



KUESIONER

Pengaruh Praktik Manajemen Sumber Daya Manusia terhadap *Human Resource Outcomes* dengan Iklim Organisasi sebagai Variabel Mediasi

BAGIAN I PROFIL RESPONDEN

Petunjuk: Silakan melengkapi identitas diri Anda dengan cara memberi tanda cek (✓) pada salah satu pilihan di bawah ini.

Jenis Kelamin	<input type="radio"/> Pria <input type="radio"/> Wanita
Usia Anda saat ini	<input type="radio"/> 20 – 30 tahun <input type="radio"/> 31 – 40 tahun <input type="radio"/> > 40 tahun
Pendidikan terakhir Anda	<input type="radio"/> SMA <input type="radio"/> D3 <input type="radio"/> S1 <input type="radio"/> S2
Lama Anda bekerja di perusahaan ini	<input type="radio"/> 1 – 10 tahun <input type="radio"/> 11 – 20 tahun <input type="radio"/> > 20 tahun

BAGIAN II

Petunjuk: Berilah tanda silang (x) atau cek (✓) pada jawaban yang menurut Anda paling mewakili diri Anda di kolom yang telah disediakan

Keterangan:

STS jika Sangat Tidak Setuju, TS jika Tidak Setuju, N jika Netral, S jika Setuju, dan SS jika Sangat Setuju

No.	Perencanaan Sumber Daya Manusia	STS	TS	N	S	SS
1.	Departemen perencanaan SDM memiliki wewenang dalam pengambilan keputusan.	STS	TS	N	S	SS
2.	Sebagian besar karyawan terlibat dalam manajemen SDM dalam organisasi.	STS	TS	N	S	SS
3.	Organisasi memperkirakan kebutuhan karyawan secara tepat waktu.	STS	TS	N	S	SS
4.	Setiap departemen diminta untuk memberikan kualifikasi calon pekerja yang dibutuhkan terlebih dahulu.	STS	TS	N	S	SS
5.	Departemen perencanaan SDM lebih penting dalam organisasi.	STS	TS	N	S	SS
Staffing						
6.	Proses rekrutmen dan seleksi dalam organisasi ini tidak memihak (mis. calon pelamar yang	STS	TS	N	S	SS

	memiliki hubungan keluarga dengan karyawan).					
7.	Semua penempatan jabatan di organisasi ini didasarkan pada prestasi (mis. orang yang terbaik dalam pekerjaannya akan dipilih).	STS	TS	N	S	SS
8.	Organisasi ini tidak perlu terlalu memperhatikan cara merekrut orang.	STS	TS	N	S	SS
9.	Tidak ada pilih kasih dalam keputusan rekrutmen.	STS	TS	N	S	SS
No.	Pelatihan dan Pengembangan					
10.	Organisasi mensubsidi, membantu, atau mengganti biaya pelatihan atau kursus yang diambil di luar tempat kerja.	STS	TS	N	S	SS
11.	Karyawan menerima pelatihan selama berada di dalam organisasi.	STS	TS	N	S	SS
12.	Organisasi memberikan pelatihan diluar kebutuhan karyawan.	STS	TS	N	S	SS
13.	Karyawan biasanya mengikuti program pelatihan setiap tahun.	STS	TS	N	S	SS
14.	Organisasi mengadopsi program pelatihan yang luas untuk memberi karyawan keterampilan, kemampuan, dan pengetahuan.	STS	TS	N	S	SS
15.	Organisasi memiliki program pelatihan dan pengembangan yang baik.	STS	TS	N	S	SS
16.	Pelatihan dan pengembangan karyawan melibatkan semua anggota dalam organisasi.	STS	TS	N	S	SS
	Penilaian Kinerja					
17.	Sistem penilaian kinerja menyediakan kerangka kerja untuk memastikan semua orang bekerja dengan tujuan yang sama.	STS	TS	N	S	SS
18.	Sistem manajemen kinerja mengembangkan kompetensi individu untuk meningkatkan kemampuan individu atau kompetensi organisasi.	STS	TS	N	S	SS
19.	Penilaian organisasi adalah sistem manajemen kinerja.	STS	TS	N	S	SS
	Kompensasi dan Insentif					
20.	Organisasi memperbaiki kondisi kerja sebagai upaya peningkatan kualitas karyawan.	STS	TS	N	S	SS
21.	Organisasi kami memberikan kompensasi lebih untuk meningkatkan kualitas karyawan.	STS	TS	N	S	SS
22.	Insentif dan hukuman karyawan dilakukan dengan jelas.	STS	TS	N	S	SS

BAGIAN III

No.	Kepuasan Karyawan	STS	TS	N	S	SS
1.	Kebanyakan karyawan di organisasi sangat puas dengan pekerjaannya.	STS	TS	N	S	SS
2.	Sebagian besar karyawan di organisasi merasakan kepuasan pribadi ketika mereka melakukan pekerjaan dengan baik.	STS	TS	N	S	SS
3.	Karyawan umumnya puas dengan jenis pekerjaan yang mereka lakukan di organisasi.	STS	TS	N	S	SS
4.	Karyawan merasa pekerjaannya menantang, mengasyikkan, dan memberi mereka perasaan untuk berprestasi.	STS	TS	N	S	SS
5.	Karyawan menganggap pekerjaan mereka sangat menarik.	STS	TS	N	S	SS
Retensi Karyawan						
6.	Saya suka bekerja untuk organisasi ini.	STS	TS	N	S	SS
7.	Pekerjaan yang saya lakukan sangat penting bagi saya.	STS	TS	N	S	SS
8.	Saya mendapatkan jenjang karir yang bagus dalam organisasi ini.	STS	TS	N	S	SS
9.	Dalam organisasi ini, pekerjaan saya memberi saya kepuasan.	STS	TS	N	S	SS
Hubungan Karyawan						
10.	Karyawan rukun dengan rekan kerja mereka.	STS	TS	N	S	SS
11.	Karyawan merasa bahwa rekan kerja mereka memberikan dorongan, semangat dan motivasi.	STS	TS	N	S	SS
12.	Karyawan merasa bahwa rekan kerja mereka adalah tipe rekan kerja yang ingin mereka miliki.	STS	TS	N	S	SS
Daya Tarik Karyawan						
13.	Jika saya menerima tawaran pekerjaan yang menarik dari organisasi lain, saya akan mengambil pekerjaan itu.	STS	TS	N	S	SS
14.	Jika saya bisa memulai dari awal lagi, saya akan memilih bekerja di organisasi lain.	STS	TS	N	S	SS
15.	Saya telah memeriksa pekerjaan di organisasi lain sebelumnya.	STS	TS	N	S	SS

BAGIAN IV

No.	Iklim Organisasi	STS	TS	N	S	SS
1.	Manajer mengambil tindakan atas ide-ide baru yang diberikan oleh karyawan.	STS	TS	N	S	SS
2.	Manajer mengkomunikasikan tujuan dan tanggung jawab kerja dengan jelas.	STS	TS	N	S	SS

3.	Karyawan akan merekomendasikan tempat ini sebagai tempat yang baik untuk bekerja.	STS	TS	N	S	SS
4.	Manajer secara konsisten memperlakukan setiap karyawan dengan hormat.	STS	TS	N	S	SS
5.	Karyawan mengatakan mereka bangga bekerja disini.	STS	TS	N	S	SS
6.	Manajer mempertimbangkan tujuan organisasi dan karyawan saat mengambil keputusan.	STS	TS	N	S	SS
7.	Manajer menindaklanjuti komitmen.	STS	TS	N	S	SS
8.	Departemen mengkomunikasikan informasi penting satu sama lain secara tepat waktu.	STS	TS	N	S	SS
9.	Karyawan memiliki hubungan kerja yang baik dengan manajer mereka.	STS	TS	N	S	SS
10.	Departemen bekerja sama untuk menyelesaikan pekerjaan secara efektif dan efisien.	STS	TS	N	S	SS
11.	Karyawan setiap departemen bekerja secara efektif.	STS	TS	N	S	SS
12.	Karyawan berkomitmen untuk mengembangkan dan memelihara hubungan jangka panjang dengan pelanggan.	STS	TS	N	S	SS
13.	Karyawan tahu bahwa mereka dihargai.	STS	TS	N	S	SS



DATA SAMPEL

No.	JENIS KELAMIN	USIA	PEND. TERAKHIR	LAMA BEKERJA	P1	P2	P3	P4	P5
1.	P	>40 tahun	SMA	1-10 tahun	4	3	4	4	4
2.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	2	3	4	3	2
3.	P	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	4	3	5	3	2
4.	P	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	2	3	4	3	4
5.	P	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	3	4	4	4	4
6.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	5	4	3	5	4
7.	P	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	3	3	4	5	3
8.	W	20-30 tahun	D3	1-10 tahun	3	5	5	4	4
9.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	4	4	4	4	4
10.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	4	4	3	4	4
11.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	4	3	4	4	2
12.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	4	4	4	4	4
13.	P	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	4	3	5	4	2
14.	P	31-40 tahun	SMA	11-20 tahun	4	3	3	4	3
15.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	2	3	2	3	2
16.	P	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	2	3	2	3	4
17.	P	20-30 tahun	D3	1-10 tahun	2	2	3	4	2
18.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	3	3	3	3	3
19.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	4	4	3	4	3
20.	W	31-40 tahun	S1	11-20 tahun	3	3	4	4	3
21.	W	31-40 tahun	SMA	1-10 tahun	4	4	4	4	4
22.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	5	5	5	5	5
23.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	4	4	5	4	3
24.	W	31-40 tahun	D3	>20 tahun	4	4	4	4	4
25.	P	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	3	3	3	2	3
26.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	4	2	3	3	3
27.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	3	3	2	2	3
28.	P	20-30 tahun	D3	1-10 tahun	4	4	3	3	5
29.	P	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	4	4	4	4	3
30.	P	20-30 tahun	S1	1-10 tahun	4	3	3	4	4
31.	P	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	4	3	4	5	3
32.	P	>40 tahun	SMA	>20 tahun	4	5	4	4	4
33.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	3	4	4	4	4
34.	P	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	3	4	4	4	4
35.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	3	3	4	4	4
36.	P	>40 tahun	SMA	>20 tahun	4	4	5	5	4
37.	P	>40 tahun	SMA	>20 tahun	5	3	4	5	4
38.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	3	3	4	4	3

No.	JENIS KELAMIN	USIA	PEND. TERAKHIR	LAMA BEKERJA	P1	P2	P3	P4	P5
39.	P	31-40 tahun	D3	1-10 tahun	4	4	3	5	2
40.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	3	3	4	4	3
41.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	3	5	3	5	5
42.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	3	3	3	4	4
43.	P	31-40 tahun	SMA	11-20 tahun	3	3	3	4	4
44.	P	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	3	3	3	3	3
45.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	3	3	3	3	3
46.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	3	3	3	3	3
47.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	3	3	3	3	3
48.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	4	4	3	5	3
49.	W	31-40 tahun	SMA	1-10 tahun	3	4	4	4	4
50.	P	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	4	4	4	5	3
51.	P	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	4	4	4	4	3
52.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	5	5	3	5	3
53.	W	20-30 tahun	D3	1-10 tahun	4	4	4	4	4
54.	P	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	4	4	4	5	3
55.	P	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	3	3	3	5	3
56.	W	20-30 tahun	D3	1-10 tahun	4	4	4	5	2
57.	P	31-40 tahun	SMA	11-20 tahun	4	4	4	4	4
58.	W	20-30 tahun	S1	1-10 tahun	4	5	5	5	2
59.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	4	4	4	4	4
60.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	4	4	4	4	3
61.	P	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	3	4	3	4	3
62.	W	31-40 tahun	D3	1-10 tahun	4	4	4	4	3
63.	P	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	3	4	3	5	2
64.	W	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	3	4	4	4	3
65.	P	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	4	4	4	4	3
66.	P	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	4	4	4	4	4
67.	P	20-30 tahun	SMA	1-10 tahun	4	4	4	4	5

No.	S1	S2	S3	S4	PP1	PP2	PP3	PP4	PP5	PP6	PP7	PK1	PK2	PK3
1.	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3
2.	4	4	4	4	4	3	4	3	2	4	4	5	4	3
3.	4	4	4	4	5	4	3	4	5	5	5	4	4	3
4.	3	2	2	1	2	3	3	2	3	1	3	3	3	2
5.	2	3	3	4	5	4	3	4	5	5	5	4	4	3
6.	5	5	5	5	3	5	3	5	4	4	4	3	5	4
7.	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	3	3	3
8.	5	5	4	5	5	5	5	3	4	4	5	4	4	4
9.	5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4
10.	2	4	3	5	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4
11.	5	5	4	5	4	4	3	2	4	4	4	4	3	4
12.	2	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
13.	5	4	5	5	4	4	3	2	4	4	4	4	3	4
14.	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4
15.	4	4	5	4	3	4	3	4	3	4	5	3	3	3
16.	3	4	4	4	2	2	2	3	2	3	2	3	2	4
17.	4	4	3	4	4	3	3	2	3	4	2	3	2	2
18.	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3
19.	5	5	5	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	3
20.	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3
21.	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
22.	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
23.	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	3	3	3
24.	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4
25.	4	4	2	4	2	3	2	2	3	3	4	4	3	3
26.	4	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	4	2	3
27.	4	2	4	4	3	4	3	4	5	4	4	4	3	3
28.	4	5	5	5	3	4	4	3	4	3	3	5	5	3
29.	5	5	5	5	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
30.	4	4	4	4	3	4	2	4	3	4	3	4	4	4
31.	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	3	3	3	3
32.	4	3	4	4	4	4	3	4	5	5	5	5	4	4
33.	4	4	4	4	5	4	3	4	5	5	5	4	4	3
34.	5	5	5	5	5	4	3	4	5	5	5	4	4	3
35.	5	5	4	5	5	5	3	3	5	4	4	3	4	4
36.	5	4	4	5	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4
37.	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	5	5
38.	4	4	3	4	5	5	3	3	5	4	4	2	4	2
39.	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
40.	4	4	2	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3

No.	KI1	KI2	KI3	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	RK1	RK2	RK3	RK4	HK1	HK2	HK3
1.	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3
2.	4	4	5	4	5	3	3	4	4	4	2	4	5	4	3
3.	4	5	5	2	2	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4
4.	4	4	4	3	3	2	2	1	2	3	3	3	3	2	1
5.	4	5	5	2	2	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4
6.	4	4	4	3	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4
7.	4	5	5	3	4	3	2	2	4	3	3	4	4	3	3
8.	5	5	4	3	3	3	2	2	2	3	3	2	5	5	4
9.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	2
10.	4	4	4	4	4	3	4	5	5	5	3	4	5	5	4
11.	4	4	4	4	4	3	3	3	3	5	2	3	3	4	4
12.	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4
13.	4	4	4	3	4	3	3	3	3	5	2	3	3	4	4
14.	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	5	5	4
15.	2	3	1	2	4	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2
16.	2	2	1	2	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3
17.	4	1	2	2	3	3	3	2	2	4	4	3	4	3	3
18.	5	5	5	3	3	3	5	5	3	4	3	3	3	5	2
19.	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3
20.	5	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	5	5	3
21.	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
22.	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
23.	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4
24.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3
25.	3	2	2	2	4	3	3	4	3	3	2	3	4	3	3
26.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	2
27.	3	2	5	3	3	3	4	5	4	3	2	3	3	3	3
28.	5	5	4	4	3	4	3	5	5	4	4	4	4	5	4
29.	4	2	4	3	4	4	4	4	4	4	2	3	4	4	4
30.	4	4	4	3	2	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3
31.	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3
32.	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	3	4	4	3	4
33.	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3
34.	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3
35.	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3
36.	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5
37.	5	2	3	4	4	3	2	4	4	4	4	4	3	4	5
38.	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3
39.	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3
40.	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	2	3	3	3	3

No.	KI1	KI2	KI3	KK1	KK2	KK3	KK4	KK5	RK1	RK2	RK3	RK4	HK1	HK2	HK3
41.	5	5	5	3	3	3	5	3	3	3	3	3	5	5	5
42.	4	4	4	2	5	4	3	3	3	3	3	3	5	5	4
43.	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4
44.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
45.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
46.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
47.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
48.	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3
49.	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3
50.	4	4	4	3	5	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3
51.	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4
52.	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4
53.	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
54.	4	4	4	4	5	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
55.	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3
56.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4
57.	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
58.	5	5	5	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3
59.	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3
60.	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
61.	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3
62.	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4
63.	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3
64.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
65.	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	5	5	3	3	3
66.	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
67.	4	4	4	3	4	3	4	5	4	5	3	4	4	4	4

No.	DTK1	DTK2	DTK3	IO1	IO2	IO3	IO4	IO5	IO6	IO7	IO8
41.	2	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5
42.	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4
43.	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5
44.	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5
45.	4	5	5	4	3	4	3	4	5	3	5
46.	4	4	4	5	4	5	5	5	5	3	3
47.	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	3
48.	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3
49.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
50.	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
51.	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4
52.	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4
53.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
54.	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
55.	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4
56.	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
57.	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4
58.	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4
59.	4	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5
60.	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
61.	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
62.	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4
63.	5	4	5	5	3	4	4	4	4	4	4
64.	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
65.	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5
66.	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4
67.	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5

No.	IO9	IO10	IO11	IO12	IO13
1.	4	5	5	4	4
2.	4	4	4	4	4
3.	4	4	5	5	5
4.	2	2	2	2	3
5.	4	4	4	5	5
6.	4	5	5	5	5
7.	4	4	4	4	4
8.	5	5	4	4	4
9.	5	5	5	5	5
10.	5	5	5	5	5
11.	5	4	4	4	5
12.	5	5	5	5	5
13.	4	4	4	3	3
14.	5	5	5	5	5
15.	4	4	4	4	4
16.	4	4	4	4	4
17.	4	4	5	5	5
18.	4	4	4	4	4
19.	4	4	4	5	5
20.	4	5	5	5	5
21.	4	4	4	4	4
22.	5	5	4	4	4
23.	5	5	5	5	5
24.	5	5	5	5	5
25.	4	4	4	3	3
26.	5	5	5	5	5
27.	4	4	4	4	4
28.	4	4	4	4	4
29.	4	4	5	5	5
30.	4	4	4	4	4
31.	4	4	4	5	5
32.	5	4	5	5	4
33.	5	4	5	5	4
34.	4	4	4	5	4
35.	4	4	4	4	4
36.	4	4	4	4	4
37.	4	4	4	4	4
38.	4	4	4	4	4
39.	4	4	4	4	5
40.	5	5	5	5	5

No.	IO9	IO10	IO11	IO12	IO13
41.	5	5	5	5	5
42.	4	4	4	5	5
43.	5	5	4	5	4
44.	4	5	5	5	5
45.	5	5	4	4	4
46.	4	5	5	3	3
47.	4	5	4	5	5
48.	4	4	4	5	5
49.	4	4	4	4	4
50.	5	5	5	5	5
51.	4	4	4	4	4
52.	4	5	5	4	4
53.	4	4	4	4	4
54.	4	4	4	4	4
55.	4	4	4	5	5
56.	5	5	5	4	4
57.	4	4	4	4	4
58.	4	4	4	4	4
59.	5	5	5	5	5
60.	4	4	5	4	4
61.	5	5	5	5	5
62.	4	4	4	4	4
63.	4	5	5	4	4
64.	4	4	4	4	4
65.	4	4	4	4	5
66.	4	4	4	4	4
67.	4	4	4	5	5



TABEL DISTRIBUSI R

Df	5%	DF	5%	DF	5%	DF	5%
1	0,997	51	0,271	101	0,194	151	0,159
2	0,950	52	0,268	102	0,193	152	0,158
3	0,878	53	0,266	103	0,192	153	0,158
4	0,811	54	0,263	104	0,191	154	0,157
5	0,754	55	0,261	105	0,190	155	0,157
6	0,707	56	0,259	106	0,189	156	0,156
7	0,666	57	0,256	107	0,188	157	0,156
8	0,632	58	0,254	108	0,187	158	0,155
9	0,602	59	0,252	109	0,187	159	0,155
10	0,576	60	0,250	110	0,186	160	0,154
11	0,553	61	0,248	111	0,185	161	0,154
12	0,532	62	0,246	112	0,184	162	0,153
13	0,514	63	0,244	113	0,183	163	0,153
14	0,497	64	0,242	114	0,182	164	0,152
15	0,482	65	0,240	115	0,182	165	0,152
16	0,468	66	0,239	116	0,181	166	0,151
17	0,456	67	0,237	117	0,180	167	0,151
18	0,444	68	0,235	118	0,179	168	0,151
19	0,433	69	0,234	119	0,179	169	0,150
20	0,423	70	0,232	120	0,178	170	0,150
21	0,413	71	0,230	121	0,177	171	0,149
22	0,404	72	0,229	122	0,176	172	0,149
23	0,396	73	0,227	123	0,176	173	0,148
24	0,388	74	0,226	124	0,175	174	0,148
25	0,381	75	0,224	125	0,174	175	0,148
26	0,374	76	0,223	126	0,174	176	0,147
27	0,367	77	0,221	127	0,173	177	0,147
28	0,361	78	0,220	128	0,172	178	0,146
29	0,355	79	0,219	129	0,172	179	0,146
30	0,349	80	0,217	130	0,171	180	0,146
31	0,344	81	0,216	131	0,170	181	0,145
32	0,339	82	0,215	132	0,170	182	0,145
33	0,334	83	0,213	133	0,169	183	0,144
34	0,329	84	0,212	134	0,168	184	0,144
35	0,325	85	0,211	135	0,168	185	0,144
36	0,320	86	0,210	136	0,167	186	0,143

TABEL DISTRIBUSI R

Df	5%	DF	5%	DF	5%	DF	5%
37	0,316	87	0,208	137	0,167	187	0,143
38	0,312	88	0,207	138	0,166	188	0,142
39	0,308	89	0,206	139	0,165	189	0,142
40	0,304	90	0,205	140	0,165	190	0,142
41	0,301	91	0,204	141	0,164	191	0,141
42	0,297	92	0,203	142	0,164	192	0,141
43	0,294	93	0,202	143	0,163	193	0,141
44	0,291	94	0,201	144	0,163	194	0,140
45	0,288	95	0,200	145	0,162	195	0,140



UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS

Validitas dan Reliabilitas: Perencanaan Sumber Daya Manusia

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	67	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	67	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.682	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PSDM1	14.64	3.930	.541	.585
PSDM2	14.57	3.855	.615	.555
PSDM3	14.52	4.314	.387	.653
PSDM4	14.19	4.038	.480	.612
PSDM5	14.85	4.614	.213	.733

Correlations

		Perencanaan SDM
PSDM1	Pearson Correlation	.733**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
PSDM2	Pearson Correlation	.775**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
PSDM3	Pearson Correlation	.624**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
PSDM4	Pearson Correlation	.695**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
PSDM5	Pearson Correlation	.517**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
Perencanaan SDM	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	67

Validitas dan Reliabilitas: *Staffing*

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	67	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	67	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.739	4

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
S1	11.99	3.379	.529	.686
S2	12.04	3.498	.607	.636
S3	12.18	3.816	.431	.739
S4	11.84	4.018	.605	.657

Correlations

		Staffing
S1	Pearson Correlation	.771**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
S2	Pearson Correlation	.795**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
S3	Pearson Correlation	.695**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
S4	Pearson Correlation	.759**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
Staffing	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	67

Validitas dan Reliabilitas: Pelatihan dan Pengembangan

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	67	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	67	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.875	7

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PP1	23.00	11.242	.765	.841
PP2	22.93	12.434	.719	.849
PP3	23.39	13.393	.446	.884
PP4	23.21	12.834	.570	.868
PP5	22.97	12.090	.690	.852
PP6	22.88	12.531	.736	.848
PP7	22.82	12.483	.694	.852

Correlations

		Pelatihan dan Pengembangan
PP1	Pearson Correlation	.848**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
PP2	Pearson Correlation	.799**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
PP3	Pearson Correlation	.594**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
PP4	Pearson Correlation	.691**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
PP5	Pearson Correlation	.786**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
PP6	Pearson Correlation	.809**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
PP7	Pearson Correlation	.780**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
Pelatihan dan Pengembangan	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	67

Validitas dan Reliabilitas: Penilaian Kinerja

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	67	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	67	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.807	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PK1	7.37	1.692	.654	.740
PK2	7.45	1.493	.677	.711
PK3	7.57	1.522	.638	.755

Correlations

		Penilaian Kinerja
PK1	Pearson Correlation	.836**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
PK2	Pearson Correlation	.865**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
PK3	Pearson Correlation	.848**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
Penilaian Kinerja	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	67

Validitas dan Reliabilitas: Kompensasi dan Insentif

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	67	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	67	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.749	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KI1	7.84	2.473	.716	.822
KI2	7.96	1.862	.741	.786
KI3	7.94	1.905	.754	.769

Correlations

		Kompensasi dan Insentif
KI1	Pearson Correlation	.851**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
KI2	Pearson Correlation	.898**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
KI3	Pearson Correlation	.901**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
Kompensasi dan Insentif	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	67

Validitas dan Reliabilitas: Kepuasan Karyawan

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	67	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	67	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.776	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KK1	14.01	4.863	.477	.758
KK2	13.57	4.583	.457	.767
KK3	13.84	4.321	.742	.680
KK4	13.75	4.344	.527	.743
KK5	13.73	3.987	.593	.721

Correlations

		Kepuasan Karyawan
KK1	Pearson Correlation	.652**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
KK2	Pearson Correlation	.667**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
KK3	Pearson Correlation	.838**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
KK4	Pearson Correlation	.722**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
KK5	Pearson Correlation	.778**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
Kepuasan Karyawan	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	67

Validitas dan Reliabilitas: Retensi Karyawan

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	67	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	67	100.0

- a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.787	4

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
RK1	10.69	2.673	.668	.697
RK2	10.48	3.011	.556	.754
RK3	10.87	2.997	.433	.823
RK4	10.69	2.643	.759	.654

Correlations

		Retensi Karyawan
RK1	Pearson Correlation	.827**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
RK2	Pearson Correlation	.747**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
RK3	Pearson Correlation	.694**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
RK4	Pearson Correlation	.873**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
Retensi Karyawan	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	67

Validitas dan Reliabilitas: Hubungan Karyawan

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	67	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	67	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.779	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
HK1	7.24	1.972	.623	.895
HK2	7.24	1.730	.689	.618
HK3	7.61	2.059	.543	.779

Correlations

		Daya Tarik Karyawan
HK1	Pearson Correlation	.831**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
HK2	Pearson Correlation	.876**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
HK3	Pearson Correlation	.792**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
Hubungan Karyawan	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	67

Validitas dan Reliabilitas: Daya Tarik Karyawan

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	67	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	67	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.845	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
DTK1	8.67	1.315	.662	.850
DTK2	8.54	1.616	.747	.770
DTK3	8.52	1.374	.759	.738

Correlations

		Daya Tarik Karyawan
DTK1	Pearson Correlation	.868**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
DTK2	Pearson Correlation	.873**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
DTK3	Pearson Correlation	.897**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
Daya Tarik Karyawan	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	67

Reliabilitas dan Validitas Iklim Organisasi

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	67	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	67	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.917	19

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
IO1	50.97	29.757	.554	.914
IO2	51.19	27.583	.747	.906
IO3	51.10	27.701	.732	.907
IO4	51.19	28.038	.658	.910
IO5	51.18	28.361	.805	.904
IO6	51.07	27.888	.744	.906
IO7	51.15	28.917	.685	.909
IO8	51.15	29.341	.586	.913
IO9	51.06	29.299	.706	.908
IO10	50.99	29.288	.670	.910
IO11	50.97	29.484	.631	.911
IO12	50.96	29.559	.530	.915
IO13	50.96	30.771	.388	.920

Correlations

		Iklm Organisasi
IO1	Pearson Correlation	.623**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
IO2	Pearson Correlation	.799**
	Sig. (2-tailed)	.001
	N	67
IO3	Pearson Correlation	.786**
	Sig. (2-tailed)	.001
	N	67
IO4	Pearson Correlation	.727**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
IO5	Pearson Correlation	.839**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
IO6	Pearson Correlation	.794**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
IO7	Pearson Correlation	.738**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
IO8	Pearson Correlation	.655**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
IO9	Pearson Correlation	.751**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
IO10	Pearson Correlation	.722**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
IO11	Pearson Correlation	.688**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
IO12	Pearson Correlation	.608**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67

IO13	Pearson Correlation	.474**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	67
Iklim Organisasi	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	67





Frequencies

Frequency Table

		Jenis Kelamin			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Pria	31	46.3	46.3	46.3
	Wanita	36	53.7	53.7	100.0
	Total	67	100.0	100.0	

		Usia			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	20 – 30 tahun	54	80.6	80.6	80.6
	31 – 40 tahun	9	13.4	13.4	94.0
	Lebih dari 40 tahun	4	6.0	6.0	100.0
	Total	67	100.0	100.0	

		Pendidikan			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA	56	83.6	83.6	83.6
	D3	8	11.9	11.9	95.5
	S1	3	4.5	4.5	100.0
	Total	67	100.0	100.0	

		Masa Kerja			
		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1 – 10 tahun	59	88.1	88.1	88.1
	11 – 20 tahun	4	6.0	6.0	94.0
	Lebih dari 20 tahun	4	6.0	6.0	100.0
	Total	67	100.0	100.0	



Descriptives: Perencanaan Sumber Daya Manusia

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
PSDM1	67	2.00	5.00	3.5522	.72370
PSDM2	67	2.00	5.00	3.6269	.69273
PSDM3	67	2.00	5.00	3.6716	.72589
PSDM4	67	2.00	5.00	4.0000	.73855
PSDM5	67	2.00	5.00	3.3433	.80814
Valid N (listwise)	67				

Descriptives: Staffing

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
S1	67	2.00	5.00	4.0299	.92064
S2	67	2.00	5.00	3.9701	.81594
S3	67	2.00	5.00	3.8358	.86334
S4	67	1.00	5.00	4.1791	.64960
Valid N (listwise)	67				

Descriptives: Pelatihan dan Pengembangan

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
PP1	67	2.00	5.00	3.8657	.88584
PP2	67	2.00	5.00	3.9403	.71522
PP3	67	2.00	5.00	3.4776	.78544
PP4	67	2.00	5.00	3.6567	.76974
PP5	67	2.00	5.00	3.8955	.80027
PP6	67	1.00	5.00	3.9851	.68518
PP7	67	2.00	5.00	4.0448	.72682
Valid N (listwise)	67				

Descriptives: Penilaian Kinerja

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
PK1	67	2.00	5.00	3.8209	.64960
PK2	67	2.00	5.00	3.7463	.72495
PK3	67	2.00	5.00	3.6269	.73517
Valid N (listwise)	67				

Descriptives: Kompensasi dan Insentif

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
KI1	67	2.00	5.00	4.0299	.65064
KI2	67	1.00	5.00	3.9104	.86570
KI3	67	1.00	5.00	3.9254	.84052
Valid N (listwise)	67				

Descriptives: *Human Resource Outcomes*

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
KK1	67	2.00	4.00	3.2090	.61638
KK2	67	2.00	5.00	3.6567	.72931
KK3	67	2.00	5.00	3.3881	.60190
KK4	67	2.00	5.00	3.4776	.74586
KK5	67	1.00	5.00	3.4925	.80478
RK1	67	2.00	5.00	3.5522	.70245
RK2	67	2.00	5.00	3.7612	.65342
RK3	67	2.00	5.00	3.3731	.75550
RK4	67	2.00	5.00	3.5522	.65790
HK1	67	3.00	5.00	3.8060	.76354
HK2	67	2.00	5.00	3.8060	.82092
HK3	67	1.00	5.00	3.4328	.78284
DTK1	67	2.00	5.00	4.1940	.74343
DTK2	67	3.00	5.00	4.3284	.56106
DTK3	67	2.00	5.00	4.3433	.66406
Valid N (listwise)	67				

Descriptives: Iklim Organisasi

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
IO1	67	2.00	5.00	4.3582	.59548
IO2	67	1.00	5.00	4.1343	.71553
IO3	67	1.00	5.00	4.2239	.71395
IO4	67	2.00	5.00	4.1343	.73640
IO5	67	2.00	5.00	4.1493	.58397
IO6	67	2.00	5.00	4.2537	.68187
IO7	67	2.00	5.00	4.1791	.60114
IO8	67	2.00	5.00	4.1791	.62584
IO9	67	2.00	5.00	4.2687	.53886
IO10	67	2.00	5.00	4.3433	.56548
IO11	67	2.00	5.00	4.3582	.56946
IO12	67	2.00	5.00	4.3731	.64751
IO13	67	3.00	5.00	4.3731	.59888
Valid N (listwise)	67				



Regresi Praktik Manajemen Sumber Daya Manusia terhadap *Human Resource Outcomes*

Persamaan I

Regression

Variables Entered/Removed ^a			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Praktik MSDM ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: Human Resource Outcomes

b. All requested variables entered.

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.670 ^a	.449	.441	4.59622

a. Predictors: (Constant), Praktik MSDM

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1120.533	1	1120.533	53.042	.000 ^b
	Residual	1373.139	65	21.125		
	Total	2493.672	66			

a. Dependent Variable: Human Resource Outcomes

b. Predictors: (Constant), Praktik MSDM

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	19.725	4.927		4.004	.000
	Praktik MSDM	.424	.058	.670	7.283	.000

a. Dependent Variable: Human Resource Outcomes

Regresi Praktik Manajemen Sumber Daya Manusia terhadap Iklim Organisasi

Persamaan II

Regression

Variables Entered/Removed ^a			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Praktik MSDM ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: Iklim Organisasi

b. All requested variables entered.

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.219 ^a	.048	.033	5.70806

a. Predictors: (Constant), Praktik MSDM

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	106.950	1	106.950	3.283	.075 ^b
	Residual	2117.826	65	32.582		
	Total	2224.776	66			

a. Dependent Variable: Iklim Organisasi

b. Predictors: (Constant), Praktik MSDM

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	44.315	5.119		7.243	.000
	Praktik MSDM	.131	.072	.219	1.812	.075

a. Dependent Variable: Iklim Organisasi

Regresi Iklim Organisasi terhadap *Human Resource Outcomes*

Persamaan III

Regression

Variables Entered/Removed ^a			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Iklim Organisasi ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: Human Resource Outcomes

b. All requested variables entered.

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.306 ^a	.094	.080	5.89589

a. Predictors: (Constant), Iklim Organisasi

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	234.173	1	234.173	6.737	.000 ^b
	Residual	2259.499	65	34.762		
	Total	2493.672	66			

a. Dependent Variable: Human Resource Outcomes

b. Predictors: (Constant), Iklim Organisasi

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	37.423	6.953		5.382	.000
	Iklim Organisasi	.324	.125	.306	2.595	.012

a. Dependent Variable: Human Resource Outcomes

UJI REGRESI BERGANDA

Praktik Manajemen Sumber Daya Manusia dan Iklim Organisasi terhadap *Human Resource Outcomes*

Persamaan IV

Regression

Variables Entered/Removed ^a			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Iklim Organisasi, Praktik MSDM ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: Human Resource Outcomes

b. All requested variables entered.

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.690 ^a	.476	.460	4.51823

a. Predictors: (Constant), Iklim Organisasi, Praktik MSDM

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1187.149	2	593.575	29.076	.000 ^b
	Residual	1306.522	64	20.414		
	Total	2493.672	66			

a. Dependent Variable: Human Resource Outcomes

b. Predictors: (Constant), Iklim Organisasi, Praktik MSDM

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized	t	Sig.
		B	Std. Error	Coefficients Beta		
1	(Constant)	11.866	6.510		1.823	.073
	Praktik MSDM	.400	.059	.634	6.832	.000
	Iklm	.177	.098	.168	1.806	.076
	Organisasi					

a. Dependent Variable: Human Resource Outcomes



SURAT KETERANGAN

NO 43/a05/VI/19

Yang bertanda tangan di bawah ini Store Manager Gramedia Sudirman Yogyakarta menerangkan bahwa

Nama : Maria Pamungkas Puji Astuti

No. Mhs : 14 03 21282/ EM

Adalah mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta telah selesai melakukan penelitian di Gramedia Sudirman Yogyakarta - PT Gramedia Asri Media dengan judul:

“Pengaruh Praktik Manajemen Sumber Daya Manusia terhadap *Human Resources Outcomes* dengan Iklim Organisasi Sebagai Variabel Mediasi Pada Toko Buku Gramedia Sudirman Yogyakarta”

Penelitian dilakukan mulai tanggal **15 April 2019**.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Yogyakarta, 19 Juni 2019



Dafit Tomele
Store Assistant Manager
Yogja Sudirman