	
Jenis Kelamin	<input type="checkbox"/> Laki-laki <input type="checkbox"/> Perempuan
Pendidikan Tertinggi	<input type="checkbox"/> SMA/SMK <input type="checkbox"/> D3/D4 <input type="checkbox"/> Sarjana

Bagian I PRAKTIK MANAJEMEN RANTAI PASOKAN

Berkeaan dengan praktik manajemen rantai pasokan perusahaan Anda, tolong diberi tanda centang/ *check* (✓) pada angka yang sesuai untuk menunjukkan tanda yang Anda setuju atau tidak setuju dengan setiap pernyataan. Skala item adalah skala tipe *Likert*, lima poin dengan 1 = sangat tidak setuju , 2 = tidak setuju , 3 = netral , 4 = setuju , 5 = sangat setuju

<i>Strategic supplier partnership (SSP)</i>		1	2	3	4	5
1	Kami mempertimbangkan kualitas sebagai kriteria nomor satu kami dalam memilih pemasok.	STS	TS	N	S	SS
2	Kami secara teratur menyelesaikan masalah bersama dengan pemasok kami.	STS	TS	N	S	SS
3	Kami telah membantu para pemasok kami untuk meningkatkan kualitas produk mereka	STS	TS	N	S	SS
4	Kami memiliki program pengembangan berkala untuk pemasok utama.	STS	TS	N	S	SS
5	Kami menyertakan pemasok utama kami dalam kegiatan perencanaan dan penetapan tujuan	STS	TS	N	S	SS
6	Kami secara aktif melibatkan pemasok utama kami dalam proses pengembangan produk baru	STS	TS	N	S	SS
<i>Customer Relationship (CR)</i>		1	2	3	4	5
7	Kami secara berkala berinteraksi dengan pelanggan untuk mengatur keandalan, daya tanggap dan standar lain untuk kami	STS	TS	N	S	SS
8	Kami secara berkala mengukur dan mengevaluasi kepuasan pelanggan	STS	TS	N	S	SS
9	Kami secara berkala menentukan harapan pelanggan di masa depan	STS	TS	N	S	SS
10	Kami memfasilitasi hak konsumen untuk mencari bantuan dari kami.	STS	TS	N	S	SS
11	Kami secara berkala mengevaluasi pentingnya hubungan kami dengan pelanggan.	STS	TS	N	S	SS
<i>Level of Information Sharing (IS)</i>		1	2	3	4	5
12	Kami menginformasikan kepada mitra dagang akan perubahan kebutuhan	STS	TS	N	S	SS

13	Mitra dagang kami berbagi informasi kepemilikan yang bersifat rahasia dengan kami. (contoh : data keuangan tertentu, data, hasil uji, atau rahasia dagang)	STS	TS	N	S	SS
14	Mitra dagang kami memberi kami informasi lengkap tentang isu – isu yang mempengaruhi bisnis kami	STS	TS	N	S	SS
15	Mitra dagang kami berbagi pengetahuan bisnis tentang inti bisnis (<i>core business</i>) mereka.	STS	TS	N	S	SS
16	Kami dan mitra dagang kami saling bertukar informasi yang membantu pembentukan perencanaan bisnis.	STS	TS	N	S	SS
17	Kami dan mitra dagang kami saling memberi informasi lainnya tentang peristiwa atau perubahan yang dapat mempengaruhi mitra lain.	STS	TS	N	S	SS
Quality of Information Sharing (IQ)		1	2	3	4	5
18	Pertukaran informasi antara kami mitra dagang dan kami secara berkala	STS	TS	N	S	SS
19	Pertukaran informasi antara kami mitra dagang dan kami secara akurat	STS	TS	N	S	SS
20	Pertukaran informasi antara kami mitra dagang dan kami secara lengkap	STS	TS	N	S	SS
21	Pertukaran informasi antara kami mitra dagang dan kami cukup memadai	STS	TS	N	S	SS
22	Pertukaran informasi antara kami mitra dagang dan kami dapat diandalkan	STS	TS	N	S	SS
Postponement (POS)		1	2	3	4	5
23	Produk kami dirancang untuk modular majelis (sesuai standar dalam pertemuan)	STS	TS	N	S	SS
24	Kami menunda aktivitas perakitan produk akhir sampai pesanan pelanggan benar-benar telah diterima	STS	TS	N	S	SS
25	Kami menunda aktivitas perakitan produk akhir sampai posisi terakhir yang memungkinkan (atau terdekat dengan pelanggan) dalam rantai pasokan.	STS	TS	N	S	SS

Bagian II KEUNGGULAN BERSAING

Berkenaan dengan keunggulan kompetitif perusahaan Anda, tolong diberi tanda centang/check (✓) pada angka yang sesuai untuk menunjukkan tanda yang Anda setuju atau tidak setuju dengan setiap pernyataan. Skala item adalah skala tipe *Likert*, lima poin dengan 1 = sangat tidak setuju, 2 = tidak setuju, 3 = netral, 4 = setuju, 5 = sangat setuju

<i>Delivery Dependability (DD): sebuah organisasi mampu menyediakan dengan tepat waktu jenis dan volume produk dibutuhkan oleh pelanggan (s).</i>		1	2	3	4	5
1	Kami mengirimkan pesanan pelanggan tepat waktu.	STS	TS	N	S	SS
2	Kami menyediakan pengiriman yang dapat diandalkan.	STS	TS	N	S	SS
<i>Product Innovation (PI) : sebuah organisasi mampu memperkenalkan produk dan fitur baru di pasar.</i>		1	2	3	4	5
3	Kami menyediakan produk yang disesuaikan	STS	TS	N	S	SS
4	Kami mengubah penawaran produk kami untuk memenuhi kebutuhan klien.	STS	TS	N	S	SS
5	Kami menanggapi permintaan pelanggan dengan baik untuk fitur "baru".	STS	TS	N	S	SS
<i>Time to market (TM) : sebuah organisasi mampu memperkenalkan produk baru lebih cepat daripada pesaing utama</i>		1	2	3	4	5
6	Kami adalah yang pertama memperkenalkan produk baru di pasar.	STS	TS	N	S	SS
7	Kami memiliki <i>time to market</i> lebih rendah dari rata-rata industri.	STS	TS	N	S	SS
8	Kami memiliki pengembangan produk yang cepat	STS	TS	N	S	SS

Bagian III KINERJA OPERASIONAL

Beri tanda centang/ *check* (✓) pada angka yang sesuai yang paling tepat ditunjukkan kinerja operasional perusahaan Anda. Skala barang adalah skala *Likert*, lima poin dengan 1 = sangat tidak setuju, 2 = tidak setuju, 3 = netral, 4 = setuju, 5 = sangat setuju

<i>Operational Performance (OP) : seberapa baik kinerja operasional organisasi dibanding pesaing utama mereka</i>		1	2	3	4	5
1	Fleksibilitas	STS	TS	N	S	SS
2	Mengurangi waktu tunggu dalam produksi	STS	TS	N	S	SS
3	Penghematan biaya	STS	TS	N	S	SS
4	Peramalan	STS	TS	N	S	SS
5	Perencanaan sumber daya	STS	TS	N	S	SS
6	Tingkat persediaan berkurang	STS	TS	N	S	SS



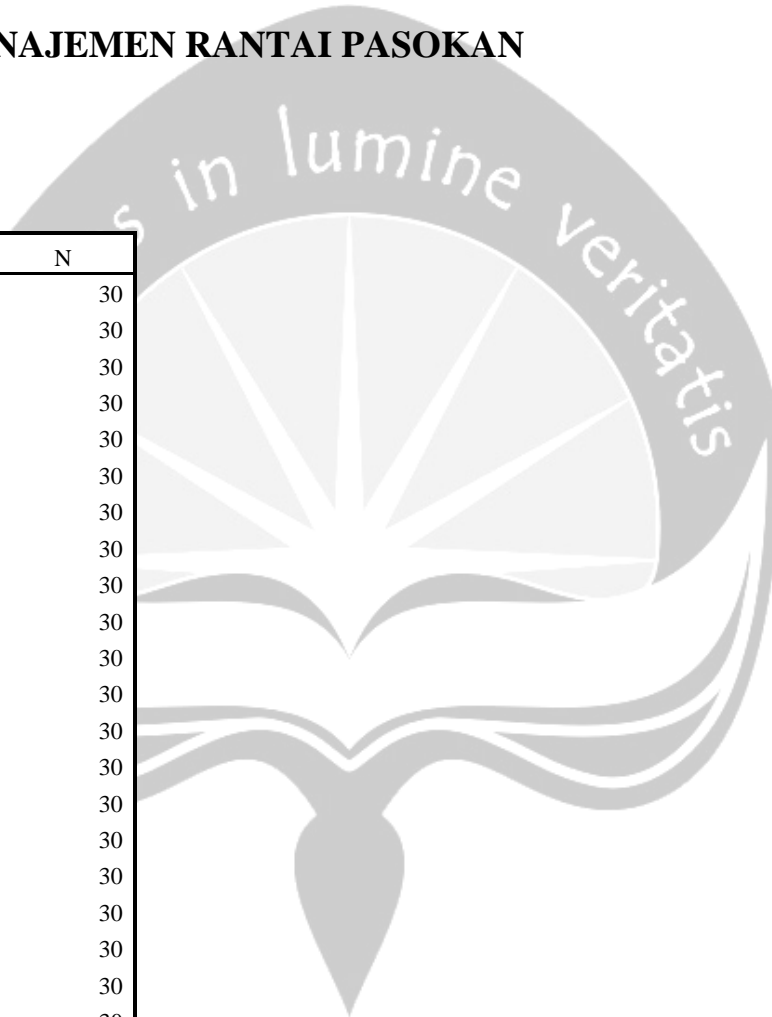
LAMPIRAN II
UJI VALIDITAS

VALIDITAS PRAKTIK MANAJEMEN RANTAI PASOKAN

Correlations

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
PMRP1	4.00	.695	30
PMRP2	3.37	.765	30
PMRP3	2.70	.794	30
PMRP4	3.67	.802	30
PMRP5	3.37	.765	30
PMRP6	2.70	.794	30
PMRP7	2.80	.847	30
PMRP8	2.70	.794	30
PMRP9	2.70	.794	30
PMRP10	4.00	.695	30
PMRP11	3.67	.802	30
PMRP12	4.00	.695	30
PMRP13	1.97	.850	30
PMRP14	3.37	.765	30
PMRP15	2.80	.847	30
PMRP16	3.03	1.217	30
PMRP17	3.00	.788	30
PMRP18	2.80	.847	30
PMRP19	3.03	1.217	30
PMRP20	3.00	.788	30
PMRP21	3.73	.785	30
PMRP22	3.87	.819	30



PMRP23	3.90	.759	30
PMRP24	3.37	.765	30
PMRP25	3.37	.765	30
TOTAL	80.90	13.116	30



Correlations

		PMRP1	PMRP2	PMRP3	PMRP4	PMRP5	PMRP6	PMRP7	PMRP8	PMRP9	PMRP10	PMRP11	PMRP12
PMRP1	Pearson Correlation	1	.065	.187	.433(*)	.065	.187	.352	.187	.187	1.000(**)	.433(*)	1.000(**)
	Sig. (2-tailed)		.733	.321	.017	.733	.321	.057	.321	.321	.000	.017	.000
	Sum of Squares and Cross-products	14.000	1.000	3.000	7.000	1.000	3.000	6.000	3.000	3.000	14.000	7.000	14.000
	Covariance	.483	.034	.103	.241	.034	.103	.207	.103	.103	.483	.241	.483
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
PMRP2	Pearson Correlation	.065	1	.187	.206	1.000(**)	.187	.543(**)	.187	.187	.065	.206	.065
	Sig. (2-tailed)	.733		.322	.275	.000	.322	.002	.322	.322	.733	.275	.733
	Sum of Squares and Cross-products	1.000	16.967	3.300	3.667	16.967	3.300	10.200	3.300	3.300	1.000	3.667	1.000
	Covariance	.034	.585	.114	.126	.585	.114	.352	.114	.114	.034	.126	.034
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
PMRP3	Pearson Correlation	.187	.187	1	.541(**)	.187	1.000(**)	.472(**)	1.000(**)	1.000(**)	.187	.541(**)	.187
	Sig. (2-tailed)	.321	.322		.002	.322	.000	.009	.000	.000	.321	.002	.321
	Sum of Squares and Cross-products	3.000	3.300	18.300	10.000	3.300	18.300	9.200	18.300	18.300	3.000	10.000	3.000
	Covariance	.103	.114	.631	.345	.114	.631	.317	.631	.631	.103	.345	.103
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
PMRP4	Pearson Correlation	.433(*)	.206	.541(**)	1	.206	.541(**)	.355	.541(**)	.541(**)	.433(*)	1.000(**)	.433(*)
	Sig. (2-tailed)	.017	.275	.002		.275	.002	.054	.002	.002	.017	.000	.017
	Sum of Squares and Cross-products	7.000	3.667	10.000	18.667	3.667	10.000	7.000	10.000	10.000	7.000	18.667	7.000
	Covariance	.241	.126	.345	.644	.126	.345	.241	.345	.345	.241	.644	.241
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
PMRP5	Pearson Correlation	.065	1.000(**)	.187	.206	1	.187	.543(**)	.187	.187	.065	.206	.065
	Sig. (2-tailed)	.733	.000	.322	.275		.322	.002	.322	.322	.733	.275	.733

	Sum of Squares and Cross-products	1.000	16.967	3.300	3.667	16.967	3.300	10.200	3.300	3.300	1.000	3.667	1.000
	Covariance	.034	.585	.114	.126	.585	.114	.352	.114	.114	.034	.126	.034
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
PMRP6	Pearson Correlation	.187	.187	1.000(**)	.541(**)	.187	1	.472(**)	1.000(**)	1.000(**)	.187	.541(**)	.187
	Sig. (2-tailed)	.321	.322	.000	.002	.322		.009	.000	.000	.321	.002	.321
	Sum of Squares and Cross-products	3.000	3.300	18.300	10.000	3.300	18.300	9.200	18.300	18.300	3.000	10.000	3.000
	Covariance	.103	.114	.631	.345	.114	.631	.317	.631	.631	.103	.345	.103
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
PMRP7	Pearson Correlation	.352	.543(**)	.472(**)	.355	.543(**)	.472(**)	1	.472(**)	.472(**)	.352	.355	.352
	Sig. (2-tailed)	.057	.002	.009	.054	.002	.009		.009	.009	.057	.054	.057
	Sum of Squares and Cross-products	6.000	10.200	9.200	7.000	10.200	9.200	20.800	9.200	9.200	6.000	7.000	6.000
	Covariance	.207	.352	.317	.241	.352	.317	.717	.317	.317	.207	.241	.207
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
PMRP8	Pearson Correlation	.187	.187	1.000(**)	.541(**)	.187	1.000(**)	.472(**)	1	1.000(**)	.187	.541(**)	.187
	Sig. (2-tailed)	.321	.322	.000	.002	.322	.000	.009		.000	.321	.002	.321
	Sum of Squares and Cross-products	3.000	3.300	18.300	10.000	3.300	18.300	9.200	18.300	18.300	3.000	10.000	3.000
	Covariance	.103	.114	.631	.345	.114	.631	.317	.631	.631	.103	.345	.103
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
PMRP9	Pearson Correlation	.187	.187	1.000(**)	.541(**)	.187	1.000(**)	.472(**)	1.000(**)	1	.187	.541(**)	.187
	Sig. (2-tailed)	.321	.322	.000	.002	.322	.000	.009	.000		.321	.002	.321
	Sum of Squares and Cross-products	3.000	3.300	18.300	10.000	3.300	18.300	9.200	18.300	18.300	3.000	10.000	3.000
	Covariance	.103	.114	.631	.345	.114	.631	.317	.631	.631	.103	.345	.103
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
PMRP10	Pearson Correlation	1.000(**)	.065	.187	.433(*)	.065	.187	.352	.187	.187	1	.433(*)	1.000(**)

	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
PMRP20	Pearson Correlation	.315	.057	.386(*)	.546(**)	.057	.386(*)	.310	.386(*)	.386(*)	.315	.546(**)	.315
	Sig. (2-tailed)	.090	.764	.035	.002	.764	.035	.095	.035	.035	.090	.002	.090
	Sum of Squares and Cross-products	5.000	1.000	7.000	10.000	1.000	7.000	6.000	7.000	7.000	5.000	10.000	5.000
	Covariance	.172	.034	.241	.345	.034	.241	.207	.241	.241	.172	.345	.172
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
PMRP21	Pearson Correlation	.632(**)	.168	.088	.292	.168	.088	.176	.088	.088	.632(**)	.292	.632(**)
	Sig. (2-tailed)	.000	.373	.642	.117	.373	.642	.351	.642	.642	.000	.117	.000
	Sum of Squares and Cross-products	10.000	2.933	1.600	5.333	2.933	1.600	3.400	1.600	1.600	10.000	5.333	10.000
	Covariance	.345	.101	.055	.184	.101	.055	.117	.055	.055	.345	.184	.345
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
PMRP22	Pearson Correlation	.666(**)	.136	.095	.350	.136	.095	.308	.095	.095	.666(**)	.350	.666(**)
	Sig. (2-tailed)	.000	.475	.616	.058	.475	.616	.098	.616	.616	.000	.058	.000
	Sum of Squares and Cross-products	11.000	2.467	1.800	6.667	2.467	1.800	6.200	1.800	1.800	11.000	6.667	11.000
	Covariance	.379	.085	.062	.230	.085	.062	.214	.062	.062	.379	.230	.379
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
PMRP23	Pearson Correlation	.719(**)	.125	.063	.340	.125	.063	.236	.063	.063	.719(**)	.340	.719(**)
	Sig. (2-tailed)	.000	.511	.741	.066	.511	.741	.209	.741	.741	.000	.066	.000
	Sum of Squares and Cross-products	11.000	2.100	1.100	6.000	2.100	1.100	4.400	1.100	1.100	11.000	6.000	11.000
	Covariance	.379	.072	.038	.207	.072	.038	.152	.038	.038	.379	.207	.379
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
PMRP24	Pearson Correlation	.065	1.000(**)	.187	.206	1.000(**)	.187	.543(**)	.187	.187	.065	.206	.065
	Sig. (2-tailed)	.733	.000	.322	.275	.000	.322	.002	.322	.322	.733	.275	.733
	Sum of Squares and Cross-products	1.000	16.967	3.300	3.667	16.967	3.300	10.200	3.300	3.300	1.000	3.667	1.000

	Covariance	.034	.585	.114	.126	.585	.114	.352	.114	.114	.034	.126	.034
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
PMRP25	Pearson Correlation	.065	1.000(**)	.187	.206	1.000(**)	.187	.543(**)	.187	.187	.065	.206	.065
	Sig. (2-tailed)	.733	.000	.322	.275	.000	.322	.002	.322	.322	.733	.275	.733
	Sum of Squares and Cross-products	1.000	16.967	3.300	3.667	16.967	3.300	10.200	3.300	3.300	1.000	3.667	1.000
	Covariance	.034	.585	.114	.126	.585	.114	.352	.114	.114	.034	.126	.034
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
TOTAL	Pearson Correlation	.617(**)	.537(**)	.689(**)	.750(**)	.537(**)	.689(**)	.721(**)	.689(**)	.689(**)	.617(**)	.750(**)	.617(**)
	Sig. (2-tailed)	.000	.002	.000	.000	.002	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	Sum of Squares and Cross-products	163.000	156.100	208.100	229.000	156.100	208.100	232.400	208.100	208.100	163.000	229.000	163.000
	Covariance	5.621	5.383	7.176	7.897	5.383	7.176	8.014	7.176	7.176	5.621	7.897	5.621
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

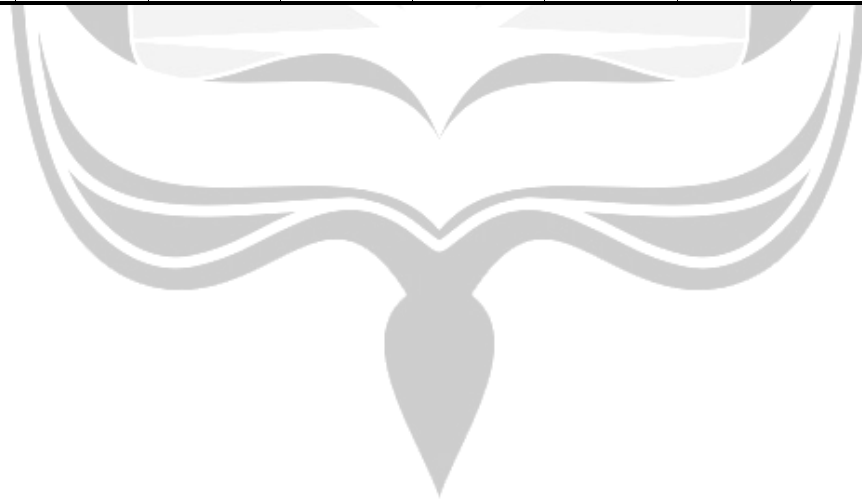
PMRP13	PMRP14	PMRP15	PMRP16	PMRP17	PMRP18	PMRP19	PMRP20	PMRP21	PMRP22	PMRP23	PMRP24	PMRP25	TOTAL
.350	.065	.352	.489(**)	.315	.352	.489(**)	.315	.632(**)	.666(**)	.719(**)	.065	.065	.617(**)
.058	.733	.057	.006	.090	.057	.006	.090	.000	.000	.000	.733	.733	.000
6.000	1.000	6.000	12.000	5.000	6.000	12.000	5.000	10.000	11.000	11.000	1.000	1.000	163.000
.207	.034	.207	.414	.172	.207	.414	.172	.345	.379	.379	.034	.034	5.621
30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
.125	1.000(**)	.543(**)	.098	.057	.543(**)	.098	.057	.168	.136	.125	1.000(**)	1.000(**)	.537(**)
.509	.000	.002	.608	.764	.002	.608	.764	.373	.475	.511	.000	.000	.002
2.367	16.967	10.200	2.633	1.000	10.200	2.633	1.000	2.933	2.467	2.100	16.967	16.967	156.100
.082	.585	.352	.091	.034	.352	.091	.034	.101	.085	.072	.585	.585	5.383
30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
.546(**)	.187	.472(**)	.581(**)	.386(*)	.472(**)	.581(**)	.386(*)	.088	.095	.063	.187	.187	.689(**)
.002	.322	.009	.001	.035	.009	.001	.035	.642	.616	.741	.322	.322	.000
10.700	3.300	9.200	16.300	7.000	9.200	16.300	7.000	1.600	1.800	1.100	3.300	3.300	208.100
.369	.114	.317	.562	.241	.317	.562	.241	.055	.062	.038	.114	.114	7.176
30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
.539(**)	.206	.355	.753(**)	.546(**)	.355	.753(**)	.546(**)	.292	.350	.340	.206	.206	.750(**)
.002	.275	.054	.000	.002	.054	.000	.002	.117	.058	.066	.275	.275	.000
10.667	3.667	7.000	21.333	10.000	7.000	21.333	10.000	5.333	6.667	6.000	3.667	3.667	229.000
.368	.126	.241	.736	.345	.241	.736	.345	.184	.230	.207	.126	.126	7.897
30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
.125	1.000(**)	.543(**)	.098	.057	.543(**)	.098	.057	.168	.136	.125	1.000(**)	1.000(**)	.537(**)
.509	.000	.002	.608	.764	.002	.608	.764	.373	.475	.511	.000	.000	.002

2.367	16.967	10.200	2.633	1.000	10.200	2.633	1.000	2.933	2.467	2.100	16.967	16.967	156.100
.082	.585	.352	.091	.034	.352	.091	.034	.101	.085	.072	.585	.585	5.383
30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
.546(**)	.187	.472(**)	.581(**)	.386(*)	.472(**)	.581(**)	.386(*)	.088	.095	.063	.187	.187	.689(**)
.002	.322	.009	.001	.035	.009	.001	.035	.642	.616	.741	.322	.322	.000
10.700	3.300	9.200	16.300	7.000	9.200	16.300	7.000	1.600	1.800	1.100	3.300	3.300	208.100
.369	.114	.317	.562	.241	.317	.562	.241	.055	.062	.038	.114	.114	7.176
30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
.182	.543(**)	1.000(**)	.341	.310	1.000(**)	.341	.310	.176	.308	.236	.543(**)	.543(**)	.721(**)
.336	.002	.000	.065	.095	.000	.065	.095	.351	.098	.209	.002	.002	.000
3.800	10.200	20.800	10.200	6.000	20.800	10.200	6.000	3.400	6.200	4.400	10.200	10.200	232.400
.131	.352	.717	.352	.207	.717	.352	.207	.117	.214	.152	.352	.352	8.014
30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
.546(**)	.187	.472(**)	.581(**)	.386(*)	.472(**)	.581(**)	.386(*)	.088	.095	.063	.187	.187	.689(**)
.002	.322	.009	.001	.035	.009	.001	.035	.642	.616	.741	.322	.322	.000
10.700	3.300	9.200	16.300	7.000	9.200	16.300	7.000	1.600	1.800	1.100	3.300	3.300	208.100
.369	.114	.317	.562	.241	.317	.562	.241	.055	.062	.038	.114	.114	7.176
30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
.546(**)	.187	.472(**)	.581(**)	.386(*)	.472(**)	.581(**)	.386(*)	.088	.095	.063	.187	.187	.689(**)
.002	.322	.009	.001	.035	.009	.001	.035	.642	.616	.741	.322	.322	.000
10.700	3.300	9.200	16.300	7.000	9.200	16.300	7.000	1.600	1.800	1.100	3.300	3.300	208.100
.369	.114	.317	.562	.241	.317	.562	.241	.055	.062	.038	.114	.114	7.176
30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
.350	.065	.352	.489(**)	.315	.352	.489(**)	.315	.632(**)	.666(**)	.719(**)	.065	.065	.617(**)

.182	.543(**)	1	.341	.310	1.000(**)	.341	.310	.176	.308	.236	.543(**)	.543(**)	.721(**)
.336	.002		.065	.095	.000	.065	.095	.351	.098	.209	.002	.002	.000
3.800	10.200	20.800	10.200	6.000	20.800	10.200	6.000	3.400	6.200	4.400	10.200	10.200	232.400
.131	.352	.717	.352	.207	.717	.352	.207	.117	.214	.152	.352	.352	8.014
30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
.734(**)	.098	.341	1	.611(**)	.341	1.000(**)	.611(**)	.407(*)	.350	.340	.098	.098	.778(**)
.000	.608	.065		.000	.065	.000	.000	.026	.058	.066	.608	.608	.000
22.033	2.633	10.200	42.967	17.000	10.200	42.967	17.000	11.267	10.133	9.100	2.633	2.633	360.100
.760	.091	.352	1.482	.586	.352	1.482	.586	.389	.349	.314	.091	.091	12.417
30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
.309	.057	.310	.611(**)	1	.310	.611(**)	1.000(**)	.446(*)	.267	.346	.057	.057	.604(**)
.097	.764	.095	.000		.095	.000	.000	.013	.154	.061	.764	.764	.000
6.000	1.000	6.000	17.000	18.000	6.000	17.000	18.000	8.000	5.000	6.000	1.000	1.000	181.000
.207	.034	.207	.586	.621	.207	.586	.621	.276	.172	.207	.034	.034	6.241
30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
.182	.543(**)	1.000(**)	.341	.310	1	.341	.310	.176	.308	.236	.543(**)	.543(**)	.721(**)
.336	.002	.000	.065	.095		.065	.095	.351	.098	.209	.002	.002	.000
3.800	10.200	20.800	10.200	6.000	20.800	10.200	6.000	3.400	6.200	4.400	10.200	10.200	232.400
.131	.352	.717	.352	.207	.717	.352	.207	.117	.214	.152	.352	.352	8.014
30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
.734(**)	.098	.341	1.000(**)	.611(**)	.341	1	.611(**)	.407(*)	.350	.340	.098	.098	.778(**)
.000	.608	.065	.000	.000	.065		.000	.026	.058	.066	.608	.608	.000
22.033	2.633	10.200	42.967	17.000	10.200	42.967	17.000	11.267	10.133	9.100	2.633	2.633	360.100
.760	.091	.352	1.482	.586	.352	1.482	.586	.389	.349	.314	.091	.091	12.417

30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
.309	.057	.310	.611(**)	1.000(**)	.310	.611(**)	1	.446(*)	.267	.346	.057	.057	.604(**)
.097	.764	.095	.000	.000	.095	.000		.013	.154	.061	.764	.764	.000
6.000	1.000	6.000	17.000	18.000	6.000	17.000	18.000	8.000	5.000	6.000	1.000	1.000	181.000
.207	.034	.207	.586	.621	.207	.586	.621	.276	.172	.207	.034	.034	6.241
30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
.141	.168	.176	.407(*)	.446(*)	.176	.407(*)	.446(*)	1	.479(**)	.880(**)	.168	.168	.520(**)
.457	.373	.351	.026	.013	.351	.026	.013		.007	.000	.373	.373	.003
2.733	2.933	3.400	11.267	8.000	3.400	11.267	8.000	17.867	8.933	15.200	2.933	2.933	155.200
.094	.101	.117	.389	.276	.117	.389	.276	.616	.308	.524	.101	.101	5.352
30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
.191	.136	.308	.350	.267	.308	.350	.267	.479(**)	1	.532(**)	.136	.136	.503(**)
.311	.475	.098	.058	.154	.098	.058	.154	.007		.002	.475	.475	.005
3.867	2.467	6.200	10.133	5.000	6.200	10.133	5.000	8.933	19.467	9.600	2.467	2.467	156.600
.133	.085	.214	.349	.172	.214	.349	.172	.308	.671	.331	.085	.085	5.400
30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
.102	.125	.236	.340	.346	.236	.340	.346	.880(**)	.532(**)	1	.125	.125	.508(**)
.593	.511	.209	.066	.061	.209	.066	.061	.000	.002		.511	.511	.004
1.900	2.100	4.400	9.100	6.000	4.400	9.100	6.000	15.200	9.600	16.700	2.100	2.100	146.700
.066	.072	.152	.314	.207	.152	.314	.207	.524	.331	.576	.072	.072	5.059
30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
.125	1.000(**)	.543(**)	.098	.057	.543(**)	.098	.057	.168	.136	.125	1	1.000(**)	.537(**)
.509	.000	.002	.608	.764	.002	.608	.764	.373	.475	.511		.000	.002
2.367	16.967	10.200	2.633	1.000	10.200	2.633	1.000	2.933	2.467	2.100	16.967	16.967	156.100

.082	.585	.352	.091	.034	.352	.091	.034	.101	.085	.072	.585	.585	5.383
30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
.125	1.000(**)	.543(**)	.098	.057	.543(**)	.098	.057	.168	.136	.125	1.000(**)	1	.537(**)
.509	.000	.002	.608	.764	.002	.608	.764	.373	.475	.511	.000		.002
2.367	16.967	10.200	2.633	1.000	10.200	2.633	1.000	2.933	2.467	2.100	16.967	16.967	156.100
.082	.585	.352	.091	.034	.352	.091	.034	.101	.085	.072	.585	.585	5.383
30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
.590(**)	.537(**)	.721(**)	.778(**)	.604(**)	.721(**)	.778(**)	.604(**)	.520(**)	.503(**)	.508(**)	.537(**)	.537(**)	1
.001	.002	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.003	.005	.004	.002	.002	
190.900	156.100	232.400	360.100	181.000	232.400	360.100	181.000	155.200	156.600	146.700	156.100	156.100	4988.700
6.583	5.383	8.014	12.417	6.241	8.014	12.417	6.241	5.352	5.400	5.059	5.383	5.383	172.024
30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30



VALIDITAS KEUNGGULAN BERSAING

Correlations

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
KB1	2.73	.785	30
KB2	3.80	.805	30
KB3	3.97	.890	30
KB4	3.80	.805	30
KB5	3.17	1.177	30
KB6	2.60	1.192	30
KB7	2.97	.809	30
KB8	2.73	.740	30
TOTAL	25.80	4.366	30

Correlations

		KB1	KB2	KB3	KB4	KB5	KB6	KB7	KB8	TOTAL
KB1	Pearson Correlation	1	.458(*)	.184	.458(*)	.012	.251	.311	.527(**)	.598(**)
	Sig. (2-tailed)		.011	.330	.011	.948	.182	.094	.003	.000
	Sum of Squares and Cross-products	17.867	8.400	3.733	8.400	.333	6.800	5.733	8.867	59.400
	Covariance	.616	.290	.129	.290	.011	.234	.198	.306	2.048
N		30	30	30	30	30	30	30	30	30
KB2	Pearson Correlation	.458(*)	1	.375(*)	1.000(**)	.182	.453(*)	.095	.371(*)	.793(**)
	Sig. (2-tailed)	.011		.041	.000	.336	.012	.616	.044	.000

	Sum of Squares and Cross-products	8.400	18.800	7.800	18.800	5.000	12.600	1.800	6.400	80.800
	Covariance	.290	.648	.269	.648	.172	.434	.062	.221	2.786
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KB3	Pearson Correlation	.184	.375(*)	1	.375(*)	.104	.182	.334	.038	.513(**)
	Sig. (2-tailed)	.330	.041		.041	.583	.336	.071	.840	.004
	Sum of Squares and Cross-products	3.733	7.800	22.967	7.800	3.167	5.600	6.967	.733	57.800
	Covariance	.129	.269	.792	.269	.109	.193	.240	.025	1.993
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KB4	Pearson Correlation	.458(*)	1.000(**)	.375(*)	1	.182	.453(*)	.095	.371(*)	.793(**)
	Sig. (2-tailed)	.011	.000	.041		.336	.012	.616	.044	.000
	Sum of Squares and Cross-products	8.400	18.800	7.800	18.800	5.000	12.600	1.800	6.400	80.800
	Covariance	.290	.648	.269	.648	.172	.434	.062	.221	2.786
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KB5	Pearson Correlation	.012	.182	.104	.182	1	.197	.260	.013	.476(**)
	Sig. (2-tailed)	.948	.336	.583	.336		.298	.166	.945	.008
	Sum of Squares and Cross-products	.333	5.000	3.167	5.000	40.167	8.000	7.167	.333	71.000
	Covariance	.011	.172	.109	.172	1.385	.276	.247	.011	2.448
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KB6	Pearson Correlation	.251	.453(*)	.182	.453(*)	.197	1	.200	.266	.660(**)
	Sig. (2-tailed)	.182	.012	.336	.012	.298		.288	.155	.000
	Sum of Squares and Cross-products	6.800	12.600	5.600	12.600	8.000	41.200	5.600	6.800	99.600
	Covariance	.234	.434	.193	.434	.276	1.421	.193	.234	3.434
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KB7	Pearson Correlation	.311	.095	.334	.095	.260	.200	1	.158	.496(**)

	Sig. (2-tailed)	.094	.616	.071	.616	.166	.288		.406	.005
	Sum of Squares and Cross-products	5.733	1.800	6.967	1.800	7.167	5.600	18.967	2.733	50.800
	Covariance	.198	.062	.240	.062	.247	.193	.654	.094	1.752
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
KB8	Pearson Correlation	.527(**)	.371(*)	.038	.371(*)	.013	.266	.158	1	.517(**)
	Sig. (2-tailed)	.003	.044	.840	.044	.945	.155	.406		.003
	Sum of Squares and Cross-products	8.867	6.400	.733	6.400	.333	6.800	2.733	15.867	48.400
	Covariance	.306	.221	.025	.221	.011	.234	.094	.547	1.669
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30
TOTAL	Pearson Correlation	.598(**)	.793(**)	.513(**)	.793(**)	.476(**)	.660(**)	.496(**)	.517(**)	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.004	.000	.008	.000	.005	.003	
	Sum of Squares and Cross-products	59.400	80.800	57.800	80.800	71.000	99.600	50.800	48.400	552.800
	Covariance	2.048	2.786	1.993	2.786	2.448	3.434	1.752	1.669	19.062
	N	30	30	30	30	30	30	30	30	30

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

VALIDITAS KINERJA OPERASIONAL

Correlations

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
KO1	2.73	.785	30
KO2	2.93	.785	30
KO3	2.97	.765	30
KO4	2.63	1.066	30
KO5	2.80	.761	30
KO6	2.80	.761	30
TOTAL	16.87	3.267	30

Correlations

		KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6	TOTAL
KO1	Pearson Correlation	1	.362(*)	.329	.003	.369(*)	.369(*)	.577(**)
	Sig. (2-tailed)		.049	.076	.989	.045	.045	.001
	Sum of Squares and Cross-products	17.867	6.467	5.733	.067	6.400	6.400	42.933
	Covariance	.616	.223	.198	.002	.221	.221	1.480
	N	30	30	30	30	30	30	30
KO2	Pearson Correlation	.362(*)	1	.973(**)	.382(*)	.092	.092	.723(**)
	Sig. (2-tailed)	.049		.000	.037	.627	.627	.000

	Sum of Squares and Cross-products	6.467	17.867	16.933	9.267	1.600	1.600	53.733
	Covariance	.223	.616	.584	.320	.055	.055	1.853
	N	30	30	30	30	30	30	30
KO3	Pearson Correlation	.329	.973(**)	1	.365(*)	.047	.047	.688(**)
	Sig. (2-tailed)	.076	.000		.047	.804	.804	.000
	Sum of Squares and Cross-products	5.733	16.933	16.967	8.633	.800	.800	49.867
	Covariance	.198	.584	.585	.298	.028	.028	1.720
	N	30	30	30	30	30	30	30
KO4	Pearson Correlation	.003	.382(*)	.365(*)	1	.289	.289	.639(**)
	Sig. (2-tailed)	.989	.037	.047		.121	.121	.000
	Sum of Squares and Cross-products	.067	9.267	8.633	32.967	6.800	6.800	64.533
	Covariance	.002	.320	.298	1.137	.234	.234	2.225
	N	30	30	30	30	30	30	30
KO5	Pearson Correlation	.369(*)	.092	.047	.289	1	1.000(**)	.682(**)
	Sig. (2-tailed)	.045	.627	.804	.121		.000	.000
	Sum of Squares and Cross-products	6.400	1.600	.800	6.800	16.800	16.800	49.200
	Covariance	.221	.055	.028	.234	.579	.579	1.697
	N	30	30	30	30	30	30	30
KO6	Pearson Correlation	.369(*)	.092	.047	.289	1.000(**)	1	.682(**)
	Sig. (2-tailed)	.045	.627	.804	.121	.000		.000
	Sum of Squares and Cross-products	6.400	1.600	.800	6.800	16.800	16.800	49.200
	Covariance	.221	.055	.028	.234	.579	.579	1.697
	N	30	30	30	30	30	30	30
TOTAL	Pearson Correlation	.577(**)	.723(**)	.688(**)	.639(**)	.682(**)	.682(**)	1

Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.000	.000	.000	
Sum of Squares and Cross-products	42.933	53.733	49.867	64.533	49.200	49.200	309.467
Covariance	1.480	1.853	1.720	2.225	1.697	1.697	10.671
N	30	30	30	30	30	30	30

* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).





LAMPIRAN III
UJI RELIABILITAS

RELIABILITAS PRAKTIK MANAJEMEN RANTAI PASOKAN

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

	N	%
Valid	30	100.0
Excluded(a)	0	.0
Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.938	25

RELIABILITAS KEUNGGULAN BERSAING

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded(a)	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.735	8

RELIABILITAS KINERJA OPERASIONAL

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded(a)	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.738	6



LAMPIRAN IV
UJI HIPOTESIS

UJI HIPOTESIS
PRAKTIK MANAJEMEN RANTAI PASOKAN, KINERJA
OPERASIONAL, KEUNGGULAN BERSAING

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	KO, PMRPM(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: KB

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,457(a)	,208	,199	3,231

a Predictors: (Constant), KO, PMRPM

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	439,835	2	219,918	21,071	,000(a)
	Residual	1669,944	160	10,437		
	Total	2109,779	162			

a Predictors: (Constant), KO, PMRPM

b Dependent Variable: KB

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	8,377	3,256		2,573	,011
	PMRPM	,133	,043	,231	3,113	,002
	KO	,364	,083	,326	4,385	,000

a Dependent Variable: KB

**UJI HIPOTESIS
PRAKTIK MANAJEMEN RANTAI PASOKAN, KINERJA
OPERASIONAL**

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	PMRPM(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: KO

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,323(a)	,104	,099	3,066

a Predictors: (Constant), PMRPM

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	176,560	1	176,560	18,783	,000(a)
	Residual	1513,379	161	9,400		
	Total	1689,939	162			

a Predictors: (Constant), PMRPM

b Dependent Variable: KO

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	6,400	3,048		2,099	,037
	PMRPM	,166	,038	,323	4,334	,000

a Dependent Variable: KO

UJI HIPOTESIS

PRAKTIK MANAJEMEN RANTAI PASOKAN, KEUNGGULAN BERSAING

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	PMRPM(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: KB

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,337(a)	,113	,108	3,409

a Predictors: (Constant), PMRPM

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	239,161	1	239,161	20,584	,000(a)
	Residual	1870,619	161	11,619		
	Total	2109,779	162			

a Predictors: (Constant), PMRPM

b Dependent Variable: KB

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta	B	Std. Error
1	(Constant)	10,708	3,389		3,159	,002
	PMRPM	,194	,043	,337	4,537	,000

a Dependent Variable: KB



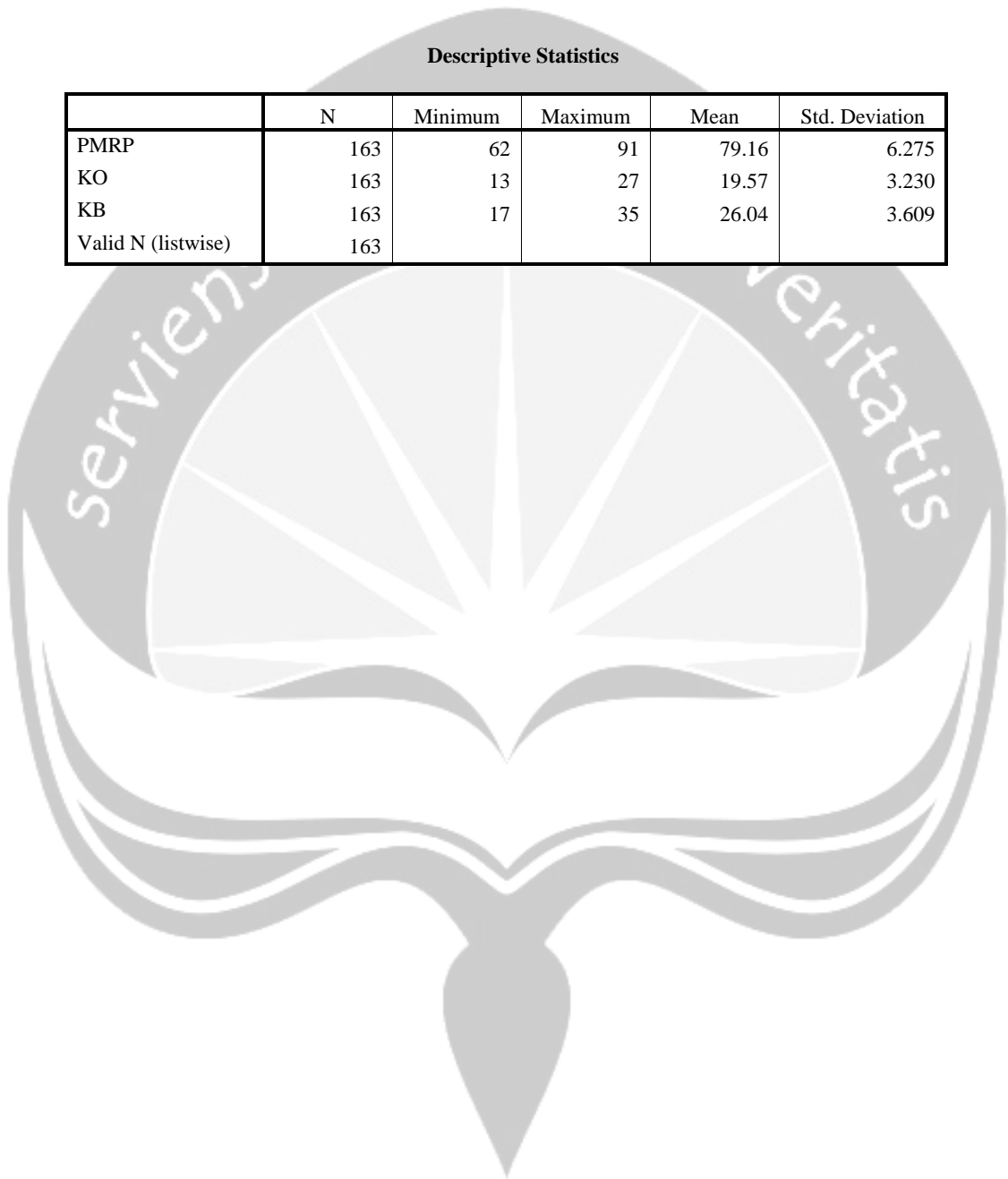
LAMPIRAN V
STATISTIK DESKRIPTIF

STATISTIK DESKRIPTIF

Descriptives

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
PMRP	163	62	91	79.16	6.275
KO	163	13	27	19.57	3.230
KB	163	17	35	26.04	3.609
Valid N (listwise)	163				





LAMPIRAN VI
DATA RESPONDEN

KINERJA OPERASIONAL

RESPONDEN	PERTANYAAN						TOTAL
	KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6	
1	2	3	3	3	3	3	17
2	2	3	3	3	3	4	18
3	3	4	4	3	2	4	20
4	3	3	3	2	2	4	17
5	3	3	3	2	4	4	19
6	2	2	2	2	4	3	15
7	2	3	3	2	4	3	17
8	3	3	3	2	3	3	17
9	3	4	4	3	2	3	19
10	3	2	2	3	3	4	17
11	3	2	3	2	3	2	15
12	2	4	4	2	3	4	19
13	2	2	2	3	4	3	16
14	3	4	4	5	4	4	24
15	4	4	4	3	3	3	21
16	4	3	3	3	3	3	19
17	4	4	4	5	4	5	26
18	4	4	5	5	4	3	25
19	3	3	4	4	2	3	19
20	2	4	5	3	4	2	20
21	4	2	4	4	2	4	20
22	2	4	2	4	3	3	18
23	2	4	4	4	4	3	21
24	2	3	3	5	4	4	21
25	3	3	3	4	4	4	21
26	2	4	3	3	3	4	19
27	2	3	4	5	3	4	21
28	4	3	4	5	4	5	25
29	4	4	5	5	2	4	24
30	4	4	5	5	4	3	25
31	4	2	2	4	3	3	18
32	4	3	3	4	3	3	20
33	3	4	3	2	4	3	19
34	2	2	2	2	4	3	15
35	2	3	3	2	2	3	15
36	2	3	3	1	3	2	14
37	3	3	3	1	4	2	16

38	2	3	2	2	4	3	16
39	4	3	5	4	3	4	23
40	3	2	4	2	3	4	18
41	3	2	3	3	2	4	17
42	3	3	4	4	4	4	22
43	4	4	5	5	4	3	25
44	5	4	5	5	4	4	27
45	2	4	5	4	4	3	22
46	4	3	3	4	3	4	21
47	2	4	2	5	4	4	21
48	2	2	3	4	4	3	18
49	4	4	5	5	3	4	25
50	3	4	4	5	4	4	24
51	4	4	5	5	4	3	25
52	2	4	4	4	3	4	21
53	3	3	5	4	3	4	22
54	2	2	3	1	2	3	13
55	4	3	3	1	3	3	17
56	3	3	3	3	4	3	19
57	3	4	2	2	3	4	18
58	4	4	5	4	3	4	24
59	4	3	4	5	4	4	24
60	5	4	5	4	3	4	25
61	5	3	5	5	4	4	26
62	3	4	4	2	4	3	20
63	4	4	4	3	4	3	22
64	2	3	3	2	3	3	16
65	2	3	3	3	3	3	17
66	3	3	3	3	4	4	20
67	3	2	3	2	4	4	18
68	3	2	2	2	4	3	16
69	3	2	2	2	4	2	15
70	4	2	2	3	3	2	16
71	4	2	2	3	3	3	17
72	4	2	2	3	3	3	17
73	3	3	3	3	4	2	18
74	3	3	3	2	4	2	17
75	3	3	2	2	2	3	15
76	2	2	3	2	2	3	14
77	3	3	3	2	4	3	18
78	2	3	3	2	4	2	16

79	3	3	3	2	4	2	17
80	2	3	3	3	3	2	16
81	4	3	3	3	3	3	19
82	3	3	3	3	3	3	18
83	2	3	3	3	3	4	18
84	3	3	3	3	4	4	20
85	4	3	3	2	4	4	20
86	4	4	4	3	4	3	22
87	3	3	3	2	3	3	17
88	3	4	4	2	3	2	18
89	4	2	2	3	3	2	16
90	3	3	3	3	4	2	18
91	4	2	2	3	3	3	17
92	3	4	4	3	3	3	20
93	4	4	4	3	3	4	22
94	2	4	5	5	4	4	24
95	4	5	3	5	4	4	25
96	3	5	5	4	4	4	25
97	4	5	5	5	3	4	26
98	4	3	3	3	3	4	20
99	2	3	3	4	3	3	18
100	3	2	4	3	4	3	19
101	3	4	4	3	4	3	21
102	4	4	4	3	4	2	21
103	2	3	2	2	4	3	16
104	4	2	2	4	3	2	17
105	2	2	3	4	3	4	18
106	3	3	2	3	3	3	17
107	3	2	3	3	3	4	18
108	3	4	4	3	2	2	18
109	4	3	2	2	2	3	16
110	3	4	5	4	2	2	20
111	4	3	4	4	3	2	20
112	3	4	2	4	4	3	20
113	3	4	3	4	3	4	21
114	5	4	4	5	3	4	25
115	4	5	5	3	4	4	25
116	5	3	5	5	4	4	26
117	4	4	3	4	3	3	21
118	3	2	4	2	4	3	18
119	4	3	3	2	2	3	17

120	3	3	2	4	2	4	18
121	3	4	4	2	3	4	20
122	4	2	4	3	4	4	21
123	3	2	3	2	4	4	18
124	2	3	2	4	4	3	18
125	4	3	2	2	4	3	18
126	2	2	2	3	3	4	16
127	2	3	4	3	3	4	19
128	3	2	2	3	3	4	17
129	4	4	4	4	4	4	24
130	4	4	4	4	4	3	23
131	4	5	4	2	3	3	21
132	3	4	4	2	3	3	19
133	4	3	3	2	3	4	19
134	4	3	3	2	3	4	19
135	3	3	3	1	3	2	15
136	3	3	3	1	3	2	15
137	4	2	2	1	4	4	17
138	2	2	2	2	4	4	16
139	3	3	3	2	4	4	19
140	2	3	3	2	3	3	16
141	4	5	5	5	4	3	26
142	5	4	5	4	4	4	26
143	3	4	5	3	3	4	22
144	3	3	3	3	4	4	20
145	4	4	4	2	4	4	22
146	4	4	3	4	3	4	22
147	4	4	4	2	3	3	20
148	4	4	3	3	3	3	20
149	3	2	4	3	3	3	18
150	4	4	5	5	4	4	26
151	4	5	5	5	4	4	27
152	4	5	4	3	4	3	23
153	3	4	3	4	3	4	21
154	4	4	4	2	3	4	21
155	2	4	4	2	4	4	20
156	3	3	3	2	4	4	19
157	4	3	3	3	4	3	20
158	4	3	3	3	4	3	20
159	4	3	3	3	3	3	19
160	4	2	2	3	3	3	17

161	3	2	2	3	3	4	17
162	3	1	1	2	3	4	14
163	3	2	2	2	3	3	15



KEUNGGULAN BERSAING

RESPONDEN	PERTANYAAN								TOTAL
	KB1	KB2	KB3	KB4	KB5	KB6	KB7	KB8	
1	3	4	3	3	4	3	4	4	28
2	2	3	4	3	4	2	4	4	26
3	4	4	4	3	3	3	3	3	27
4	4	3	3	5	3	3	3	4	28
5	3	5	5	5	4	3	3	3	31
6	3	5	4	5	5	4	4	4	34
7	3	5	5	3	3	2	4	2	27
8	3	5	3	4	5	1	3	3	27
9	2	3	3	3	3	1	2	3	20
10	2	4	5	3	4	2	3	4	27
11	2	4	5	4	2	4	3	4	28
12	4	3	3	3	3	1	2	2	21
13	2	4	3	4	4	2	2	3	24
14	3	4	3	3	4	2	3	4	26
15	4	3	3	4	1	2	2	2	21
16	3	5	5	3	3	4	2	2	27
17	2	5	5	5	5	4	4	4	34
18	2	5	5	5	4	4	4	4	33
19	3	4	4	4	3	3	3	3	27
20	2	3	4	5	4	2	4	4	28
21	2	4	4	4	4	3	4	3	28
22	2	3	5	5	5	2	4	4	30
23	4	4	4	3	3	1	4	3	26
24	3	4	3	4	5	3	4	2	28
25	3	4	4	5	4	1	3	4	28
26	4	3	3	3	5	2	3	3	26
27	4	4	3	5	4	2	3	3	28
28	3	4	5	5	5	4	4	2	32
29	4	5	4	4	3	3	4	4	31
30	2	5	5	5	5	3	4	3	32
31	2	5	5	5	5	4	5	4	35
32	3	5	5	5	5	4	3	4	34
33	2	5	5	5	5	3	4	3	32
34	2	4	4	3	4	3	4	4	28
35	3	4	4	5	2	4	4	2	28
36	3	3	4	4	2	1	4	2	23
37	3	3	3	3	3	2	3	2	22

38	3	3	3	3	2	1	3	3	21
39	2	4	5	3	4	3	4	3	28
40	2	3	3	4	2	3	3	3	23
41	2	4	3	3	2	3	3	2	22
42	2	5	4	4	5	2	3	2	27
43	2	5	4	5	5	4	3	2	30
44	1	5	4	5	5	4	4	4	32
45	2	4	3	5	4	2	4	3	27
46	2	4	3	4	4	2	4	3	26
47	2	4	3	3	5	3	3	3	26
48	2	3	4	3	2	2	4	2	22
49	3	4	5	4	5	3	3	2	29
50	4	5	3	5	4	2	3	2	28
51	4	4	3	5	5	2	3	3	29
52	4	4	3	4	3	1	4	2	25
53	3	3	4	4	3	1	3	2	23
54	3	3	3	3	2	2	2	3	21
55	3	4	4	3	2	4	2	3	25
56	3	3	3	3	1	2	3	3	21
57	2	3	4	3	2	1	3	2	20
58	2	3	4	4	4	4	3	2	26
59	2	4	5	4	1	3	4	3	26
60	1	5	4	4	5	3	4	4	30
61	1	4	4	5	5	4	4	4	31
62	4	3	3	3	2	1	3	3	22
63	1	4	5	5	2	2	3	2	24
64	3	3	3	3	3	1	3	2	21
65	3	4	3	4	1	2	2	2	21
66	3	4	4	3	3	1	3	3	24
67	2	5	4	3	4	1	3	3	25
68	2	5	3	4	5	1	3	3	26
69	2	5	3	4	4	3	3	2	26
70	2	4	3	3	5	4	2	4	27
71	2	4	4	5	4	2	4	4	29
72	2	3	4	5	5	3	2	2	26
73	3	3	3	3	3	3	3	2	23
74	3	3	3	3	3	1	3	2	21
75	4	4	3	3	1	1	2	2	20
76	3	3	3	3	1	1	3	3	20
77	3	4	5	3	1	1	2	2	21
78	3	4	4	4	2	1	4	3	25

79	3	4	3	4	1	3	3	3	24
80	3	5	3	4	5	3	4	2	29
81	3	5	4	5	4	4	4	2	31
82	3	5	4	3	1	2	3	2	23
83	3	3	3	3	2	3	4	2	23
84	3	5	3	3	3	3	3	2	25
85	3	3	3	4	2	3	2	3	23
86	4	4	4	3	4	2	2	2	25
87	3	5	4	4	3	2	3	3	27
88	4	5	4	3	4	1	3	3	27
89	2	4	5	4	3	1	2	2	23
90	2	3	4	5	1	1	3	2	21
91	2	4	3	3	3	1	2	2	20
92	2	3	3	3	3	2	3	2	21
93	2	3	4	3	3	1	2	3	21
94	4	5	3	3	2	1	4	3	25
95	4	4	3	4	5	3	3	4	30
96	4	5	5	4	5	3	4	3	33
97	4	4	5	5	5	4	4	4	35
98	3	5	4	3	3	3	4	2	27
99	3	5	3	3	4	1	2	4	25
100	4	4	4	3	4	2	3	2	26
101	4	4	3	5	5	2	3	2	28
102	4	4	4	5	5	1	2	3	28
103	4	3	5	4	2	1	2	2	23
104	2	4	5	4	2	2	2	3	24
105	4	5	4	4	2	2	2	2	25
106	3	5	4	3	1	2	3	3	24
107	4	5	3	3	1	3	3	3	25
108	4	5	3	3	1	3	3	3	25
109	3	4	3	3	1	3	2	2	21
110	3	4	4	3	3	3	3	2	25
111	4	4	3	4	3	3	2	2	25
112	2	3	3	4	4	3	3	3	25
113	2	3	4	4	4	3	3	3	26
114	2	3	5	5	5	4	2	4	30
115	3	4	5	4	4	4	2	4	30
116	3	4	5	4	5	4	2	4	31
117	3	4	4	3	3	2	4	3	26
118	2	3	3	3	5	2	3	2	23
119	3	3	4	3	4	1	2	2	22

120	2	4	4	3	3	2	3	2	23
121	2	4	3	5	3	2	3	3	25
122	2	5	4	5	4	1	2	3	26
123	2	5	3	4	3	1	3	3	24
124	2	5	4	4	2	1	4	2	24
125	2	5	4	4	2	2	2	3	24
126	2	5	3	3	1	2	3	3	22
127	4	5	3	3	2	2	4	2	25
128	4	4	3	3	1	3	3	2	23
129	4	4	5	5	4	3	3	2	30
130	4	4	5	5	3	3	2	3	29
131	4	4	4	3	4	3	2	3	27
132	4	4	4	4	5	2	3	3	29
133	3	4	4	3	5	2	2	3	26
134	3	5	3	4	5	2	2	2	26
135	3	5	3	4	4	1	3	2	25
136	3	5	3	3	3	1	3	3	24
137	2	4	3	5	3	1	2	3	23
138	2	5	3	4	4	2	4	2	26
139	2	3	3	3	1	1	2	2	17
140	3	5	4	3	4	2	4	2	27
141	1	5	4	4	4	3	4	4	29
142	4	4	5	5	5	3	3	2	31
143	4	4	5	4	4	3	3	2	29
144	4	3	4	3	4	2	3	2	25
145	4	3	5	3	3	2	2	3	25
146	4	4	4	3	3	4	2	4	28
147	4	4	4	4	3	4	2	4	29
148	4	5	3	5	2	4	2	4	29
149	4	5	3	5	2	1	3	3	26
150	3	5	3	5	1	1	2	3	23
151	3	5	3	4	1	1	3	2	22
152	3	5	5	4	2	2	4	2	27
153	3	5	5	3	3	2	3	3	27
154	4	4	4	3	3	1	2	3	24
155	2	3	3	3	4	2	2	2	21
156	2	4	4	3	3	1	2	2	21
157	2	5	3	4	1	4	2	2	23
158	2	3	4	3	3	4	2	4	25
159	3	4	3	3	2	4	2	3	24
160	2	4	5	5	5	4	2	4	31

161	4	5	5	4	5	3	4	3	33
162	4	5	3	4	4	4	3	4	31
163	2	5	4	5	5	4	4	3	32



PRAKTIK MANAJEMEN RANTAI PASOKAN

R	PERTANYAAN																									TOTAL
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	
1	3	2	3	3	2	3	4	4	3	4	4	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	4	4	3	3	73
2	3	2	1	1	2	2	3	4	3	3	4	4	3	3	2	3	3	2	2	3	4	4	4	3	3	71
3	4	4	1	2	3	3	4	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	4	4	4	2	2	72
4	4	2	1	4	2	2	3	4	3	3	4	4	3	3	2	1	2	3	2	3	4	4	4	3	3	73
5	3	2	2	1	3	2	3	4	3	5	4	4	3	3	2	4	3	3	2	3	3	4	4	3	3	76
6	3	4	3	1	3	2	3	3	2	3	4	5	3	3	3	4	3	3	2	3	4	4	3	4	4	79
7	3	4	2	3	4	2	4	4	3	5	4	4	3	3	3	4	3	3	2	3	4	4	3	3	2	82
8	4	4	2	3	4	2	4	4	3	5	4	4	3	3	3	4	3	2	2	3	4	4	3	3	2	82
9	4	2	1	3	5	3	4	4	2	3	4	4	3	2	3	3	3	3	2	3	3	4	3	2	2	75
10	4	3	1	3	5	3	4	4	2	4	4	4	3	2	3	3	3	4	2	3	3	4	3	4	4	82
11	3	3	1	3	4	2	4	4	2	4	4	4	2	2	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	83
12	3	2	2	3	4	2	4	4	2	4	4	4	2	2	3	3	3	4	3	3	4	4	3	2	2	76
13	3	2	2	2	4	2	3	4	2	4	4	4	2	3	2	4	4	4	2	3	4	4	3	4	4	79
14	5	4	2	2	4	2	3	3	3	4	4	4	2	3	2	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	81
15	5	4	2	2	4	3	3	3	3	4	2	4	1	3	2	2	2	3	3	3	3	4	3	2	2	72
16	5	4	2	2	3	3	3	3	3	4	4	4	1	3	2	2	2	4	3	3	5	4	3	3	3	78
17	5	4	2	2	3	3	4	3	4	4	4	4	1	3	3	2	3	4	3	3	5	4	4	4	4	85
18	5	3	4	1	2	3	4	3	4	4	4	4	1	4	3	2	3	4	3	4	4	4	3	4	4	84
19	3	3	4	1	2	2	4	3	4	3	4	4	1	4	3	2	3	4	3	4	4	5	3	3	2	78
20	4	3	5	1	2	2	5	3	2	3	4	4	1	4	3	1	3	3	2	3	4	4	5	4	4	79
21	4	2	4	1	2	2	5	3	2	5	3	4	1	4	2	2	2	4	2	3	4	5	5	4	4	79

22	4	2	5	4	2	2	5	3	2	4	2	4	1	4	4	1	2	4	2	3	4	4	5	4	4	81
23	4	2	5	3	2	4	4	3	2	5	3	4	1	3	2	2	2	4	2	4	3	4	5	2	2	77
24	4	2	4	3	2	5	5	3	2	3	2	4	1	3	2	1	3	4	2	4	3	5	5	3	3	78
25	4	2	4	4	2	4	4	5	2	3	3	4	2	3	2	1	3	3	1	3	3	5	5	3	3	78
26	4	2	3	3	2	5	4	5	2	4	3	4	2	2	2	2	3	3	2	3	4	4	4	2	2	76
27	4	3	3	4	2	5	5	5	2	4	3	5	2	2	1	3	3	3	1	3	4	5	4	2	2	80
28	4	3	3	4	2	5	5	5	2	3	3	5	3	2	2	3	4	4	1	2	5	4	4	3	3	84
29	3	3	3	4	2	5	5	5	2	5	4	5	3	2	1	3	4	4	1	2	4	5	3	2	3	83
30	3	4	3	3	3	4	5	5	2	5	4	4	2	2	2	3	4	2	1	3	5	5	4	4	2	84
31	5	4	3	4	2	4	3	5	3	5	4	4	2	3	2	3	4	4	3	2	4	4	3	4	3	87
32	4	4	2	4	3	4	3	5	3	5	4	4	3	3	3	4	4	4	2	2	5	4	3	3	3	88
33	5	3	2	3	2	2	3	5	3	5	4	4	3	3	3	4	4	4	2	2	5	4	3	4	4	86
34	3	3	2	3	2	2	3	5	3	3	4	5	2	3	3	4	4	3	3	3	5	4	4	4	2	82
35	3	3	2	3	2	2	3	4	3	4	5	5	2	3	3	4	4	3	2	4	4	4	5	3	2	82
36	4	2	2	2	3	1	3	4	3	4	5	5	2	3	3	5	5	4	3	4	4	4	5	3	4	87
37	4	2	2	2	3	1	2	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	5	3	3	82
38	4	2	2	2	3	2	3	3	4	4	4	3	2	4	4	4	4	3	2	3	5	4	4	3	3	81
39	4	3	2	3	3	2	2	3	4	4	5	3	2	4	5	5	5	3	2	4	4	4	4	4	4	88
40	4	2	2	3	3	1	2	3	4	4	5	3	3	4	4	5	3	3	1	3	4	5	4	4	4	83
41	4	2	2	3	3	2	2	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	1	3	4	5	4	4	4	82
42	5	3	2	3	3	1	2	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	2	3	5	5	4	4	4	85
43	4	3	2	4	3	1	3	4	3	4	4	3	3	4	3	5	3	4	2	4	4	5	5	4	4	88
44	4	4	2	4	4	2	3	4	3	4	4	3	1	4	5	3	4	3	3	3	4	4	5	5	5	90
45	4	4	3	4	4	2	3	2	3	4	4	3	1	4	4	2	2	4	3	3	4	5	5	4	4	85
46	4	2	3	3	4	1	3	2	3	3	4	5	3	5	5	3	3	3	2	3	3	4	5	4	4	84

47	5	3	2	4	3	1	4	2	3	3	4	3	1	4	5	3	3	4	2	4	3	5	5	4	4	84
48	3	3	2	4	3	3	4	2	3	3	3	3	1	4	3	3	3	4	2	3	3	4	4	4	4	78
49	3	2	3	4	4	3	4	2	2	3	3	5	2	4	3	4	3	4	3	3	3	5	4	3	3	82
50	5	2	3	4	4	3	4	2	2	3	3	5	2	4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	2	2	80
51	5	2	4	4	3	2	4	2	2	3	2	5	2	5	3	4	3	4	3	3	4	3	4	2	2	80
52	4	2	4	4	3	1	4	3	2	4	2	4	2	4	3	4	3	3	3	3	4	5	4	3	4	82
53	4	2	5	3	3	1	4	3	2	4	3	4	2	4	3	4	3	3	2	3	4	3	5	3	3	80
54	4	2	3	3	2	1	4	3	2	4	3	4	3	4	2	1	3	3	2	4	5	5	5	3	3	78
55	4	2	2	3	2	1	4	3	2	4	3	4	3	4	2	4	5	4	3	4	5	3	4	4	3	82
56	4	2	4	3	4	3	4	5	3	4	4	3	3	3	2	1	1	3	3	3	3	3	4	3	3	78
57	4	3	2	3	2	2	4	4	1	4	5	3	3	3	4	4	4	4	2	3	4	5	5	5	4	87
58	4	4	2	3	2	2	4	4	1	4	5	3	3	3	3	4	3	4	2	4	4	3	4	4	4	83
59	4	3	3	4	2	2	4	3	1	4	4	3	2	3	3	4	3	4	3	4	3	4	5	4	4	83
60	4	3	3	4	2	2	4	3	2	5	5	3	2	2	3	4	4	4	3	3	4	3	5	5	5	87
61	4	4	2	4	2	2	4	4	2	5	4	3	2	2	3	4	4	4	3	3	4	4	5	5	5	88
62	3	4	2	4	2	2	4	4	3	4	4	4	2	2	3	4	4	4	2	3	5	4	3	2	2	80
63	3	4	2	4	2	3	4	2	3	4	4	4	2	2	3	3	4	4	2	2	4	4	3	5	5	82
64	3	4	2	4	2	2	4	2	2	4	4	4	1	5	3	2	3	4	2	2	4	4	3	3	3	76
65	3	4	2	4	2	3	4	2	2	5	3	4	1	4	2	2	3	4	2	2	3	3	3	3	3	73
66	4	3	1	4	2	3	4	3	1	5	3	4	1	4	4	3	3	4	4	4	4	3	5	3	3	82
67	4	3	2	5	3	2	4	3	3	5	3	4	3	3	2	2	2	4	4	2	4	3	5	4	4	83
68	4	3	2	5	3	2	2	3	1	5	3	4	3	3	3	4	4	4	3	2	5	3	5	4	4	84
69	4	2	2	4	3	2	2	3	2	5	3	4	3	4	3	4	2	4	3	4	5	3	4	5	4	84
70	5	2	1	5	2	3	3	3	2	5	2	4	3	3	3	2	2	4	3	2	4	3	4	4	5	79
71	4	2	1	4	2	3	3	3	3	4	2	4	3	3	3	4	4	2	3	3	3	5	4	4	5	81

72	4	3	1	3	3	3	3	4	3	4	2	4	3	2	2	4	4	2	3	3	3	4	4	4	3	78
73	3	2	2	3	3	3	3	4	3	4	2	4	3	2	2	3	3	2	2	4	3	4	3	3	3	73
74	3	3	2	3	3	2	1	4	3	4	1	3	3	2	2	3	3	3	2	4	3	5	3	3	3	71
75	3	3	3	2	3	2	1	4	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	4	4	4	3	2	2	70
76	4	3	2	2	2	2	1	4	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	4	4	3	3	3	69
77	5	2	2	2	2	2	1	4	3	3	2	3	2	2	3	3	3	2	1	3	4	4	3	4	5	70
78	5	2	4	2	2	2	2	4	3	4	1	4	2	2	3	3	2	2	1	3	4	5	4	5	3	74
79	4	2	4	2	2	2	2	3	4	4	2	4	2	2	2	3	3	2	1	2	5	4	5	3	4	73
80	4	2	5	3	2	3	2	3	4	4	2	4	2	2	2	3	2	4	4	2	5	4	5	4	5	82
81	4	2	5	3	2	3	1	3	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	2	2	4	3	5	3	3	85
82	3	2	5	3	3	3	1	3	4	5	2	5	3	2	2	4	4	4	3	3	4	3	5	3	3	82
83	3	2	4	2	3	3	1	3	4	5	3	5	2	3	4	2	3	4	3	3	4	5	5	3	3	82
84	4	4	4	3	3	3	2	4	2	5	3	5	1	4	4	2	2	4	3	3	5	4	4	3	3	84
85	4	4	5	2	3	2	2	4	2	5	4	4	1	4	4	2	2	4	2	4	5	4	4	3	2	82
86	5	4	5	2	3	3	2	3	2	4	4	4	2	1	1	2	2	3	2	4	5	4	4	2	2	75
87	5	4	3	1	2	2	2	4	2	4	3	4	2	3	1	1	2	4	2	4	4	4	5	5	4	77
88	3	4	3	1	3	2	2	2	2	4	4	4	2	3	4	2	4	4	3	3	4	5	3	4	2	77
89	3	4	3	2	3	3	3	2	2	4	3	4	2	2	3	2	2	4	3	3	4	3	3	2	4	73
90	4	4	3	2	3	3	3	3	2	4	3	4	1	3	2	2	1	3	3	3	3	3	4	3	2	71
91	4	4	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	1	3	3	1	1	3	3	3	3	3	5	2	4	70
92	4	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	2	2	1	1	3	3	3	4	5	5	3	4	71
93	4	2	2	2	2	3	3	2	3	3	1	3	2	2	1	4	2	4	2	3	3	4	4	5	5	71
94	4	2	2	3	2	3	3	2	3	3	1	3	2	3	2	4	4	4	4	4	4	5	4	2	2	75
95	4	2	2	2	2	3	3	2	3	4	4	4	2	2	4	2	2	3	2	4	4	5	5	5	5	80
96	4	3	2	2	2	3	3	3	3	4	3	3	2	2	4	3	3	4	4	3	4	4	5	5	5	83

97	4	3	5	3	2	3	4	3	4	5	4	5	1	2	3	4	4	2	1	3	4	4	5	5	2	85
98	5	3	5	2	4	4	4	3	4	3	4	4	3	2	3	1	1	3	4	4	4	4	5	3	5	87
99	5	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	1	4	2	4	4	4	3	3	3	3	85
100	5	4	5	3	4	4	4	4	4	5	4	5	3	3	2	2	1	3	4	3	4	3	3	2	2	86
101	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	1	3	1	3	4	2	4	4	5	5	5	4	4	88
102	4	2	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	1	3	4	3	4	4	2	3	5	5	4	5	5	88
103	4	2	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	1	3	1	4	3	2	2	5	4	4	3	5	5	83
104	4	2	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	1	3	4	4	1	2	2	5	4	4	5	4	4	84
105	5	2	3	3	4	4	4	4	4	5	3	5	3	4	2	2	1	2	3	3	4	4	4	5	2	85
106	3	3	4	4	3	3	3	4	2	4	4	3	2	2	2	2	3	2	4	3	5	5	4	5	5	84
107	3	4	4	4	3	3	5	4	4	5	4	3	2	4	3	4	4	2	3	3	3	3	4	2	2	85
108	3	4	4	4	3	4	5	4	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	4	3	5	5	4	4	85
109	3	4	4	4	3	4	5	4	2	3	4	3	2	2	2	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	81
110	4	4	4	4	3	4	5	4	2	3	4	4	3	2	2	3	3	3	2	4	5	4	3	3	3	85
111	4	4	4	4	3	4	4	4	2	3	3	4	3	2	2	4	4	4	1	4	5	4	5	2	2	85
112	4	4	4	4	2	4	4	3	2	3	3	4	2	2	4	4	2	3	2	5	3	5	4	4	4	85
113	4	3	2	1	2	4	4	3	1	4	4	5	3	3	4	4	4	3	4	3	3	5	4	5	4	86
114	4	3	2	2	2	4	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	2	2	5	4	5	5	5	4	90
115	4	4	2	1	2	2	4	3	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	5	3	5	5	5	5	90
116	4	4	1	1	3	4	4	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	3	4	4	5	5	5	91
117	4	4	1	1	2	2	4	4	1	4	3	4	2	4	4	3	5	4	3	2	4	5	5	5	5	85
118	4	4	2	1	2	2	4	4	1	4	4	3	2	4	2	2	3	4	4	4	4	4	5	4	5	82
119	4	4	2	2	2	2	4	4	4	5	3	4	3	4	2	2	2	3	3	4	5	4	3	3	3	81
120	4	4	2	3	2	2	3	4	3	4	4	3	3	4	2	5	2	3	2	2	5	4	3	4	5	82
121	5	4	3	3	2	2	3	2	4	4	3	3	2	3	3	3	5	4	3	3	4	4	5	4	4	85

122	5	4	3	3	4	2	3	2	4	3	2	3	2	3	3	3	3	4	3	4	4	5	5	4	5	86
123	5	4	3	4	3	2	3	2	3	3	2	3	2	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	80
124	4	4	4	4	3	2	3	2	4	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	4	5	4	4	82
125	4	4	4	4	3	2	2	3	4	3	3	5	2	4	2	3	3	4	1	4	3	4	5	4	4	84
126	4	3	4	2	2	3	2	3	4	5	4	3	2	3	2	2	2	3	1	4	3	4	4	4	4	77
127	4	3	4	2	3	3	2	1	4	5	4	3	2	4	3	2	2	3	1	3	4	3	4	2	2	73
128	4	3	3	2	3	5	2	2	4	3	4	5	2	3	2	2	2	3	2	3	4	3	3	2	2	73
129	4	3	3	2	2	2	2	2	3	3	4	5	2	3	2	2	2	4	2	3	5	3	3	2	2	70
130	4	2	4	2	2	1	2	2	1	3	4	3	3	3	2	3	3	4	3	2	4	4	4	2	2	69
131	3	4	4	2	2	2	2	1	3	5	4	3	2	2	1	3	3	4	1	2	4	3	3	2	2	67
132	3	2	4	2	2	2	2	1	3	4	4	3	3	2	2	4	4	2	3	2	3	3	5	2	2	69
133	4	2	3	2	2	2	3	1	3	4	4	3	1	2	1	3	2	2	2	3	4	3	4	3	3	66
134	3	3	3	2	2	2	3	3	3	5	4	3	3	2	1	2	2	2	1	3	4	3	3	2	2	66
135	4	3	1	1	2	1	3	3	1	3	2	3	2	2	3	4	4	2	2	3	3	4	4	3	2	65
136	4	2	2	1	4	1	2	4	2	3	3	4	2	2	2	2	4	2	1	2	4	4	2	3	2	64
137	4	2	2	2	3	1	2	4	2	3	3	3	2	3	3	5	5	2	3	4	4	5	4	4	4	79
138	3	2	5	2	3	2	2	4	2	4	3	4	2	3	2	4	4	3	2	4	4	4	5	4	4	81
139	3	4	2	1	3	2	3	4	2	4	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	5	3	5	3	3	72
140	3	3	2	2	4	2	3	4	1	4	3	3	1	2	2	3	3	3	3	2	5	3	5	3	3	72
141	5	4	2	2	4	1	3	4	1	5	4	3	1	3	2	4	4	3	2	4	4	3	4	5	5	82
142	5	4	3	3	4	3	3	4	1	5	3	3	1	3	2	5	5	3	2	4	4	4	4	2	2	82
143	5	4	2	3	3	3	3	4	2	3	4	4	1	3	2	4	4	4	1	4	4	4	4	2	2	79
144	4	4	2	3	3	3	4	4	3	3	3	4	1	3	2	3	3	3	1	4	5	4	4	2	2	77
145	4	3	3	3	3	2	4	3	3	4	4	4	1	3	1	4	4	3	2	3	4	5	5	2	2	79
146	4	3	3	3	3	2	4	3	2	4	4	3	1	4	1	5	5	3	2	3	4	4	5	2	2	79

147	4	4	3	3	3	2	4	3	2	4	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	2	2	77
148	3	4	1	3	2	3	2	1	3	5	4	3	2	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	77
149	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	1	3	2	2	3	3	2	4	2	3	3	3	3	2	2	74
150	3	4	3	3	4	3	4	4	2	5	4	4	2	4	3	3	4	3	2	4	4	3	3	3	2	83
151	3	4	4	3	3	3	4	4	2	5	4	4	2	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	2	84
152	3	4	3	2	3	3	4	4	1	3	4	4	2	3	4	4	4	3	3	3	5	3	3	3	2	80
153	4	3	3	2	3	3	4	4	1	3	4	4	2	3	4	3	4	2	2	3	5	4	3	3	2	78
154	5	3	2	2	3	2	4	3	1	4	3	5	2	3	3	3	4	2	2	4	4	4	3	2	2	75
155	5	3	2	2	2	2	4	3	1	4	3	4	2	2	3	2	2	2	1	3	3	5	3	2	2	67
156	3	2	2	2	2	2	2	3	2	4	3	4	1	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	62
157	3	2	1	1	2	3	2	3	2	3	3	5	1	2	2	2	2	3	3	3	3	4	3	3	3	64
158	4	2	2	1	2	3	2	3	2	3	3	4	1	2	2	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	66
159	4	2	2	1	2	3	2	1	3	4	1	4	1	3	2	3	3	3	2	2	4	4	3	3	3	65
160	4	4	2	3	2	3	2	1	3	4	2	4	1	3	2	3	3	4	1	2	4	4	3	4	4	72
161	4	4	2	3	2	3	2	2	2	4	2	3	2	3	3	2	3	4	2	2	5	4	3	4	4	74
162	4	4	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3	4	2	2	3	4	2	3	4	3	3	2	3	72
163	4	4	2	3	3	2	2	1	4	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3	4	5	3	4	4	73

Ket :

R = Responden

P = Pertanyaan untuk variabel PMRP