

BAB V

KESIMPULAN dan SARAN

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan analisa yang telah dilakukan di dalam bab IV, maka penulis dapat menyimpulkan sebagai berikut:

Wisma Djoglo belum menghitung biaya operasional setiap jenis kamar secara lengkap dan tepat. Perusahaan hanya memperhitungkan sebagian biaya saja serta menggunakan dasar pembebanan luas kamar. Selama ini perusahaan hanya menggunakan biaya listrik, biaya depresiasi mebel dan alat-alat elektronik yang ada di setiap kamar, dan penyediaan bahan habis pakai kamar dalam penentuan biaya per kamar untuk setiap jenis kamar.

Berdasarkan perhitungan yang dilakukan penulis maka biaya operasional per kamar setiap jenis kamar adalah Rp. 115.862,57 untuk kamar jenis *Standart*, Rp. 120.008,72 untuk kamar jenis *Superior*, Rp. 135.057,41 untuk kamar jenis *Deluxe*, Rp. 143.131,44 untuk kamar jenis *Suite*, dan Rp. 217.442,73 untuk kamar jenis *Grand Suite*.

Perbandingan antara biaya operasional per kamar setiap jenis kamar menurut Wisma Djoglo dan menurut sistem akuntansi adalah sebagai berikut:

Tabel 5.1
Perbandingan Biaya Operasional Tiap Jenis Kamar

Jenis Kamar	Wisma	Sistem Akuntansi	Selisih	
			Rp	%
<i>Standart</i>	Rp. 108.546,13	Rp. 115.862,57	Rp. 7.316,44	7 %
<i>Superior</i>	Rp. 163.881,31	Rp. 120.008,72	(Rp. 43.872,59)	27 %
<i>Deluxe</i>	Rp. 175.174,37	Rp. 135.057,41	(Rp. 40.116,96)	23 %
<i>Suite</i>	Rp. 264.880,07	Rp. 143.131,44	(Rp. 121.748,63)	46 %
<i>Grand Suite</i>	Rp. 307.299,56	Rp. 217.442,73	(Rp. 89.856,83)	29 %

Dari tabel diatas dapat dilihat bahwa penentuan biaya operasional per kamar menurut perusahaan selama ini *overcosted* kecuali kamar *Standart*, sehingga pengambilan keputusan yang mendasar pada informasi biaya tidak akurat.

5.2. Saran

Dari hasil penelitian yang telah dilakukan serta kesimpulan yang diperoleh, maka ada beberapa saran yang dapat diberikan penulis kepada pihak Wisma Djoglo sebagai berikut:

1. Pihak Wisma Djoglo diharapkan menggunakan perhitungan biaya operasional per kamar yang tepat dan lengkap, sehingga dapat mengevaluasi profitabilitas secara tepat. Selain itu dapat mempermudah manajemen dalam pengambilan keputusan masa depan perusahaan.
2. Pihak Wisma Djoglo juga diharapkan memperhitungkan biaya penyelenggaraan jasa-jasa lainnya secara tepat dan lengkap agar tidak hanya profitabilitas jasa kamar saja yang dapat dievaluasi dengan tepat namun semua jasa-jasa lain seperti resto serta

penyewaan gedung pertemuan dan *meeting room* juga dapat dievaluasi dengan tepat. Semua ini guna tidak terjadi kesalahan dalam pengambilan keputusan masa depan perusahaan.



DAFTAR PUSTAKA

- Atkinson, Anthony, A. Kaplan, Robert, S and Young, S, Mark, *Management Accounting*, 4th Edition, Pearson Prentice Hall, New Jersey, 2004
- Carter and Usry, *Akuntansi Biaya*, edisi tiga belas, Salemba Empat, Jakarta, 2002.
- Cooper and Kaplan, *The Design of Cost Management System*, second edition, Prentice Hall, 1991.
- Hansen, and Mowen, *Akuntansi Manajemen*, alih bahasa Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 1999.
- Hansen, and Mowen, *Akuntansi Manajemen*, ahli bahasa: Dewi Fitriyasari, M.Si dan deny Arnos Kwary. M.Hum), Buku 1, edisi 7, Salemba Empat, Jakarta, 2004.
- Horngren, Charles. T., and Foster, George, *Akuntansi Biaya: Suatu Pendekatan Manajerial*, edisi keenam, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1989.
- _____, *Akuntansi Manajemen: Konsep, Manfaat, dan Rekayasa*, edisi kedua, STIE YKPN, Yogyakarta, 1993.
- Kolter, Philip, and Amstrong, Gary, *Principles of Marketing*, 11th Edition, Pearson Prentice Hall, New Jersey, 2006.
- Mulyadi, *Akuntansi Biaya*, edisi 5, Penerbit STIE YKPN, Yogyakarta, 1991.
- Rayburn, L. Guyle, *Akuntansi Biaya: Dengan Menggunakan Pendekatan Manajemen Biaya*, edisi keenam, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1999.
- R.A. Supriyono, *Akuntansi Biaya: Pengumpulan Biaya dan Penentuan Harga Pokok*, Buku 1, edisi 2, BPFE, Yogyakarta, 1989.
- R.A. Supriyono, *Akuntansi Biaya dan Akuntansi Manajemen untuk Teknologi Maju dan Globalisasi*, edisi kedua, BPFE, Yogyakarta, 1994.

LAMPIRAN

Lampiran 1: Jenis Anggaran Biaya yang Digunakan Dalam Penentuan Biaya Per Kamar Wisma Djoglo

Jenis Biaya	Jumlah Biaya
Biaya Gaji, Tunjangan dan Seragam	Rp. 285.000.000
Biaya Bahan Habis Pakai Kamar	Rp. 12.500.000
Biaya <i>Housekeeping</i>	Rp. 3.500.250
Biaya <i>Engineering</i>	Rp. 1.500.000
Biaya Listrik	Rp. 178.700.000
Biaya Air Tanah	Rp. 2.500.000
Biaya Telepon	Rp. 47.350.000
Biaya Administrasi	Rp. 11.065.800
Biaya <i>Solar Genzet</i>	Rp. 2.520.000
Biaya Transportasi	Rp. 65.400.000
Biaya Pemeliharaan	Rp. 62.890.000
Biaya Penyusutan Gedung	Rp. 124.500.000
Biaya Penyusutan Kendaraan	Rp. 49.812.500
Biaya Penyusutan untuk Kamar	Rp. 42.999.450
Biaya Promosi	Rp. 23.000.000
Biaya PBB	Rp. 40.000.000
Total	Rp. 953.238.000

Lampiran 2: Penyusutan

	Merek	Jumlah	Harga	Total	Umur Ekonomis	Penyusutan	Dibeli
TV							
Standart	Akari 14"	1	Rp. 350.000	Rp. 350.000	8 tahun	Rp. 43.750	Juni 2002
Superior	LG 21"	7	Rp. 923.000	Rp. 6.461.000	8 tahun	Rp. 807.625	Agustus 2003
Deluxe	LG 21"	3	Rp. 923.000	Rp. 2.769.000	8 tahun	Rp. 346.125	Agustus 2003
Suite	LG 21"	6	Rp. 923.000	Rp. 5.538.000	8 tahun	Rp. 692.250	Agustus 2003
Grand Suite	Samsung 29"	2	Rp. 1.525.000	Rp. 3.050.000	8 tahun	Rp. 381.250	Agustus 2003
Resto	Samsung 29"	1	Rp. 4.675.000	Rp. 4.675.000	5 tahun	Rp. 935.000	Juli 2006
AC							
Standart	National ½ pk	1	Rp. 1.367.000	Rp. 1.367.000	8 tahun	Rp. 170.875	Agustus 2003
Superior	National ½ pk	7	Rp. 1.367.000	Rp. 9.569.000	8 tahun	Rp. 1.196.125	Agustus 2003
Deluxe	National ½ pk	3	Rp. 1.367.000	Rp. 4.101.000	8 tahun	Rp. 512.625	Agustus 2003
Suite	National ½ pk	6	Rp. 1.367.000	Rp. 8.202.000	8 tahun	Rp. 1.025.250	Agustus 2003
Grand Suite	National 1 pk	2	Rp. 1.893.000	Rp. 3.786.000	8 tahun	Rp. 2.675.000	Agustus 2003
Resto	National 1½ pk	1	Rp. 2.475.000	Rp. 2.475.000	8 tahun	Rp. 309.375	Desember 2003
Teratai 1	National 1 pk	2	Rp. 2.115.000	Rp. 4.230.000	8 tahun	Rp. 528.750	September 2003
Teratai 2	National 1 pk	2	Rp. 2.115.000	Rp. 4.230.000	8 tahun	Rp. 528.750	September 2003
Back Office	National 1 pk	3	Rp. 1.893.000	Rp. 5.679.000	8 tahun	Rp. 709.875	April 2003
Kulkas							
Deluxe	Sanyo	3	Rp. 987.000	Rp. 987.000	8 tahun	Rp. 123.375	Agustus 2003
Suite	Sanyo	6	Rp. 987.000	Rp. 5.922.000	8 tahun	Rp. 740.250	Agustus 2003
Grand Suite	Sanyo	2	Rp. 987.000	Rp. 1.974.000	8 tahun	Rp. 246.750	Agustus 2003
Dapur	LG	1	Rp. 1.750.000	Rp. 1.750.000	8 tahun	Rp. 218.750	Agustus 2003
	RSA	1	Rp. 2.460.000	Rp. 2.460.000	5 tahun	Rp. 492.000	September 2003

Lampiran 2: Penyusutan

	Merek	Jumlah	Harga	Total	Umur Ekonomis	Penyusutan	Dibeli
Audio Set				Rp. 1.115.000	5 tahun	Rp. 223.000	Juli 2003
Resto				Rp. 1.550.000	5 tahun	Rp. 310.000	September 2003
Teratai 1				Rp. 1.550.000	5 tahun	Rp. 310.000	September 2003
Teratai 2							
LCD		1	Rp. 4.250.000	Rp. 4.250.000	10 tahun	Rp. 425.000	Agustus 2003
Laundry							
Mesin Cuci	Electrolux 8kg	1	Rp. 8.620.000	Rp. 8.620.000	8 tahun	Rp.1.077.500	Juli 2003
Setrika	Maspion	2	Rp. 98.500	Rp. 197.000	8 tahun	Rp. 24.625	Agustus 2003
Dry Clean	Electrolux 5kg	1	Rp. 9.563.000	Rp. 9.563.000	8 tahun	Rp.1.195.375	Juli 2003
Vacum Cleaner	Electrolux	1	Rp. 957.000	Rp. 957.000	5 tahun	Rp 191.400	Juli 2003
Telepone							
Standart	Panasonic	1	Rp. 63.000	Rp. 63.000	10 tahun	Rp. 6.300	Agustus 2003
Superior	Panasonic	7	Rp. 63.000	Rp. 441.000	10 tahun	Rp. 44.100	Agustus 2003
Deluxe	Panasonic	3	Rp. 63.000	Rp. 189.000	10 tahun	Rp. 18.900	Agustus 2003
Suite	Panasonic	6	Rp. 63.000	Rp. 378.000	10 tahun	Rp. 37.800	Agustus 2003
Grand Suite	Panasonic	2	Rp. 63.000	Rp. 126.000	10 tahun	Rp. 12.600	Agustus 2003
Back Office	Panasonic	3	Rp. 63.000	Rp. 189.000	10 tahun	Rp. 18.900	Juni 2003
Front Office	Panasonic	1	Rp. 63.000	Rp. 63.000	10 tahun	Rp. 6.300	Juni 2003
Fax	Panasonic	1	Rp. 953.000	Rp. 953.000	10 tahun	Rp. 95.300	Juli 2003

Lampiran 2: Penyusutan

	Merek	Jumlah	Harga	Total	Umur Ekonomis	Penyusutan	Dibeli
Kamar Mandi							
Standart		1	Rp. 2.300.000	Rp. 2.300.000	10 tahun	Rp. 230.000	Agustus 2003
Superior		7	Rp. 3.550.000	Rp. 24.850.000	10 tahun	Rp. 2.485.000	Agustus 2003
Deluxe		3	Rp. 4.800.000	Rp. 14.400.000	10 tahun	Rp. 1.440.000	Agustus 2003
Suite		6	Rp. 4.800.000	Rp. 28.800.000	10 tahun	Rp. 2.880.000	Agustus 2003
Grand Suite		2	Rp. 5.250.000	Rp. 10.500.000	10 tahun	Rp. 1.050.000	Agustus 2003
Furniture							
Standart		1	Rp. 8.670.000	Rp. 8.670.000	10 tahun	Rp. 867.000	Agustus 2003
Superior		7	Rp. 11.535.000	Rp. 80.745.000	10 tahun	Rp. 8.074.500	Agustus 2003
Deluxe		3	Rp. 14.225.000	Rp. 42.675.000	10 tahun	Rp. 4.267.500	Agustus 2003
Suite		6	Rp. 15.100.000	Rp. 90.600.000	10 tahun	Rp. 9.060.000	Agustus 2003
Grand Suite		2	Rp. 17.820.000	Rp. 35.640.000	10 tahun	Rp. 3.564.000	Agustus 2003
Resto			Rp. 20.475.000	Rp. 20.475.000	10 tahun	Rp. 2.047.500	Desember 2003
Teratai 1			Rp. 16.050.000	Rp. 16.050.000	10 tahun	Rp. 1.605.000	September 2003
Teratai 2			Rp. 17.300.000	Rp. 17.300.000	10 tahun	Rp. 1.730.000	September 2003
Teratai Hall			Rp. 1.650.000	Rp. 1.650.000	10 tahun	Rp. 165.000	Mei 2004
Back Office			Rp. 7.450.000	Rp. 7.450.000	10 tahun	Rp. 745.000	April 2003
Front Office			Rp. 3.025.000	Rp. 3.025.000	10 tahun	Rp. 302.500	Juni 2004
Peralatan Dapur							
Chiller		1	Rp. 1.350.000	Rp. 1.350.000	5 tahun	Rp. 270.000	April 2003
		2	Rp. 1.600.000	Rp. 3.200.000	5 tahun	Rp. 640.000	Mei 2004
		1	Rp. 1.112.000	Rp. 1.112.000	5 tahun	Rp. 222.400	Juli 2005
Oven		1	Rp. 2.160.000	Rp. 2.160.000	5 tahun	Rp. 432.000	April 2003
Lain-lain			Rp. 3.250.000	Rp. 3.250.000	4 tahun	Rp. 812.500	Agustus 2006

Lampiran 2: Penyusutan

	Merek	Jumlah	Harga	Total	Umur Ekonomis	Penyusutan	Dibeli
Komputer							
Front Office		1	Rp. 5.780.000	Rp. 5.780.000	8 tahun	Rp. 722.500	Agustus 2003
Back Office		5	Rp. 5.780.000	Rp. 28.900.000	8 tahun	Rp. 3.612.500	Agustus 2003
Genzet		1	Rp. 18.790.000	Rp. 18.790.000	8 tahun	Rp. 2.348.750	Agustus 2003
Gedung				Rp.1.245.000.000	10 tahun	Rp.124.500.000	Agustus 2003
Fasilitas Umum				Rp. 7.500.000	10 tahun	Rp 750.000	Agustus 2003
Kendaraan							
Kijang		1	Rp 152.000.000	Rp 152.000.000	8 tahun	Rp. 19.000.000	Juli 2003
Pick-up		1	Rp. 81.500.000	Rp. 81.500.000	8 tahun	Rp. 10.187.500	Oktober 2003
APV		1	Rp.165.000.000	Rp. 165.000.000	8 tahun	Rp. 20.625.000	Agustus 2007
Instalasi Listrik				Rp. 8.910.000	10 tahun	Rp. 891.000	Agustus 2003
Instalasi Air				Rp. 11.330.000	10 tahun	Rp. 1.133.000	Agustus 2003

Keterangan:

Seluruh penyusutan aktiva diatas menggunakan Metode Garis Lurus

Lampiran 3: Deskripsi

Pendapatan Perusahaan:

- Penginapan: Rp. 1.269.220.000
 - *Standart*: Rp. 170.000 x 310 kamar terjual = Rp. 52.700.000
 - *Superior*: Rp. 230.000 x 1916 kamar terjual = Rp. 440.680.000
 - *Deluxe*: Rp. 290.000 x 766 kamar terjual = Rp. 222.140.000
 - *Suite*: Rp. 305.000 x 1270 kamar terjual = Rp. 387.350.000
 - *Grand Suite*: Rp. 375.000 x 438 kamar terjual = Rp. 164.250.000
 - *Extrabed*: Rp. 75.000 x 28 unit = Rp. 2.100.000
- Resto: Rp. 545.125.500
- Penyewaan Gedung: Rp. 385.710.500

Jumlah Kamar Terjual:

- *Standart* : 310 kamar
- *Superior* : 1916 kamar
- *Deluxe* : 766 kamar
- *Suite* : 1270 kamar
- *Grand Suite* : 438 kamar
- *Extrabed* : 28 unit

Jumlah Hari Tamu:

- *Standart* : 630 hari
- *Superior* : 3835 hari
- *Deluxe* : 1545 hari
- *Suite* : 2550 hari
- *Grand Suite* : 876 hari

Listrik Kamar:

- *Standart* : 820 watt
- *Superior* : 1370 watt
- *Deluxe* : 1455 watt
- *Suite* : 1455 watt
- *Grand Suite* : 2130 watt

Luas Bangunan:

- *Penginapan*: 1275 m³
 - *Standart*: 3 m x 5 m x 3 m x 1 kamar = 45 m³
 - *Superior*: 4 m x 5 m x 3 m x 7 kamar = 420 m³
 - *Deluxe*: 4 m x 5 m x 3 m x 3 kamar = 180 m³
 - *Suite*: 5 m x 5 m x 3 m x 6 kamar = 450 m³
 - *Grand Suite*: 6 m x 5 m x 3 m x 2 kamar = 180 m³
- *Resto*: 6 m x 6 m x 3 m = 108 m³
- *Penyewaan Gedung*: 564 m³
 - *Teratai 1*: 8 m x 8 m x 3,5 m = 224 m³
 - *Teratai 2*: 7 m x 8 m x 3,5 m = 196 m³
 - *Teratai Hall*: 6 m x 6 m x 4 m = 144 m³

Luas Lantai:

- *Penginapan*: 425m²
 - *Standart*: 3 m x 5 m x 1 kamar = 15 m²
 - *Superior*: 4 m x 5 m x 7 kamar = 140 m²
 - *Deluxe*: 4 m x 5 m x 3 kamar = 60 m²
 - *Suite*: 5 m x 5 m x 6 kamar = 150 m²
 - *Grand Suite*: 6 m x 5 m x 2 kamar = 60 m²
- *Resto*: 6 m x 6 m = 36 m²

- Penyewaan Gedung: 156 m²
 - Teratai 1: 8 m x 8 m = 64 m²
 - Teratai 2: 7 m x 8 m = 56 m²
 - Teratai Hall: 6 m x 6 m = 36 m²

Jam Pengerjaan Housekeeping:

- Penginapan: 2371 jam
 - *Standart*: 20 menit / kamar x 310 = 103 jam
 - *Superior*: 30 menit / kamar x 1916 = 958 jam
 - *Deluxe*: 30 menit / kamar x 766 = 383 jam
 - *Suite*: 30 menit / kamar x 1270 = 635 jam
 - *Grand Suite*: 40 menit / kamar x 438 = 292 jam
- Resto: 778 jam
- Penyewaan Gedung: 625 jam