

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO OLEH KONTRAKTOR
TERHADAP PROYEK KONSTRUKSI DI SAMARINDA
KALIMANTAN TIMUR**

Laporan Tugas Akhir

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari
Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Oleh :

CECILIA NOVI WIDYANINGRUM

NPM. : 15 02 16248



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
JULI 2019**

PERNYATAAN

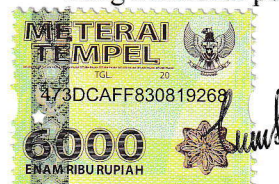
Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir dengan judul :

ANALISIS MANAJEMEN RISIKO OLEH KONTRAKTOR TERHADAP PROYEK KONSTRUKSI DI SAMARINDA KALIMANTAN TIMUR

Benar - benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tugas Akhir ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 10 Juli 2019

Yang membuat pernyataan,



(Cecilia Novi Widyaningrum)

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

ANALISIS MANAJEMEN RISIKO OLEH KONTRAKTOR TERHADAP PROYEK KONSTRUKSI DI SAMARINDA KALIMANTAN TIMUR

Oleh :

CECILIA NOVI WIDYANINGRUM

NPM : 15 02 16248

telah disetujui oleh Pembimbing

Yogyakarta, 15/7/19

Pembimbing




(Ir. A. Koesmargono, MCM., Ph.D.)

Disahkan oleh :

Program Studi Teknik Sipil

Ketua



(Ir. AY. Harijanto Setiawan, M.Eng., Ph.D.)

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

ANALISIS MANAJEMEN RISIKO OLEH KONTRAKTOR TERHADAP PROYEK KONSTRUKSI DI SAMARINDA KALIMANTAN TIMUR

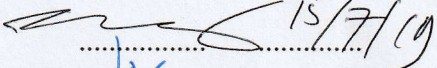

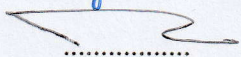


Oleh :

CECILIA NOVI WIDYANINGRUM

NPM : 15 02 16248

Telah diuji dan disetujui oleh

	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Ketua	: Ir. A. Koesmargono, MCM., Ph.D.		15/7/19
Sekretaris	: Ferianto Raharjo, S.T., M.T.		15/7/19
Anggota	: Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.		15/7/19

KATA HANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas kasih karunia dan berkat penyertaan-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “Analisis Manajemen Risiko Oleh Kontraktor Terhadap Proyek Konstruksi di Samarinda Kalimantan Timur” sebagai syarat menyelesaikan pendidikan tinggi Program Strata-1 di Fakultas Teknik Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa penyusunan Tugas Akhir ini tidak mungkin terselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibu Susharjanti Felasari, S.T., M.Sc. CAED., Ph.D., selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Bapak Ir. AY. Harijanto Setiawan, M.Eng., Ph.D., selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Bapak Ir. A. Koesmargono, MCM., Ph.D., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia mendampingi dan memberi pengarahan kepada penulis selama penyusunan Tugas Akhir ini sehingga dapat terselesaikan dengan baik.
4. Bapak dan Ibu Dosen serta para staf karyawan yang telah memberikan bimbingan dan pelayanan kepada penulis selama belajar di Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
5. Perusahaan Konstruksi di Kota Samarinda Kalimantan Timur yang telah bersedia memberikan ijin dan bantuin selama penelitian dan Winaldi Ratu yang

telah membantu penyebaran kuesioner sehingga Tugas Akhir ini dapat terselesaikan dengan baik.

6. Mama, Bapak, kak Ayu, adek Rafael yang telah memberikan doa, perhatian, dukungan, nasihat, materi dan semangat selama penulisan Tugas Akhir ini.
7. Antonius Satria Bagus Pambudi dan Weny Elisah Yustina Mathius yang tidak pernah berhenti mengingatkan penulis untuk selalu mengerjakan skripsi, selalu ada dalam situasi apapun dan selalu memberikan semangat selama penulisan Tugas Akhir ini.
8. Segenap keluarga kelas G, Kontrakan 103, Kelompok 07 dan semuanya yang selalu menjadi penyemangat ketika di bangku kuliah dan telah memberikan semangat dan mendukung dalam doa selama penulisan Tugas Akhir ini.

Akhir kata, penulis sangat berterima kasih atas dukungan dari semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian penulisan Tugas Akhir ini. Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari sempurna, sehingga penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan Tugas Akhir ini.

Yogyakarta, 10 Juli 2019

Penulis,

Cecilia Novi Widyaningrum

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
KATA PENGESAHAN PENGUJI.....	iv
KATA HANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR LAMPIRAN	xii
INTISARI	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Batasan Masalah.....	3
1.4 Keaslian Tugas Akhir.....	5
1.5 Tujuan Tugas Akhir	5
1.6 Manfaat Tugas Akhir	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Proyek Konstruksi	6
2.2 Manajemen Proyek.....	7
2.3 Definisi Risiko dan Sumber Risiko Proyek.....	7
2.4 Manajemen Risiko.....	9
2.5 Tahapan dalam Manajemen Risiko	10
2.6 Pengukuran Potensi Risiko.....	11
2.7 Respon Terhadap Risiko	12
BAB III METODOLOGI TUGAS AKHIR.....	15
3.1 Data Penelitian	15
3.1.1 Jenis Data.....	15
3.1.2 Populasi dan Sampel.....	15

3.2	Metode Pengumpulan Data	15
3.3	Komposisi Kuesioner	16
3.4	Pengolahan Data Penelitian.....	18
3.5	Metode Pengolahan Data	18
3.5.1	<i>Mean</i>	19
3.5.2	Standar Deviasi.....	19
3.5.3	Nilai Persentase	20

BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....21

4.1	Pendahuluan	21
4.2	Data Umum Responden	21
4.2.1	Klasifikasi Berdasarkan Jabatan.....	22
4.2.2	Klasifikasi Berdasarkan Pendidikan Terakhir	22
4.2.3	Klasifikasi Berdasarkan Pengalaman Kerja Proyek Konstruksi	23
4.2.4	Klasifikasi Berdasarkan Tipe Proyek yang Pernah Ditangani	23
4.3	Analisis Frekuensi Risiko.....	24
4.3.1	Analisis Frekuensi Risiko Berdasarkan Faktor Bahan (Material) ..	25
4.3.2	Analisis Frekuensi Risiko Berdasarkan Faktor Peralatan (<i>Equitment</i>).....	26
4.3.3	Analisis Frekuensi Risiko Berdasarkan Faktor Lingkungan dan Masyarakat	27
4.3.4	Analisis Frekuensi Risiko Berdasarkan Faktor Keuangan (<i>Financial</i>).....	29
4.3.5	Analisis Frekuensi Risiko Berdasarkan Faktor Perencanaan	30
4.3.6	Analisis Frekuensi Risiko Berdasarkan Faktor Kontraktor.....	31
4.3.7	Analisis Frekuensi Risiko Berdasarkan Faktor Manajemen	32
4.3.8	Analisis Frekuensi Risiko Berdasarkan Faktor Tenaga Kerja.....	34
4.3.9	Analisis Frekuensi Risiko Berdasarkan Faktor Kesehatan dan Keselamatan Kerja	35
4.3.10	Analisis Frekuensi Risiko Berdasarkan Faktor Kontrak dan Hukum atau Regulasi	36
4.4	Analisis Frekuensi Risiko Secara Keseluruhan.....	37
4.5	Analisis Dampak Risiko	38
4.5.1	Analisis Dampak Risiko Berdasarkan Faktor Bahan (Material)	39
4.5.2	Analisis Dampak Risiko Berdasarkan Faktor Peralatan (<i>Equitment</i>).....	40
4.5.3	Analisis Dampak Risiko Berdasarkan Faktor Lingkungan dan Masyarakat	41
4.5.4	Analisis Dampak Risiko Berdasarkan Faktor Keuangan (<i>Financial</i>).....	42
4.5.5	Analisis Dampak Risiko Berdasarkan Faktor Perencanaan	43
4.5.6	Analisis Dampak Risiko Berdasarkan Faktor Kontraktor	44
4.5.7	Analisis Dampak Risiko Berdasarkan Faktor Manajemen.....	45
4.5.8	Analisis Dampak Risiko Berdasarkan Faktor Tenaga Kerja.....	46

4.5.9	Analisis Dampak Risiko Berdasarkan Faktor Kesehatan dan Keselamatan Kerja	47
4.5.10	Analisis Dampak Risiko Berdasarkan Faktor Kontrak dan Hukum atau Regulasi	48
4.6	Analisis Dampak Risiko Secara Keseluruhan	49
4.7	Respon Terhadap Risiko	50
4.7.1	Respon Terhadap Risiko Berdasarkan Faktor Bahan (Material).....	51
4.7.2	Respon Terhadap Risiko Berdasarkan Faktor Peralatan (<i>Equitment</i>).....	53
4.7.3	Respon Terhadap Risiko Berdasarkan Faktor Lingkungan dan Masyarakat	55
4.7.4	Respon Terhadap Risiko Berdasarkan Faktor Keuangan (<i>Financial</i>).....	57
4.7.5	Respon Terhadap Risiko Berdasarkan Faktor Perencanaan	59
4.7.6	Respon Terhadap Risiko Berdasarkan Faktor Kontraktor.....	60
4.7.7	Respon Terhadap Risiko Berdasarkan Faktor Manajemen	62
4.7.8	Respon Terhadap Risiko Berdasarkan Faktor Tenaga Kerja	64
4.7.9	Respon Terhadap Risiko Berdasarkan Faktor Kesehatan dan Keselamatan Kerja	66
4.7.10	Respon Terhadap Risiko Berdasarkan Faktor Kontrak dan Hukum atau Regulasi	67
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		69
5.1	Kesimpulan.....	69
5.2	Saran.....	71
DAFTAR PUSTAKA		72
LAMPIRAN.....		74

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1.	Skala <i>Likert</i> dengan Skor	17
Tabel 4.1.	Jabatan dalam Pekerjaan	22
Tabel 4.2.	Pendidikan Terakhir	22
Tabel 4.3.	Pengalaman Kerja di Proyek Konstruksi	23
Tabel 4.4.	Tipe Proyek yang Pernah Ditangani	23
Tabel 4.5.	Frekuensi Risiko Berdasarkan Faktor Bahan (<i>Material</i>).....	25
Tabel 4.6.	Frekuensi Risiko Berdasarkan Faktor Peralatan (<i>Equitment</i>)	26
Tabel 4.7.	Frekuensi Risiko Berdasarkan Faktor Lingkungan dan Masyarakat	27
Tabel 4.8.	Frekuensi Risiko Berdasarkan Faktor Keuangan (<i>Financial</i>).....	29
Tabel 4.9.	Frekuensi Risiko Berdasarkan Faktor Perencanaan	30
Tabel 4.10.	Frekuensi Risiko Berdasarkan Faktor Kontraktor	31
Tabel 4.11.	Frekuensi Risiko Berdasarkan Faktor Manajemen	32
Tabel 4.12.	Frekuensi Risiko Berdasarkan Faktor Tenaga Kerja	34
Tabel 4.13.	Frekuensi Risiko Berdasarkan Faktor Kesehatan dan Keselamatan Kerja.....	35
Tabel 4.14.	Frekuensi Risiko Berdasarkan Faktor Kontrak dan Hukum atau Regulasi.....	36
Tabel 4.15.	Frekuensi Risiko Secara Keseluruhan	37
Tabel 4.16.	Dampak Risiko Berdasarkan Faktor Bahan (<i>Material</i>).....	39
Tabel 4.17.	Dampak Risiko Berdasarkan Faktor Peralatan (<i>Equitment</i>)	40
Tabel 4.18.	Dampak Risiko Berdasarkan Faktor Lingkungan dan Masyarakat	41
Tabel 4.19.	Dampak Risiko Berdasarkan Faktor Keuangan (<i>Financial</i>).....	42
Tabel 4.20.	Dampak Risiko Berdasarkan Faktor Perencanaan	43
Tabel 4.21.	Dampak Risiko Berdasarkan Faktor Kontraktor.....	44
Tabel 4.22.	Dampak Risiko Berdasarkan Faktor Manajemen	45
Tabel 4.23.	Dampak Risiko Berdasarkan Faktor Tenaga Kerja.....	46
Tabel 4.24.	Dampak Risiko Berdasarkan Faktor Kesehatan dan Keselamatan Kerja.....	47

Tabel 4.25.	Dampak Risiko Berdasarkan Faktor Kontrak dan Hukum atau Regulasi.....	48
Tabel 4.26.	Dampak Risiko Secara Keseluruhan.....	49
Tabel 4.27.	Respon Terhadap Risiko Berdasarkan Faktor Bahan (Material)	51
Tabel 4.28.	Respon Terhadap Risiko Berdasarkan Faktor Peralatan (<i>Equitment</i>).....	53
Tabel 4.29.	Respon Terhadap Risiko Berdasarkan Faktor Lingkungan dan Masyarakat	55
Tabel 4.30.	Respon Terhadap Risiko Berdasarkan Faktor Keuangan (<i>Financial</i>).....	57
Tabel 4.31.	Respon Terhadap Risiko Berdasarkan Faktor Perencanaan	59
Tabel 4.32.	Respon Terhadap Risiko Berdasarkan Faktor Kontraktor	60
Tabel 4.33.	Respon Terhadap Risiko Berdasarkan Faktor Manajemen.....	62
Tabel 4.34.	Respon Terhadap Risiko Berdasarkan Faktor Tenaga Kerja.....	64
Tabel 4.35.	Respon Terhadap Risiko Berdasarkan Faktor Kesehatan dan Keselamatan Kerja	66
Tabel 4.36.	Respon Terhadap Risiko Berdasarkan Faktor Kontrak dan Hukum atau Regulasi	67

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Ijin Penyebaran Kuesioner.....	74
Lampiran 2. Kuesioner Penelitian	75
Lampiran 3. Data Responden	83
Lampiran 4. Hasil Analisis Data.....	86

INTISARI

ANALISIS MANAJEMEN RISIKO OLEH KONTRAKTOR TERHADAP PROYEK KONSTRUKSI DI SAMARINDA KALIMANTAN TIMUR, Cecilia Novi Widyaningrum, NPM 15 02 16248, Tahun 2019, Bidang Peminatan Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Saat ini pembangunan proyek konstruksi di Indonesia semakin berkembang. Salah satu perkembangan pembangunan terjadi di Provinsi Kalimantan Timur. Perkembangan pembangunan proyek konstruksi di Kalimantan Timur ini tentu memiliki masalah – masalah yang disebabkan oleh berbagai macam faktor, yang dikenal juga dengan risiko proyek. Untuk itu, suatu proyek konstruksi memerlukan analisis risiko dalam manajemen proyek sebagai upaya untuk menangani kejadian tak terduga serta untuk mencapai keberhasilan proyek.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui frekuensi risiko dan dampak akibat risiko yang paling sering terjadi serta respon yang tepat terhadap risiko tersebut. Dalam penelitian ini, data yang digunakan adalah data primer yang didapatkan dari penyebaran kuesioner kepada kontraktor sebagai responden. Sebanyak 35 kuesioner yang telah disebar, tercatat 32 kuesioner yang telah dikembalikan dan diisi secara tepat oleh responden. Analisis data menggunakan nilai *mean* dan standar deviasi untuk menentukan *ranking* variabel risiko dari masing-masing faktor risiko.

Hasil analisis data menunjukkan bahwa frekuensi risiko yang paling sering terjadi adalah faktor lingkungan dan masyarakat. Dampak risiko yang paling sering terjadi adalah risiko faktor perencanaan, dan sebagian besar responden memilih untuk mengurangi (*mitigate*) risiko sebagai tipe respon terhadap risiko dari semua faktor risiko yang mungkin terjadi.

Kata kunci : proyek konstruksi, manajemen risiko, frekuensi risiko, dampak risiko, respon terhadap risiko