

**ANALISIS PENYEBAB PENYIMPANGAN BIAYA MATERIAL
DAN DAMPAKNYA PADA PROYEK KONSTRUKSI**

Laporan Tugas Akhir

sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari

Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Oleh :

PUNGKY WIDYANTO

NPM. : 07 02 12743



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA, JUNI 2011**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir dengan judul :

ANALISIS PENYEBAB PENYIMPANGAN BIAYA MATERIAL DAN DAMPAKNYA PADA PROYEK KONSTRUKSI

benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tugas Akhir ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 14 Juli 2011

Yang membuat pernyataan



(Pungky Widyanto)

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

**ANALISIS PENYEBAB PENYIMPANGAN BIAYA MATERIAL DAN
DAMPAKNYA PADA PROYEK KONSTRUKSI**

Oleh :

PUNGKY WIDYANTO

NPM : 07 02 12743

Telah disetujui oleh Pembimbing

Yogyakarta,Juni 2011

Pembimbing I

(Ir. Eko Setyanto, MCM.)

Pembimbing II

(Ir. AY. Harijanto Setiawan, M.Eng.)

Disahkan oleh :

Program Studi Teknik Sipil

Ketua



(Ir. Junaedi Utomo, M.Eng.)

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

ANALISIS PENYEBAB PENYIMPANGAN BIAYA MATERIAL DAN DAMPAKNYA PADA PROYEK KONSTRUKSI

Oleh :

PUNGKY WIDYANTO
NPM. : 07 02 12743

Telah diuji dan disetujui oleh

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1. Ir. AY. Harijanto S., M.Eng.		12/07/2011
2. Ir. A. Koesmargono, M.Cost.Mgt., Ph.D.		13/07/2011
3. Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.		13/07/2011

*untuk bapak dan ibu...
untuk segenap cinta yang engkau berikan...
untuk segenap air mata dan pengorbanan...
terima kasih...*

*tak ada kata mundur tak ada kata menyerah, tumbukan perisai dan tombak, pedang dan tulang, serta daging dan darah, satu-satunya penyesalan adalah pengorbanan yang terlalu sedikit...
(300 Spartans)*

*"Pencobaan-pencobaan yang kamu alami ialah pencobaan-pencobaan biasa, yang tidak melebihi kekuatan manusia. Sebab Allah setia dan karena itu Ia tidak akan membiarkan kamu dicobai melampaui kekuatanmu. Pada waktu kamu dicobai Ia akan memberikan kepadamu jalan keluar, sehingga kamu dapat menanggungnya"
(1 Kor 10:13)*

KATA HANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus yang telah melimpahkan berkat dan limpahan kasih - Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Analisis Penyebab Penyimpangan Biaya Material dan Dampaknya pada Proyek Konstruksi**”.

Tugas Akhir ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan studi guna memperoleh gelar Strata 1 (S1) pada Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu dengan kerendahan hati dan terbuka penulis mengharap kritik dan saran yang bersifat membangun demi kemajuan dan kesempurnaan skripsi ini dan penulis dimasa yang akan datang.

Dalam kesempatan ini tidak lupa penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tak terhingga kepada :

1. Bapa Putera dan Roh Kudus atas segala curahan karunia-Nya sehingga apa yang terbaik dapat terlaksana dan indah pada waktunya.
2. Bapak Dr. Ir. AM. Ade Lisantono, M. Eng., selaku Dekan Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta
3. Bapak Ir. FX. Junaedi Utomo, M. Eng., selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
4. Ir. Eko Setyanto, MCM., selaku Dosen Pembimbing I yang telah begitu sabar dan penuh pengertian serta memberikan begitu banyak perhatian, bantuan dan dorongan sehingga Tugas Akhir ini dapat selesai.

5. Bapak Ir. AY. Harijanto Setiawan, M.Eng, selaku Dosen Pembimbing II yang membimbing penulis dengan sabar serta begitu banyak memberi perhatian, bantuan dan dorongan sehingga Tugas Akhir ini dapat selesai.
6. Segenap dosen, karyawan, dan staf Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah bersedia mendidik, mengajar dan membagikan ilmunya kepada penulis.
7. Perusahaan kontraktor dan konsultan yang berada di wilayah Daerah Istimewa Yogyakarta yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk mengisi kuisioner yang telah disebarkan.
8. Bapak dan Ibu, terima kasih untuk semua doa, dukungan, perhatian, semangat, kasih sayang, dan pelajaran kehidupan yang bapak ibu berikan.
9. Kakak – kakakku tersayang Greni, Tika, Anggi, Dodik, dan adik – adikku Dita, Nayaka yang selalu mendukung dari belakang dengan penuh semangat.
10. Segenap sahabat, Mbah Darmo, Chun, Erick, Agung, Giman, Sheva, Aldo, Guntur, Jambul, Wawan, Bimo, Anggun Lylyanto yang selalu memberi dorongan semangat dan bantuan kepada penulis.
11. Teman – teman mudika Ling. Yusup Ngento-ento, teman – teman dan keluarga besar Gedong Kuning.
12. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, baik secara langsung maupun tidak langsung telah membantu penulis dalam menyelesaikan studi di Fakultas Teknik Sipil Universitas Atma Jaya.

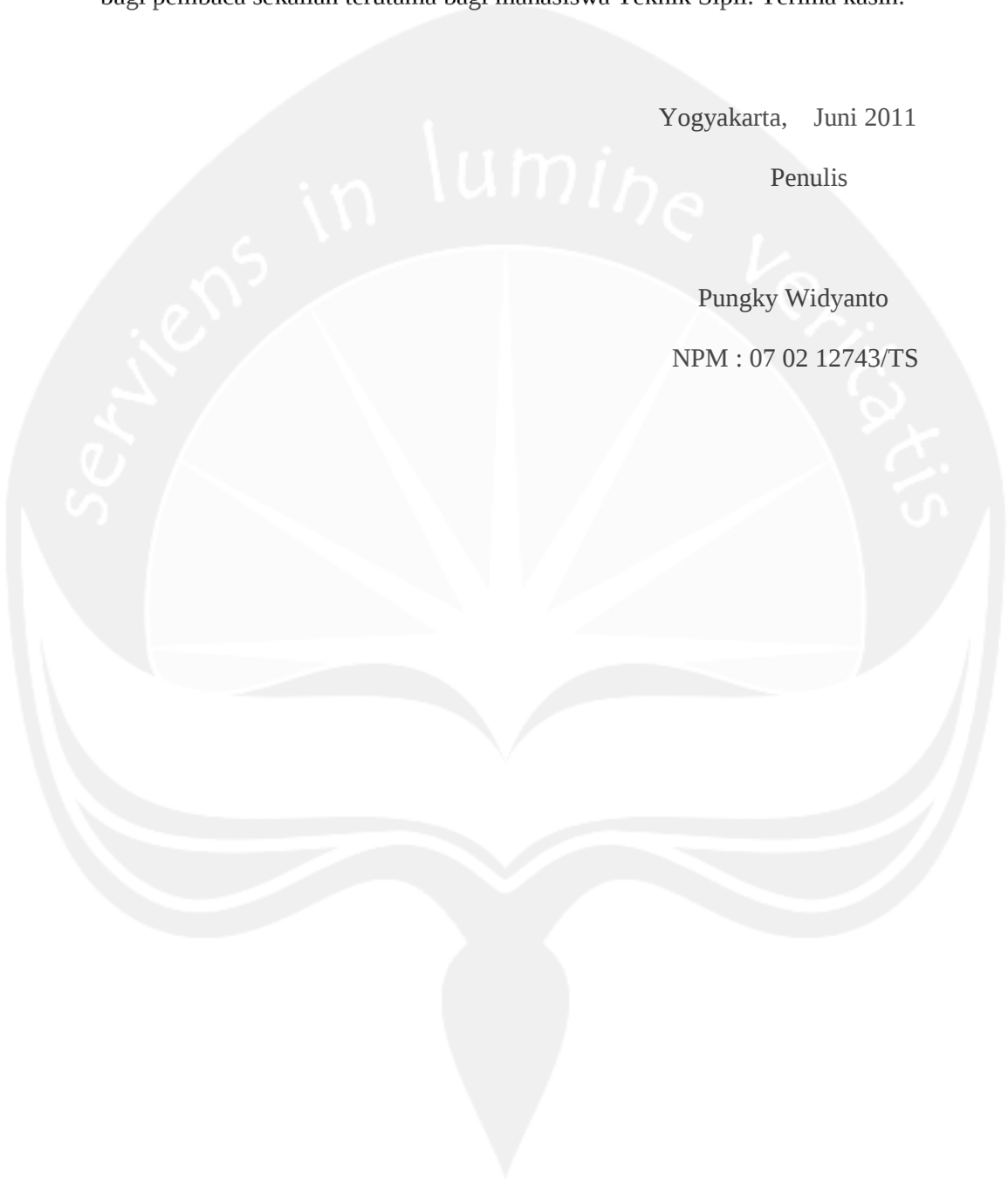
Akhir kata penyusun berharap semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi pembaca sekalian terutama bagi mahasiswa Teknik Sipil. Terima kasih.

Yogyakarta, Juni 2011

Penulis

Pungky Widyanto

NPM : 07 02 12743/TS



DAFTAR ISI

	Halaman
JUDUL	i
PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
KATA HANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
INTISARI.....	xii
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah.....	2
1.3. Batasan Masalah	2
1.4. Keaslian Tugas Akhir	2
1.5. Tujuan Tugas Akhir	3
1.6. Manfaat Tugas Akhir	3
 BAB 11 TINJAUAN PUSTAKA	 4
2.1. Proyek Konstruksi	4
2.2. Manajemen Proyek	5
2.3. Manajemen Material	9
2.4. Pengendalian Biaya Material.....	12
2.5. Biaya Material	14
2.6. Penyimpangan Biaya Material	17
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN	 22
3.1. Pengumpulan Data dan Penyebaran Kuisisioner	22
3.2. Analisis Data	22
3.2.1. Analisis <i>Mean</i>	22
3.2.2. Deviasi standar (SD)	23
 BAB IV ANALISIS DATA.....	 25
4.1. Umum	25
4.2. Deskripsi Responden	25
4.3. Perusahaan Kontraktor.....	26
4.3.1. Jabatan Responden dalam Perusahaan Kontraktor	26
4.3.2. Pengalaman Kerja Responden	26
4.3.3. Proyek Yang Sering Ditangani	26
4.4. Perusahaan Konsultan.....	27
4.4.1. Jabatan Responden dalam Perusahaan Konsultan	27
4.4.2. Pengalaman Kerja Responden	27
4.3.3. Proyek Yang Sering Ditangani	28

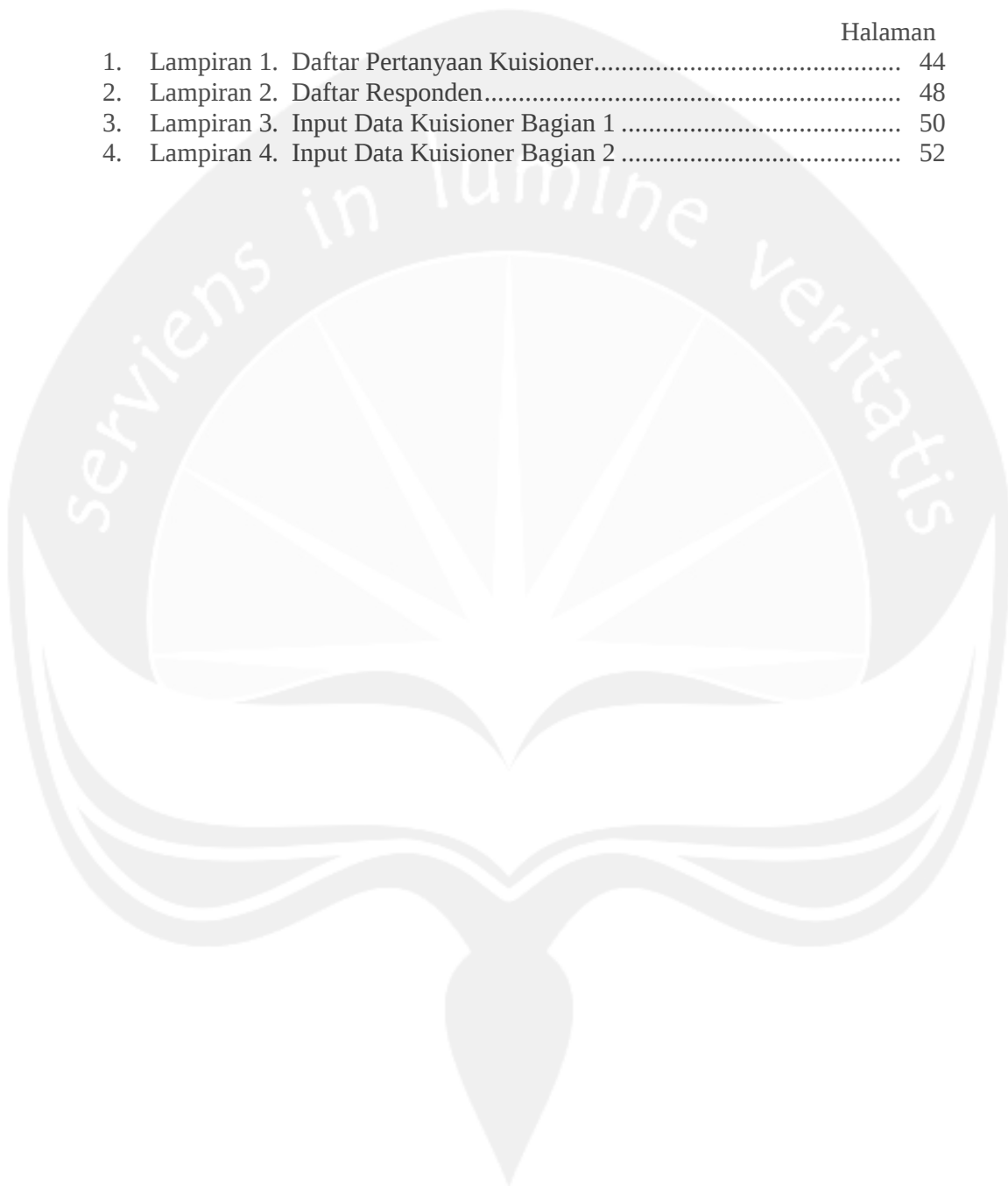
4.5.	Analisis Penyebab Biaya Material.....	28
4.6.	Analisis Dampak Penyimpangan Biaya Material.....	30
4.6.1.	Faktor kelangkaan material dipasaran	31
4.6.2.	Faktor terjadinya perubahan kondisi sumber material terhadap lokasi proyek	32
4.6.3.	Faktor kualitas material yang dibeli tidak sesuai dengan pesanan	33
4.6.4.	Faktor keterlambatan dalam pembayaran material	34
4.6.5.	Faktor perubahan kebijaksanaan perusahaan.....	35
4.6.6.	Faktor terjadi penyimpangan jadwal pembelian material	36
4.6.7.	Faktor kurang baiknya strategi pembelian dalam menentukan pemasok	37
4.7.	Tabel Penyebab dan Dampak Penyimpangan Biaya Material.....	38
4.7.1.	Penyebab penyimpangan biaya material	38
4.6.2.	Dampak penyimpangan biaya material	39
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	39
5.1.	Kesimpulan.....	39
5.2.	Saran	40
DAFTAR PUSTAKA.....		42
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1. Jabatan Responden	26
Tabel 4.2. Pengalaman Kerja Responden	26
Tabel 4.3. Proyek yang sering ditangani.....	27
Tabel 4.4. Jabatan Responden	27
Tabel 4.5. Pengalaman Kerja Responden	28
Tabel 4.6. Proyek yang sering ditangani.....	28
Tabel 4.7. Penyebab Penyimpangan Biaya Material	30
Tabel 4.8. Faktor kelangkaan material dipasaran	31
Tabel 4.9. Faktor terjadi perubahan kondisi sumber material terhadap lokasi proyek	32
Tabel 4.10. Faktor kualitas material yang dibeli tidak sesuai dengan pesanan.	33
Tabel 4.11. Faktor keterlambatan dalam pembayaran material (jatuh tempo) .	34
Tabel 4.12. Faktor perubahan kebijaksanaan perusahaan dalam pembelian ..	35
Tabel 4.13. Faktor terjadi penyimpangan jadwal pembelian material.....	36
Tabel 4.14. Faktor kurang baiknya strategi pembelian dalam menentukan pemasok	37
Tabel 4.15. Penyebab penyimpangan biaya material	38
Tabel 4.16. Dampak penyimpangan biaya material	39

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
1. Lampiran 1. Daftar Pertanyaan Kuisisioner.....	44
2. Lampiran 2. Daftar Responden.....	48
3. Lampiran 3. Input Data Kuisisioner Bagian 1	50
4. Lampiran 4. Input Data Kuisisioner Bagian 2	52



INTISARI

ANALISIS PENYEBAB PENYIMPANGAN BIAYA MATERIAL DAN DAMPAKNYA PADA PROYEK KONSTRUKSI, Pungky Widyanto, NPM : 07 02 12743, tahun 2011, PKS Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Perekonomian yang semakin meningkat dan persaingan yang semakin tinggi, memerlukan adanya peningkatan kemampuan dari perusahaan-perusahaan, tidak terkecuali perusahaan konstruksi. Sistem pengendalian proyek yang terdiri dari biaya, mutu, dan waktu merupakan salah satu langkah untuk meningkatkan kualitas perusahaan konstruksi. Pengendalian terhadap biaya proyek terdiri dari pengendalian biaya material, peralatan, tenaga kerja, subkontraktor, *overhead* dan kondisi umum. Salah satu variabel yang mempunyai pengaruh cukup besar terhadap terjadinya penyimpangan biaya proyek adalah material. Penyimpangan biaya tersebut mengakibatkan penambahan biaya operasional yang mengakibatkan berkurangnya keuntungan atau kerugian dari segi finansial maupun reputasi perusahaan.

Penelitian ini dilaksanakan dengan cara melakukan penyebaran kuisioner, dengan responden perusahaan jasa konstruksi yang berada di wilayah Daerah Istimewa Yogyakarta. Adapun masalah yang dibahas adalah faktor-faktor penyebab penyimpangan biaya material dan dampaknya pada proyek konstruksi.

Hasil analisis data menunjukkan bahwa keterlambatan dalam pembayaran material (jatuh tempo) dengan nilai *mean* 2,78 memiliki peringkat pertama sebagai penyebab penyimpangan biaya material, sedangkan kualitas material yang dibeli tidak sesuai dengan pesanan dengan nilai *mean* 2,72 memiliki peringkat kedua, dan kurang baiknya strategi pembelian dalam menentukan pemasok dengan nilai *mean* 2,66 memiliki peringkat ketiga sebagai penyebab penyimpangan biaya material. Faktor-faktor diatas merupakan penyebab terjadinya penyimpangan biaya material yang memiliki peringkat tertinggi.

Kata kunci : biaya material, penyimpangan, dampak