

BAB 6

PENUTUP

6.1. KESIMPULAN

Berdasarkan hasil penelitian di PT Armindo Catur Pratama dapat disimpulkan beberapa hal, antara lain:

1. Melalui evaluasi dan pemilihan supplier yang baru diketahui perbedaan antara bobot kriteria yang baru dengan bobot yang ada pada CUKP.
 - a. Pada CUKP kriteria harga memiliki bobot tertinggi, yaitu 17. Sedangkan melalui evaluasi supplier dengan metode AHP kriteria yang memiliki bobot tertinggi ialah kualitas, yaitu 29,57%.
 - b. Berdasarkan hasil evaluasi supplier dapat diketahui dan dipilih supplier terbaik yang memenuhi semua kriteria, yaitu PT KWT dengan score 55,71%, PT IBB dengan score 26,66%, dan PT GG dengan score 17,63%.
2. Hasil evaluasi dan pemilihan supplier tersebut diintegrasikan dengan metode *Goal Programming* untuk mengalokasikan pembelian bahan baku dengan melibatkan beberapa tujuan dan kendala untuk mencapai sasaran tertentu.
Berdasarkan hasil alokasi pembelian bahan baku dengan *goal programming* diketahui
 - a. Jumlah pembelian bahan baku di PT IBB sebesar 8101 batang, yang terdiri dari 7777 batang besi siku 40x40x6000mm, 125 batang besi siku

- 80x80x12000mm, dan 199 batang besi siku 120x120x12000mm.
- b. Jumlah pembelian bahan baku di PT KWT sebesar 550 batang, yang terdiri dari 525 batang besi siku 40x40x6000mm dan 25 batang besi siku 120x120x12000mm.
- c. Tidak ada alokasi pembelian besi siku di PT GG karena PT GG memiliki harga yang berbeda sangat jauh dibandingkan dengan kedua supplier lainnya.
- d. Dengan demikian PT ACP dapat meminimumkan biaya pembelian sebesar Rp 112.590.694,00 dari budget yang ada dan meminimasi cacat sebanyak 3 batang.
3. Evaluasi supplier dengan menggunakan metode AHP lebih mewakili pendapat PT ACP karena melibatkan semua kriteria dan subkriteria yang berada dalam suatu hierarki yang bertujuan untuk memilih supplier.

6.2. SARAN

Evaluasi dan pemilihan supplier di PT ACP sebaiknya dilakukan dengan melibatkan beberapa responden dari bagian atau divisi yang terkait. Responden tersebut harus benar-benar memahami permasalahan dan situasi yang ada. Oleh karena itu, pertukaran informasi sangatlah diperlukan untuk setiap bagian terkait. Evaluasi ini disarankan untuk dilakukan dengan menilai supplier secara bersamaan sehingga dapat diketahui perbandingan kinerja dari masing-masing supplier. Selain itu, alokasi pembelian bahan baku juga harus dilakukan secara objektif agar dapat menghasilkan pembelian bahan baku yang optimal.

KUISONER EVALUASI DAN PEMILIHAN *SUPPLIER* DENGAN METODE AHP

Dengan hormat,

Dalam rangka menyelesaikan masa studi di Program Studi Teknik Industri, Fakultas Teknologi Industri, Universitas Atma Jaya Yogyakarta, penulis akan melakukan penelitian untuk Tugas Akhir dengan judul “Alokasi Pembelian Material Berdasarkan Hasil Evaluasi Dan Pemilihan *Supplier*”. Oleh karena itu, Penulis meminta bantuan kepada Bapak/Ibu untuk menjawab semua pertanyaan yang ada di kuisoner ini dengan sebenar-benarnya. Semua pertanyaan hanya akan digunakan dalam penelitian ini. Atas perhatian dan bantuan Bapak/Ibu, Penulis mengucapkan terima kasih.

Petunjuk Pengisian

- Kuisioner ini bertujuan untuk mendapatkan kriteria dan bobot terbaru untuk evaluasi dan pemilihan *supplier*.
- Proses penilaian akan dilakukan dengan membandingkan kriteria yang satu dengan kriteria yang lain.
- Berilah tanda silang (x) pada kolom 1,2,3,4,5,6,7,8,atau 9.
- Penjelasan tentang arti angka 1,2,3,4,5,6,7, atau 9 adalah sebagai berikut:

Nilai	Definisi	Penjelasan
1	Kedua kriteria sama pentingnya	Dua elemen menyumbang sama besar pada sifat itu
3	Kriteria (a) sedikit lebih penting daripada kriteria (b)	Pengalaman dan pertimbangan sedikit menyokong satu elemen atas yang lainnya
5	Kriteria (a) esensial atau sangat penting dibandingkan dengan kriteria (b)	Pengalaman dan pertimbangan dengan kuat menyokong satu elemen atas elemen yang lainnya

Nilai	Definisi	Penjelasan
7	Kriteria (a) jelas lebih penting dibandingkan dengan kriteria (b)	Satu elemen dengan kuat disokong dan dominannya telah terlihat dalam praktek
9	Kriteria (a) mutlak lebih penting dibandingkan dengan kriteria (b)	Bukti yang menyokong elemen yang satu atas elemen yang lain memiliki tingkat penengasan tertinggi yang mungkin menguatkan
2,4,6,8	Nilai keraguan antara nilai yang berdekatan	Kompromi perlu dilakukan antara dua pertimbangan
Kebalikan	Jika kriteria (a) mendapat satu angka bila dibandingkan dengan suatu kriteria (b), maka kriteria (b) memiliki nilai kebalikannya bila dibandingkan dengan kriteria (a)	

- Ada 7 kriteria yang dibandingkan dalam kuisioner ini, yaitu:
 - a. Harga (H)
 - b. Kualitas (Q)
 - c. *Delivery* (D)
 - d. Kapasitas (K)
 - e. LK3 (K)
 - f. Layanan/*Service* (S)
 - g. Pembayaran (P)

Pertanyaan

1. Untuk evaluasi dan pemilihan *supplier*, kriteria manakah yang lebih anda pertinggikan?

2. Untuk kriteria harga, subkriteria manakah yang lebih anda pentingkan?

Keterangan:

H1 = Kesesuaian harga dengan kondisi barang yang disediakan

H2 = Kemampuan memberikan potongan harga (diskon) pada pemesanan dalam jumlah tertentu

3. Untuk kriteria kualitas, subkriteria manakah yang lebih anda pertinggikan?

Keterangan:

Q1 = Kesesuaian barang yang dikirim dengan kualitas (spesifikasi) yang diminta

Q2 = Penyediaan barang tanpa cacat

Q3 = Kemampuan menyediakan barang yang konsisten

4. Untuk kriteria delivery, subkriteria manakah yang lebih anda peringkat?

Keterangan:

D1 = Ketepatan pengiriman barang sesuai dengan tanggal yang telah disepakati

D2 = Kemampuan dalam hal penanganan sistem trasportasi

5. Untuk kriteria kapasitas, subkriteria manakah yang lebih anda peringkat?

Keterangan:

C1 = Kemampuan mengirimkan barang dengan jumlah yang diminta

C2 = Ketepatan dan kesesuaian jumlah barang dalam pengiriman

6. Untuk kriteria layanan/service, subkriteria manakah yang lebih anda pentingkan?

Keterangan:

S1 = Kemudahan untuk dihubungi

S2 = Kecepatan menanggapi permintaan dan memproses dokumen yang diperlukan

S3 = Kemudahan negosiasi terhadap keluhan pengiriman atau kerusakan barang

7. Untuk kriteria LK3, subkriteria manakah yang lebih anda pentingkan?

Keterangan:

K1 = Kondisi pengemasan tidak rusak atau tetap aman sampai ke tujuan

K2 = Kesesuaian dan kelengkapan label barang yang dikirim

K3 = Ada pengamanan khusus untuk barang yang mengandung B3

8. Untuk kriteria pembayaran, subkriteria manakah yang lebih anda pentingkan?

Keterangan:

P1 = Keamanan sistem pembayaran bagi kedua belah pihak

P2 = Lamanya jatuh tempo pembayaran/untuk finalty

9. Untuk subkriteria kesesuaian harga dengan kondisi barang yang disediakan, *supplier* manakah yang lebih baik menurut anda?

10. Untuk subkriteria kemampuan memberikan potongan harga (diskon) pada pemesanan dalam jumlah tertentu, *supplier* manakah yang lebih baik menurut anda?

11. Untuk subkriteria kesesuaian barang yang dikirim dengan kualitas (spesifikasi) yang diminta, *supplier* manakah yang lebih baik menurut anda?

12. Untuk subkriteria penyediaan barang tanpa cacat, *supplier* manakah yang lebih baik menurut anda?

13. Untuk subkriteria kemampuan menyediakan barang yang konsisten, *supplier* manakah yang lebih baik menurut anda?

14. Untuk subkriteria ketepatan pengiriman barang sesuai dengan tanggal yang telah disepakati, *supplier* manakah yang lebih baik menurut anda?

15. Untuk subkriteria kemampuan dalam hal penanganan sistem trasportasi, *supplier* manakah yang lebih baik menurut anda?

16. Untuk subkriteria kemampuan mengirimkan barang dengan jumlah yang diminta, *supplier* manakah yang lebih baik menurut anda?

17. Untuk subkriteria ketepatan dan kesesuaian jumlah barang dalam pengiriman, *supplier* manakah yang lebih baik menurut anda?

18. Untuk subkriteria kemudahan untuk dihubungi, *supplier* manakah yang lebih baik menurut anda?

19. Untuk subkriteria kecepatan menanggapi permintaan dan memproses dokumen yang diperlukan, *supplier* manakah yang lebih baik menurut anda?

20. Untuk subkriteria kemudahan negosiasi terhadap keluhan pengiriman atau kerusakan barang, *supplier* manakah yang lebih baik menurut anda?

21. Untuk subkriteria kondisi pengemasan tidak rusak atau tetap aman sampai ke tujuan, *supplier* manakah yang lebih baik menurut anda?

22. Untuk subkriteria kesesuaian dan kelengkapan label barang yang dikirim, *supplier* manakah yang lebih baik menurut anda?

23. Untuk subkriteria keamanan sistem pembayaran bagi kedua belah pihak, *supplier* manakah yang lebih baik menurut anda?

24. Untuk subkriteria lamanya jatuh tempo pembayaran/untuk finalty, *supplier* manakah yang lebih baik menurut anda?

Hasil Kuisoner AHP (subkriteria)

- Kriteria Harga

Subkriteria	H1			H2		
	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu
H1	1.0000	1.0000	1.0000	3.0000	7.0000	3.0000
H2	0.3333	0.1429	0.3333	1.0000	1.0000	1.0000

- Kriteria Kualitas

Kualitas	Q1			Q2			Q3		
	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu
Q1	1,0000	1,0000	1,0000	2,0000	7,0000	1,0000	1,0000	7,0000	1,0000
Q2	0,5000	0,1429	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	0,3333	0,3333	1,0000
Q3	1,0000	0,1429	1,0000	3,0000	3,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000

- Kriteria Delivery

Subkriteria	D1			D2		
	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu
D1	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	9.0000	3.0000
D2	1.0000	0.1111	0.3333	1.0000	1.0000	1.0000

- Kriteria Kapasitas

Subkriteria	C1			C2		
	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu
C1	1.0000	1.0000	1.0000	3.0000	0.1111	1.0000
C2	0.3333	9.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000

- Kriteria Service/layanan

Subkriteria	S1			S2			S3		
	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu
S1	1.0000	1.0000	1.0000	3.0000	0.2000	1.0000	1.0000	0.5000	0.3333
S2	0.3333	5.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	0.1429	1.0000
S3	1.0000	2.0000	3.0000	1.0000	7.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000

- Kriteria LK3

Subkriteria	K1			K2			K3		
	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu
K1	1.0000	1.0000	1.0000	3.0000	7.0000	1.0000	9.0000	0.2000	1.0000
K2	0.3333	0.1429	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	9.0000	0.1111	1.0000
K3	0.1111	5.0000	1.0000	0.1111	9.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000

- Kriteria Pembayaran

Subkriteria	P1			P2		
	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu
P1	1.0000	1.0000	1.0000	0.3333	1.0000	1.0000
P2	3.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000

Hasil Kuisoner AHP (Alternatif)

- H1

Alternatif	IBB			KWT			GG		
	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu
IBB	1.0000	1.0000	1.0000	3.0000	0.3333	3.0000	1.0000	1.0000	1.0000
KWT	0.3333	3.0000	0.3333	1.0000	1.0000	1.0000	0.3333	3.0000	0.3333
GG	1.0000	1.0000	1.0000	3.0000	0.3333	3.0000	1.0000	1.0000	1.0000

- H2

Alternatif	IBB			KWT			GG		
	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu
IBB	1.0000	1.0000	1.0000	7.0000	3.0000	5.0000	3.0000	3.0000	1.0000
KWT	0.1429	0.3333	0.2000	1.0000	1.0000	1.0000	0.3333	0.3333	0.3333
GG	0.3333	0.3333	1.0000	3.0000	3.0000	3.0000	1.0000	1.0000	1.0000

- Q1

Alternatif	IBB			KWT			GG		
	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu
IBB	1.0000	1.0000	1.0000	3.0000	0.3333	0.3333	1.0000	1.0000	1.0000
KWT	0.3333	3.0000	3.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	3.0000	3.0000
GG	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	0.3333	0.3333	1.0000	1.0000	1.0000

- Q2

Alternatif	IBB			KWT			GG		
	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu
IBB	1.0000	1.0000	1.0000	3.0000	0.2000	1.0000	3.0000	3.0000	1.0000
KWT	0.3333	5.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	5.0000	1.0000
GG	0.3333	0.3333	1.0000	1.0000	0.2000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000

- Q3

Alternatif	IBB			KWT			GG		
	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu
IBB	1.0000	1.0000	1.0000	3.0000	1.0000	3.0000	1.0000	3.0000	1.0000
KWT	0.3333	1.0000	0.3333	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	5.0000	1.0000
GG	1.0000	0.3333	1.0000	1.0000	0.2000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000

- D1

- D2

Alternatif	IBB			KWT			GG		
	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu
IBB	1.0000	1.0000	1.0000	0.3333	1.0000	0.3333	3.0000	3.0000	3.0000
KWT	3.0000	1.0000	3.0000	1.0000	1.0000	1.0000	5.0000	3.0000	1.0000
GG	0.3333	0.3333	0.3333	0.2000	0.3333	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000

- C1

Alternatif	IBB			KWT			GG		
	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu
IBB	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	3.0000	3.0000	1.0000
KWT	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	3.0000	5.0000	1.0000
GG	0.3333	0.3333	1.0000	0.3333	0.2000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000

- C2

Alternatif	IBB			KWT			GG		
	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu
IBB	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000
KWT	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000
GG	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000

- S1

Alternatif	IBB			KWT			GG		
	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu
IBB	1.0000	1.0000	1.0000	3.0000	3.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000
KWT	0.3333	0.3333	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	0.3333	0.3333	1.0000
GG	1.0000	1.0000	1.0000	3.0000	3.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000

- S2

Alternatif	IBB			KWT			GG		
	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu
IBB	1.0000	1.0000	1.0000	5.0000	5.0000	3.0000	7.0000	5.0000	3.0000
KWT	0.2000	0.2000	0.3333	1.0000	1.0000	1.0000	3.0000	1.0000	1.0000
GG	0.1429	0.2000	0.3333	0.3333	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000

- S3

Alternatif	IBB			KWT			GG		
	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu
IBB	1.0000	1.0000	1.0000	3.0000	1.0000	3.0000	1.0000	3.0000	1.0000
KWT	0.3333	1.0000	0.3333	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	3.0000	1.0000
GG	1.0000	0.3333	1.0000	1.0000	0.3333	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000

- K1

- K2

- P1

Alternatif	IBB			KWT			GG		
	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu
IBB	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000
KWT	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000
GG	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000

- P2

Alternatif	IBB			KWT			GG		
	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu	pbl	ppic	keu
IBB	1.0000	1.0000	1.0000	0.3333	0.3333	0.3333	0.2000	1.0000	0.3333
KWT	3.0000	3.0000	3.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000	0.5000
GG	5.0000	1.0000	3.0000	1.0000	1.0000	2.0000	1.0000	1.0000	1.0000

Hasil Rata-rata Dengan Geometric Mean

Harga	H1	H2
H1	1,0000	3,9791
H2	0,2513	1,0000
Jumlah	1,2513	4,9791

Kualitas	Q1	Q2	Q3
Q1	1,0000	2,4101	1,9129
Q2	0,4149	1,0000	0,4807
Q3	0,5228	2,0802	1,0000
Jumlah	1,9377	5,4903	3,3937

Kapasitas	C1	C2
C1	1,0000	0,6934
C2	1,4422	1,0000
Jumlah	2,4422	1,6934

Service	S1	S2	S3
S1	1,0000	0,8434	0,5503
S2	1,1856	1,0000	0,5228
S3	1,8171	1,9129	1,0000
Jumlah	4,0028	3,7564	2,0731

Pembayaran	P1	P2
P1	1,0000	0,6933
P2	1,4423	1,0000
Jumlah	2,4423	1,6933

Delivery	D1	D2
D1	1,0000	3,0000
D2	0,3333	1,0000
Jumlah	1,3333	4,0000

LK3	K1	K2
K1	1,0000	2,7589
K2	0,3625	1,0000
Jumlah	1,3625	3,7589

Normalisasi

Harga	H1	H2	Jumlah	Bobot
H1	0,7992	0,7992	1,5983	0,7992
H2	0,2008	0,2008	0,4017	0,2008
Jumlah	1,0000	1,0000	2,0000	1,0000

Delivery	D1	D2	Jumlah	Bobot
D1	0,7500	0,7500	1,5000	0,7500
D2	0,2500	0,2500	0,5000	0,2500
Jumlah	1,0000	1,0000	2,0000	1,0000

Service	S1	S2	S3	Jumlah	Bobot
S1	0,2498	0,2245	0,2655	0,7398	0,2466
S2	0,2962	0,2662	0,2522	0,8146	0,2715
S3	0,4540	0,5093	0,4824	1,4456	0,4819
Jumlah	1,0000	1,0000	1,0000	3,0000	1,0000

Pembayaran	P1	P2	Jumlah	Bobot
P1	0,4095	0,4095	0,8189	0,4095
P2	0,5905	0,5905	1,1811	0,5905
Jumlah	1,0000	1,0000	2,0000	1,0000

Kualitas	Q1	Q2	Q3	Jumlah	Bobot
Q1	0,5161	0,4390	0,5637	1,5187	0,5062
Q2	0,2141	0,1821	0,1417	0,5379	0,1793
Q3	0,2698	0,3789	0,2947	0,9433	0,3144
Jumlah	1,0000	1,0000	1,0000	3,0000	1,0000

Kapasitas	C1	C2	Jumlah	Bobot
C1	0,4095	0,4095	0,8189	0,4095
C2	0,5905	0,5905	1,1811	0,5905
Jumlah	1,0000	1,0000	2,0000	1,0000

LK3	K1	K2	Jumlah	Bobot
K1	0,7340	0,7340	1,4679	0,7340
K2	0,2660	0,2660	0,5321	0,2660
Jumlah	1,0000	1,0000	2,0000	1,0000

Hasil Rata-rata Dengan Geometric Mean

<i>H1</i>	IBB	KWT	GG
IBB	1.0000	0.9999	1.4422
KWT	0.9999	1.0000	0.9999
GG	0.6933	0.9999	1.0000
Jumlah	2.6932	2.9998	3.4421

<i>H2</i>	IBB	KWT	GG
IBB	1.0000	4.7177	2.0801
KWT	0.2120	1.0000	0.3333
GG	0.4807	3.0000	1.0000
Jumlah	1.6927	8.7177	3.4134

<i>Q1</i>	IBB	KWT	GG
IBB	1.0000	0.6933	1.0000
KWT	1.4422	1.0000	2.0801
GG	1.0000	0.4807	1.0000
Jumlah	3.4422	2.1740	4.0801

<i>Q2</i>	IBB	KWT	GG
IBB	1.0000	0.8434	2.0801
KWT	1.1856	1.0000	1.7100
GG	0.4807	0.5848	1.0000
Jumlah	2.6663	2.4282	4.7901

<i>Q3</i>	IBB	KWT	GG
IBB	1.0000	2.0801	1.4422
KWT	0.4807	1.0000	1.7100
GG	0.6933	0.5848	1.0000
Jumlah	2.1740	3.6649	4.1522

<i>D1</i>	IBB	KWT	GG
IBB	1.0000	2.0801	1.0000
KWT	0.4807	1.0000	1.0000
GG	1.0000	1.0000	1.0000
Jumlah	2.4807	4.0801	3.0000

<i>D2</i>	IBB	KWT	GG
IBB	1,0000	0,4807	3,0000
KWT	2,0801	1,0000	2,4662
GG	0,3333	0,4055	1,0000
Jumlah	3,4134	1,8862	6,4662

<i>C1</i>	IBB	KWT	GG
IBB	1,0000	1,0000	2,0801
KWT	1,0000	1,0000	2,4662
GG	0,4807	0,4055	1,0000
Jumlah	2,4807	2,4055	5,5463

<i>C2</i>	IBB	KWT	GG
IBB	1.0000	1.0000	1.0000
KWT	1.0000	1.0000	1.0000
GG	1.0000	1.0000	1.0000
Jumlah	3.0000	3.0000	3.0000

<i>S1</i>	IBB	KWT	GG
IBB	1.0000	2.0801	1.0000
KWT	0.4807	1.0000	0.4807
GG	1.0000	2.0801	1.0000
Jumlah	2.4807	5.1602	2.4807

<i>S2</i>	IBB	KWT	GG
IBB	1.0000	4.2172	4.7177
KWT	0.2371	1.0000	1.4422
GG	0.2120	0.6933	1.0000
Jumlah	1.4491	5.9105	7.1599

<i>S3</i>	IBB	KWT	GG
IBB	1,0000	2,0801	1,4422
KWT	0,4807	1,0000	1,4422
GG	0,6933	0,6933	1,0000
Jumlah	2,1740	3,7734	3,8844

<i>K1</i>	IBB	KWT	GG
IBB	1,0000	0,4807	0,6933
KWT	2,0801	1,0000	1,0000
GG	1,4422	1,0000	1,0000
Jumlah	4,5223	2,4807	2,6933

<i>K2</i>	IBB	KWT	GG
IBB	1.0000	1.0000	1.0000
KWT	1.0000	1.0000	1.0000
GG	1.0000	1.0000	1.0000
Jumlah	3.0000	3.0000	3.0000

<i>P1</i>	IBB	KWT	GG
IBB	1.0000	1.0000	1.0000
KWT	1.0000	1.0000	1.0000
GG	1.0000	1.0000	1.0000
Jumlah	3.0000	3.0000	3.0000

<i>P2</i>	IBB	KWT	GG
IBB	1.0000	0.3333	0.4055
KWT	3.0000	1.0000	0.7937
GG	2.4662	1.2599	1.0000
Jumlah	6.4662	2.5932	2.1992

Normalisasi

H1	IBB	KWT	GG	Jumlah	Bobot
IBB	0,2897	0,3017	0,2437	0,8351	0,2784
KWT	0,5542	0,5771	0,6251	1,7564	0,5855
GG	0,1561	0,1212	0,1313	0,4085	0,1362
Jumlah	1,0000	1,0000	1,0000	3,0000	1,0000

H2	IBB	KWT	GG	Jumlah	Bobot
IBB	0,3486	0,3296	0,4384	1,1166	0,3722
KWT	0,5534	0,5233	0,4384	1,5150	0,5050
GG	0,0980	0,1471	0,1232	0,3684	0,1228
Jumlah	1,0000	1,0000	1,0000	3,0000	1,0000

Q1	IBB	KWT	GG	Jumlah	Bobot
IBB	0,2558	0,2189	0,3937	0,8683	0,2894
KWT	0,6164	0,5275	0,4095	1,5533	0,5178
GG	0,1279	0,2536	0,1968	0,5783	0,1928
Jumlah	1,0000	1,0000	1,0000	3,0000	1,0000

Q2	IBB	KWT	GG	Jumlah	Bobot
IBB	0,3713	0,4031	0,3189	1,0933	0,3644
KWT	0,3713	0,4031	0,4600	1,2344	0,4115
GG	0,2574	0,1938	0,2211	0,6724	0,2241
Jumlah	1,0000	1,0000	1,0000	3,0000	1,0000

Q3	IBB	KWT	GG	Jumlah	Bobot
IBB	0,1521	0,1365	0,1972	0,4858	0,1619
KWT	0,6415	0,5757	0,5352	1,7523	0,5841
GG	0,2064	0,2878	0,2676	0,7619	0,2540
Jumlah	1,0000	1,0000	1,0000	3,0000	1,0000

D1	IBB	KWT	GG	Jumlah	Bobot
IBB	0,2232	0,2000	0,3421	0,7653	0,2551
KWT	0,6695	0,6000	0,4934	1,7630	0,5877
GG	0,1073	0,2000	0,1645	0,4718	0,1573
Jumlah	1,0000	1,0000	1,0000	3,0000	1,0000

D2	IBB	KWT	GG	Jumlah	Bobot
IBB	0,2232	0,2000	0,3421	0,7653	0,2551
KWT	0,6695	0,6000	0,4934	1,7630	0,5877
GG	0,1073	0,2000	0,1645	0,4718	0,1573
Jumlah	1,0000	1,0000	1,0000	3,0000	1,0000

C1	IBB	KWT	GG	Jumlah	Bobot
IBB	0,3565	0,3851	0,2935	1,0350	0,3450
KWT	0,4226	0,4566	0,5247	1,4039	0,4680
GG	0,2209	0,1583	0,1819	0,5611	0,1870
Jumlah	1,0000	1,0000	1,0000	3,0000	1,0000

C2	IBB	KWT	GG	Jumlah	Bobot
IBB	0,3178	0,3320	0,2829	0,9328	0,3109
KWT	0,4748	0,4960	0,5325	1,5033	0,5011
GG	0,2074	0,1720	0,1846	0,5639	0,1880
Jumlah	1,0000	1,0000	1,0000	3,0000	1,0000

S1	IBB	KWT	GG	Jumlah	Bobot
IBB	0,2793	0,2451	0,3937	0,9181	0,3060
KWT	0,5810	0,5098	0,4095	1,5003	0,5001
GG	0,1397	0,2451	0,1968	0,5816	0,1939
Jumlah	1,0000	1,0000	1,0000	3,0000	1,0000

S2	IBB	KWT	GG	Jumlah	Bobot
IBB	0,3905	0,4348	0,3082	1,1335	0,3778
KWT	0,3675	0,4091	0,5007	1,2773	0,4258
GG	0,2420	0,1561	0,1911	0,5892	0,1964
Jumlah	1,0000	1,0000	1,0000	3,0000	1,0000

S3	IBB	KWT	GG	Jumlah	Bobot
IBB	0,1905	0,1741	0,2650	0,6296	0,2099
KWT	0,6775	0,6194	0,5512	1,8481	0,6160
GG	0,1321	0,2065	0,1837	0,5223	0,1741
Jumlah	1,0000	1,0000	1,0000	3,0000	1,0000

K1	IBB	KWT	GG	Jumlah	Bobot
IBB	0,4512	0,4559	0,4449	1,3521	0,4507
KWT	0,3129	0,3161	0,3225	0,9515	0,3172
GG	0,2359	0,2280	0,2326	0,6964	0,2321
Jumlah	1,0000	1,0000	1,0000	3,0000	1,0000

K2	IBB	KWT	GG	Jumlah	Bobot
IBB	0,2506	0,2217	0,3438	0,8160	0,2720
KWT	0,5941	0,5256	0,4432	1,5630	0,5210
GG	0,1553	0,2527	0,2131	0,6211	0,2070
Jumlah	1,0000	1,0000	1,0000	3,0000	1,0000

P1	IBB	KWT	GG	Jumlah	Bobot
IBB	0,2066	0,1964	0,2606	0,6635	0,2212
KWT	0,6757	0,6422	0,5909	1,9088	0,6363
GG	0,1177	0,1614	0,1485	0,4277	0,1426
Jumlah	1,0000	1,0000	1,0000	3,0000	1,0000

P2	IBB	KWT	GG	Jumlah	Bobot
IBB	0,2066	0,1964	0,2606	0,6635	0,2212
KWT	0,6757	0,6422	0,5909	1,9088	0,6363
GG	0,1177	0,1614	0,1485	0,4277	0,1426
Jumlah	1,0000	1,0000	1,0000	3,0000	1,0000

Uji Kekonsistennan Subkriteria

Harga

CI = 0,0000

CR = CI/RI 0,0000

Kualitas

CI = 0,0140

CR = CI/RI 0,0242

Delivery

CI = 0,0000

CR = CI/RI 0,0000

Kapasitas

CI = 0,0000

CR = CI/RI 0,0000

Service

CI = 0,0027

CR = CI/RI 0,0047

LK3

CI = 0,0000

CR = CI/RI 0,0000

Pembayaran

CI = 0,0000

CR = CI/RI 0,0000

Uji Kekonsistenan Alternatif

H1

CI = 0,0048
CR =
CI/RI 0,0083

H2

CI = 0,0119
CR =
CI/RI 0,0205

Q1

CI = 0,0397
CR =
CI/RI 0,0684

Q2

CI = 0,0075
CR =
CI/RI 0,0129

D1

CI = 0,0301
CR =
CI/RI 0,0519

D2

CI = 0,0301
CR =
CI/RI 0,0519

C1

CI = 0,0287
CR =
CI/RI 0,0494

C2

CI = 0,0030
CR =
CI/RI 0,0051

S1

CI = 0,0269
CR =
CI/RI 0,0463

S2

CI = 0,0166
CR =
CI/RI 0,0286

S3

CI = 0,0161
CR =
CI/RI 0,0278

K1 =

CI = 0,0001
CR =
CI/RI 0,0002

P1

CI = 0,0075
CR =
CI/RI 0,0129

P2

CI = 0,0075
CR =
CI/RI 0,0129