

**EVALUASI PENGAMBILAN KEPUTUSAN MENOLAK**  
**PESANAN KHUSUS PADA MASA PEMILU DI JOGJA KONVEKSI**

**Skripsi**  
**Untuk Memenuhi Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana (S1)**  
**Pada Program Studi Akuntansi**  
**Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



**Disusun Oleh :**  
**Elisabeth Lisa Shintaviana**  
**NPM : 15 04 22218**

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA**  
**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

**Agustus, 2019**

**SKRIPSI****EVALUASI PENGAMBILAN KEPUTUSAN MENOLAK****PESANAN KHUSUS PADA MASA PEMILU DI JOGJA KONVEKSI**

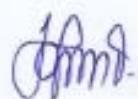
Disusun oleh:

Elisabeth Lisa Shintaviana

NPM : 15 04 22218

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Dosen Pembimbing,



Endang Raino W., SE., M.Si.

10 Juli 2019

**SKRIPSI****EVALUASI PENGAMBILAN KEPUTUSAN MENOLAK  
PESANAN KHUSUS PADA MASA PEMILU DI JOGJA KONVEKSI**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

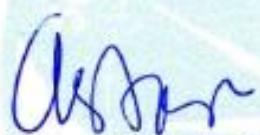
Elisabeth Lisa Shintaviana

NPM: 15 04 22218

telah dipertahankan di depan Panitia Penguji Pendadaran pada tanggal 5 Agustus 2019  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu persyaratan  
untuk mencapai gelar Sarjana (S1) Program Studi Akuntansi  
Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta

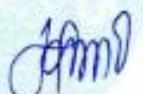
**SUSUNAN PANITIA PENGUJI**

Ketua Panitia Penguji



Dr. Anastasia Susty A., M. Si., Akt., CA

Anggota Panitia Penguji



Endang Raino W., SE., M.Si.



Sang Ayu Putu P. G., SE., M. Acc., Ak, CA

Yogyakarta, 12 Agustus 2019

Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika

Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Dry. Budi Suprapto, MBA., Ph. D.

**PERNYATAAN**

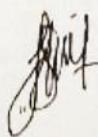
Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**EVALUASI PENGAMBILAN KEPUTUSAN MENOLAK****PESANAN KHUSUS PADA MASA PEMILU DI JOGJA KONVEKSI**

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 10 Juli 2019

Yang menyatakan,



Elisabeth Lisa Shintaviana

## KATA PENGANTAR

Akhirnya penulis sampai pada titik ini setelah berproses selama 4 tahun dengan menyelesaikan penulisan skripsi berjudul “Evaluasi Pengambilan Keputusan Menolak Pesanan Khusus Pada Masa Pemilu di Jogja Konveksi”. Proses yang penuh dengan berkat-Nya, doa dan dukungan dari banyak orang, cerita suka dan duka, serta tentunya penuh dengan senyuman. Tidak dapat digambarkan dengan kata-kata, namun pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapa di surga yang senantiasa memberi karya-Nya dari awal penerimaan di universitas sampai pada pencapaian gelar ini. Tuhan Yesus Kristus yang selalu memberi pertolongan-Nya. Bunda Maria yang selalu memberi kekuatan-Nya. Bapak Santo Yosep yang selalu memberi perlindungan-Nya.
2. Ibu Endang Raino W, SE., M.Si. selaku dosen pembimbing yang selalu meluangkan waktu untuk memberi bimbingan, solusi, dan dukungan yang sangat bermanfaat kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
3. Para dosen FBE Atma Jaya Yogyakarta yang telah memberikan ilmu kepada penulis selama 4 tahun berproses di Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
4. Papa dan Mama yang selalu mendampingi, memberikan dukungan dan doanya. Untuk Ci Indah, Ci Deasy yang selalu menyemangati dan mendoakan.
5. Terkhusus untuk Ci Vivi dan Ko Ferry yang selalu rajin menanyakan kabar skripsi, menjadi tempat cerita, menyemangati dan mendoakan. Terutama untuk Ko Ferry yang sudah seperti Dosen Pembimbing 2 yang selalu dapat

menjawab pertanyaan seputar penelitian walaupun bukan dari jurusan Akuntansi serta menjadi koko terbaik yang selalu memahami dan menjaga adiknya yang manja ini.

6. Ko Welly yang selalu ada untuk penulis, menjadi editor terbaik, memberi perhatian, membantu, menyemangati, mendoakan, menjadi ojek, *moodbooster* dan *supplier* makanan untuk penulis.
7. Teman-teman kuliah Sita, Desi, Winda, Dian, Anricson yang meneman, membantu dan menjadi tempat bercerita selama berkuliah. Robin teman sejak TK sampai sekarang yang sering diminta bantuan oleh penulis. Steven adik tingkat yang sudah seperti adik sendiri.
8. Teman-teman seperjuangan anak-anak Ibu kita: Al, Astrid, Ani, Enja, Yola, Kak Daniel dan Kak Aryo.
9. Teman-teman anak Bu Midah, KKN 74 Kelompok 20 untuk keseruan dan cerita selama 1 bulan bersama.
10. Teman-teman *Student Staff* sejak dari KAA, KACM, sampai Perpustakaan.
11. Bapak Rifki selaku pemilik Jogja Konveksi dan Mba Sherly yang sudah sangat membantu selama proses penelitian ini.
12. Untuk semua orang yang telah mewarnai masa perkuliahan penulis.
13. Untuk semua orang yang pernah membantu penulis baik langsung maupun tidak langsung selama penulis berkuliah.

Penulis menyadari bahwa dalam penelitian ini masih jauh dari kata sempurna. Namun penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua orang yang membacanya.



## MOTTO

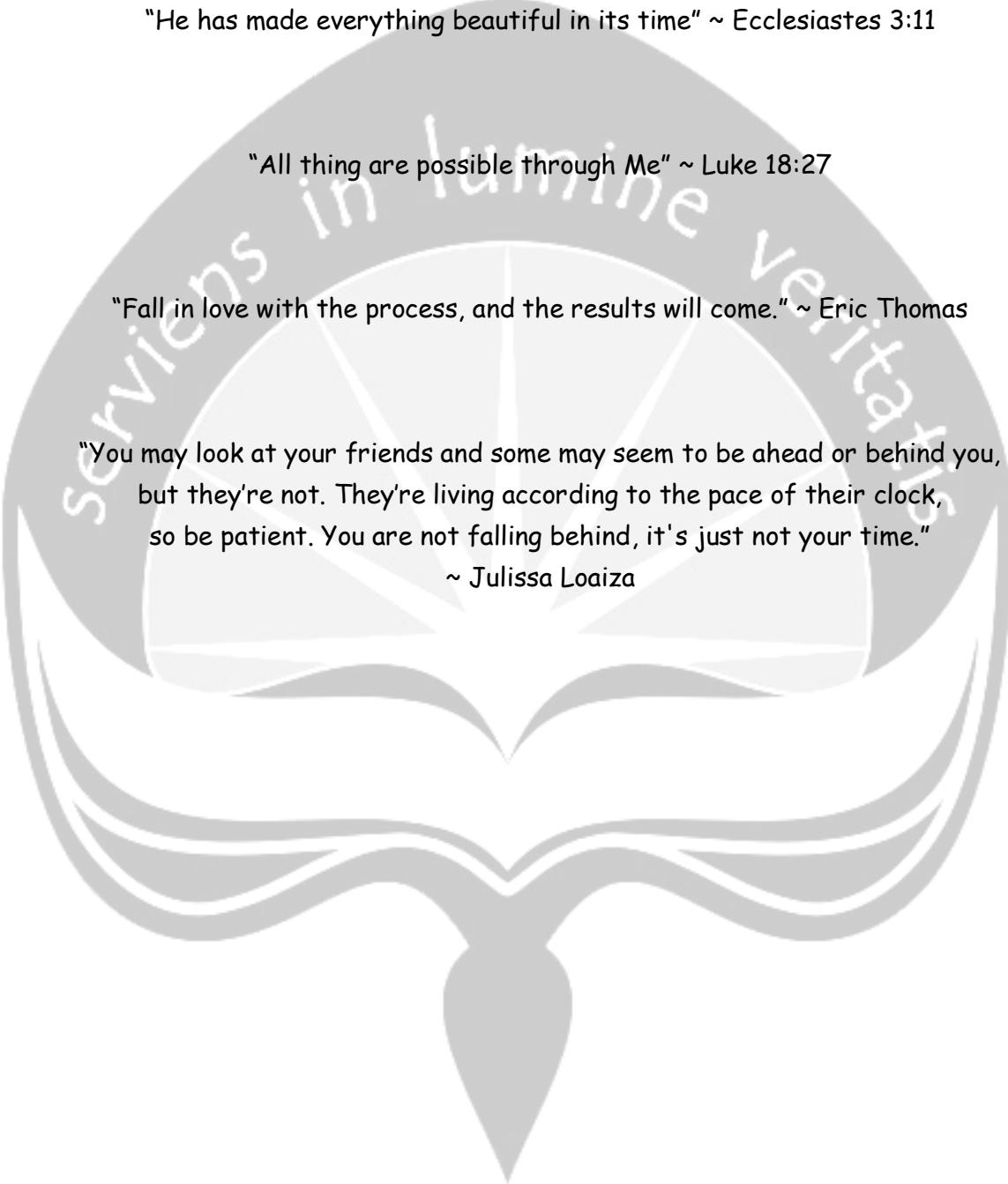
"He has made everything beautiful in its time" ~ Ecclesiastes 3:11

"All thing are possible through Me" ~ Luke 18:27

"Fall in love with the process, and the results will come." ~ Eric Thomas

"You may look at your friends and some may seem to be ahead or behind you, but they're not. They're living according to the pace of their clock, so be patient. You are not falling behind, it's just not your time."

~ Julissa Loaiza



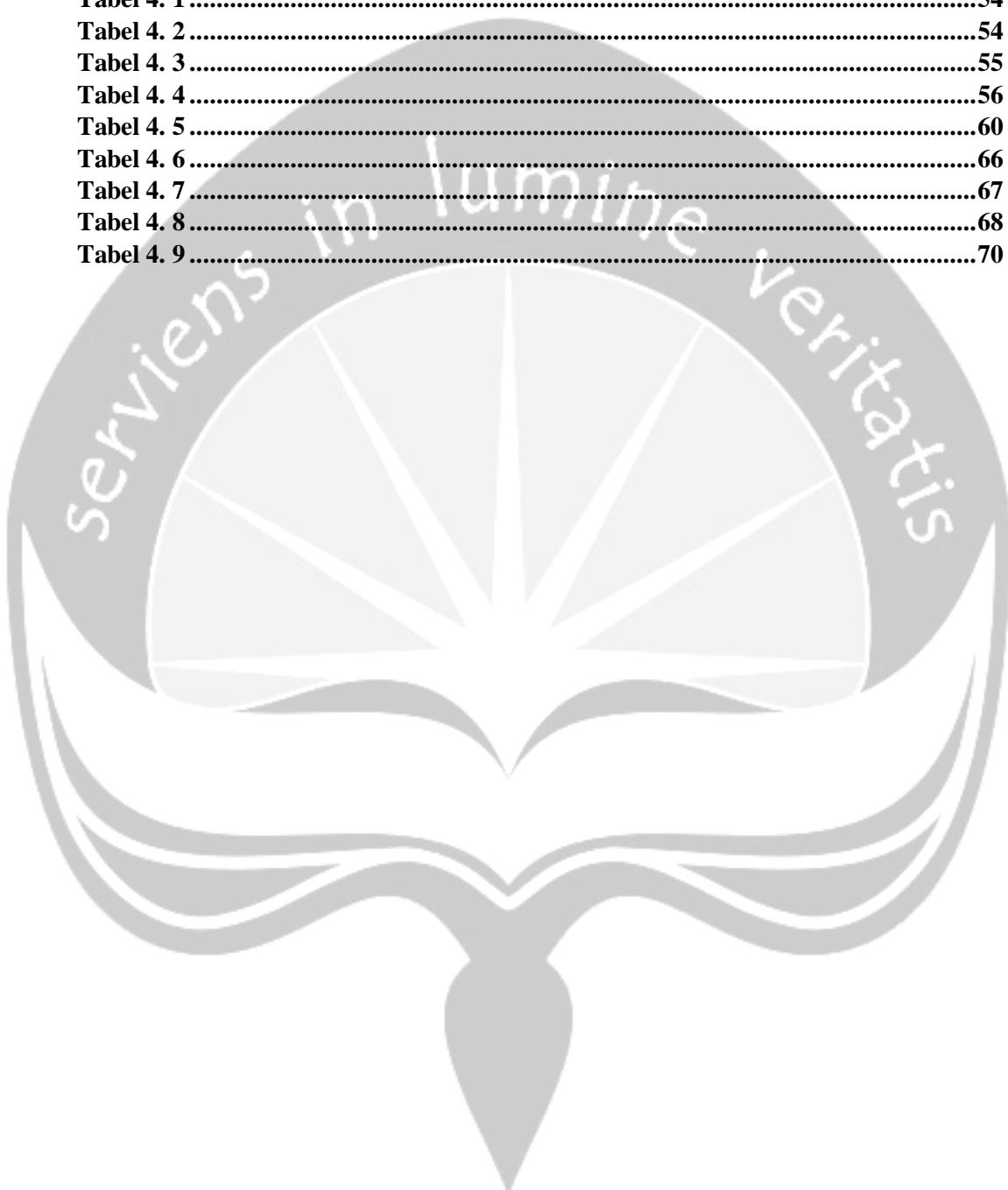
## DAFTAR ISI

<b>Halaman Judul .....</b>	<b>i</b>
<b>Halaman Persetujuan .....</b>	<b>ii</b>
<b>Lembar Pengesahan.....</b>	<b>iii</b>
<b>Halaman Pernyataan .....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>Kata Pengantar .....</b>	<b>v</b>
<b>Motto .....</b>	<b>viii</b>
<b>Daftar Isi .....</b>	<b>ix</b>
<b>Daftar Tabel .....</b>	<b>xi</b>
<b>Daftar Gambar.....</b>	<b>xii</b>
<b>Daftar Lampiran.....</b>	<b>xiii</b>
<b>Halaman Intisari .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>15</b>
<b>1.1 Latar Belakang .....</b>	<b>15</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah .....</b>	<b>20</b>
<b>1.3 Batasan Masalah.....</b>	<b>20</b>
<b>1.4 Tujuan Penelitian.....</b>	<b>20</b>
<b>1.5 Manfaat Penelitian.....</b>	<b>20</b>
<b>1.6 Metodologi Penelitian .....</b>	<b>21</b>
<b>1.6.1. Objek Penelitian.....</b>	<b>21</b>
<b>1.6.2. Sumber Data.....</b>	<b>21</b>
<b>1.6.3. Metode Pengumpulan Data.....</b>	<b>21</b>
<b>1.6.4. Analisa Data .....</b>	<b>22</b>
<b>1.7 Sistematika Penulisan .....</b>	<b>24</b>
<b>BAB II .....</b>	<b>26</b>
<b>2.1 Akuntansi Manajemen.....</b>	<b>26</b>
<b>2.2 Biaya.....</b>	<b>30</b>
<b>2.2.1 Pengertian Biaya .....</b>	<b>30</b>
<b>2.2.2 Klasifikasi Biaya.....</b>	<b>31</b>
<b>2.2.3 Pemisahan Biaya Semivariabel.....</b>	<b>35</b>
<b>2.2.4 Metode Pemisahan Biaya Semivariabel.....</b>	<b>36</b>
<b>2.3 Harga Pokok Variabel (<i>Variable Costing</i>) .....</b>	<b>37</b>
<b>2.3.1 Tujuan Penentuan Harga Pokok Variabel .....</b>	<b>37</b>

2.3.2	Manfaat Penentuan Harga Pokok Variabel .....	38
2.3.3	Kelemahan Penentuan Harga Pokok Variabel .....	39
2.4	Pengambilan Keputusan Pesanan Khusus .....	40
BAB III.....		44
3.1	Sejarah Singkat Perusahaan .....	44
3.2	Struktur Organisasi Perusahaan.....	46
3.3	Ketentuan Layanan Jogja Konveksi .....	49
3.4	Produksi dan Pemasaran.....	50
BAB IV .....		52
4.1	Klasifikasi Biaya .....	53
4.1.1	Biaya Produksi .....	53
4.1.2	Biaya Non Produksi .....	57
4.2	Klasifikasi Biaya Berdasarkan Volume Aktivitas.....	59
4.2.1	Biaya Variabel.....	59
4.2.2	Biaya Tetap .....	61
4.2.3	Biaya Semivariabel.....	62
4.3	Biaya per Unit Pesanan Khusus .....	66
4.4	Perhitungan Biaya per Unit Menurut Jogja Konveksi .....	68
4.5	Pengambilan Keputusan Menerima atau Menolak Pesanan Khusus .....	69
BAB V.....		72
5.1	Kesimpulan .....	72
5.2	Saran .....	72
Daftar Pustaka .....		74
Lampiran.....		75

**DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 .....	42
Tabel 4. 1 .....	54
Tabel 4. 2 .....	54
Tabel 4. 3 .....	55
Tabel 4. 4 .....	56
Tabel 4. 5 .....	60
Tabel 4. 6 .....	66
Tabel 4. 7 .....	67
Tabel 4. 8 .....	68
Tabel 4. 9 .....	70



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1.....	45
Gambar 3. 2.....	46



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Volume Produksi Jogja Konveksi Tahun 2018.....	75
Lampiran 2: Biaya Overhead Pabrik Jogja Konveksi Tahun 2018 .....	76
Lampiran 3: Biaya Pemasaran Jogja Konveksi Tahun 2018.....	77
Lampiran 4: Biaya Administrasi Umum Jogja Konveksi Tahun 2018 .....	78
Lampiran 5: Daftar Pesanan Khusus yang Ditolak Jogja Konveksi Tahun 2018....	79
Lampiran 6: Biaya Listrik .....	80
Lampiran 7: Biaya Pemeliharaan dan Reparasi Mesin .....	81
Lampiran 8: Biaya Advertensi .....	82
Lampiran 9: Biaya Pemeliharaan dan Reparasi Gedung Kantor .....	83



## EVALUASI PENGAMBILAN KEPUTUSAN MENOLAK

### PESANAN KHUSUS PADA MASA PEMILU DI JOGJA KONVEKSI

Disusun oleh:

Elisabeth Lisa Shintaviana

15 04 22218

Pembimbing:

Endang Raino W., SE., M.Si.

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi pengambilan keputusan menolak pesanan khusus pada masa pemilu di Jogja Konveksi. Metode penelitian ini adalah: (1) telaah/ kajian literatur, (2) survei lapangan dan wawancara. Dari hasil penelitian diperoleh bahwa selama ini perusahaan hanya menggunakan perhitungan harga jual berdasarkan persentase untuk pengambilan keputusan pesanan khusus sehingga keputusan yang diambil belum tepat. Metode yang lebih sesuai untuk menerima atau menolak pesanan khusus ini adalah metode *variable costing* karena metode ini lebih menitikberatkan pada pembuatan keputusan jangka pendek.

**Kata kunci:** pesanan khusus, *variable costing*, pengambilan keputusan.