



LAMPIRAN I

KUESIONER

Kepada Yth.

Bapak/Ibu Sektor Layanan Publik

Di Kutai Timur, Sangatta

Dengan hormat,

Saya Santy Kicki Watania, mahasiswi Program Studi Manajemen Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang sedang melakukan penelitian guna menyusun skripsi S1 tentang “Pengaruh Perencanaan Strategi Formal, terhadap Keberhasilan Implementasi Strategi, dengan Keterlibatan Peran Manajerial sebagai Pemediasi Di Sektor Layanan Publik Kutai Timur, Sangatta”. Saya meminta kesediaan dan waktu dari Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner ini sesuai dengan keadaan Bapak/Ibu sebenar-benarnya. Dalam kuesioner ini, Bapak/Ibu diminta untuk menjawab beberapa pertanyaan secara jujur dan jelas agar jawaban yang diberikan dari Bapak/Ibu bermanfaat untuk penelitian ini. Peran serta Bapak/Ibu dalam mengisi kuesioner ini sangat berguna bagi penelitian yang saya lakukan, dan tidak akan disajikan kepada pihak-pihak luar.

Demikian surat permohonan ini, atas partisipasi Bapak/Ibu dalam menjawab kuesioner ini, saya ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya.

Hormat saya,

Santy Kicki Watania

I. IDENTITAS RESPONDEN

Nama :

Jenis Kelamin :

Sektor Publik :

Posisi / Jabatan :

Kepala Dinas	Sekretaris	Kepala Bidang	

Beri tanda X pada salah satu kolom Posisi saat ini.

Jumlah Karyawan :

Usia Organisasi :

Sumber Penghasilan APBD :

≤ 5% APBD	6% - 25% APBD	26% - 45% APBD	46% - 65% APBD	66% - 85% APBD	> 86% APBD

Beri tanda X pada pendapatan APBD dimana Bapak/Ibu bekerja saat ini.

II. PETUNJUK PENGISIAN

1. Berilah tanda centang (√) pada kolom.
2. **Semua jawaban benar tidak ada yang salah**, oleh karena itu jawab semua pernyataan sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.

Berikut adalah pernyataan mengenai **Keberhasilan Implementasi Strategi** (pernyataan nomor 1-4).

No	PERNYATAAN	ALTERNATIF JAWABAN				
		5	4	3	2	1
A	Keberhasilan Implementasi Strategi	Sangat Tepat	Tepat	Cukup Tepat	Tidak Tepat	Sangat Tidak Tepat
1.	Organisasi telah melaksanakan rencana strateginya dengan tepat.					
		Sangat Komplit	Komplit	Cukup Komplit	Tidak Komplit	Sangat Tidak Komplit
2.	Tugas implementasi telah diselesaikan dengan komplit.					
		Sangat Penting	Penting	Cukup Penting	Tidak Penting	Sangat Tidak Penting
3.	Tugas implementasi penting bagi perencanaan strategi.					

No	PERNYATAAN	ALTERNATIF JAWABAN				
		5	4	3	2	1
A	Keberhasilan Implementasi Strategi	Sangat Puas	Puas	Cukup Puas	Tidak Puas	Sangat Tidak Puas
4.	Secara umum, saya puas dengan Implementasi rencana strategi.					

III. PETUNJUK PENGISIAN

1. Berilah tanda centang (√) pada kolom.
2. **Semua jawaban benar tidak ada yang salah**, oleh karena itu jawab semua pernyataan sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.

Berikut adalah pernyataan mengenai **Perencanaan Strategi Formal** (pernyataan nomor 5-11).

No	PERNYATAAN	ALTERNATIF JAWABAN				
		5	4	3	2	1
B	Perencanaan Strategi Formal	Sangat Menentukan	Menentukan	Cukup Menentukan	Tidak Menentukan	Sangat Tidak Menentukan
5.	Organisasi menentukan misi.					
		Sangat Mengembangkan	Mengembangkan	Cukup Mengembangkan	Tidak Mengembangkan	Sangat Tidak Mengembangkan
6.	Organisasi mengembangkan tujuan jangka panjang.					
		Sangat Menilai	Menilai	Cukup Menilai	Tidak Menilai	Sangat Tidak Menilai
7.	Organisasi menilai lingkungan eksternal.					

No	PERNYATAAN	ALTERNATIF JAWABAN				
		5	4	3	2	1
B	Perencanaan Strategi Formal	Sangat Menilai	Menilai	Cukup Menilai	Tidak Menilai	Sangat Tidak Menilai
8.	Organisasi menilai lingkungan internal.					
		Sangat Menghasilkan	Menghasilkan	Cukup Menghasilkan	Tidak Menghasilkan	Sangat Tidak Menghasilkan
9.	Organisasi menghasilkan alternatif strategi.					
		Sangat Mengevaluasi	Mengevaluasi	Cukup Mengevaluasi	Tidak Mengevaluasi	Sangat Tidak Mengevaluasi
10.	Organisasi mengevaluasi alternatif strategi.					
		Sangat Mendapatkan	Mendapatkan	Cukup Mendapatkan	Tidak Mendapatkan	Sangat Tidak Mendapatkan
11.	Organisasi mendapatkan komitmen terhadap rencana strategi.					

IV. PETUNJUK PENGISIAN

1. Berilah tanda centang (✓) pada kolom.
2. **Semua jawaban benar tidak ada yang salah**, oleh karena itu jawab semua pernyataan sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.

Berikut adalah pernyataan mengenai **Keterlibatan Peran Manajerial** (pernyataan nomor 12-14).

No	PERNYATAAN	ALTERNATIF JAWABAN				
		5	4	3	2	1
C	Keterlibatan Manajerial	Sangat Efektif	Efektif	Cukup Efektif	Tidak Efektif	Sangat Tidak Efektif
12.	Partisipasi manajemen puncak sudah efektif dalam mengembangkan rencana strategi saya.					
		Sangat Efektif	Efektif	Cukup Efektif	Tidak Efektif	Sangat Tidak Efektif
13.	Partisipasi manajemen tengah sudah efektif dalam mengembangkan rencana strategi saya					
		Sangat Efektif	Efektif	Cukup Efektif	Tidak Efektif	Sangat Tidak Efektif
14.	Partisipasi manajer operasi atau produksi sudah efektif dalam mengembangkan rencana strategi saya					



LAMPIRAN II

JAWABAN RESPONDEN

VARIABEL KEBERHASILAN IMPLEMENTASI STRATEGI

No.	KIS 1	KIS 2	KIS 3	KIS 4	Total
1	4	5	4	4	17
2	4	3	5	3	15
3	3	3	5	3	14
4	4	4	5	4	17
5	4	4	5	3	16
6	4	4	5	4	17
7	4	3	4	3	14
8	3	4	5	4	16
9	4	4	5	4	17
10	4	4	4	3	15
11	5	4	5	4	18
12	4	4	4	4	16
13	4	4	5	4	17
14	3	3	5	4	15
15	4	4	4	4	16
16	4	4	4	4	16
17	3	3	4	3	13
18	4	4	4	4	16
19	4	4	4	3	15
20	5	4	4	4	17
21	4	4	5	4	17
22	4	4	5	3	16
23	4	4	4	4	16
24	4	4	4	4	16
25	4	4	4	4	16
26	4	3	5	3	15
27	4	4	4	3	15
28	5	4	5	4	18
29	5	5	5	3	18
30	4	4	4	4	16
31	4	4	4	4	16
32	4	4	4	4	16
33	4	4	4	4	16
34	4	4	4	4	16
35	4	4	4	4	16
36	4	4	2	4	14
37	4	4	3	4	15
38	4	4	3	4	15

VARIABEL KEBERHASILAN IMPLEMENTASI STRATEGI

39	3	4	4	3	14
40	3	4	4	3	14
41	3	4	4	3	14
42	4	4	4	3	15
43	4	4	5	3	16
44	4	4	4	4	16
45	4	4	4	3	15
46	4	4	5	3	16
47	3	4	4	4	15
48	4	5	4	4	17
49	4	4	4	3	15
50	4	4	4	3	15
51	4	3	4	3	14
52	4	4	4	3	15
53	3	3	5	4	15
54	4	4	5	4	17
55	3	3	4	3	13
56	4	3	4	3	14
57	3	3	5	3	14
58	4	3	4	3	14
59	4	4	4	4	16
60	5	4	5	5	19
61	3	3	5	3	14
62	4	4	4	4	16
63	4	4	5	3	16
64	4	4	4	4	16
65	4	4	4	4	16
66	4	4	5	5	18
67	5	5	5	5	20
68	4	4	4	4	16
69	4	4	4	4	16
70	4	4	4	4	16
71	5	5	5	5	20
72	5	5	5	3	18
73	4	4	4	4	16
74	4	4	5	4	17
75	4	4	4	4	16
76	4	4	4	4	16
77	3	4	4	4	15
78	4	4	4	3	15

VARIABEL KEBERHASILAN IMPLEMENTASI STRATEGI

79	4	4	5	3	16
80	4	4	4	3	15
81	4	4	4	4	16
82	4	4	4	4	16
83	4	4	4	4	16
84	5	4	5	3	17
85	5	5	5	5	20
86	4	4	5	3	16
87	4	4	4	3	15
88	4	4	5	4	17
89	5	5	5	5	20
90	4	4	4	3	15
91	4	4	4	4	16
92	4	4	5	5	18
93	5	4	5	3	17
94	4	4	3	4	15
95	5	4	5	4	18
96	4	4	4	4	16
97	4	3	4	4	15
98	3	4	4	4	15
99	4	4	3	3	14
100	4	3	4	4	15
101	4	4	4	5	17
102	4	3	4	3	14

VARIABEL PERENCANAAN STRATEGI FORMAL

40	4	4	4	4	4	4	4	28
41	4	4	4	4	4	4	4	28
42	5	4	4	4	4	4	4	29
43	4	4	4	4	3	3	3	25
44	5	4	4	4	4	4	4	29
45	4	4	4	4	3	3	4	26
46	4	4	3	3	3	4	3	24
47	5	4	4	4	4	4	4	29
48	4	5	4	4	4	5	4	30
49	3	3	4	4	3	3	4	24
50	4	3	4	4	3	3	4	25
51	3	4	4	4	4	3	4	26
52	4	3	4	3	5	4	4	27
53	5	3	2	4	4	3	3	24
54	3	3	4	3	3	4	3	23
55	4	4	4	3	4	4	4	27
56	5	4	4	5	3	4	4	29
57	5	3	5	5	2	2	4	26
58	5	4	4	5	3	4	4	29
59	4	4	5	5	4	4	4	30
60	5	5	4	5	5	5	5	34
61	4	3	5	4	4	4	5	29
62	5	4	3	4	4	4	4	28
63	4	3	4	4	4	4	4	27
64	5	4	3	4	4	4	4	28
65	4	4	4	4	4	4	4	28
66	5	5	5	5	4	4	5	33
67	5	5	5	5	5	5	5	35
68	4	4	4	4	4	4	3	27
69	4	5	4	4	4	4	4	29
70	4	4	4	4	4	4	3	27
71	4	3	4	5	4	3	4	27
72	4	4	4	5	4	4	4	29
73	4	3	3	3	3	3	4	23
74	4	4	4	4	4	4	4	28
75	4	3	3	3	4	4	3	24
76	4	4	3	3	3	4	4	25
77	4	4	5	5	4	3	3	28
78	4	4	5	4	4	4	4	29
79	4	4	4	4	4	4	4	28

VARIABEL PERENCANAAN STRATEGI FORMAL

80	4	4	4	4	4	4	4	28
81	5	4	4	4	4	4	4	29
82	4	4	4	4	4	4	4	28
83	4	3	3	4	4	4	4	26
84	5	4	4	4	4	4	4	29
85	5	5	5	5	5	5	5	35
86	4	4	4	4	4	4	4	28
87	3	2	4	4	4	4	4	25
88	5	5	4	5	4	5	5	33
89	5	5	5	5	5	5	5	35
90	5	3	4	4	4	4	4	28
91	5	3	3	3	5	4	4	27
92	4	4	4	4	4	4	4	28
93	4	4	5	5	4	4	3	29
94	5	4	4	5	5	5	4	32
95	5	4	5	4	4	4	4	30
96	4	4	4	5	4	4	4	29
97	5	4	4	5	4	4	5	31
98	5	4	4	4	5	5	4	31
99	5	4	5	5	5	5	4	33
100	4	4	4	4	3	3	3	25
101	5	5	5	4	5	5	4	33
102	4	4	4	4	3	4	4	27

VARIABEL KETERLIBATAN PERAN MANAJERIAL

No.	KPM 12	KPM 13	KPM 14	TOTAL
1	4	4	4	12
2	4	4	4	12
3	3	4	3	10
4	4	4	4	12
5	4	4	4	12
6	4	4	4	12
7	3	3	3	9
8	5	4	4	13
9	4	5	4	13
10	4	4	4	12
11	5	5	5	15
12	5	5	5	15
13	4	4	4	12
14	3	4	5	12
15	4	4	4	12
16	4	4	4	12
17	4	4	3	11
18	4	4	4	12
19	4	4	3	11
20	5	4	4	13
21	3	4	3	10
22	4	4	4	12
23	5	5	5	15
24	4	4	4	12
25	5	5	5	15
26	4	4	4	12
27	4	4	4	12
28	5	4	4	13
29	5	3	3	11
30	4	4	4	12
31	4	4	4	12
32	4	4	4	12
33	4	4	4	12
34	4	4	4	12
35	4	4	4	12
36	4	4	4	12
37	4	4	4	12
38	4	4	4	12
39	3	4	3	10

VARIABEL KETERLIBATAN PERAN MANAJERIAL

No.	KPM 12	KPM 13	KPM 14	TOTAL
40	3	4	3	10
41	3	4	3	10
42	4	4	4	12
43	4	4	4	12
44	4	4	5	13
45	3	3	3	9
46	3	3	4	10
47	4	4	4	12
48	4	4	4	12
49	4	4	4	12
50	4	4	4	12
51	4	3	3	10
52	3	3	4	10
53	4	4	4	12
54	3	4	3	10
55	4	4	4	12
56	4	3	4	11
57	3	3	3	9
58	4	3	4	11
59	5	5	5	15
60	5	5	4	14
61	3	3	3	9
62	4	4	3	11
63	4	3	4	11
64	4	4	3	11
65	4	4	4	12
66	3	3	4	10
67	5	5	5	15
68	3	3	3	9
69	4	4	4	12
70	3	3	3	9
71	4	4	4	12
72	5	4	4	13
73	4	4	4	12
74	3	3	4	10
75	4	4	4	12
76	4	4	4	12
77	4	4	3	11
78	4	4	4	12

VARIABEL KETERLIBATAN PERAN MANAJERIAL

No.	KPM 12	KPM 13	KPM 14	TOTAL
80	4	4	4	12
81	4	4	4	12
82	4	4	4	12
83	3	4	4	11
84	5	4	4	13
85	5	4	4	13
86	3	3	3	9
87	4	4	4	12
88	5	5	5	15
89	5	5	5	15
90	4	4	4	12
91	4	4	4	12
92	4	5	5	14
93	3	4	5	12
94	5	5	5	15
95	4	4	5	13
96	4	4	4	12
97	4	5	5	14
98	3	4	4	11
99	4	5	4	13
100	3	2	2	7
101	5	4	4	13
102	4	3	3	10



LAMPIRAN III

UJI VALIDITAS

VARIABEL KEBERHASILAN IMPLEMENTASI STRATEGI

Correlations

Descriptive Statistics

Item Pernyataan	N	Mean	Standar Deviasi
KIS 1	102	3,990	0,517
KIS 2	102	3,922	0,481
KIS 3	102	4,304	0,594
KIS 4	102	3,696	0,610

Correlations						
		KIS1	KIS2	KIS3	KIS4	TOTAL
KIS1	Pearson Correlation	1	.514**	.203*	.273**	.733**
	Sig. (2-tailed)		.000	.040	.005	.000
	N	102	102	102	102	102
KIS2	Pearson Correlation	.514**	1	.050	.390**	.707**
	Sig. (2-tailed)	.000		.620	.000	.000
	N	102	102	102	102	102
KIS3	Pearson Correlation	.203*	.050	1	.039	.520**
	Sig. (2-tailed)	.040	.620		.698	.000
	N	102	102	102	102	102
KIS4	Pearson Correlation	.273**	.390**	.039	1	.670**
	Sig. (2-tailed)	.005	.000	.698		.000
	N	102	102	102	102	102
TOTAL	Pearson Correlation	.733**	.707**	.520**	.670**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	102	102	102	102	102
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).						
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).						

VARIABEL PERENCANAAN STRATEGI FORMAL

Correlations

Descriptive Statistics

Item Pernyataan	N	Mean	Standar Deviasi
PSF5	102	4,392	0,583
PSF6	102	3,980	0,675
PSF7	102	4,039	0,628
PSF8	102	4,186	0,593
PSF9	102	3,941	0,642
PSF10	102	3,980	0,597
PSF11	102	4	0,545

Correlations									
		PSF5	PSF6	PSF7	PSF8	PSF9	PSF10	PSF11	TOTAL
PSF5	Pearson Correlation	1	.423**	.120	.360**	.327**	.335**	.312**	.597**
	Sig. (2-tailed)		.000	.230	.000	.001	.001	.001	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102
PSF6	Pearson Correlation	.423**	1	.376**	.406**	.454**	.540**	.431**	.772**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102
PSF7	Pearson Correlation	.120	.376**	1	.565**	.251*	.213*	.289**	.595**
	Sig. (2-tailed)	.230	.000		.000	.011	.031	.003	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102
PSF8	Pearson Correlation	.360**	.406**	.565**	1	.211*	.290**	.429**	.678**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.033	.003	.000	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102
PSF9	Pearson Correlation	.327**	.454**	.251*	.211*	1	.669**	.396**	.700**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.011	.033		.000	.000	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102
PSF10	Pearson Correlation	.335**	.540**	.213*	.290**	.669**	1	.487**	.741**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.031	.003	.000		.000	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102
PSF11	Pearson Correlation	.312**	.431**	.289**	.429**	.396**	.487**	1	.687**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.003	.000	.000	.000		.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102
TOTAL	Pearson Correlation	.597**	.772**	.595**	.678**	.700**	.741**	.687**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	102	102	102	102	102	102	102	102

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

VARIABEL KETERLIBATAN PERAN MANAJERIAL

Correlations

Descriptive Statistics

Item Pernyataan	N	Mean	Standar Deviasi
KPM12	102	3,961	0,628
KPM13	102	3,951	0,587
KPM14	102	3,922	0,624

Correlations					
		KPM12	KPM13	KPM14	TOTAL
KPM12	Pearson Correlation	1	.586**	.522**	.828**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000
	N	102	102	102	102
KPM13	Pearson Correlation	.586**	1	.665**	.874**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
	N	102	102	102	102
KPM14	Pearson Correlation	.522**	.665**	1	.857**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000
	N	102	102	102	102
TOTAL	Pearson Correlation	.828**	.874**	.857**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	102	102	102	102

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



LAMPIRAN IV

UJI RELIABILITAS

Reliabilitas Perencanaan Strategi Formal
Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	102	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	102	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.808	7

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
PSF5	24.13	6.786	.443	.799
PSF6	24.54	5.894	.647	.762
PSF7	24.48	6.688	.427	.803
PSF8	24.33	6.482	.543	.783
PSF9	24.58	6.266	.557	.780
PSF10	24.54	6.251	.624	.768
PSF11	24.52	6.589	.566	.780

Reliabilitas Keterlibatan Peran Manajerial
Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	102	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	102	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.811	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KPM12	7.87	1.221	.606	.798
KPM13	7.88	1.194	.717	.686
KPM14	7.91	1.170	.664	.738

Reabilitas Keberhasilan Implementasi Strategi

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	102	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	102	100.0

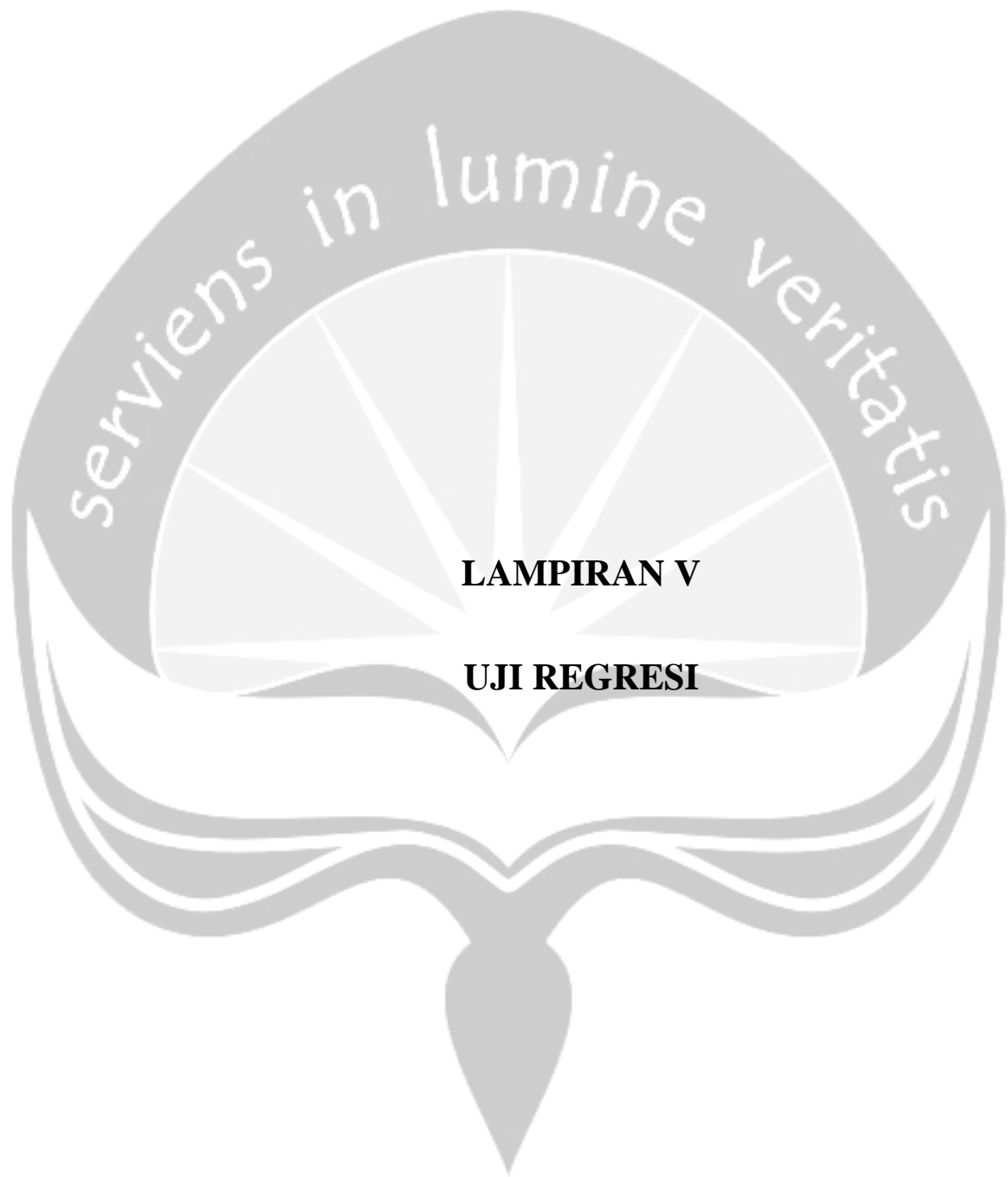
a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.542	4

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KIS1	11.92	1.241	.480	.345
KIS2	11.99	1.317	.465	.370
KIS3	11.61	1.528	.124	.645
KIS4	12.22	1.260	.314	.487



LAMPIRAN V

UJI REGRESI

Uji Regresi Linear Sederhana Persamaan I. Dependen: Keberhasilan Implementasi Strategi

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.430 ^a	.185	.177	1.302

a. Predictors: (Constant), PSF

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	38.583	1	38.583	22.746	.000 ^a
	Residual	169.623	100	1.696		
	Total	208.206	101			

a. Predictors: (Constant), PSF

b. Dependent Variable: KIS

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	9.855	1.276		7.720	.000
	PSF	.212	.045	.430	4.769	.000

a. Dependent Variable: KIS

Uji Regresi Linear Sederhana Persamaan II. Dependen: Keterlibatan Peran Manajerial

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.492 ^a	.242	.235	1.371

a. Predictors: (Constant), PSF

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	60.147	1	60.147	31.990	.000 ^a
	Residual	188.020	100	1.880		
	Total	248.167	101			

a. Predictors: (Constant), PSF

b. Dependent Variable: KPM

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	4.271	1.344		3.178	.002
	PSF	.265	.047	.492	5.656	.000

a. Dependent Variable: KPM

Uji Regresi Linear Sederhana Persamaan III. Dependen: Keberhasilan Implementasi Strategi

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.433 ^a	.188	.180	1.300

a. Predictors: (Constant), KPM

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	39.096	1	39.096	23.118	.000 ^a
	Residual	169.110	100	1.691		
	Total	208.206	101			

a. Predictors: (Constant), KPM

b. Dependent Variable: KIS

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	11.215	.985		11.383	.000
	KPM	.397	.083	.433	4.808	.000

a. Dependent Variable: KIS

Uji Regresi Linear Berganda Persamaan IV. Dependen: Keberhasilan Implementasi Strategi. Independen: Perencanaan Strategi Formal, Keterlibatan Peran Manajerial.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.500 ^a	.250	.235	1.256

a. Predictors: (Constant), KPM, PSF

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	52.054	2	26.027	16.501	.000 ^a
	Residual	156.152	99	1.577		
	Total	208.206	101			

a. Predictors: (Constant), KPM, PSF

b. Dependent Variable: KIS

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	8.712	1.292		6.745	.000
	PSF	.141	.049	.287	2.866	.005
	KPM	.268	.092	.292	2.922	.004

a. Dependent Variable: KIS



LAMPIRAN VI

SURAT KETERANGAN



PEMERINTAH KABUPATEN KUTAI TIMUR
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK

Kawasan Perkantoran Bukit Pelangi Telp. (0549) 2026257 – Fax (0549) 2026257

SANGATTA

SURAT PEMBERITAHUAN PENELITIAN

NOMOR : 070 / 927 / KesbangPol.2/IV/2019.

- a. Dasar :
1. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 07 Tahun 2014 Tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 64 Tahun 2011 tentang Pedoman Penerbitan Rekomendasi Penelitian.
 2. Keputusan Gubernur Kalimantan Timur No.09 Tahun 2004 tanggal 10 Februari 2004 tentang Pembentukan Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Teknis Provinsi Kalimantan Timur.
 3. Peraturan Gubernur Kalimantan Timur Nomor. 83 Tahun 2016, tanggal 21 Desember 2016 tentang susunan organisasi, tugas fungsi dan tata kerja Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Kalimantan Timur.
 4. Peraturan Daerah Kabupaten Kutai Timur Nomor 3 Tahun 2009 tentang Pembentukan Organisasi dan Tata Kerja Badan Kesatuan Bangsa Politik dan Perlindungan Masyarakat Kabupaten Kutai Timur.
- b. Menimbang :
1. Surat Izin Penelitian UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA, Fakultas Bisnis dan Ekonomika, Nomor 2901/ R / I

Kepala Badan KesbangPol Kab.Kutai Timur, memberikan rekomendasi kepada:

- Nama : **Santy Kicki Watania**
NPM : 22190 / Manajemen
Nomor HP : 085391493933
Alamat : Jalan Babarsari Komplek Batan CU 25 Caturtunggal, Depok,
Sleman Yogyakarta
Judul Proposal Penelitian : **“Pengaruh Perencanaan Strategis Formal Terhadap Keberhasilan Implementasi Strategi di Mediasi Oleh Keterlibatan Peran Manajerial di Sektor Layanan Publik Kutai Timur”.**
Tujuan : Guna mendapatkan data-data yang diperlukan untuk Skripsi
Penanggung jawab : **Drs. Agus Budi R.,M.Si.,Akt.,CA**
Anggota : -
Waktu Penelitian : Bulan Maret
Lokasi Pengambilan Data : Kabupaten Kutai Timur
Status Penelitian : Baru.

Pelaksanaan Penelitian ini dengan ketentuan sebagai berikut:

- Sebelum melakukan penelitian supaya melaporkan kedatangan kepada Camat, Kades, Ketua RT, kepala wilayah tempat Penelitian yang bersangkutan.
- Tidak dibenarkan melakukan penelitian yang tidak sesuai/tidak ada kaitannya dengan judul penelitian.
- Harus mentaati sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku serta mengindahkan adat - istiadat setempat.
- Apabila masa berlaku surat pemberitahuan penelitian ini sudah berakhir, sedangkan pelaksanaan penelitian ini belum selesai, perpanjangan penelitian harus diajukan kepada instansi pemohon.
- Surat pemberitahuan penelitian ini akan dicabut kembali dan dinyatakan tidak berlaku, apabila ternyata pemegang surat pemberitahuan ini tidak mentaati/mengindahkan ketentuan-ketentuan di atas.
- Setelah selesai penelitian agar menyampaikan laporan kepada Bupati Kutai Timur, Cq. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Kutai Timur.

Dikeluarkan di : Sangatta

Pada Tanggal : 11 April 2019

KEPALA BADAN,



H. Abdul Kader S.Sos.M.Si.

Nip.19601024 198303 1 011

Pembina Utama Muda/IVc.

Tembusan Disampaikan Kepada Yth.

1. Bupati Kutai Timur (sebagai laporan).
2. Seluruh SKPD/OPD Kab.Kutai Timur
3. Yang Bersangkutan.
4. Arsif.



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
Fakultas Bisnis dan Ekonomika

Nomor : 2901/R/I
Hal : Ijin Penelitian

27 Maret 2019

Kepada:
Yth. Kepala Dinas Layanan Publik Kutai Timur Dinas Pemerintahan
Jalan Bukit Pelangi Sangatta, Kutai Timur, Kalimantan Timur

Dengan hormat,

Sehubungan dengan penulisan Skripsi yang berjudul **“Pengaruh Perencanaan Strategis Formal terhadap Keberhasilan Implementasi Strategi di Mediasi oleh Keterlibatan Peran Manajerial di Sektor Layanan Publik Kutai Timur”** yang dilakukan oleh mahasiswa kami dengan identitas:

Nama : Santy Kicki Watania
No_Mhs : 22190 /MANAJEMEN
No_HP : 085391493933
Alamat : Jalan Babarsari Komplek Batan CU 25 Caturtunggal, Depok,
Sleman Yogyakarta

Kami mohon Bapak/Ibu berkenan memberikan Ijin Penelitian kepada mahasiswa tersebut untuk mendapatkan data yang diperlukan.

1. Struktur Organisasi

Skripsi yang ditulis oleh mahasiswa ini merupakan karya ilmiah yang memiliki tujuan dan sifat keilmuan. Oleh karenanya tidak akan dipergunakan untuk hal-hal yang merugikan.

Demikian, atas perhatian dan kerjasamanya, kami mengucapkan terima kasih.

a.n.Dekan,
Wakil Dekan I,

Drs. Agus Budi R., M.Si., Akt., CA.



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
Fakultas Bisnis dan Ekonomika

Nomor : 2967/R/I
Hal : Ijin Penelitian

4 April 2019

Kepada:
Yth. Kepala Bagian Sektor Layanan Publik
Jalan Bukit Pelangi Sangatta, Kutai Timur, Kalimantan Timur

Dengan hormat,

Sehubungan dengan penulisan Skripsi yang berjudul **“Pengaruh Perencanaan Strategi Formal terhadap Keberhasilan Implementasi Strategi di Mediasi Keterlibatan Peran Manajerial di Sektor Layanan Publik Kutai Timur”** yang dilakukan oleh mahasiswa kami dengan identitas:

Nama : Santy Kicki Watania
No_Mhs : 22190 /MANAJEMEN
No_HP : 085391493933
Alamat : Jalan Babarsari, Komplek Batan CU 25 Sleman Yogyakarta

Kami mohon Bapak/Ibu berkenan memberikan Ijin Penelitian kepada mahasiswa tersebut untuk mendapatkan data yang diperlukan.

1. Kuisioner dan Data Karyawan
2. Struktur Organisasi
3. Jumlah Karyawan dan Keterangan SDM

Skripsi yang ditulis oleh mahasiswa ini merupakan karya ilmiah yang memiliki tujuan dan sifat keilmuan. Oleh karenanya tidak akan dipergunakan untuk hal-hal yang merugikan.

Demikian, atas perhatian dan kerjasamanya, kami mengucapkan terima kasih.

a.n.Dekan,
Wakil Dekan I,



Agus Budi R.,M.Si.,Akt.,CA.

Jl. Babarsari No. 43 Yogyakarta 55281 Indonesia Kotak Pos 1086 / YKBB
Telp. +62-274-487711 (hunting) Fax. +62-274-485227
Website : //www.uajy.ac.id

Jl. Babarsari No. 43 Yogyakarta 55281 Indonesia Kotak Pos 1086 / YKBB
Telp. +62-274-487711 (hunting) Fax. +62-274-485227
Website : //www.uajy.ac.id

