



LAMPIRAN

Lampiran 1

Kuisiener Penelitian

Petunjuk Pengisian: Berikan tanda (√) pada kolom jawaban yang tersedia, tidak ada jawaban salah atau benar dalam pengisian kuisiener dan isilah menurut Anda yang paling sesuai dengan kondisi atau keadaan yang Anda alami/rasakan. Tiap pernyataan dalam kuisiener ini akan diberi skor sebagai berikut:

- SS : Sangat Setuju
S : Setuju
N : Netral
TS : Tidak Setuju
STS : Sangat Tidak Setuju

Sustainable Supply Chain Managemen						
No.	Ekonomi	SS	S	N	TS	STS
1	Menggunakan analisis siklus hidup untuk mengevaluasi lingkungan keramahan produk dan pengemasan					
2	Berpartisipasi dalam desain produk untuk didaur ulang atau dapat digunakan kembali					
3	Meminta pemasok untuk berkomitmen mengurangi limbah					
4	Membeli produk dari pemasok kecil (perusahaan yang memiliki <250 karyawan)					
5	Mengunjungi pabrik pemasok untuk memastikan bahwa mereka tidak sering lembur dalam bekerja					
6	Berpartisipasi dalam desain produk untuk pembongkaran produk					
7	Meminta pemasok untuk memberikan upah hidup lebih besar (kepada pekerja) dari upah minimum yang ditentukan oleh pemerintah atau negara					
8	Menyumbang untuk kedermawanan organisasi					
9	Memastikan pemasok local beroperasi dengan cara yang aman					
10	Memastikan pemasok menaati hukum					
11	Memastikan pemasok tidak menggunakan bahan instan					
No.	Tanggung Jawab Sosial	SS	S	N	TS	STS

1	Kami dapat memperoleh produk atau layanan dari pemasok yang berkelas lebih tinggi atau berkualitas lebih tinggi					
2	Kami sudah bisa menurunkan biaya pembelian bahan					
3	Kami dapat memperoleh produk atau layanan dari pemasok dengan waktu pengiriman yang lebih pendek					
4	Total biaya yang digunakan berkurang					
5	Pemasok melakukan pekerjaan yang efisien					
6	Biaya tenaga kerja yang dimiliki menurun					
No.	Lingkungan	SS	S	N	TS	STS
1	Manajemen puncak berperilaku sangat etis dan bertanggung jawab secara social					
2	Membayar pajak pencegahan polusi					
3	Sering ada dorongan dari manajemen puncak yang secara sosial pembelian sangat bertanggung jawab					
4	Untuk menghindari tragedi (lingkungan) masa depan kami membutuhkan kemitraan pemerintah, industry dan akademisi					
5	Manajemen puncak memberikan dukungan tidak terlihat, tetapi dukungan tersebut berorientasi nilai untuk pembelian yang bertanggung jawab secara sosial					
6	Lingkungan adalah salah satu masalah yang sentral di abad ke-21 ini					
7	Secara keseluruhan manajemen puncak sangat berkomitmen untuk pembelian yang bertanggung jawab secara sosial					
8	Manajemen puncak percaya bahwa resiko keuangan yang lebih tinggi layak untuk kesejahteraan sosial					

No.	Pemangku kepentingan (stakeholder)	SS	S	N	TS	STS
1	Saya percaya bahwa organisasi saya menghargai keuntungan yang besar maupun yang kecil					
2	Organisasi saya mengutamakan karyawan perusahaan					
3	Pemimpin di organisasi saya peduli tentang keuntungan untuk perusahaan.					
4	Untuk menjalankan peran saya dengan baik, saya perlu fokus untuk meningkatkan					

	Keuntungan, kesejahteraan sosial dan lingkungan					
5	Saya percaya organisasi saya peduli dengan multi-pihak kelompok pemegang saham termasuk: karyawan, pelanggan, komunitas, dan pemegang saham / pemberi pinjaman					
6	Para pemimpin di organisasi saya peduli dengan kelompok besar anggota pemangku kepentingan					
7	Untuk melakukan peran dengan baik, saya perlu fokus lebih dari berbagai aspek					

No.	Kinerja Perusahaan	SS	S	N	TS	STS
1	Perusahaan cepat menanggapi perubahan permintaan pasar.					
2	Perusahaan cepat memodifikasi produk dan layanan untuk memenuhi kebutuhan pelanggan					
3	Perusahaan dengan cepat memperkenalkan produk dan layanan baru ke dalam pasar					
4	Perusahaan menghasilkan produk berkualitas konsisten dengan cacat rendah					
5	Perusahaan melakukan pengiriman yang tepat waktu kepada pelanggan					
6	Perusahaan memberikan pengiriman yang dapat diandalkan kepada pelanggan					
7	Perusahaan memberikan lead time yang singkat untuk memenuhi pesanan pelanggan					

Lampiran 2

Hasil Uji Validitas

Sustainable Supply Chain Management (SSCM)

Variabel	Butir	r-hitung	r-tabel	Keterangan
<i>Sustainable Supply Chain Management (SSCM)</i>	1	0,305	0,118	Valid
	2	0,359	0,118	Valid
	3	0,382	0,118	Valid
	4	0,457	0,118	Valid
	5	0,480	0,118	Valid
	6	0,545	0,118	Valid
	7	0,574	0,118	Valid
	8	0,537	0,118	Valid
	9	0,556	0,118	Valid
	10	0,577	0,118	Valid
	11	0,570	0,118	Valid
	12	0,618	0,118	Valid
	13	0,559	0,118	Valid
	14	0,529	0,118	Valid
	15	0,589	0,118	Valid
	16	0,612	0,118	Valid
	17	0,624	0,118	Valid
	18	0,631	0,118	Valid
	19	0,589	0,118	Valid
	20	0,601	0,118	Valid
	21	0,574	0,118	Valid
	22	0,525	0,118	Valid
	23	0,530	0,118	Valid
	24	0,506	0,118	Valid
	25	0,493	0,118	Valid

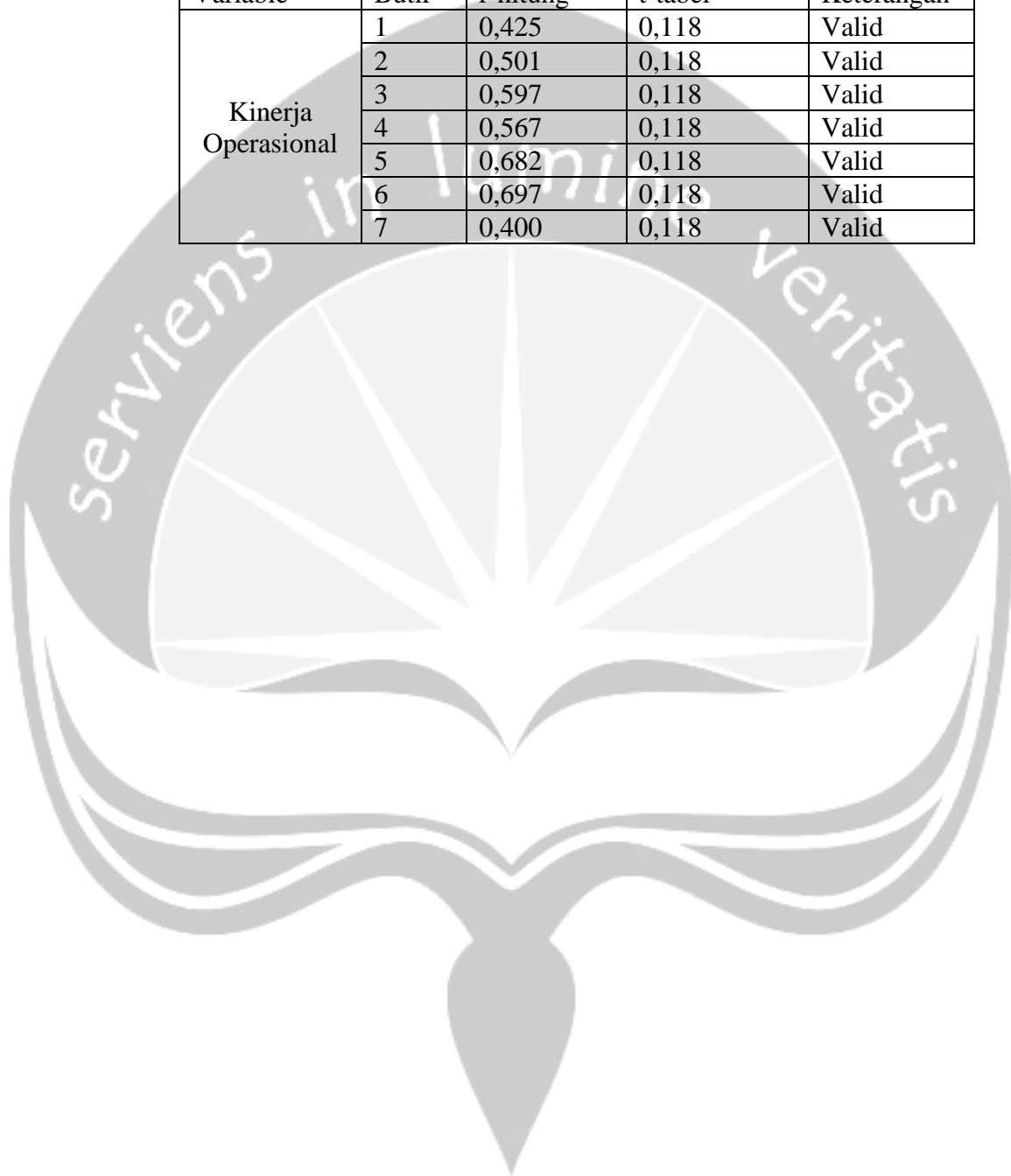
Hasil Uji Validitas

Pemangku Kepentingan (Stakeholder)

Variabel	Butir	r-hitung	r-tabel	Keterangan
Pemangku Kepentingan (Stakeholder)	1	0,281	0,118	Valid
	2	0,436	0,118	Valid
	3	0,610	0,118	Valid
	4	0,621	0,118	Valid
	5	0,778	0,118	Valid
	6	0,753	0,118	Valid
	7	0,463	0,118	Valid

Variabel Kinerja Perusahaan

Variable	Butir	r-hitung	t-tabel	Keterangan
Kinerja Operasional	1	0,425	0,118	Valid
	2	0,501	0,118	Valid
	3	0,597	0,118	Valid
	4	0,567	0,118	Valid
	5	0,682	0,118	Valid
	6	0,697	0,118	Valid
	7	0,400	0,118	Valid



Lampiran 3

Hasil Uji Reliabilitas

Sustainable Supply Chain Management

Case Processing Summary			
		N	%
Cases	Valid	195	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	195	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.896	25

Pemangku Kepentingan (Stakeholder)

Case Processing Summary			
		N	%
Cases	Valid	195	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	195	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.750	7

Kinerja Perusahaan

Case Processing Summary			
		N	%
Cases	Valid	195	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	195	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.726	7

Lampiran 4

Hasil Regresi Linear Berganda

Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Stakeholder (X2), SSCM (X1) ^b		Enter

a. Dependent Variable: KinerjaO (Y)

b. All requested variables entered.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.858 ^a	.695	.685	.464

a. Predictors: (Constant), Stakeholder (X2), SSCM (X1)

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	900.627	2	450.314	129.667	.000 ^b
	Residual	666.788	192	3.473		
	Total	1567.415	194			

a. Dependent Variable: KinerjaO (Y)

b. Predictors: (Constant), Stakeholder (X2), SSCM (X1)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4.195	2.155		1.946	.842
	SSCM (X1)	.003	.016	.009	.200	.000
	Stakeholder (X2)	.866	.054	.758	16.104	.053

a. Dependent Variable: Kinerja operasional (Y)



Lampiran 5

Skor Kuisisioner Responden

Sustainable Supply Chain Management (SSCM)

No	P 1	P 2	P 3	P 4	P 5	P 6	P 7	P 8	P 9	P 10	P 11	P 12	P 13	P 14	P 15	P 16	P 17	P 18	P 19	P 20	P 21	P 22	P 23	P 24	P 25	Total	
1	4	5	4	5	4	4	4	4	4	3	4	3	5	3	3	3	3	4	4	5	5	5	4	4	4	92	
2	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	5	3	5	3	5	4	4	85	
3	5	3	3	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	3	3	3	5	5	3	4	3	3	3	91	
4	5	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	91
5	5	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	5	5	5	5	88	
6	5	5	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	87
7	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	3	3	4	4	94
8	4	4	3	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	97
9	4	5	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	2	2	4	81
10	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	88
11	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	90
12	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	99
13	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	115
14	4	5	5	5	4	4	4	4	4	3	3	3	3	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	3	3	3	96
15	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	3	3	3	3	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	96
16	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	3	3	3	4	98

No	P 1	P 2	P 3	P 4	P 5	P 6	P 7	P 8	P 9	P 10	P 11	P 12	P 13	P 14	P 15	P 16	P 17	P 18	P 19	P 20	P 21	P 22	P 23	P 24	P 25	Total
38	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	3	5	3	4	4	5	3	5	3	4	90
39	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	93
40	4	4	4	4	4	5	5	5	5	3	5	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	95
41	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	98
42	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	3	3	3	4	4	102
43	4	5	5	5	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	101
44	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	95
45	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	115
46	5	1	2	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	3	5	3	3	5	3	5	3	3	3	3	88
47	5	5	5	5	5	4	4	4	3	3	5	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	87
48	5	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	87
49	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	105
50	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	103
51	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	69
52	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	103
53	5	5	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	89
54	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	5	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	83
55	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	3	5	3	5	3	4	4	4	4	4	5	3	5	5	93
56	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	3	3	3	4	5	4	5	5	3	5	5	5	97
57	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	3	3	3	3	4	4	4	5	95
58	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	85

No	P 1	P 2	P 3	P 4	P 5	P 6	P 7	P 8	P 9	P 10	P 11	P 12	P 13	P 14	P 15	P 16	P 17	P 18	P 19	P 20	P 21	P 22	P 23	P 24	P 25	Total
59	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	100
60	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	90
61	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	115
62	3	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	3	5	5	4	3	5	4	5	4	5	5	5	96
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	92
64	3	3	3	3	3	5	3	3	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	88
65	4	3	5	3	3	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	105
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	88
67	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	75
68	5	5	5	5	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	94
69	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	101
70	5	5	5	4	5	5	5	5	5	3	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	104
71	4	4	4	5	3	3	3	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	3	3	3	3	3	3	94
72	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	101
73	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	95
74	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	89
75	4	4	5	3	4	5	4	5	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	84
76	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	103
77	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	104
78	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	83
79	5	5	5	5	4	4	4	5	4	3	3	4	4	3	5	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	92

No	P 1	P 2	P 3	P 4	P 5	P 6	P 7	P 8	P 9	P 10	P 11	P 12	P 13	P 14	P 15	P 16	P 17	P 18	P 19	P 20	P 21	P 22	P 23	P 24	P 25	Total
143	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	95
144	5	2	5	5	5	4	3	3	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	102
145	5	2	5	2	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	82
146	4	5	5	3	3	4	4	4	5	5	4	5	5	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	95
147	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	115
148	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	96
149	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	87
150	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	90
151	4	5	5	5	4	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	89
152	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	96
153	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	94
154	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	115
155	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	3	5	5	4	4	101
156	5	5	5	5	5	5	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	91
157	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	3	3	3	5	5	5	4	4	4	3	3	3	3	3	3	95
158	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	3	5	4	4	4	90
159	4	4	4	3	3	3	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	87
160	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	94
161	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	92
162	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	100
163	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	102

No	P 1	P 2	P 3	P 4	P 5	P 6	P 7	P 8	P 9	P 10	P 11	P 12	P 13	P 14	P 15	P 16	P 17	P 18	P 19	P 20	P 21	P 22	P 23	P 24	P 25	Total	
164	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	115	
165	4	4	5	5	5	4	4	4	3	3	3	5	5	5	4	4	4	5	3	3	3	4	4	5	4	93	
166	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	97	
167	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	89
168	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	98
169	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	91
170	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	115
171	5	2	5	5	2	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	83
172	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	91
173	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	101
174	4	2	4	2	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	84
175	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	97
176	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	88
177	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	83
178	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	82
179	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	3	3	3	4	4	4	4	98
180	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	3	3	3	4	4	4	4	98
181	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	101
182	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	88
183	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	104
184	5	5	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	3	91

Pemangku Kepentingan (Stakeholder)

No	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	Total
1	5	5	3	5	3	5	4	30
2	3	3	5	5	4	4	5	29
3	4	5	3	5	4	4	4	29
4	5	5	5	4	4	4	3	30
5	4	5	3	3	3	4	4	26
6	4	5	4	4	4	4	4	29
7	5	3	4	3	4	3	3	25
8	4	5	3	3	4	4	4	27
9	5	5	3	5	4	5	4	31
10	4	4	3	4	3	4	3	25
11	4	3	4	4	3	4	4	26
12	5	5	4	4	4	5	5	32
13	3	5	3	4	4	4	4	27
14	5	5	5	5	5	3	5	33
15	3	4	4	4	5	3	5	28
16	5	4	3	3	3	4	4	26
17	3	5	5	3	3	3	4	26
18	5	5	4	3	3	4	3	27
19	5	5	5	3	3	3	4	28
20	4	5	3	5	3	3	3	26
21	5	5	5	4	4	3	4	30
22	4	4	3	4	4	5	5	29
23	5	5	4	4	3	4	3	28
24	4	4	3	4	5	5	5	30
25	5	4	5	5	5	5	5	34
26	4	3	3	3	3	3	5	24
27	5	5	4	3	4	5	5	31
28	5	4	4	3	3	4	4	27
29	5	4	3	4	3	3	5	27

No	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	Total
30	4	3	3	4	3	3	3	23
31	5	5	3	2	3	3	5	26
32	4	5	3	5	5	3	3	28
33	5	3	3	4	5	3	4	27
34	5	3	3	3	5	5	4	28
35	3	5	5	5	4	4	3	29
36	4	5	4	4	3	4	3	27
37	5	4	4	4	4	4	4	29
38	5	4	4	4	5	5	3	30
39	4	5	5	5	5	5	5	34
40	3	4	4	4	4	4	4	27
41	4	4	4	3	3	3	5	26
42	4	5	3	4	3	4	3	26
43	5	5	5	5	3	4	3	30
44	4	4	4	4	3	5	4	28
45	5	4	4	5	3	5	5	31
46	5	3	3	4	4	4	4	27
47	4	4	4	5	5	3	4	29
48	5	5	3	4	3	4	4	28
49	4	4	5	5	3	4	4	29
50	5	5	4	4	3	3	5	29
51	4	4	4	4	5	5	5	31
52	5	5	3	3	4	4	5	29
53	4	5	4	5	5	5	5	33
54	5	5	5	5	3	3	4	30
55	4	5	5	4	5	4	5	32
56	5	3	5	4	4	3	4	28
57	3	5	3	4	4	4	4	27
58	4	4	4	4	3	4	4	27
59	4	4	4	4	4	4	4	28
60	3	5	3	3	5	3	3	25
61	5	5	5	4	4	4	4	31

No	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	Total
62	4	4	4	4	5	5	5	31
63	5	5	4	5	4	5	4	32
64	5	5	5	5	4	4	4	32
65	4	5	4	4	4	4	4	29
66	5	5	5	4	4	4	4	31
67	4	5	5	4	3	4	3	28
68	5	5	5	5	5	5	5	35
69	4	5	5	4	4	5	4	31
70	5	5	5	4	4	4	3	30
71	4	5	4	4	4	4	4	29
72	4	3	4	3	4	4	5	27
73	5	4	5	5	5	4	5	33
74	5	5	5	5	5	4	4	33
75	5	5	5	5	3	4	3	30
76	4	4	4	4	3	3	3	25
77	5	4	3	4	4	4	4	28
78	4	5	5	5	5	5	4	33
79	4	5	4	3	4	4	4	28
80	4	5	3	4	5	4	3	28
81	5	5	5	4	4	4	4	31
82	4	5	5	4	4	4	3	29
83	3	4	4	5	4	4	5	29
84	5	5	5	5	5	4	4	33
85	4	3	3	3	4	4	4	25
86	4	4	4	4	4	4	4	28
87	4	3	3	4	4	4	4	26
88	5	4	3	4	3	3	4	26
89	4	4	4	4	3	3	3	25
90	5	5	5	4	4	4	4	31
91	5	5	5	5	5	5	5	35
92	4	4	4	5	5	4	3	29
93	4	4	4	3	4	3	3	25
94	4	5	5	5	4	3	3	29

No	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	Total
128	5	3	5	4	4	4	4	29
129	3	3	4	4	4	4	5	27
130	5	5	5	5	4	3	4	31
131	4	4	4	5	3	3	3	26
132	5	5	4	3	2	2	5	26
133	4	5	5	4	4	5	3	30
134	4	5	5	5	5	5	5	34
135	4	4	4	5	4	4	5	30
136	5	5	5	3	5	5	3	31
137	4	5	4	4	4	4	4	29
138	5	4	4	4	4	4	4	29
139	4	3	5	5	4	4	4	29
140	5	5	3	4	3	3	4	27
141	4	4	4	4	5	5	5	31
142	4	5	5	3	4	4	4	29
143	5	4	4	4	4	4	4	29
144	4	3	3	3	3	3	3	22
145	5	5	3	3	4	4	4	28
146	4	4	4	3	4	3	3	25
147	5	5	5	4	4	5	4	32
148	3	5	5	5	5	5	5	33
149	4	5	5	4	4	4	4	30
150	5	5	4	3	3	4	4	28
151	4	5	5	5	4	5	5	33
152	5	3	5	5	5	4	5	32
153	5	5	4	4	5	4	4	31
154	4	5	3	4	4	3	5	28
155	4	3	4	4	3	4	4	26
156	5	5	5	3	3	3	3	27
157	4	5	4	3	3	5	5	29
158	5	4	4	4	5	5	4	31
159	3	4	3	3	3	3	5	24
160	4	5	4	4	4	4	3	28

No	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	Total
161	4	3	4	4	5	5	4	29
162	5	4	4	4	3	3	4	27
163	5	3	4	4	4	4	4	28
164	4	4	5	5	4	3	3	28
165	5	4	5	4	4	5	4	31
166	5	3	3	3	4	5	4	27
167	4	5	4	5	5	5	4	32
168	5	5	4	4	4	5	3	30
169	4	3	3	4	3	3	4	24
170	5	5	4	3	3	3	5	28
171	4	4	4	4	4	4	4	28
172	5	4	5	3	3	3	5	28
173	4	5	5	3	5	5	4	31
174	5	3	3	3	5	5	5	29
175	5	4	5	5	5	3	3	30
176	4	4	4	4	4	4	5	29
177	5	5	5	5	5	5	3	33
178	5	4	5	5	3	2	5	29
179	4	5	4	5	5	5	3	31
180	5	4	3	4	3	3	4	26
181	4	4	5	3	5	5	3	29
182	5	5	3	3	4	4	4	28
183	4	4	5	4	5	3	4	29
184	4	5	4	4	5	4	5	31
185	5	3	3	4	4	5	4	28
186	5	5	4	5	3	5	5	32
187	4	5	4	3	4	5	3	28
188	5	4	5	3	5	4	5	31
189	4	4	5	5	5	5	3	31
190	5	5	5	5	5	5	3	33
191	4	5	4	5	3	4	4	29
192	5	4	4	5	5	5	5	33
193	4	4	5	3	5	3	4	28

No	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	Total
194	4	4	5	3	4	4	4	28
195	5	4	5	3	5	5	5	32

Kinerja Perusahaan

No	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	Total
1	5	5	5	5	5	5	5	35
2	5	3	4	3	5	5	4	29
3	5	3	4	4	5	4	5	30
4	5	5	5	5	4	4	4	32
5	3	3	3	4	3	3	4	23
6	5	4	4	5	5	5	5	33
7	4	3	4	4	4	4	4	27
8	4	5	3	4	4	4	4	28
9	5	5	5	5	5	5	5	35
10	4	4	4	4	4	4	3	27
11	4	4	4	4	3	4	4	27
12	5	5	4	4	4	5	5	32
13	3	5	4	4	4	4	4	28
14	5	5	5	5	5	5	5	35
15	5	4	4	4	5	5	5	32
16	5	4	3	3	3	4	4	26
17	4	2	2	5	5	5	5	28
18	5	4	4	5	5	5	5	33
19	4	3	5	5	4	4	4	29
20	5	5	4	4	3	3	4	28
21	4	4	5	5	5	5	5	33
22	4	4	3	3	4	5	5	28
23	5	5	4	4	3	4	5	30
24	4	4	3	3	5	5	5	29
25	5	4	5	5	5	5	5	34

No	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	Total
26	4	3	3	3	3	3	5	24
27	5	5	4	3	4	5	5	31
28	5	4	4	3	3	3	4	26
29	5	4	4	4	3	3	5	28
30	5	3	3	4	3	3	4	25
31	5	5	3	2	3	3	5	26
32	5	5	5	5	5	5	5	35
33	4	3	3	3	3	3	4	23
34	4	3	4	3	3	4	4	25
35	5	5	5	5	4	4	3	31
36	5	5	4	4	3	4	3	28
37	4	4	4	4	4	4	4	28
38	5	4	4	4	5	5	5	32
39	4	5	5	4	4	4	4	30
40	5	4	3	4	4	5	5	30
41	4	4	4	5	5	3	4	29
42	5	5	4	4	4	5	5	32
43	5	4	4	3	3	4	4	27
44	4	4	4	4	3	3	4	26
45	5	4	4	5	3	5	5	31
46	5	5	5	4	4	4	4	31
47	4	4	4	5	5	3	3	28
48	5	5	3	4	4	3	3	27
49	5	4	5	5	4	3	3	29
50	5	5	4	4	5	5	5	33
51	4	4	4	4	5	5	5	31
52	5	5	3	3	4	4	5	29
53	5	5	4	5	5	5	5	34
54	5	5	5	5	5	5	5	35
55	4	5	5	4	5	4	5	32
56	5	3	3	4	4	4	4	27
57	5	5	3	4	4	4	4	29
58	4	4	4	4	3	4	4	27

No	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	Total
92	3	3	3	4	4	4	3	24
93	4	4	4	3	3	3	4	25
94	4	5	5	5	4	3	3	29
95	5	5	4	4	4	4	4	30
96	5	5	5	4	5	4	5	33
97	4	3	5	4	5	4	3	28
98	5	4	3	5	5	4	3	29
99	5	4	4	4	4	4	4	29
100	4	4	4	5	5	5	4	31
101	5	5	5	5	4	4	4	32
102	5	5	3	3	4	4	4	28
103	3	3	4	4	4	5	5	28
104	3	3	3	3	5	5	5	27
105	5	5	4	4	4	3	4	29
106	5	5	5	5	5	5	5	35
107	4	4	4	4	3	3	4	26
108	5	4	4	5	3	4	3	28
109	4	5	4	4	4	4	4	29
110	5	5	5	5	4	4	4	32
111	5	4	4	4	5	4	3	29
112	5	5	5	5	5	4	3	32
113	5	5	5	4	4	4	4	31
114	4	5	5	4	4	4	4	30
115	5	4	4	5	5	5	5	33
116	4	4	4	4	5	5	4	30
117	4	5	5	4	4	5	5	32
118	4	4	4	5	3	3	4	27
119	5	5	4	4	5	5	5	33
120	5	5	5	5	5	5	5	35
121	4	5	3	4	3	3	4	26
122	5	5	4	4	4	4	4	30
123	5	3	3	4	3	3	5	26
124	4	5	4	5	4	5	4	31

No	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	Total
125	5	5	5	5	4	5	4	33
126	5	5	5	3	3	4	5	30
127	4	4	4	4	4	4	4	28
128	5	3	5	4	4	4	4	29
129	4	4	3	4	4	4	5	28
130	5	5	5	5	4	3	4	31
131	4	4	4	5	3	3	5	28
132	5	5	4	3	2	4	5	28
133	5	5	5	4	4	5	4	32
134	5	5	5	5	5	5	5	35
135	5	4	4	5	4	4	5	31
136	5	5	5	3	5	5	3	31
137	4	5	4	4	4	4	4	29
138	5	4	4	4	4	4	4	29
139	3	3	5	5	4	4	4	28
140	5	5	3	3	3	3	4	26
141	5	4	4	4	5	5	5	32
142	4	5	5	3	3	4	4	28
143	4	4	4	4	4	4	4	28
144	4	3	3	3	3	3	5	24
145	5	5	3	3	3	4	4	27
146	4	4	4	3	3	3	5	26
147	5	5	5	4	4	5	5	33
148	5	5	5	5	5	5	5	35
149	4	5	5	4	4	4	4	30
150	5	5	4	3	3	3	4	27
151	4	5	5	5	4	5	5	33
152	4	3	5	5	5	4	4	30
153	5	5	4	4	5	4	5	32
154	5	5	3	3	3	3	5	27
155	5	3	3	4	3	4	4	26
156	5	5	5	3	3	3	5	29
157	5	5	5	4	4	5	5	33

No	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	Total
158	5	4	4	4	5	5	5	32
159	5	4	4	4	3	3	5	28
160	4	5	4	4	4	4	3	28
161	5	3	4	4	5	5	4	30
162	5	4	4	4	3	4	4	28
163	5	3	4	4	4	4	4	28
164	5	4	5	5	4	3	3	29
165	5	4	5	4	4	5	4	31
166	5	3	3	3	4	5	5	28
167	4	5	4	5	5	5	5	33
168	5	5	4	4	4	5	5	32
169	4	3	4	4	3	3	5	26
170	5	5	4	3	3	3	5	28
171	4	4	4	4	4	4	4	28
172	5	4	5	3	3	3	5	28
173	4	5	5	3	5	5	5	32
174	5	3	3	3	5	5	5	29
175	5	4	5	5	5	3	3	30
176	3	3	5	4	4	4	5	28
177	5	5	5	5	5	5	5	35
178	5	4	5	5	3	2	5	29
179	5	5	4	5	5	5	5	34
180	5	4	3	5	4	4	4	29
181	4	4	5	3	5	5	4	30
182	3	5	3	3	4	4	5	27
183	5	5	5	4	5	5	5	34
184	5	5	4	4	5	5	5	33
185	5	3	3	4	4	5	5	29
186	5	5	4	5	3	5	5	32
187	5	5	4	3	4	5	5	31
188	5	4	5	3	5	4	5	31
189	5	4	5	5	5	5	3	32
190	5	4	5	5	5	4	4	32

No	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	Total
191	5	3	3	4	4	5	5	29
192	4	4	4	4	4	4	5	29
193	5	5	4	3	4	4	4	29
194	5	4	4	4	3	5	5	30
195	5	5	4	4	5	5	5	33



Lampiran 6

Perhitungan Skor Total Rata-rata Seluruh Responden

Responden	SSCM	Skor Rata-rata	Stakeholder	Skor Rata-rata	Kinerja perusahaan	Skor Rata-rata
1	92	3.76	30	4.29	35	5.00
2	85	3.24	29	4.14	29	4.14
3	91	3.48	29	4.14	30	4.29
4	91	3.52	30	4.29	32	4.57
5	88	3.76	26	3.71	23	3.29
6	87	3.84	29	4.14	33	4.71
7	94	4.08	25	3.57	27	3.86
8	97	4.20	27	3.86	28	4.00
9	81	3.32	31	4.43	35	5.00
10	88	3.84	25	3.57	27	3.86
11	90	3.88	26	3.71	27	3.86
12	99	4.20	32	4.57	32	4.57
13	115	5.00	27	3.86	28	4.00
14	96	4.08	33	4.71	35	5.00
15	96	3.48	28	4.00	32	4.57
16	98	4.20	26	3.71	26	3.71
17	98	4.16	26	3.71	28	4.00
18	90	4.00	27	3.86	33	4.71
19	85	3.72	28	4.00	29	4.14
20	92	4.00	26	3.71	28	4.00
21	96	4.00	30	4.29	33	4.71
22	84	3.48	29	4.14	28	4.00
23	93	3.96	28	4.00	30	4.29
24	93	3.96	30	4.29	29	4.14
25	91	3.96	34	4.86	34	4.86
26	86	3.76	24	3.43	24	3.43
27	96	4.16	31	4.43	31	4.43
28	97	4.20	27	3.86	26	3.71
29	115	5.00	27	3.86	28	4.00
30	94	4.08	23	3.29	25	3.57

Responden	SSCM	Skor Rata-rata	Stakeholder	Skor Rata-rata	Kinerja perusahaan	Skor Rata-rata
31	89	3.72	26	3.71	26	3.71
32	93	4.00	28	4.00	35	5.00
33	94	4.04	27	3.86	23	3.29
34	92	4.08	28	4.00	25	3.57
35	93	4.04	29	4.14	31	4.43
36	99	4.00	27	3.86	28	4.00
37	94	4.08	29	4.14	28	4.00
38	90	3.08	30	4.29	32	4.57
39	93	4.12	34	4.86	30	4.29
40	95	4.00	27	3.86	30	4.29
41	98	4.24	26	3.71	29	4.14
42	102	4.40	26	3.71	32	4.57
43	101	4.36	30	4.29	27	3.86
44	95	4.12	28	4.00	26	3.71
45	115	5.00	31	4.43	31	4.43
46	88	3.36	27	3.86	31	4.43
47	87	3.40	29	4.14	28	4.00
48	87	3.80	28	4.00	27	3.86
49	105	4.52	29	4.14	29	4.14
50	103	4.52	29	4.14	33	4.71
51	69	3.00	31	4.43	31	4.43
52	103	4.52	29	4.14	29	4.14
53	89	3.48	33	4.71	34	4.86
54	83	3.44	30	4.29	35	5.00
55	93	3.56	32	4.57	32	4.57
56	97	3.84	28	4.00	27	3.86
57	95	4.08	27	3.86	29	4.14
58	85	3.72	27	3.86	27	3.86
59	100	4.32	28	4.00	27	3.86
60	90	3.84	25	3.57	22	3.14
61	115	5.00	31	4.43	31	4.43
62	96	4.08	31	4.43	31	4.43
63	92	4.00	32	4.57	32	4.57

Responden	SSCM	Skor Rata-rata	Stakeholder	Skor Rata-rata	Kinerja perusahaan	Skor Rata-rata
64	88	3.76	32	4.57	32	4.57
65	105	4.40	29	4.14	29	4.14
66	88	3.64	31	4.43	30	4.29
67	75	3.16	28	4.00	23	3.29
68	94	4.08	35	5.00	35	5.00
69	101	4.36	31	4.43	31	4.43
70	104	4.56	30	4.29	31	4.43
71	94	3.84	29	4.14	30	4.29
72	101	4.36	27	3.86	28	4.00
73	95	4.12	33	4.71	31	4.43
74	89	3.60	33	4.71	33	4.71
75	84	3.36	30	4.29	31	4.43
76	103	4.44	25	3.57	25	3.57
77	104	4.56	28	4.00	25	3.57
78	83	3.56	33	4.71	34	4.86
79	92	3.76	28	4.00	28	4.00
80	115	5.00	28	4.00	30	4.29
81	92	4.00	31	4.43	33	4.71
82	90	3.92	29	4.14	29	4.14
83	91	3.96	29	4.14	32	4.57
84	115	5.00	33	4.71	29	4.14
85	89	3.88	25	3.57	25	3.57
86	78	3.36	28	4.00	27	3.86
87	99	4.28	26	3.71	26	3.71
88	89	3.88	26	3.71	27	3.86
89	86	3.84	25	3.57	28	4.00
90	77	3.32	31	4.43	31	4.43
91	102	4.40	35	5.00	35	5.00
92	93	4.12	29	4.14	24	3.43
93	97	4.12	25	3.57	25	3.57
94	83	3.60	29	4.14	29	4.14
95	97	4.20	27	3.86	30	4.29
96	86	3.68	33	4.71	33	4.71

Responden	SSCM	Skor Rata-rata	Stakeholder	Skor Rata-rata	Kinerja perusahaan	Skor Rata-rata
97	97	4.04	29	4.14	28	4.00
98	97	4.28	29	4.14	29	4.14
99	92	4.00	29	4.14	29	4.14
100	89	3.88	29	4.14	31	4.43
101	115	5.00	31	4.43	32	4.57
102	87	3.80	28	4.00	28	4.00
103	94	4.04	29	4.14	28	4.00
104	77	3.36	29	4.14	27	3.86
105	87	3.76	27	3.86	29	4.14
106	92	4.00	35	5.00	35	5.00
107	95	4.04	26	3.71	26	3.71
108	92	4.00	27	3.86	28	4.00
109	88	3.80	26	3.71	29	4.14
110	108	4.72	29	4.14	32	4.57
111	90	3.92	29	4.14	29	4.14
112	100	4.24	32	4.57	32	4.57
113	94	4.08	28	4.00	31	4.43
114	93	3.96	30	4.29	30	4.29
115	88	3.76	32	4.57	33	4.71
116	83	3.60	29	4.14	30	4.29
117	99	4.36	32	4.57	32	4.57
118	87	3.68	27	3.86	27	3.86
119	84	3.68	32	4.57	33	4.71
120	86	3.76	35	5.00	35	5.00
121	96	4.16	27	3.86	26	3.71
122	115	5.00	30	4.29	30	4.29
123	85	3.72	26	3.71	26	3.71
124	100	4.24	31	4.43	31	4.43
125	80	3.52	31	4.43	33	4.71
126	86	3.76	29	4.14	30	4.29
127	82	3.52	28	4.00	28	4.00
128	92	4.00	29	4.14	29	4.14
129	95	4.12	27	3.86	28	4.00

Responden	SSCM	Skor Rata-rata	Stakeholder	Skor Rata-rata	Kinerja perusahaan	Skor Rata-rata
130	99	4.28	31	4.43	31	4.43
131	96	4.12	26	3.71	28	4.00
132	89	3.80	26	3.71	28	4.00
133	90	3.92	30	4.29	32	4.57
134	92	4.04	34	4.86	35	5.00
135	98	4.24	30	4.29	31	4.43
136	89	3.80	31	4.43	31	4.43
137	69	3.00	29	4.14	29	4.14
138	102	4.48	29	4.14	29	4.14
139	95	4.04	29	4.14	28	4.00
140	100	4.24	27	3.86	26	3.71
141	94	4.16	31	4.43	32	4.57
142	90	3.92	29	4.14	28	4.00
143	95	4.12	29	4.14	28	4.00
144	102	4.48	22	3.14	24	3.43
145	82	3.60	28	4.00	27	3.86
146	95	4.20	25	3.57	26	3.71
147	115	5.00	32	4.57	33	4.71
148	96	4.16	33	4.71	35	5.00
149	87	3.80	30	4.29	30	4.29
150	90	3.92	28	4.00	27	3.86
151	89	3.96	33	4.71	33	4.71
152	96	4.16	32	4.57	30	4.29
153	94	4.08	31	4.43	32	4.57
154	115	5.00	28	4.00	27	3.86
155	101	4.36	26	3.71	26	3.71
156	91	3.96	27	3.86	29	4.14
157	95	4.04	29	4.14	33	4.71
158	90	3.92	31	4.43	32	4.57
159	87	3.80	24	3.43	28	4.00
160	94	4.04	28	4.00	28	4.00
161	92	4.00	29	4.14	30	4.29
162	100	4.36	27	3.86	28	4.00

Responden	SSCM	Skor Rata-rata	Stakeholder	Skor Rata-rata	Kinerja perusahaan	Skor Rata-rata
163	102	4.40	28	4.00	28	4.00
164	115	5.00	28	4.00	29	4.14
165	93	4.08	31	4.43	31	4.43
166	97	4.20	27	3.86	28	4.00
167	89	3.88	32	4.57	33	4.71
168	98	4.24	30	4.29	32	4.57
169	91	3.96	24	3.43	26	3.71
170	115	5.00	28	4.00	28	4.00
171	83	3.56	28	4.00	28	4.00
172	91	3.96	28	4.00	28	4.00
173	101	4.44	31	4.43	32	4.57
174	84	3.68	29	4.14	29	4.14
175	97	4.20	30	4.29	30	4.29
176	88	3.84	29	4.14	28	4.00
177	83	3.64	33	4.71	35	5.00
178	82	3.52	29	4.14	29	4.14
179	98	4.24	31	4.43	34	4.86
180	98	4.24	26	3.71	29	4.14
181	101	4.44	29	4.14	30	4.29
182	88	3.84	28	4.00	27	3.86
183	104	4.52	29	4.14	34	4.86
184	91	3.96	31	4.43	33	4.71
185	115	5.00	28	4.00	29	4.14
186	90	3.92	32	4.57	32	4.57
187	87	3.80	28	4.00	31	4.43
188	99	4.36	31	4.43	31	4.43
189	95	4.12	31	4.43	32	4.57
190	93	4.00	33	4.71	32	4.57
191	96	4.16	29	4.14	29	4.14
192	95	4.12	33	4.71	29	4.14
193	94	4.16	28	4.00	29	4.14
194	92	4.00	28	4.00	30	4.29
195	106	4.64	32	4.57	33	4.71