

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Dari hasil analisis data, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Dari hasil perhitungan yang dilakukan dengan menggunakan arithmetic mean tingkat kepuasan kerja karyawan di PT. Madu Baru Yogyakarta yaitu sebesar 2,96. hasil ini didapatkan dari perhitungan arithmetic mean nilai rata-rata empat faktor kepuasan kerja, yaitu faktor finansial, fisik, sosial, dan psikologis. Berdasarkan interval yang sudah ditentukan nilai kepuasan yang diperoleh adalah sedang.

Hasil analisis tersebut tidak mendukung hipotesis pertama yang menyatakan bahwa terdapat tingkat kepuasan kerja karyawan yang tinggi PT. Madu Baru Yogyakarta.

2. Pengaruh kepemimpinan transaksional terhadap kepuasan kerja
 - a. Hasil uji simultan menunjukkan bahwa tingkat probabilitas sig. lebih besar dari probabilitas maka gaya kepemimpinan transaksional tidak berhubungan secara signifikan dengan kepuasan kerja.
 - b. Hasil uji parsial menunjukkan bahwa kepemimpinan transaksional yang terdiri dari indikator Contingen Rewards secara parsial tidak berpengaruh signifikan terhadap kepuasan kerja karyawan PT. Madu Baru Yogyakarta. Management by Exception secara parsial berpengaruh signifikan terhadap kepuasan kerja karyawan PT. Madu

Baru Yogyakarta, dan Passive Management secara parsial tidak berpengaruh signifikan terhadap kepuasan kerja karyawan PT. Madu Baru Yogyakarta. Hasil analisis tersebut tidak mendukung hipotesis kedua yang menyatakan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan positif gaya kepemimpinan transaksional terhadap kepuasan kerja di PT. Madu Baru Yogyakarta.

3. Pengaruh kepemimpinan transformasional terhadap kepuasan kerja

- a. Hasil uji simultan menunjukkan bahwa tingkat probabilitas sig. lebih kecil dari probabilitas maka gaya kepemimpinan transformasional berhubungan secara signifikan dengan kepuasan kerja.
- b. Hasil uji parsial menunjukkan bahwa kepemimpinan transaksional yang terdiri dari indikator Karisma secara parsial berpengaruh signifikan Terhadap kepuasan kerja karyawan PT. Madu Baru Yogyakarta. Intelektual Stimulation secara parsial berpengaruh signifikan terhadap kepuasan kerja karyawan PT. Madu Baru Yogyakarta. Individualize Consideration secara parsial berpengaruh signifikan terhadap kepuasan kerja karyawan PT. Madu Baru Yogyakarta, motivational inspirational secara parsial tidak berpengaruh signifikan terhadap kepuasan kerja karyawan PT. Madu Baru Yogyakarta.

Hasil analisis tersebut mendukung hipotesis ketiga yang menyatakan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan positif gaya kepemimpinan

transformatif terhadap kepuasan kerja di PT. Madu Baru Yogyakarta.

4. Pengaruh kepemimpinan transaksional dan transformatif terhadap kepuasan kerja
 - a. Hasil uji simultan menunjukkan bahwa tingkat probabilitas sig. jauh lebih kecil dari probabilitas maka gaya kepemimpinan transaksional dan daya kepemimpinan transformatif berhubungan secara signifikan dengan kepuasan kerja.
 - b. Hasil analisis data menunjukkan bahwa Kepemimpinan Transaksional dan Kepemimpinan transformatif secara parsial berpengaruh signifikan terhadap kepuasan kerja PT. Madu Baru Yogyakarta. Hasil analisis tersebut mendukung hipotesis keempat yang menyatakan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan positif gaya kepemimpinan transaksional dan gaya kepemimpinan transformatif terhadap kepuasan kerja di PT. Madu Baru Yogyakarta.
 - c. Terdapat kecenderungan terhadap gaya kepemimpinan transformatif yang dapat mempengaruhi kepuasan kerja karyawan.

B. Saran

1. Untuk kepemimpinan transaksional, PT. Madu Baru Yogyakarta, dapat meningkatkannya dengan memperhatikan faktor-faktor kepemimpinan transaksional yaitu :

a. *Management by Exception*

Gaya kepemimpinan yang diterapkan adalah secara aktif mengawasi bawahan dan melakukan tindakan perbaikan untuk memastikan tugas secara efektif. Dalam hal ini pemimpin memberikan sebuah kebebasan bagi bawahannya dalam menyelesaikan pekerjaannya asalkan efektif dan efisien sehingga dapat membuat pekerjaan semakin mudah. Setiap kesalahan yang terjadi dapat diminimalisir dengan membuat standar kerja.

2. Untuk kepemimpinan transformasional, PT. Madu Baru Yogyakarta, dapat meningkatkannya dengan memperhatikan faktor-faktor kepemimpinan transformasional yaitu :

a. *Karisma*

Gaya kepemimpinan yang dapat diterapkan adalah dengan memberikan contoh dalam berperilaku. Hal ini untuk dapat menunjukkan kepada karyawannya (bawahannya), bahwa sebagai pemimpin pun dapat mematuhi dan menjalankan aturan atau komitmen dari organisasi untuk dapat mencapai tujuan-tujuan dari organisasi yang sudah ditetapkan.

b. *Intellectual stimulation*

Pemimpin dapat menciptakan iklim yang kondusif di lingkungan organisasi dengan jalan memberikan kesempatan kepada karyawan untuk mengembangkan kreatifitas yang tinggi dalam melaksanakan pekerjaannya karena menemukan inovasi yang baru dalam

melaksanakan pekerjaannya. Selain itu karyawan juga dapat menyampaikan pendapat atau masukan kepada pemimpin. Hal ini dapat dipandang sebagai masukan yang membangun yang dapat meningkatkan kinerja dari perusahaan hal ini penting karena karyawanlah yang mengerti kondisi pekerjaan yang sesungguhnya.

c. *Individualized consideration*

Pemimpin dapat melihat keterampilan untuk meningkatkan prestasi atau meningkatkan keterampilan karyawan, yaitu dengan jalan memberikan pelatihan (kursus/training), hal ini untuk dapat memberikan kesempatan kepada para karyawan untuk dapat mengembangkan diri sehingga potensi yang ada dalam diri karyawan semakin tergal.

C. Keterbatasan Penelitian

1. Peneliti hanya menggunakan PT. Madu Baru Yogyakarta sehingga hasilnya tidak dapat digeneralisasikan ke perusahaan lain.
2. Peneliti tidak melacak kebenaran data yang diberikan oleh responden, apabila responden tidak memberikan jawaban yang jujur maka hasil penelitian menjadi bias. Namun demikian penulis tetap menggunakan data yang diperoleh dari responden.

DAFTAR PUSTAKA

As'ad, M, *Psikologi industri : Seri Ilmi Sumber Daya Manusia*, Liberty, Yogyakarta, 2000

Azwar, Saefudin, *reliabilitas dan validitas*, Pustaka Pelajar, Yogyakarta, 1997

Bass, B. M, an Avolio, B, J. *The implication of transactional and Transformasional Leadership for Individual, team, and Organizational Development*, New York, 1990

Daft, Richard, *Manajemen jilid 2 Edisi Indonesia*, Erlangga, Jakarta, 1992

Gibson, J, Jhon, M. Ivancevic, dan J. H. Donnelly. *Organization, perilaku, struktur, proses*, Binarupa Aksara, Jakara, 1991

Hadi, Sutrsino. *Statistik*, YPPF Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta, 1992

Handoko, Hani. *Manajemen Peronalia dan Sumber Daya Manusia*, BPFE, Universitas Gadjah Mada, 1987

Muchiri, M. K. *“the effect of Leadership Style on Organization Citizenship Behavior and Comitmen : The case of railway Corporation, Yogyakarta, Indonesia: Gadjah Mada International Journal of Bussiness, volume 4, No 2, May 2002*

Riggio, Ronald. E. *Introduction to industrial/ Organizational Psychology*, Fourth Edition, Pearson Education Inc, New York, 2003

Robbins, Stephan P. *Organizational Behavior*, Eight, Edition, Prentice Hall Inc, New Jersey, 1998

Suranto, J. *Statistik : Teori dan Aplikasinya*, Erlangga, Jakarta, 1998

Suwarto, FX. *Perilaku Organisasi*, penerbit Universitas Atmajaya, Yogyakarta, 1998

Sugiyono, *Metodologi Penelitian Bisnis*, Alfabeta, Bandung, 2003

Soeratno dan Arsyad, Lincoln. *Metodologi Penelitian Untuk Ekonomi dan Bisnis*, UPP AMP YKPN, 1999

Tjiptono, Fandy. *Strategi Bisnis*, Andi Ofset, Yogyakarta, 2002

Umar, Husein. *Metode Riset Bisnis*, Erlangga, Jakarta, 2002

Wahyuddin dan Djumino. *Analisis Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Kepemimpinan Transaksional Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Kesbag dan Linmas Kabupaten Wonogiri*. Universitas Atmajaya Yogyakarta, 2005

Yanuarti, eva. *Analisa Kepemimpinan Transaksional dan Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan di PT. Pelabuhan Indonesia II Cabang Pontianak*. Universitas Atmajaya Yogyakarta, 2005

Yukl, Gary. *Leadership In organization*, Third Edition, Prentice Hall Inc, New Jersey, 1994

Surat Permohonan Pengisian Kuesioner

Kepada : Yth Bapak/Ibu, karyawan/karyawati

Bagian Personalia

PT. Madu Baru Yogyakarta

Di tempat

Dengan hormat,

Saya mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta, dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul “Analisis pengaruh gaya kepemimpinan transformasional dan gaya kepemimpinan transaksional dengan kepuasan kerja karyawan pada perusahaan gula PT. Madu Baru Yogyakarta” memohon bantuan Bapak/Ibu untuk mengisi daftar pertanyaan dalam kuesioner dengan sejujur-jujurnya. Kesungguhan dan kejujuran jawaban dari Bapak/Ibu merupakan bantuan yang tidak ternilai harganya.

Atas kesediaan Bapak/Ibu mengisi kuesioner tersebut, saya ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya.

Hormat saya,

Widya Kusuma Atmaja

KUESIONER PENELITIAN**IDENTITAS RESPONDEN**

Jenis kelamin :

- laki laki
- perempuan

Usia :

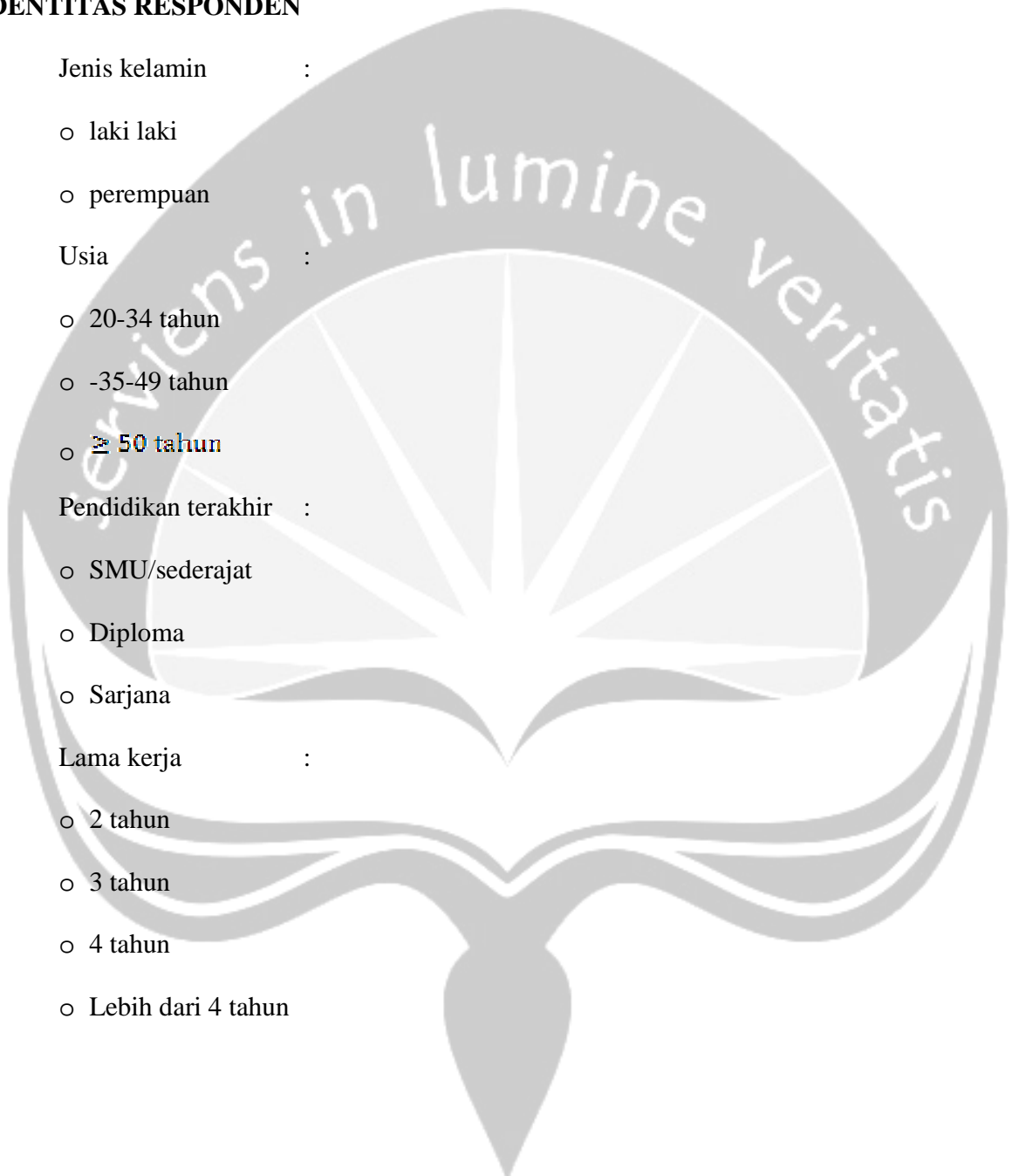
- 20-34 tahun
- 35-49 tahun
- ≥ 50 tahun**

Pendidikan terakhir :

- SMU/ sederajat
- Diploma
- Sarjana

Lama kerja :

- 2 tahun
- 3 tahun
- 4 tahun
- Lebih dari 4 tahun



MULTIFACTOR LEADERSHIP QUESTIONNAIRE (MLQ)

Berilah tanda silang (X) pada kolom skor yang dipilih sesuai dengan kondisi yang anda anggap paling mendekati gaya kepemimpinan atasan anda:

Keterangan :

1 = tidak sama sekali

2 = sekali waktu

3 = kadang-kadang

4 =cukup sering

5 = sering meskipun tidak selalu

No	Pertanyaan tentang gaya kepemimpinan transaksional	1	2	3	4	5
1	Atasan membuat saya merasa nyaman untuk mendiskusikan apa yang dapat saya terima atas prestasi saya					
2	Atasan menunjukkan pengakuan atas prestasi saya					
3	Atasan memberikan apa yang saya inginkan sebagai balasan atas dukungan saya padanya					
4	Atasan meyakinkan adanya pemahaman yang erat antara apa yang diharapkan saya kerjakan dengan apa yang akan saya dapatkan atas usaha saya					
5	Atasan memberi komentarnya ketika saya melakukan pekerjaan dengan baik					
6	Atasan memahami bahwa saya mendapatkan keinginan saya atas kerja					

	sama dengannya					
7	Atasan memberikan pemahaman atas apa yang akan saya dapatkan jika kami bekerja sesuai dengan kesepakatan					
8	Atasan memberikan saya pemahaman yang jelas atas apa yang akan kami lakukan satu sama lain					
9	Atasan menunjukkan apa yang akan saya terima jika melakukan segala sesuatu yang diperlukan					
10	Atasan memberi pujian jika saya melakukan pekerjaan dengan baik					
11	Atasan memperbolehkan saya menyelesaikan pekerjaan dengan cara saya kecuali diperlukan perubahan-perubahan					
12	Atasan berusaha merubah apa yang saya lakukan selama segalanya berjalan baik					
13	Atasan merasa puas dengan kinerja saya selama cara-cara yang ditentukan berhasil					
14	Atasan berkonsentrasi pada kesalahan untuk mencapai standar kerja					
15	Atasan menghindari turut campur, kecuali ketika saya gagal memenuhi ketentuan					
16	Atasan memfokuskan perhatian pada pelanggaran ketentuan, kesalahan, pengecualian, dan penyimpangan atas apa yang diharapkan dari saya					
17	Atas mencoba melakukan perbaikan selama segala sesuatu berjalan dengan baik					
18	Satu kesalahan harus terjadi dulu sebelum atasan mengambil tindakan					
19	Atasan mengetahui bahwa ada sesuatu yang salah					

20	Atasan selalu meyakini “jika tidak rusak, jangan diganti”					
No	Pertanyaan tentang gaya kepemimpinan Transformasional	1	2	3	4	5
21	Atasan membuat saya merasa nyaman di dekatnya					
22	Atasan membuat saya bangga berkerja satu tim dengan dia					
23	Atasan saya adalah seorang yang saya percaya sepenuhnya					
24	Atasan saya memiliki karunia khusus dalam melihat apa yang sungguh berguna untuk saya pertimbangkan					
25	Atasan saya merupakan simbol keberhasilan dan prestasi kerja					
26	Atasan adalah orang yang saya hormati					
27	Atasan saya memperlihatkan antusiasme atas apa yang saya lakukan					
28	Atasan saya memiliki misi yang dikomunikasikan pada saya					
29	Atasan meningkatkan optimisme saya atas masa depan					
30	Atasan saya adalah orang yang saya percayai mempunyai kemampuan untuk memecahkan persoalan apapun					
31	Atasan menentukan standar yang tinggi					
32	Atasan memiliki visi yang memacu saya					
33	Atasan memperlihatkan tujuan penting organisasi dengan cara sederhana					
34	Atasan menggunakan simbol-simbol untuk memfokuskan usaha karyawan dalam mencapai tujuan organisasi					
35	Atasan memberi saya percakapan atau dialog yang membangun					
36	Atasan mengharapkan kinerja yang tinggi dari saya					
37	Atasan membuat saya melakukan lebih dari apa yang saya harapkan					
38	Atasan memotivasi saya untuk berbuat lebih dari apa yang saya kira dapat					

	lakukan						
39	Atasan mempertinggi motivasi saya untuk berhasil						
40	Atasan memiliki gagasan yang memaksa saya untuk memikirkan kembali ide-ide saya, yang tidak pernah saya pikirkan sebelumnya						
41	Atasan memungkinkan saya untuk memikirkan persoalan lama dengan cara-cara baru						
42	Atasan memberi saya cara-cara baru dalam melihat persoalan yang sesungguhnya memusingkan saya						
43	Atasan mengembangkan alasan-alasan untuk mengubah cara saya memandang persoalan						
44	Atasan menekankan penggunaan intelegensia untuk meredam hambatan						
45	Atasan meminta saya mendukung pendapat atau gagasan saya dengan alasan yang tepat						
46	Atasan memastikan saya untuk dapat mengidentifikasi aspek kunci atas persoalan yang kompleks						
47	Atasan menempatkan penekanan kuat atas kehati-hatian dalam memecahkan persoalan sebelum mengambil tindakan						
48	Atasan memastikan bahwa saya berfikir secara mendalam sebelum mengambil tindakan						
49	Atasan membuat saya melihat alasan-alasan dan bukti dalam memecahkan masalah						
50	Atasan memberi perhatian personal bagi mereka yang diabaikan						
51	Atasan membuat saya melihat persoalan ssebagai suatu kesempatan						

	pembelajaran					
52	Atasan membuat saya memahami bagaimana keadaan pekerjaan saya					
53	Atasan memperlakukan karyawan masing-masing sebagai individu					
54	Atasan meneukan keinginan saya dan membantu saya untuk meraihnya					
55	Atasan memperhatikan penghargaan pada kinerja yang bagus					
56	Atasan memberi pelatihan jika saya memerlukannya					
57	Atasan memberikan nasehat atau masukan jika saya memerlukannya					
58	Atasan siap memberi instruksi atau bimbingan jika saya memerlukannya					
59	Atasan memberi banyak bantuan pada orang baru					
60	Atasan mengembangkan cara-cara baru dalam memotivasi saya					

KUESIONER KEPUASAN KERJA

No	Pertanyaan	1	2	3	4	5
1	Gaji yang anda terima cukup untuk hidup layak					
2	Tunjangan yang diberikan perusahaan sudah sesuai dengan harapan anda					
3	Uang bonus yang diberikan perusahaan cukup adil					
4	Anda merasa promosi di lingkungan kerja anda adil					
5	Jaminan sosial yang anda terima selama ini sudah sesuai dengan harapan anda					
6	Pengaturan waktu kerja di perusahaan sudah sesuai dengan harapan anda					
7	Pengaturan waktu istirahat di perusahaan sudah sesuai dengan harapan anda					
8	Keadaan ruangan di tempat anda bekerja cukup mendukung dalam					

	melakukan pekerjaan					
9	Suhu di dalam ruang kerja anda sesuai dengan harapan anda					
10	Perancangan di ruang kerja anda cukup memadai					
11	Pertukaran udara di ruang kerja anda baik					
12	Perhatian perusahaan terhadap kesehatan karyawan selama ini sudah sesuai dengan harapan anda					
13	Perlengkapan kerja yang tersedia untuk mendukung pekerjaan anda sesuai dengan harapan anda					
14	Atasan bersikap adil dalam mengambil keputusan					
15	Atasan anda selalu percaya pada bawahan					
16	Atasan anda selalu memberikan masukan dan umpan balik kepada anda					
17	Hubungan antar sesama karyawan selama ini sangat baik					
18	Teman kerja anda dapat membangkitkan semangat bekerja					
19	Teman kerja anda bertanggung jawab terhadap tugas					
20	Pekerjaan anda saat ini sesuai dengan minat anda					
21	Pekerjaan anda saat ini sesuai dengan keterampilan anda					
22	Anda melakukan pekerjaan dengan aman					
23	Anda menyenangi pekerjaan anda					
24	Anda merasa bahwa pekerjaan anda berguna dan bermanfaat bagi perusahaan					
25	Anda merasa bangga bekerja dalam unit kerja anda					



LAMPIRAN 1

Kuesioner Penelitian

Surat Permohonan Pengisian Kuesioner

Kepada : Yth Bapak/Ibu, karyawan/karyawati

Bagian Personalia

PT. Madu Baru Yogyakarta

Di tempat

Dengan hormat,

Saya mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta, dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul “Analisis pengaruh gaya kepemimpinan transformasional dan gaya kepemimpinan transaksional dengan kepuasan kerja karyawan pada perusahaan gula PT. Madu Baru Yogyakarta” memohon bantuan Bapak/Ibu untuk mengisi daftar pertanyaan dalam kuesioner dengan sejujur-jujurnya. Kesungguhan dan kejujuran jawaban dari Bapak/Ibu merupakan bantuan yang tidak ternilai harganya.

Atas kesediaan Bapak/Ibu mengisi kuesioner tersebut, saya ucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya.

Hormat saya,

Widya Kusuma Atmaja

KUESIONER PENELITIAN**IDENTITAS RESPONDEN**

Jenis kelamin :

- laki laki
- perempuan

Usia :

- 20-34 tahun
- 35-49 tahun
- \geq 50 tahun

Pendidikan terakhir :

- SMU/ sederajat
- Diploma
- Sarjana

Lama kerja :

- 2 tahun
- 3 tahun
- 4 tahun
- Lebih dari 4 tahun



MULTIFACTOR LEADERSHIP QUESTIONNAIRE (MLQ)

Berilah tanda silang (X) pada kolom skor yang dipilih sesuai dengan kondisi yang anda anggap paling mendekati gaya kepemimpinan atasan anda:

Keterangan :

1 = tidak sama sekali

2 = sekali waktu

3 = kadang-kadang

4 =cukup sering

5 = sering meskipun tidak selalu

No	Pertanyaan tentang gaya kepemimpinan transaksional	1	2	3	4	5
1	Atasan membuat saya merasa nyaman untuk mendiskusikan apa yang dapat saya terima atas prestasi saya					
2	Atasan menunjukkan pengakuan atas prestasi saya					
3	Atasan memberikan apa yang saya inginkan sebagai balasan atas dukungan saya padanya					
4	Atasan meyakinkan adanya pemahaman yang erat antara apa yang diharapkan saya kerjakan dengan apa yang akan saya dapatkan atas usaha saya					
5	Atasan memberi komentarnya ketika saya melakukan pekerjaan dengan baik					
6	Atasan memahami bahwa saya mendapatkan keinginan saya atas kerja					

	sama dengannya					
7	Atasan memberikan pemahaman atas apa yang akan saya dapatkan jika kami bekerja sesuai dengan kesepakatan					
8	Atasan memberikan saya pemahaman yang jelas atas apa yang akan kami lakukan satu sama lain					
9	Atasan menunjukkan apa yang akan saya terima jika melakukan segala sesuatu yang diperlukan					
10	Atasan memberi pujian jika saya melakukan pekerjaan dengan baik					
11	Atasan memperbolehkan saya menyelesaikan pekerjaan dengan cara saya kecuali diperlukan perubahan-perubahan					
12	Atasan berusaha merubah apa yang saya lakukan selama segalanya berjalan baik					
13	Atasan merasa puas dengan kinerja saya selama cara-cara yang ditentukan berhasil					
14	Atasan berkonsentrasi pada kesalahan untuk mencapai standar kerja					
15	Atasan menghindari turut campur, kecuali ketika saya gagal memenuhi ketentuan					
16	Atasan memfokuskan perhatian pada pelanggaran ketentuan, kesalahan, pengecualian, dan penyimpangan atas apa yang diharapkan dari saya					
17	Atas mencoba melakukan perbaikan selama segala sesuatu berjalan dengan baik					
18	Satu kesalahan harus terjadi dulu sebelum atasan mengambil tindakan					
19	Atasan mengetahui bahwa ada sesuatu yang salah					

20	Atasan selalu meyakini “jika tidak rusak, jangan diganti”					
No	Pertanyaan tentang gaya kepemimpinan Transformasional	1	2	3	4	5
21	Atasan membuat saya merasa nyaman di dekatnya					
22	Atasan membuat saya bangga berkerja satu tim dengan dia					
23	Atasan saya adalah seorang yang saya percaya sepenuhnya					
24	Atasan saya memiliki karunia khusus dalam melihat apa yang sungguh berguna untuk saya pertimbangkan					
25	Atasan saya merupakan simbol keberhasilan dan prestasi kerja					
26	Atasan adalah orang yang saya hormati					
27	Atasan saya memperlihatkan antusiasme atas apa yang saya lakukan					
28	Atasan saya memiliki misi yang dikomunikasikan pada saya					
29	Atasan meningkatkan optimisme saya atas masa depan					
30	Atasan saya adalah orang yang saya percayai mempunyai kemampuan untuk memecahkan persoalan apapun					
31	Atasan menentukan standar yang tinggi					
32	Atasan memiliki visi yang memacu saya					
33	Atasan memperlihatkan tujuan penting organisasi dengan cara sederhana					
34	Atasan menggunakan simbol-simbol untuk memfokuskan usaha karyawan dalam mencapai tujuan organisasi					
35	Atasan memberi saya percakapan atau dialog yang membangun					
36	Atasan mengharapkan kinerja yang tinggi dari saya					
37	Atasan membuat saya melakukan lebih dari apa yang saya harapkan					
38	Atasan memotivasi saya untuk berbuat lebih dari apa yang saya kira dapat					

	lakukan					
39	Atasan mempertinggi motivasi saya untuk berhasil					
40	Atasan memiliki gagasan yang memaksa saya untuk memikirkan kembali ide-ide saya, yang tidak pernah saya pikirkan sebelumnya					
41	Atasan memungkinkan saya untuk memikirkan persoalan lama dengan cara-cara baru					
42	Atasan memberi saya cara-cara baru dalam melihat persoalan yang sesungguhnya memusingkan saya					
43	Atasan mengembangkan alasan-alasan untuk mengubah cara saya memandang persoalan					
44	Atasan menekankan penggunaan intelegensia untuk meredam hambatan					
45	Atasan meminta saya mendukung pendapat atau gagasan saya dengan alasan yang tepat					
46	Atasan memastikan saya untuk dapat mengidentifikasi aspek kunci atas persoalan yang kompleks					
47	Atasan menempatkan penekanan kuat atas kehati-hatian dalam memecahkan persoalan sebelum mengambil tindakan					
48	Atasan memastikan bahwa saya berfikir secara mendalam sebelum mengambil tindakan					
49	Atasan membuat saya melihat alasan-alasan dan bukti dalam memecahkan masalah					
50	Atasan memberi perhatian personal bagi mereka yang diabaikan					
51	Atasan membuat saya melihat persoalan ssebagai suatu kesempatan					

	pembelajaran					
52	Atasan membuat saya memahami bagaimana keadaan pekerjaan saya					
53	Atasan memperlakukan karyawan masing-masing sebagai individu					
54	Atasan meneukan keinginan saya dan membantu saya untuk meraihnya					
55	Atasan memperhatikan penghargaan pada kinerja yang bagus					
56	Atasan memberi pelatihan jika saya memerlukannya					
57	Atasan memberikan nasehat atau masukan jika saya memerlukannya					
58	Atasan siap memberi instruksi atau bimbingan jika saya memerlukannya					
59	Atasan memberi banyak bantuan pada orang baru					
60	Atasan mengembangkan cara-cara baru dalam memotivasi saya					

KUESIONER KEPUASAN KERJA

No	Pertanyaan	1	2	3	4	5
1	Gaji yang anda terima cukup untuk hidup layak					
2	Tunjangan yang diberikan perusahaan sudah sesuai dengan harapan anda					
3	Uang bonus yang diberikan perusahaan cukup adil					
4	Anda merasa promosi di lingkungan kerja anda adil					
5	Jaminan sosial yang anda terima selama ini sudah sesuai dengan harapan anda					
6	Pengaturan waktu kerja di perusahaan sudah sesuai dengan harapan anda					
7	Pengaturan waktu istirahat di perusahaan sudah sesuai dengan harapan anda					
8	Keadaan ruangan di tempat anda bekerja cukup mendukung dalam					

	melakukan pekerjaan					
9	Suhu di dalam ruang kerja anda sesuai dengan harapan anda					
10	Perancangan di ruang kerja anda cukup memadai					
11	Pertukaran udara di ruang kerja anda baik					
12	Perhatian perusahaan terhadap kesehatan karyawan selama ini sudah sesuai dengan harapan anda					
13	Perlengkapan kerja yang tersedia untuk mendukung pekerjaan anda sesuai dengan harapan anda					
14	Atasan bersikap adil dalam mengambil keputusan					
15	Atasan anda selalu percaya pada bawahan					
16	Atasan anda selalu memberikan masukan dan umpan balik kepada anda					
17	Hubungan antar sesama karyawan selama ini sangat baik					
18	Teman kerja anda dapat membangkitkan semangat bekerja					
19	Teman kerja anda bertanggung jawab terhadap tugas					
20	Pekerjaan anda saat ini sesuai dengan minat anda					
21	Pekerjaan anda saat ini sesuai dengan keterampilan anda					
22	Anda melakukan pekerjaan dengan aman					
23	Anda menyenangi pekerjaan anda					
24	Anda merasa bahwa pekerjaan anda berguna dan bermanfaat bagi perusahaan					
25	Anda merasa bangga bekerja dalam unit kerja anda					



LAMPIRAN 2

Uji Validitas dan Reliabilitas

Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Variabel Kepemimpinan Transaksional

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.860	.860	20

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1	53.80	94.717	.421	.800	.855
X2	53.10	88.369	.574	.787	.848
X3	53.90	90.300	.445	.954	.854
X4	53.70	90.217	.553	.916	.849
X5	53.43	91.082	.635	.817	.848
X6	53.43	92.185	.471	.867	.853
X7	53.80	95.338	.349	.768	.857
X8	53.20	90.166	.478	.871	.852
X9	53.30	90.424	.486	.825	.852
X10	53.57	90.599	.554	.823	.849
X11	53.77	92.461	.419	.905	.855
X12	53.67	96.989	.200	.517	.862
X13	52.93	93.995	.389	.772	.856
X14	53.63	91.551	.444	.855	.854
X15	53.73	92.823	.353	.826	.858
X16	53.90	89.610	.533	.805	.850
X17	53.47	89.775	.554	.888	.849
X18	53.47	87.016	.596	.750	.847
X19	53.63	93.964	.467	.914	.853
X20	53.53	98.671	.086	.783	.867

Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Variabel Kepemimpinan Transformatif

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.879	.881	40

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X21	112.80	270.993	.079	.	.881
X22	112.53	259.016	.406	.	.876
X23	112.37	267.137	.129	.	.882
X24	112.87	261.637	.364	.	.876
X25	112.40	262.662	.421	.	.876
X26	112.13	268.257	.127	.	.881
X27	112.47	260.671	.357	.	.876
X28	112.50	250.397	.710	.	.870
X29	112.43	253.978	.573	.	.872
X30	112.40	255.834	.460	.	.874
X31	112.43	264.806	.220	.	.879
X32	112.43	263.978	.287	.	.878
X33	112.80	257.062	.467	.	.874
X34	112.80	255.200	.615	.	.872
X35	112.70	249.666	.693	.	.870
X36	112.47	254.464	.589	.	.872
X37	112.57	262.875	.372	.	.876
X38	112.80	262.303	.365	.	.876
X39	112.43	263.909	.303	.	.877
X40	112.93	263.375	.333	.	.877
X41	112.67	258.299	.448	.	.875
X42	113.03	261.344	.352	.	.877
X43	112.97	267.964	.208	.	.879
X44	112.67	254.989	.576	.	.873
X45	112.37	264.999	.319	.	.877
X46	112.93	257.995	.524	.	.874
X47	112.50	258.328	.349	.	.877
X48	112.67	254.644	.509	.	.873
X49	112.50	260.879	.404	.	.876
X50	112.87	256.120	.548	.	.873
X51	112.40	265.283	.220	.	.879
X52	112.63	259.137	.384	.	.876
X53	112.93	258.961	.399	.	.876
X54	112.97	260.999	.337	.	.877
X55	112.87	263.085	.414	.	.876
X56	112.80	265.890	.254	.	.878
X57	112.63	264.792	.273	.	.878
X58	112.60	268.662	.125	.	.881
X59	112.87	269.568	.120	.	.880

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X21	112.80	270.993	.079	.	.881
X22	112.53	259.016	.406	.	.876
X23	112.37	267.137	.129	.	.882
X24	112.87	261.637	.364	.	.876
X25	112.40	262.662	.421	.	.876
X26	112.13	268.257	.127	.	.881
X27	112.47	260.671	.357	.	.876
X28	112.50	250.397	.710	.	.870
X29	112.43	253.978	.573	.	.872
X30	112.40	255.834	.460	.	.874
X31	112.43	264.806	.220	.	.879
X32	112.43	263.978	.287	.	.878
X33	112.80	257.062	.467	.	.874
X34	112.80	255.200	.615	.	.872
X35	112.70	249.666	.693	.	.870
X36	112.47	254.464	.589	.	.872
X37	112.57	262.875	.372	.	.876
X38	112.80	262.303	.365	.	.876
X39	112.43	263.909	.303	.	.877
X40	112.93	263.375	.333	.	.877
X41	112.67	258.299	.448	.	.875
X42	113.03	261.344	.352	.	.877
X43	112.97	267.964	.208	.	.879
X44	112.67	254.989	.576	.	.873
X45	112.37	264.999	.319	.	.877
X46	112.93	257.995	.524	.	.874
X47	112.50	258.328	.349	.	.877
X48	112.67	254.644	.509	.	.873
X49	112.50	260.879	.404	.	.876
X50	112.87	256.120	.548	.	.873
X51	112.40	265.283	.220	.	.879
X52	112.63	259.137	.384	.	.876
X53	112.93	258.961	.399	.	.876
X54	112.97	260.999	.337	.	.877
X55	112.87	263.085	.414	.	.876
X56	112.80	265.890	.254	.	.878
X57	112.63	264.792	.273	.	.878
X58	112.60	268.662	.125	.	.881
X59	112.87	269.568	.120	.	.880
X60	112.67	265.057	.202	.	.880

Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Variabel Kepuasan Kerja

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.862	.868	25

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1	67.37	191.275	.220	.909	.863
Y2	67.73	187.582	.448	.827	.857
Y3	67.37	180.861	.521	.924	.854
Y4	67.43	187.495	.304	.914	.861
Y5	67.67	186.506	.381	.854	.858
Y6	67.07	184.754	.460	.930	.856
Y7	67.23	182.185	.610	.957	.852
Y8	67.50	186.948	.342	.856	.859
Y9	67.87	180.809	.488	.964	.855
Y10	67.97	185.689	.404	.950	.857
Y11	67.37	182.792	.502	.910	.854
Y12	67.60	193.972	.115	.886	.867
Y13	67.23	181.426	.664	.941	.851
Y14	67.37	186.585	.433	.911	.857
Y15	67.37	190.033	.308	.746	.860
Y16	67.77	194.875	.132	.967	.865
Y17	67.03	182.654	.606	.967	.852
Y18	67.30	181.666	.521	.931	.854
Y19	67.33	194.575	.099	.917	.868
Y20	67.27	182.961	.459	.962	.856
Y21	68.00	183.724	.366	.937	.859
Y22	67.73	182.271	.477	.905	.855
Y23	67.23	179.633	.620	.951	.851
Y24	67.00	184.207	.502	.939	.855
Y25	66.80	178.510	.628	.946	.850



LAMPIRAN 3

**Uji Persentase, Data Karakteristik Responden,
dan Frequencies**

Hasil Uji Persentase**jenis kelamin**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	laki-laki	60	71.4	73.2	73.2
	perempuan	22	26.2	26.8	100.0
	Total	82	97.6	100.0	
Missing	System	2	2.4		
Total		84	100.0		

usia

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	20-34 tahun	60	71.4	73.2	73.2
	35-49 tahun	10	11.9	12.2	85.4
	lebih dari 50 tahun	12	14.3	14.6	100.0
	Total	82	97.6	100.0	
Missing	System	2	2.4		
Total		84	100.0		

pendidikan terakhir

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	smu/ sederajat	67	79.8	81.7	81.7
	diploma	12	14.3	14.6	96.3
	sarjana	3	3.6	3.7	100.0
	Total	82	97.6	100.0	
Missing	System	2	2.4		
Total		84	100.0		

lama bekerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2 tahun	1	1.2	1.2	1.2
	2 tahun	4	4.8	4.9	6.1
	3 tahun	14	16.7	17.1	23.2
	lebih dari 4 tahun	63	75.0	76.8	100.0
	Total	82	97.6	100.0	
Missing	System	2	2.4		
Total		84	100.0		

frequencies

Statistics

		jenis kelamin	usia	pendidikan terakhir	lama bekerja
N	Valid	82	82	82	82
	Missing	2	2	2	2
Mean		1.27	1.41	1.22	3.70
Std. Error of Mean		.049	.081	.055	.069
Median		1.00	1.00	1.00	4.00
Mode		1	1	1	4
Std. Deviation		.446	.736	.498	.622
Variance		.199	.542	.248	.387
Skewness		1.066	1.444	2.254	-2.203
Std. Error of Skewness		.266	.266	.266	.266
Kurtosis		-.887	.450	4.428	4.824
Std. Error of Kurtosis		.526	.526	.526	.526
Range		1	2	2	3
Minimum		1	1	1	1
Maximum		2	3	3	4
Sum		104	116	100	303
Percentiles	25	1.00	1.00	1.00	4.00
	50	1.00	1.00	1.00	4.00
	75	2.00	2.00	1.00	4.00

Data Karakteristik Responden

No	X1	X2	X3	X4	No	X1	X2	X3	X4	No	X1	X2	X3	X4
1	1	1	1	4	34	2	1	1	4	67	1	1	1	4
2	1	3	1	2	35	1	3	2	3	68	1	1	1	4
3	1	1	1	1	36	1	1	1	4	69	1	3	1	4
4	1	1	1	2	37	1	1	1	4	70	2	1	2	4
5	1	1	1	4	38	2	1	1	4	71	1	1	1	4
6	1	1	1	4	39	1	3	1	3	72	2	2	1	4
7	1	3	2	4	40	2	1	1	4	73	1	1	1	4
8	1	1	1	4	41	2	1	1	4	74	1	1	1	4
9	1	1	1	4	42	1	1	1	3	75	2	2	1	4
10	1	1	2	4	43	1	3	1	4	76	2	1	2	4
11	2	1	1	4	44	2	1	1	4	77	2	1	1	4
12	1	1	1	3	45	1	1	1	3	78	1	3	1	4
13	1	1	3	4	46	1	1	1	4	79	1	1	1	4
14	1	1	2	2	47	2	2	1	4	80	1	2	1	4
15	1	1	1	4	48	1	1	1	4	81	1	1	1	4
16	2	1	1	4	49	2	1	1	3	82	1	1	1	4
17	1	1	3	4	50	1	2	2	4					
18	1	3	1	4	51	2	1	1	4					
19	1	1	1	4	52	1	1	1	4					
20	1	1	1	4	53	2	2	1	3					
21	1	1	1	3	54	1	1	1	4					
22	2	1	1	2	55	1	1	1	4					
23	1	3	1	3	56	1	2	1	4					
24	1	1	1	4	57	2	1	2	3					
25	2	1	2	4	58	1	1	1	4					
26	1	1	1	4	59	1	1	1	4					
27	1	3	2	4	60	1	2	1	4					
28	1	1	1	4	61	2	1	1	4					
29	1	1	3	3	62	1	1	1	3					
30	2	1	1	3	63	1	3	2	4					
31	2	1	1	4	64	1	1	1	4					
32	1	3	1	4	65	1	1	1	4					
33	1	2	2	4	66	1	2	1	3					

Data jawaban responden variabel kepuasan kerja

No	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
1	3	3	3	5	3	4	4	2	2	2	4	5	5	5	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4
2	3	1	1	2	4	3	3	4	1	2	2	3	3	3	2	2	4	4	4	1	1	2	1	3	3
3	3	1	1	3	4	3	3	4	2	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	1	1	2	1	3	3
4	3	3	3	5	3	4	4	2	2	2	3	5	5	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4
5	2	2	4	2	3	5	5	1	1	2	3	4	3	3	3	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5
6	3	1	3	3	1	3	3	1	1	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	4
7	2	3	2	3	2	3	3	3	1	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4
8	3	3	4	2	3	5	3	2	3	3	2	4	4	3	3	2	2	5	5	3	3	4	4	2	5
9	3	3	4	5	2	3	3	2	4	4	3	3	2	2	5	5	3	3	4	4	2	3	3	2	5
10	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	5	4	3	3	3	4	3	3	1	1	3	3	5	4
11	3	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3
12	1	3	1	1	1	5	3	3	1	1	3	4	3	3	5	2	3	3	4	3	3	4	4	4	3
13	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
15	3	2	1	1	2	3	2	1	1	1	1	2	2	1	3	1	1	1	1	2	2	3	2	3	1
16	1	1	2	2	1	4	4	3	1	1	1	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4
17	1	3	2	3	3	4	3	1	1	1	3	4	1	3	3	4	3	4	3	2	1	1	2	3	4
18	2	2	2	3	3	3	5	5	1	1	1	3	3	3	5	5	5	3	3	3	3	5	3	5	4
19	4	3	3	1	5	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3
20	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5
21	4	4	5	1	3	3	3	4	5	4	5	3	4	5	4	3	4	5	2	3	3	3	3	3	3
22	1	3	3	4	1	3	2	2	3	4	4	4	3	5	1	3	3	3	3	2	1	3	3	2	1
23	4	3	3	3	1	1	1	3	1	3	4	2	3	3	3	2	2	1	3	4	3	1	3	2	3
24	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	1	3	4	3	4	2	1	4	4	1	1	2	3
25	4	3	2	1	3	3	2	1	2	3	2	3	3	1	3	3	4	2	3	5	5	3	3	3	4
26	4	3	4	3	1	3	2	3	4	2	2	2	3	3	2	3	3	3	4	2	2	2	1	2	1
27	5	1	4	4	1	1	2	3	4	3	4	3	3	3	2	3	3	3	2	5	5	3	3	3	4
28	5	3	5	5	3	3	3	4	4	3	4	3	3	1	2	1	2	3	3	4	3	4	3	3	3
29	3	4	2	2	2	1	2	1	1	3	3	3	3	3	3	4	4	2	4	4	3	3	3	4	4
30	1	2	5	5	3	3	3	4	3	1	3	1	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4
31	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	5	4	2	1	1	2	2	1	4	3	2	2	4	2	5
32	1	4	4	3	3	3	4	4	3	1	3	1	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	2	5
33	2	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	2	3	2	3	1	4	3	3	3	3	3
34	3	4	3	2	2	4	2	5	5	5	3	4	3	3	2	4	3	4	1	4	4	4	3	5	4
35	4	3	4	3	3	4	2	5	3	2	3	4	2	2	2	2	3	3	3	3	3	5	4	2	3
36	1	1	4	3	3	3	3	3	5	1	4	5	5	4	4	5	4	5	3	1	1	1	4	1	4
37	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2
38	3	1	1	3	3	1	3	3	1	2	3	3	2	1	1	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3
39	4	3	3	4	2	3	4	4	3	4	3	4	4	2	2	2	3	4	3	2	4	3	3	3	4
40	2	3	4	4	1	4	3	3	2	2	1	1	2	3	1	2	4	1	2	3	4	3	1	3	3







Data Jawaban Responden Variabel Kepemimpinan Transformatif

No	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	
1	4	4	5	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	2	5	3	3	3	3	2	5	5	3	3	3	5	3	1	2	3	3	2	2	3	
2	3	4	4	2	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	2	4	4	3	1	3	1	3	3	2	4	
3	3	4	4	2	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	2	3	3	3	2	4	4	3	3	3	3	3	4	2	3
4	4	4	5	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	2	5	3	3	3	3	2	5	5	3	3	3	5	3	1	2	3	3	2	2	3	
5	3	4	5	2	4	5	3	3	2	4	5	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	1	2	3	4	4	4	4	4	4	4	2	2	3	2	3	3	2	3	3	
6	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	1	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	2	2	1	3	2	3	2	3	2	3	3	1	1	3	3	3	2	3	1	
7	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	1	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	1	3	3	2	3	2	2	2		
8	2	3	5	3	4	5	3	4	3	5	3	4	4	3	5	4	3	3	4	3	5	4	3	4	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	2	3	2	2	2	3	
9	2	3	5	3	4	5	3	4	3	5	3	4	4	3	5	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	2	3	2	3	2	3	
10	3	4	5	4	2	4	1	2	3	3	3	3	4	3	3	5	3	3	3	3	3	2	3	3	4	2	5	5	5	3	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4	
11	3	2	2	2	3	3	4	3	4	3	3	3	2	3	3	2	3	1	3	1	3	2	3	3	4	2	5	3	2	3	3	2	2	3	4	3	4	3	3	3	
12	4	4	3	1	3	2	4	3	5	3	4	2	3	3	3	3	3	3	5	4	4	2	3	4	3	3	3	5	1	4	5	2	3	3	3	2	3	3	4	4	
13	1	1	5	1	1	5	1	1	1	1	3	3	1	1	1	2	3	1	3	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3	3	1	1	1	3	1	3	1	1	
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
15	3	3	3	2	3	4	3	1	1	3	3	1	3	3	1	2	3	3	2	1	1	2	3	2	3	2	3	3	2	1	2	1	3	3	2	1	2	1	2	2	
16	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	2	3	4	4	3	4	3	4	4	2	2	2	2	3	4	3	2	4	3	4	2	4	3	1	3	2	3	4	3	3	4
17	2	2	4	2	3	5	2	3	4	4	1	4	3	3	2	2	1	1	2	3	1	2	4	1	2	3	4	3	3	1	4	4	1	1	2	3	4	4	2	3	
18	2	2	2	3	3	3	5	5	5	2	2	2	5	5	5	4	4	4	3	3	2	2	2	5	5	5	3	3	3	5	5	5	3	3	3	4	4	4	2	2	
19	3	3	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	1	2	1	1	1	2	2	
20	3	3	4	4	4	4	2	5	3	3	3	4	1	3	2	2	3	4	4	4	3	5	1	3	3	3	5	3	3	3	5	5	3	3	3	4	3	3	2	2	
21	4	1	1	1	3	1	1	1	1	1	3	3	1	1	1	3	1	3	4	2	3	3	3	2	2	1	4	1	3	2	3	2	2	3	2	3	4	4	3	5	
22	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	1	3	4	3	4	2	2	2	4	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	3	5
23	4	2	3	2	3	2	3	3	2	1	2	1	3	3	2	1	2	3	2	3	3	1	3	3	4	2	2	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3
24	1	2	3	4	3	2	4	3	4	2	4	3	1	3	2	3	4	2	2	2	3	3	2	3	3	3	1	4	3	3	4	2	4	2	3	3	3	2	3	3	
25	3	2	4	1	2	3	4	3	3	1	4	4	1	1	2	3	4	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	1	4	3	3	4	2	4	3	3	4	2	3	3	3

26	2	2	2	5	5	5	3	3	3	5	5	5	3	3	3	4	4	3	4	3	3	1	2	1	2	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	1	1	1				
27	4	2	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	1	2	1	3	3	3	3	3	3	3	4	4	2	2	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3			
28	3	5	1	3	3	3	5	3	3	3	5	5	3	3	3	4	3	1	3	1	4	4	3	3	4	3	5	2	5	1	1	3	2	5	3	3	1	3	3	1					
29	2	5	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	5	4	2	1	1	2	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	3	4	4	3			
30	2	4	2	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	1	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	4	3	3	2	
31	2	4	2	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	1	3	2	2	5	5	5		
32	3	4	3	3	3	1	2	2	2	3	3	2	2	4	2	5	5	5	3	4	3	3	2	4	3	4	2	1	4	3	2	3	2	4	4	3	3	3	2	2					
33	5	3	4	3	5	3	4	4	3	5	4	3	3	4	2	5	3	2	3	4	2	2	2	2	3	3	1	2	2	1	1	2	1	2	1	2	3	4	1	3	2				
34	5	3	4	3	5	3	4	4	3	5	4	3	3	3	3	3	5	1	4	5	5	4	4	5	4	5	4	3	4	4	4	5	5	5	5	3	3	3	1	1	1				
35	4	1	2	3	3	3	3	4	3	3	5	3	3	3	1	1	1	1	1	2	2	2	3	3	1	3	3	3	3	3	2	1	3	1	2	3	3	3	3	3	3	3			
36	3	4	3	4	3	3	3	2	3	3	2	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	2	3	4	4	2	3	4	1	3	2	1	3	3	2				
37	2	4	3	5	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	1	2	3	3	2	5	5	3	3	3	5	3	1	2	3	3	2	4	3	1	3	2					
38	5	1	1	1	1	3	3	1	1	1	2	3	1	3	2	4	3	4	2	3	3	4	2	3	3	3	2	4	4	3	1	3	1	3	3	3	4	4	1	1	2				
39	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	1	2	3	4	4	2	3	3	3	2	4	4	3	3	3	3	3	4	5	5	3	3	3				
40	4	3	1	1	3	3	1	3	3	1	2	3	3	5	5	3	3	3	5	4	3	3	2	5	5	3	3	3	5	3	1	2	3	3	2	2	2	2	2	1	2				
41	4	4	3	3	4	2	3	4	4	3	4	3	4	2	3	2	2	3	3	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	3	2	3	3	2	5	5	3	3	3				
42	5	2	3	4	4	1	4	3	3	2	2	1	1	3	3	5	3	3	3	4	1	3	2	3	2	3	2	3	3	1	1	3	3	3	2	4	3	4	3	3					
43	3	5	5	5	2	2	2	5	5	5	4	4	4	2	1	4	1	3	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	1	3	3	2	3	2	4	3	3	3	4						
44	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	4	2	2	2	4	3	2	4	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	4				
45	4	2	5	3	3	3	4	1	3	2	2	3	4	4	2	2	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	2	5	3	3	3	3	2	3	2	2	4	2					
46	1	1	1	1	1	3	3	1	1	1	3	1	3	3	3	1	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	1	2	3	4	4	4	3	3	4	2					
47	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	4	3	3	1	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	2	2	1	3	2	4	3	3	3	3					
48	2	3	3	2	1	2	1	3	3	2	1	2	3	2	3	3	4	4	3	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	3	3	3	3	5	3	3	3	1				
49	2	4	3	4	2	4	3	1	3	2	3	4	2	4	2	2	2	3	3	3	4	4	3	5	4	3	3	4	3	5	4	3	4	3	3	2	3	1	3	3					
50	3	4	3	3	1	4	4	1	1	2	3	4	3	4	3	5	2	5	1	4	4	4	3	5	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2			
51	5	3	3	3	5	5	5	3	3	3	4	4	3	2	1	1	1	2	1	1	3	4	3	3	5	3	3	3	3	2	3	3	4	2	2	3	1	3	2						
52	5	3	3	3	5	4	3	3	2	5	5	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	1	3	1	3	2	3	3	4	2	3	3	3	2	3					
53	3	2	2	3	3	2	3	4	4	4	4	3	5	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	5	4	4	2	3	4	3	3	2	3	3	5	5					

54 3 5 3 3 3 4 1 3 2 3 2 4 4 3 4 2 1 4 3 4 3 1 1 1 2 3 1 3 1 1 1 1 1 1 3 1 3 5 2 5 1
 55 1 4 1 3 2 2 3 3 3 3 2 2 4 4 3 1 2 2 1 4 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 1 1 1 2 1
 56 2 2 2 4 3 2 4 3 3 3 2 3 5 3 5 4 3 4 4 5 1 3 3 1 2 3 3 2 1 1 2 3 2 3 2 3 3 3 3 3
 57 2 2 3 4 3 3 4 3 4 3 3 4 2 2 3 3 3 3 3 5 3 4 4 3 4 3 4 4 2 2 2 3 4 3 2 3 3 3 3 3
 58 3 1 4 3 3 3 3 2 2 3 3 3 3 1 2 2 3 4 4 3 4 3 3 2 2 1 1 2 3 1 2 4 1 2 3 4 2 1 4 3
 59 3 1 4 3 3 1 3 2 2 3 3 3 3 1 3 3 3 5 3 1 2 5 5 5 4 4 4 3 3 2 2 2 5 5 5 3 1 2 2 1
 60 3 3 4 4 3 3 2 2 2 3 3 2 3 4 5 4 4 5 4 4 3 3 2 2 2 3 3 2 3 3 2 2 3 2 3 5 4 3 4 4
 61 2 2 2 3 3 3 4 4 3 5 4 4 2 5 3 1 1 3 1 1 4 1 3 2 2 3 4 4 4 3 5 1 3 3 3 3 3 3 3
 62 3 5 2 5 1 4 4 4 3 5 4 2 3 3 3 3 3 3 3 3 3 1 1 1 3 1 3 4 2 3 3 3 2 2 1 2 2 3 4 4
 63 1 1 1 2 1 1 3 4 3 3 5 2 3 3 2 1 1 2 1 1 3 3 3 3 3 3 3 2 3 1 3 4 3 4 2 3 3 3 5 3
 64 3 3 3 3 3 4 3 2 3 3 2 2 2 3 4 2 2 4 2 2 1 3 3 2 1 2 3 2 3 3 1 3 3 4 2 5 4 4 5 4
 65 3 3 3 3 3 3 2 3 3 3 3 4 3 5 2 3 1 2 3 1 3 3 3 2 3 3 2 3 4 3 2 3 2 3 3 3 1 1 3 1
 66 4 2 1 4 3 4 3 1 1 1 2 4 3 4 4 2 4 2 2 2 3 3 3 4 4 3 5 4 3 3 4 3 5 4 3 4 3 4 3 4
 67 3 1 2 2 1 4 3 3 3 3 3 3 3 3 4 3 4 3 5 2 5 1 4 4 4 3 5 4 3 3 4 3 4 4 4 3 4 3 3 3
 68 5 4 3 4 4 5 1 3 3 1 2 3 1 3 3 3 4 1 3 2 2 3 4 4 2 2 3 4 3 3 4 3 4 3 3 3 3 3 1 3
 69 2 3 3 2 1 2 1 3 3 2 1 2 3 2 3 3 4 4 3 3 2 2 2 3 3 2 2 2 2 3 2 2 3 3 3 5 3 3 3 1
 70 3 3 4 3 5 4 3 4 3 3 2 3 1 3 3 3 3 4 3 4 3 4 3 3 3 3 3 3 3 2 4 1 3 2 2 3 4 4 4 3
 71 1 1 3 3 1 4 3 3 2 5 3 3 2 2 2 3 3 2 2 2 3 4 3 3 2 1 4 4 3 4 3 3 3 3 2 3 4 3 4 2
 72 1 1 1 2 1 4 3 3 3 2 3 3 1 1 2 4 3 3 3 1 2 2 2 2 3 2 2 4 3 2 3 5 1 3 3 4 4 4 4 3
 73
 74 3 4 4 5 4 4 4 5 5 4 3 4 5 3 4 4 3 4 4 5 4 4 3 5 4 4 3 4 4 4 4 3 4 4 5 3 4 4 5 5
 75 3 3 5 3 5 4 3 4 4 5 4 4 4 4 5 4 5 4 4 3 3 3 5 5 4 3 3 4 3 3 5 3 4 3 3 5 4 3 3 5
 76 3 4 4 5 4 4 4 4 5 5 4 3 4 5 3 4 4 3 4 4 5 4 4 3 5 4 4 3 4 4 4 4 3 4 4 5 3 4 4 4
 77 3
 78 1 1 1 2 1 4 3 3 3 2 3 3 1 1 2 4 3 3 3 1 2 2 2 2 3 2 2 4 3 2 3 5 1 3 3 4 4 4 4 3
 79 1 1 3 3 1 4 3 3 2 5 3 3 2 2 2 3 3 2 2 2 3 4 3 3 2 1 4 4 3 4 3 3 3 3 2 3 4 3 4 2
 80 4 4 5 1 3 3 1 2 3 1 3 3 3 5 3 5 4 3 4 4 5 2 1 4 3 3 3 2 3 3 1 1 2 1 3 3 1 4 3 3
 81 2 1 2 1 3 3 2 1 2 3 2 3 4 4 5 4 4 4 4 4 5 5 5 4 3 4 3 3 2 3 1 3 3 3 3 4 3 4 4 3 2

82 3 5 4 3 4 3 3 2 3 1 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 1 4 3 3 2 5 3 3 2 2 2 3 3 2 2 2 3 4 5



Data Analisis Regresi Variabel Kepemimpinan Transformatif

NO	X1	X2	X3	X4	NO	X1	X2	X3	X4	NO	X1	X2	X3	X4	NO	X1	X2	X3	X4	NO	X1	X2	X3	X4					
1	4	4	5	3	139	2	3	3	3	277	3	3	3	5	415	3	2	3	3	553	3	2	3	1	691	3	3	3	3
2	3	4	3	4	140	2	4	4	3	278	3	3	2	1	416	4	3	2	3	554	4	3	3	3	692	3	3	5	3
3	3	3	3	2	141	1	3	3	4	279	3	3	3	3	417	4	4	2	1	555	4	3	4	3	693	4	5	2	4
4	4	4	5	3	142	1	3	5	2	280	3	3	3	1	418	3	4	4	3	556	3	3	1	2	694	4	3	3	3
5	3	5	3	4	143	3	2	3	2	281	3	4	4	4	419	4	3	2	3	557	3	3	4	1	695	4	3	3	5
6	2	1	3	3	144	2	4	1	1	282	3	4	2	1	420	5	3	4	3	558	2	4	3	4	696	2	3	4	2

7	3	1	3	3	145	5	2	1	3	283	3	3	5	5	421	2	3	2	3	559	4	1	4	3	697	3	3	2	3
8	2	3	5	2	146	1	2	3	4	284	3	3	3	1	422	3	3	3	2	560	4	3	3	2	698	3	4	4	1
9	2	3	4	2	147	3	2	3	3	285	4	3	2	1	423	5	4	3	3	561	3	1	3	3	699	3	1	3	3
10	3	3	3	3	148	3	4	3	3	286	5	3	5	3	424	5	4	3	3	562	3	2	3	4	700	3	3	4	3
11	3	3	3	3	149	2	4	3	3	287	1	3	3	3	425	4	5	2	4	563	2	1	2	1	701	3	1	5	3
12	4	4	4	5	150	1	3	1	3	288	3	2	2	3	426	3	2	2	3	564	3	4	5	3	702	1	2	4	1
13	1	3	1	3	151	4	3	3	3	289	1	5	5	3	427	2	3	3	2	565	3	4	5	3	703	3	1	4	3
14	3	3	3	3	152	3	2	2	2	290	3	2	4	3	428	5	2	1	3	566	1	4	3	3	704	3	5	5	1
15	3	3	1	2	153	3	3	3	1	291	4	3	3	3	429	3	3	3	3	567	1	4	2	3	705	4	3	2	3
16	3	2	2	4	154	1	3	4	3	292	5	2	3	3	430	4	2	2	1	568	3	3	3	4	706	3	3	3	3
17	2	1	1	4	155	1	3	2	5	293	2	4	3	2	431	4	4	2	3	569	3	3	4	4	707	5	2	3	3
18	2	2	2	5	156	3	3	3	3	294	3	4	3	3	432	5	2	3	3	570	3	3	2	4	708	2	3	3	3
19	3	3	3	2	157	4	4	4	3	295	1	3	3	4	433	3	4	5	4	571	3	3	3	3	709	3	3	2	4
20	3	3	3	5	158	3	4	3	3	296	3	3	3	3	434	3	2	3	1	572	4	3	3	4	710	1	3	3	4
21	4	3	3	3	159	4	3	4	4	297	2	2	3	3	435	4	2	3	4	573	3	5	3	4	711	3	3	3	3
22	3	3	1	3	160	3	3	3	3	298	4	4	5	3	436	1	3	1	3	574	4	4	4	3	712	3	3	2	3
23	4	2	3	3	161	1	3	2	5	299	3	4	5	3	437	3	3	2	3	575	3	3	3	3	713	3	3	3	3
24	1	4	3	4	162	1	3	4	3	300	3	2	3	4	438	2	1	2	3	576	3	3	2	4	714	1	1	3	3
25	3	4	3	4	163	4	3	2	1	301	3	4	3	4	439	2	3	3	3	577	3	3	4	4	715	3	1	3	3
26	2	5	3	4	164	1	3	5	3	302	3	3	3	3	440	3	3	3	4	578	1	4	3	1	716	2	3	1	2
27	4	2	3	3	165	5	3	1	2	303	3	3	1	3	441	5	4	3	3	579	2	4	3	4	717	4	3	4	5
28	3	5	4	1	166	1	2	1	2	304	3	4	3	3	442	3	1	2	3	580	3	3	5	2	718	2	3	1	5
29	2	4	2	1	167	5	3	3	3	305	4	3	1	3	443	3	4	3	3	581	5	4	2	1	719	3	1	3	2
30	2	4	3	3	168	4	3	3	3	306	4	2	3	3	444	3	3	1	2	582	3	3	5	2	720	3	4	1	3
31	2	3	3	3	169	4	3	3	4	307	3	1	2	2	445	3	4	3	1	583	4	3	3	3	721	4	3	2	3
32	3	3	3	2	170	5	3	3	3	308	3	1	5	5	446	3	4	3	2	584	4	4	3	4	722	2	4	3	4
33	5	4	2	1	171	5	2	2	2	309	4	4	2	2	447	1	5	4	3	585	3	3	5	2	723	2	3	3	2
34	5	4	5	4	172	2	2	2	1	310	3	5	2	3	448	3	5	3	3	586	3	3	4	2	724	2	4	3	4
35	4	5	2	2	173	3	2	2	1	311	5	3	1	2	449	3	3	5	3	587	3	3	2	2	725	3	1	4	3

36	3	2	3	2	174	5	4	3	4	312	2	3	3	4	450	3	1	3	3	588	3	2	2	2	726	3	3	2	4
37	2	3	3	1	175	5	4	3	4	313	3	3	2	4	451	3	3	2	2	589	4	3	2	2	727	3	1	3	5
38	5	2	3	1	176	5	4	3	2	314	3	5	2	3	452	4	3	3	4	590	4	3	2	3	728	3	2	3	5
39	3	3	3	3	177	2	2	3	2	315	4	4	4	4	453	3	4	3	4	591	2	3	5	4	729	3	3	4	3
40	4	2	3	1	178	3	3	3	3	316	2	3	4	4	454	3	4	3	5	592	3	1	3	3	730	1	2	3	3
41	4	4	3	3	179	5	1	1	1	317	4	3	4	3	455	3	3	3	2	593	3	3	5	3	731	3	5	3	3
42	5	2	1	1	180	3	3	3	3	318	2	2	3	3	456	2	2	4	5	594	1	1	1	3	732	3	3	3	1
43	3	4	3	3	181	3	3	3	3	319	3	3	3	2	457	1	5	3	4	595	3	3	3	3	733	3	3	2	3
44	3	2	4	3	182	3	4	3	1	320	3	2	3	3	458	2	4	2	4	596	1	3	3	1	734	3	3	3	4
45	4	2	4	3	183	4	3	4	1	321	2	1	2	3	459	3	2	3	3	597	3	4	3	3	735	2	2	3	4
46	1	3	3	1	184	2	5	2	3	322	3	3	3	3	460	3	2	3	3	598	3	1	3	4	736	3	3	3	4
47	3	3	3	2	185	2	3	2	2	323	5	3	5	4	461	3	1	3	4	599	5	4	3	4	737	3	3	3	3
48	2	1	2	2	186	4	1	1	3	324	3	4	5	3	462	3	1	3	4	600	2	3	2	1	738	5	4	4	5
49	2	3	4	4	187	1	1	3	2	325	5	5	3	4	463	2	3	2	5	601	5	4	3	3	739	4	4	3	3
50	3	3	4	4	188	3	3	4	3	326	3	3	3	3	464	4	2	3	2	602	1	3	1	4	740	5	4	4	4
51	5	4	3	2	189	3	3	3	3	327	2	1	2	3	465	4	5	3	3	603	3	3	2	4	741	3	3	3	2
52	5	5	3	2	190	3	1	2	4	328	3	2	3	3	466	5	1	3	2	604	3	3	3	4	742	3	3	3	4
53	3	4	2	2	191	4	1	2	4	329	1	5	4	1	467	4	3	3	3	605	3	2	4	2	743	2	2	3	4
54	3	2	3	1	192	2	3	2	4	330	1	4	3	3	468	2	3	3	2	606	3	3	4	3	744	3	4	3	3
55	1	2	3	3	193	2	2	3	4	331	3	3	3	3	469	4	2	3	3	607	3	3	4	1	745	2	4	3	3
56	2	2	1	2	194	1	3	3	2	332	3	1	3	3	470	2	1	3	1	608	2	3	2	3	746	3	3	3	4
57	2	3	3	2	195	3	4	1	1	333	3	3	3	2	471	2	4	3	3	609	3	1	2	3	747	3	3	3	2
58	3	3	4	2	196	2	3	3	3	334	3	3	4	3	472	3	3	3	3	610	3	3	1	4	748	4	2	3	3
59	3	3	2	2	197	2	3	2	2	335	3	3	4	3	473	3	2	1	4	611	4	1	3	3	749	4	3	2	4
60	3	3	3	2	198	3	2	2	2	336	3	3	3	2	474	1	3	4	3	612	4	3	3	5	750	4	3	3	3
61	2	4	4	5	199	4	3	2	2	337	4	3	4	2	475	3	4	3	5	613	2	5	1	3	751	4	2	3	3
62	3	4	3	3	200	4	3	4	5	338	3	3	3	3	476	3	1	3	3	614	4	2	2	1	752	4	3	4	3
63	1	5	3	3	201	2	3	3	3	339	3	3	3	3	477	4	3	1	2	615	4	1	3	1	753	3	3	2	1
64	3	2	1	1	202	3	1	2	4	340	4	5	3	2	478	1	1	3	3	616	4	1	3	3	754	3	2	3	2

65	3	3	3	2	203	3	3	2	3	341	4	5	3	2	479	4	2	2	5	617	2	3	3	3	755	5	3	3	3
66	4	2	3	4	204	1	1	2	1	342	2	3	4	4	480	3	3	3	3	618	3	2	3	1	756	5	3	3	3
67	3	3	5	4	205	3	3	4	3	343	3	3	4	4	481	4	2	3	4	619	1	4	4	1	757	3	3	3	4
68	5	2	2	4	206	1	3	2	3	344	3	3	3	3	482	4	3	3	4	620	3	3	2	3	758	3	1	3	3
69	2	1	2	2	207	3	4	4	3	345	1	1	3	1	483	5	3	2	3	621	3	3	3	2	759	3	4	4	4
70	3	2	4	4	208	3	1	2	3	346	3	3	3	3	484	2	3	2	5	622	4	3	4	3	760	1	1	1	1
71	1	3	3	3	209	5	4	3	2	347	3	1	3	2	485	4	3	3	3	623	3	3	3	4	761	3	3	3	3
72	1	3	2	3	210	2	3	3	3	348	4	3	3	2	486	4	3	1	3	624	5	3	3	3	762	3	1	1	2
73	3	3	3	3	211	5	4	4	3	349	3	2	2	2	487	4	4	2	4	625	3	4	2	3	763	4	2	2	4
74	3	3	4	4	212	1	3	2	3	350	3	5	5	3	488	3	3	3	3	626	1	4	4	2	764	4	3	1	3
75	3	4	3	5	213	3	3	2	1	351	3	2	2	2	489	4	4	4	3	627	1	3	2	3	765	2	3	5	2
76	3	4	5	4	214	3	3	2	3	352	4	2	3	3	490	4	4	3	5	628	3	3	2	3	766	3	3	3	2
77	3	3	3	3	215	3	2	3	4	353	3	1	2	2	491	4	4	4	5	629	3	4	2	3	767	3	4	3	2
78	1	3	2	3	216	3	3	3	4	354	3	3	4	3	492	3	3	3	3	630	1	3	4	1	768	1	2	2	5
79	1	3	3	3	217	3	3	3	3	355	3	2	4	3	493	4	4	2	4	631	1	5	4	3	769	3	3	3	5
80	4	3	5	1	218	3	4	3	3	356	3	2	3	3	494	4	3	1	3	632	3	2	3	1	770	1	3	3	3
81	2	2	5	3	219	2	5	3	4	357	2	2	3	3	495	3	5	3	3	633	3	3	3	3	771	2	2	3	3
82	3	3	3	2	220	3	4	1	1	358	5	3	2	4	496	3	4	3	3	634	4	3	5	3	772	1	3	3	3
83	3	2	2	1	221	1	4	3	3	359	2	2	4	3	497	3	3	2	2	635	3	4	3	2	773	5	3	3	1
84	4	4	3	5	222	2	5	3	2	360	3	3	4	3	498	2	1	3	3	636	3	2	3	1	774	3	3	3	3
85	4	4	3	4	223	3	2	4	4	361	4	3	2	1	499	3	3	5	3	637	3	4	2	3	775	3	1	1	1
86	4	3	3	4	224	4	3	3	1	362	4	4	3	3	500	3	4	3	3	638	3	3	4	3	776	4	4	1	3
87	4	4	3	5	225	4	3	5	5	363	3	4	2	3	501	3	4	2	3	639	2	4	2	1	777	4	1	3	2
88	4	3	1	2	226	4	3	2	3	364	3	2	3	4	502	3	3	5	3	640	2	5	3	2	778	3	3	3	5
89	3	3	2	3	227	2	2	3	3	365	5	2	3	2	503	3	3	4	3	641	2	5	2	3	779	3	4	3	2
90	3	2	2	3	228	2	3	1	2	366	5	3	4	3	504	3	3	3	3	642	4	3	4	3	780	5	4	1	2
91	3	4	4	3	229	1	3	3	3	367	3	1	1	2	505	4	2	3	3	643	4	3	4	3	781	5	5	4	1
92	3	4	4	3	230	3	2	3	3	368	3	3	3	3	506	3	3	3	2	644	4	2	2	3	782	3	2	3	3
93	4	3	2	3	231	3	3	3	2	369	3	2	5	2	507	3	3	3	2	645	2	4	2	4	783	3	3	4	2

94	2	3	2	2	232	1	3	3	5	370	1	2	3	3	508	1	3	5	4	646	3	2	3	1	784	3	2	3	2
95	4	2	2	2	233	2	3	4	4	371	3	3	3	4	509	4	3	5	4	647	1	2	4	4	785	1	3	3	2
96	1	3	1	3	234	3	1	4	4	372	3	5	5	2	510	4	3	3	3	648	3	3	4	3	786	3	2	4	3
97	3	3	3	3	235	3	3	2	3	373	4	3	4	2	511	1	3	1	1	649	3	1	4	3	787	1	4	3	2
98	3	1	2	1	236	4	1	4	3	374	4	3	2	2	512	3	3	3	3	650	3	4	2	3	788	3	2	2	3
99	3	3	2	3	237	3	2	3	3	375	2	1	2	2	513	3	3	3	2	651	4	4	3	4	789	2	4	1	3
100	2	4	2	4	238	1	1	2	1	376	3	2	2	2	514	4	3	4	4	652	3	2	4	3	790	5	2	1	4
101	2	2	2	5	239	3	3	3	3	377	3	2	3	2	515	2	1	4	4	653	3	3	4	4	791	2	2	4	4
102	3	3	2	2	240	4	5	3	4	378	1	3	3	4	516	5	4	3	4	654	3	3	3	3	792	2	3	5	2
103	3	4	5	5	241	5	4	5	4	379	3	3	3	2	517	2	3	2	1	655	5	4	4	4	793	1	3	3	2
104	1	3	3	2	242	4	4	4	3	380	1	3	3	3	518	2	3	5	3	656	4	4	4	3	794	3	1	3	3
105	3	3	3	2	243	3	3	3	3	381	2	2	4	3	519	1	1	4	4	657	4	3	3	4	795	2	3	3	1
106	2	1	1	2	244	1	1	2	1	382	1	3	4	3	520	3	3	2	4	658	3	3	3	5	796	2	3	5	3
107	2	3	3	2	245	3	2	3	3	383	5	1	5	2	521	3	2	2	3	659	3	3	4	4	797	2	4	4	2
108	2	4	3	2	246	5	3	1	2	384	5	3	2	2	522	4	4	1	3	660	3	2	4	3	798	3	1	3	2
109	2	5	1	4	247	2	4	4	3	385	3	3	3	3	523	4	4	1	2	661	2	3	2	4	799	5	4	3	3
110	2	2	3	4	248	4	3	4	3	386	3	4	2	1	524	3	4	3	3	662	1	4	2	4	800	4	3	4	5
111	5	5	4	3	249	4	1	4	4	387	2	3	3	3	525	2	1	2	3	663	2	3	3	3	801	3	4	1	1
112	5	3	1	1	250	3	4	3	1	388	3	5	2	2	526	5	3	5	1	664	3	3	3	2	802	3	4	3	1
113	4	3	3	3	251	2	3	3	1	389	3	3	4	2	527	3	3	1	3	665	3	4	3	2	803	3	5	1	3
114	4	3	3	2	252	2	3	3	3	390	3	2	2	3	528	4	3	3	4	666	4	3	3	2	804	3	5	2	3
115	4	2	3	3	253	3	4	3	1	391	3	3	4	5	529	4	4	3	2	667	4	3	3	2	805	3	3	1	3
116	3	3	2	1	254	2	2	3	3	392	3	5	2	3	530	2	5	2	3	668	3	4	3	2	806	3	1	2	1
117	3	3	4	5	255	3	2	1	1	393	3	3	2	3	531	4	3	1	4	669	2	2	4	3	807	3	4	3	4
118	1	3	2	1	256	3	2	3	3	394	1	3	3	1	532	4	5	4	3	670	3	2	3	3	808	5	1	3	3
119	4	3	2	3	257	3	3	4	3	395	1	2	3	2	533	3	1	3	3	671	3	2	2	2	809	5	3	3	4
120	4	3	3	2	258	3	3	4	3	396	3	4	1	2	534	3	3	2	1	672	3	4	3	2	810	3	1	1	3
121	1	3	4	3	259	4	3	3	4	397	3	2	3	3	535	2	3	3	3	673	3	4	3	2	811	3	2	3	4
122	3	3	4	3	260	2	3	3	3	398	3	4	4	3	536	3	3	2	4	674	3	3	5	4	812	3	1	3	1

123	3	3	3	2	261	1	3	4	3	399	1	4	4	3	537	3	3	3	5	675	4	3	2	3	813	1	2	3	4
124	4	3	4	2	262	1	1	1	1	400	4	3	2	3	538	1	3	3	2	676	5	5	1	4	814	3	2	3	3
125	2	1	3	3	263	3	3	3	3	401	1	3	3	3	539	3	2	4	5	677	1	3	1	1	815	1	2	3	3
126	5	4	3	3	264	2	3	2	3	402	5	3	3	2	540	4	3	2	3	678	3	3	3	3	816	2	3	3	1
127	2	3	3	2	265	3	4	4	3	403	1	2	2	2	541	2	1	3	3	679	1	2	2	2	817	3	4	2	3
128	2	3	3	3	266	2	3	1	1	404	1	2	3	3	542	3	2	3	3	680	3	4	4	3	818	5	2	4	2
129	1	1	2	2	267	3	5	5	3	405	3	3	3	3	543	4	3	3	2	681	4	2	3	2	819	2	1	2	3
130	3	3	2	2	268	3	2	3	1	406	4	4	4	5	544	3	4	3	3	682	5	3	3	2	820	3	3	3	3
131	3	2	2	2	269	4	3	3	3	407	5	5	4	3	545	3	4	3	3	683	2	2	3	2	821	4	5	4	5
132	4	4	4	3	270	1	1	2	3	408	4	3	5	4	546	1	4	2	3	684	3	4	3	2	822	5	3	3	5
133	4	4	4	3	271	3	3	3	3	409	3	3	3	3	547	3	2	3	3	685	1	4	3	3	823	5	4	4	4
134	3	4	4	3	272	2	3	3	3	410	1	2	3	3	548	4	2	3	3	686	3	2	4	3	824	3	3	3	3
135	3	3	2	3	273	4	3	3	2	411	1	2	2	2	549	5	1	3	3	687	2	2	4	3	825	2	1	2	3
136	2	3	3	3	274	1	1	3	3	412	3	3	3	3	550	3	3	1	3	688	4	2	3	3	826	5	2	4	2
137	5	4	1	1	275	5	3	1	4	413	3	5	4	4	551	3	3	3	3	689	3	4	3	3	827	1	4	3	3
138	4	2	3	3	276	3	1	4	3	414	4	3	3	2	552	1	1	1	5	690	3	4	4	1	828	3	5	1	2
																									829	1	3	2	5
																									830	2	3	1	3

Data Analisis Regresi Variabel Kepemimpinan Transformatif terhadap kepuasan kerja

NO	X1	X2	X3	X4	Y1	NO	X1	X2	X3	X4	Y1	NO	X1	X2	X3	X4	Y1	NO	X1	X2	X3	X4	Y1
1	4	4	5	3	3	416	4	3	2	3	4	831	4	1246			3	1661				3	
2	3	4	3	4	3	417	4	4	2	1	3	832	2	1247			2	1662				1	
3	3	3	3	2	3	418	3	4	4	3	3	833	2	1248			2	1663				1	
4	4	4	5	3	3	419	4	3	2	3	4	834	3	1249			3	1664				4	
5	3	5	3	4	2	420	5	3	4	3	5	835	3	1250			4	1665				4	
6	2	1	3	3	3	421	2	3	2	3	3	836	3	1251			2	1666				2	
7	3	1	3	3	2	422	3	3	3	2	3	837	3	1252			3	1667				4	
8	2	3	5	2	3	423	5	4	3	3	5	838	2	1253			2	1668				3	
9	2	3	4	2	3	424	5	4	3	3	3	839	3	1254			5	1669				2	
10	3	3	3	3	3	425	4	5	2	4	4	840	3	1255			3	1670				1	
11	3	3	3	3	3	426	3	2	2	3	3	841	2	1256			3	1671				3	
12	4	4	4	5	1	427	2	3	3	2	5	842	3	1257			2	1672				3	
13	1	3	1	3	1	428	5	2	1	3	1	843	1	1258			1	1673				1	
14	3	3	3	3	3	429	3	3	3	3	3	844	3	1259			3	1674				3	
15	3	3	1	2	3	430	4	2	2	1	3	845	1	1260			1	1675				2	
16	3	2	2	4	1	431	4	4	2	3	4	846	1	1261			3	1676				3	
17	2	1	1	4	1	432	5	2	3	3	4	847	3	1262			4	1677				1	
18	2	2	2	5	2	433	3	4	5	4	3	848	1	1263			5	1678				3	
19	3	3	3	2	4	434	3	2	3	1	4	849	4	1264			3	1679				4	
20	3	3	3	5	4	435	4	2	3	4	5	850	5	1265			3	1680				5	
21	4	3	3	3	4	436	1	3	1	3	3	851	5	1266			3	1681				3	
22	3	3	1	3	1	437	3	3	2	3	3	852	4	1267			3	1682				1	
23	4	2	3	3	4	438	2	1	2	3	1	853	4	1268			2	1683				3	
24	1	4	3	4	3	439	2	3	3	3	3	854	2	1269			3	1684				4	
25	3	4	3	4	4	440	3	3	3	4	3	855	2	1270			3	1685				5	
26	2	5	3	4	4	441	5	4	3	3	3	856	2	1271			3	1686				2	

27	4	2	3	3	5	442	3	1	2	3	1	857	4	1272	3	1687	5
28	3	5	4	1	5	443	3	4	3	3	3	858	4	1273	1	1688	3
29	2	4	2	1	3	444	3	3	1	2	1	859	3	1274	4	1689	3
30	2	4	3	3	1	445	3	4	3	1	3	860	3	1275	3	1690	3
31	2	3	3	3	4	446	3	4	3	2	3	861	5	1276	2	1691	2
32	3	3	3	2	1	447	1	5	4	3	3	862	3	1277	3	1692	3
33	5	4	2	1	2	448	3	5	3	3	3	863	3	1278	3	1693	3
34	5	4	5	4	3	449	3	3	5	3	4	864	3	1279	4	1694	4
35	4	5	2	2	4	450	3	1	3	3	4	865	3	1280	2	1695	3
36	3	2	3	2	1	451	3	3	2	2	3	866	4	1281	5	1696	1
37	2	3	3	1	3	452	4	3	3	4	3	867	3	1282	3	1697	3
38	5	2	3	1	3	453	3	4	3	4	1	868	3	1283	2	1698	3
39	3	3	3	3	4	454	3	4	3	5	3	869	3	1284	2	1699	4
40	4	2	3	1	2	455	3	3	3	2	4	870	1	1285	2	1700	4
41	4	4	3	3	5	456	2	2	4	5	2	871	4	1286	2	1701	3
42	5	2	1	1	2	457	1	5	3	4	3	872	3	1287	2	1702	2
43	3	4	3	3	2	458	2	4	2	4	4	873	3	1288	5	1703	5
44	3	2	4	3	1	459	3	2	3	3	3	874	1	1289	3	1704	4
45	4	2	4	3	3	460	3	2	3	3	3	875	3	1290	3	1705	2
46	1	3	3	1	3	461	3	1	3	4	1	876	2	1291	1	1706	2
47	3	3	3	2	4	462	3	1	3	4	3	877	4	1292	3	1707	1
48	2	1	2	2	4	463	2	3	2	5	4	878	4	1293	3	1708	1
49	2	3	4	4	3	464	4	2	3	2	5	879	4	1294	1	1709	3
50	3	3	4	4	2	465	4	5	3	3	2	880	1	1295	3	1710	2
51	5	4	3	2	5	466	5	1	3	2	5	881	3	1296	4	1711	5
52	5	5	3	2	3	467	4	3	3	3	3	882	3	1297	1	1712	1
53	3	4	2	2	4	468	2	3	3	2	3	883	3	1298	3	1713	3
54	3	2	3	1	4	469	4	2	3	3	3	884	4	1299	3	1714	3

55	1	2	3	3	2	470	2	1	3	1	2	885	5	1300	3	1715	2
56	2	2	1	2	4	471	2	4	3	3	3	886	3	1301	2	1716	1
57	2	3	3	2	4	472	3	3	3	3	3	887	5	1302	4	1717	4
58	3	3	4	2	3	473	3	2	1	4	3	888	1	1303	2	1718	3
59	3	3	2	2	3	474	1	3	4	3	3	889	3	1304	2	1719	2
60	3	3	3	2	2	475	3	4	3	5	3	890	3	1305	3	1720	3
61	2	4	4	5	3	476	3	1	3	3	3	891	3	1306	4	1721	2
62	3	4	3	3	3	477	4	3	1	2	3	892	3	1307	4	1722	3
63	1	5	3	3	1	478	1	1	3	3	3	893	3	1308	3	1723	3
64	3	2	1	1	3	479	4	2	2	5	3	894	2	1309	4	1724	4
65	3	3	3	2	4	480	3	3	3	3	1	895	3	1310	3	1725	2
66	4	2	3	4	2	481	4	2	3	4	4	896	1	1311	3	1726	3
67	3	3	5	4	3	482	4	3	3	4	3	897	2	1312	3	1727	3
68	5	2	2	4	4	483	5	3	2	3	3	898	3	1313	3	1728	3
69	2	1	2	2	3	484	2	3	2	5	1	899	4	1314	2	1729	3
70	3	2	4	4	3	485	4	3	3	3	3	900	4	1315	2	1730	3
71	1	3	3	3	3	486	4	3	1	3	3	901	4	1316	3	1731	3
72	1	3	2	3	2	487	4	4	2	4	4	902	4	1317	3	1732	3
73	3	3	3	3	3	488	3	3	3	3	3	903	3	1318	3	1733	3
74	3	3	4	4	4	489	4	4	4	3	4	904	5	1319	4	1734	5
75	3	4	3	5	3	490	4	4	3	5	4	905	4	1320	4	1735	3
76	3	4	5	4	4	491	4	4	4	5	4	906	5	1321	4	1736	5
77	3	3	3	3	3	492	3	3	3	3	3	907	3	1322	3	1737	3
78	1	3	2	3	2	493	4	4	2	4	4	908	4	1323	3	1738	3
79	1	3	3	3	3	494	4	3	1	3	3	909	4	1324	3	1739	3
80	4	3	5	1	4	495	3	5	3	3	3	910	2	1325	4	1740	1
81	2	2	5	3	2	496	3	4	3	3	4	911	3	1326	3	1741	3
82	3	3	3	2	2	497	3	3	2	2	4	912	3	1327	3	1742	3

83	3	2	2	1	1	498	2	1	3	3	3	913	3	1328	3	1743	4
84	4	4	3	5	3	499	3	3	5	3	4	914	5	1329	3	1744	4
85	4	4	3	4	1	500	3	4	3	3	3	915	3	1330	4	1745	2
86	4	3	3	4	1	501	3	4	2	3	3	916	3	1331	3	1746	2
87	4	4	3	5	3	502	3	3	5	3	4	917	5	1332	4	1747	4
88	4	3	1	2	2	503	3	3	4	3	5	918	4	1333	4	1748	5
89	3	3	2	3	1	504	3	3	3	3	3	919	3	1334	3	1749	2
90	3	2	2	3	3	505	4	2	3	3	3	920	3	1335	3	1750	4
91	3	4	4	3	3	506	3	3	3	2	3	921	4	1336	2	1751	4
92	3	4	4	3	3	507	3	3	3	2	3	922	3	1337	3	1752	3
93	4	3	2	3	3	508	1	3	5	4	4	923	5	1338	4	1753	3
94	2	3	2	2	2	509	4	3	5	4	3	924	3	1339	3	1754	4
95	4	2	2	2	3	510	4	3	3	3	3	925	4	1340	3	1755	4
96	1	3	1	3	1	511	1	3	1	1	1	926	1	1341	1	1756	1
97	3	3	3	3	3	512	3	3	3	3	3	927	3	1342	3	1757	3
98	3	1	2	1	2	513	3	3	3	2	2	928	2	1343	1	1758	3
99	3	3	2	3	1	514	4	3	4	4	4	929	4	1344	4	1759	4
100	2	4	2	4	3	515	2	1	4	4	3	930	4	1345	3	1760	1
101	2	2	2	5	2	516	5	4	3	4	5	931	3	1346	5	1761	5
102	3	3	2	2	3	517	2	3	2	1	4	932	4	1347	3	1762	4
103	3	4	5	5	4	518	2	3	5	3	5	933	5	1348	5	1763	5
104	1	3	3	2	4	519	1	1	4	4	3	934	3	1349	4	1764	3
105	3	3	3	2	3	520	3	3	2	4	2	935	4	1350	3	1765	3
106	2	1	1	2	3	521	3	2	2	3	1	936	2	1351	2	1766	1
107	2	3	3	2	2	522	4	4	1	3	3	937	3	1352	4	1767	1
108	2	4	3	2	3	523	4	4	1	2	2	938	3	1353	4	1768	3
109	2	5	1	4	3	524	3	4	3	3	2	939	2	1354	3	1769	2
110	2	2	3	4	1	525	2	1	2	3	2	940	3	1355	3	1770	3

111	5	5	4	3	3	526	5	3	5	1	3	941	3	1356	2	1771	4
112	5	3	1	1	4	527	3	3	1	3	2	942	3	1357	4	1772	3
113	4	3	3	3	2	528	4	3	3	4	3	943	1	1358	4	1773	3
114	4	3	3	2	3	529	4	4	3	2	3	944	4	1359	2	1774	2
115	4	2	3	3	4	530	2	5	2	3	4	945	1	1360	3	1775	3
116	3	3	2	1	4	531	4	3	1	4	4	946	3	1361	2	1776	3
117	3	3	4	5	4	532	4	5	4	3	2	947	4	1362	3	1777	4
118	1	3	2	1	3	533	3	1	3	3	2	948	4	1363	3	1778	5
119	4	3	2	3	1	534	3	3	2	1	3	949	5	1364	4	1779	1
120	4	3	3	2	3	535	2	3	3	3	3	950	3	1365	3	1780	3
121	1	3	4	3	1	536	3	3	2	4	3	951	3	1366	3	1781	3
122	3	3	4	3	3	537	3	3	3	5	4	952	4	1367	3	1782	3
123	3	3	3	2	3	538	1	3	3	2	3	953	1	1368	4	1783	3
124	4	3	4	2	5	539	3	2	4	5	5	954	4	1369	2	1784	3
125	2	1	3	3	2	540	4	3	2	3	3	955	3	1370	2	1785	2
126	5	4	3	3	5	541	2	1	3	3	1	956	4	1371	1	1786	3
127	2	3	3	2	1	542	3	2	3	3	1	957	3	1372	3	1787	1
128	2	3	3	3	3	543	4	3	3	2	3	958	3	1373	4	1788	2
129	1	1	2	2	3	544	3	4	3	3	3	959	3	1374	3	1789	3
130	3	3	2	2	3	545	3	4	3	3	1	960	2	1375	2	1790	4
131	3	2	2	2	3	546	1	4	2	3	1	961	3	1376	2	1791	4
132	4	4	4	3	3	547	3	2	3	3	3	962	3	1377	2	1792	4
133	4	4	4	3	2	548	4	2	3	3	2	963	3	1378	3	1793	2
134	3	4	4	3	3	549	5	1	3	3	3	964	1	1379	3	1794	2
135	3	3	2	3	3	550	3	3	1	3	4	965	3	1380	1	1795	1
136	2	3	3	3	4	551	3	3	3	3	3	966	1	1381	3	1796	3
137	5	4	1	1	4	552	1	1	1	5	3	967	3	1382	2	1797	3
138	4	2	3	3	2	553	3	2	3	1	2	968	5	1383	2	1798	1

139	2	3	3	3	4	554	4	3	3	3	3	969	2	1384	2	1799	2
140	2	4	4	3	4	555	4	3	4	3	3	970	1	1385	4	1800	3
141	1	3	3	4	4	556	3	3	1	2	3	971	1	1386	3	1801	3
142	1	3	5	2	2	557	3	3	4	1	1	972	3	1387	2	1802	3
143	3	2	3	2	3	558	2	4	3	4	3	973	2	1388	2	1803	3
144	2	4	1	1	1	559	4	1	4	3	1	974	4	1389	2	1804	4
145	5	2	1	3	3	560	4	3	3	2	3	975	3	1390	4	1805	2
146	1	2	3	4	3	561	3	1	3	3	3	976	3	1391	2	1806	3
147	3	2	3	3	4	562	3	2	3	4	4	977	3	1392	4	1807	4
148	3	4	3	3	3	563	2	1	2	1	1	978	3	1393	2	1808	3
149	2	4	3	3	5	564	3	4	5	3	4	979	3	1394	3	1809	3
150	1	3	1	3	3	565	3	4	5	3	3	980	4	1395	3	1810	2
151	4	3	3	3	1	566	1	4	3	3	4	981	4	1396	4	1811	4
152	3	2	2	2	1	567	1	4	2	3	3	982	3	1397	2	1812	2
153	3	3	3	1	3	568	3	3	3	4	3	983	3	1398	2	1813	2
154	1	3	4	3	2	569	3	3	4	4	4	984	4	1399	4	1814	4
155	1	3	2	5	2	570	3	3	2	4	5	985	4	1400	4	1815	4
156	3	3	3	3	3	571	3	3	3	3	3	986	3	1401	3	1816	3
157	4	4	4	3	4	572	4	3	3	4	4	987	4	1402	4	1817	4
158	3	4	3	3	3	573	3	5	3	4	4	988	5	1403	4	1818	4
159	4	3	4	4	4	574	4	4	4	3	4	989	3	1404	4	1819	4
160	3	3	3	3	3	575	3	3	3	3	3	990	3	1405	3	1820	3
161	1	3	2	5	2	576	3	3	2	4	5	991	4	1406	4	1821	4
162	1	3	4	3	2	577	3	3	4	4	4	992	4	1407	4	1822	4
163	4	3	2	1	1	578	1	4	3	1	3	993	3	1408	4	1823	3
164	1	3	5	3	2	579	2	4	3	4	3	994	1	1409	3	1824	3
165	5	3	1	2	3	580	3	3	5	2	3	995	3	1410	3	1825	3
166	1	2	1	2	4	581	5	4	2	1	2	996	4	1411	4	1826	3

167	5	3	3	3	3	582	3	3	5	2	2	997	5	1412	4	1827	4
168	4	3	3	3	1	583	4	3	3	3	4	998	3	1413	4	1828	1
169	4	3	3	4	1	584	4	4	3	4	4	999	3	1414	3	1829	1
170	5	3	3	3	3	585	3	3	5	2	2	1000	5	1415	3	1830	4
171	5	2	2	2	4	586	3	3	4	2	1	1001	3	1416	5	1831	5
172	2	2	2	1	3	587	3	3	2	2	1	1002	3	1417	3	1832	3
173	3	2	2	1	2	588	3	2	2	2	3	1003	3	1418	3	1833	4
174	5	4	3	4	4	589	4	3	2	2	2	1004	4	1419	5	1834	4
175	5	4	3	4	4	590	4	3	2	3	2	1005	2	1420	3	1835	3
176	5	4	3	2	3	591	2	3	5	4	4	1006	4	1421	3	1836	3
177	2	2	3	2	2	592	3	1	3	3	3	1007	3	1422	3	1837	4
178	3	3	3	3	1	593	3	3	5	3	3	1008	3	1423	3	1838	4
179	5	1	1	1	1	594	1	1	1	3	1	1009	1	1424	1	1839	1
180	3	3	3	3	3	595	3	3	3	3	3	1010	3	1425	3	1840	3
181	3	3	3	3	1	596	1	3	3	1	1	1011	2	1426	1	1841	2
182	3	4	3	1	2	597	3	4	3	3	3	1012	3	1427	4	1842	4
183	4	3	4	1	2	598	3	1	3	4	1	1013	1	1428	4	1843	2
184	2	5	2	3	2	599	5	4	3	4	5	1014	3	1429	3	1844	3
185	2	3	2	2	3	600	2	3	2	1	3	1015	4	1430	3	1845	4
186	4	1	1	3	4	601	5	4	3	3	5	1016	5	1431	5	1846	5
187	1	1	3	2	5	602	1	3	1	4	4	1017	4	1432	5	1847	3
188	3	3	4	3	3	603	3	3	2	4	2	1018	3	1433	3	1848	3
189	3	3	3	3	3	604	3	3	3	4	3	1019	3	1434	1	1849	3
190	3	1	2	4	3	605	3	2	4	2	3	1020	1	1435	2	1850	1
191	4	1	2	4	2	606	3	3	4	3	1	1021	3	1436	2	1851	3
192	2	3	2	4	4	607	3	3	4	1	3	1022	3	1437	3	1852	1
193	2	2	3	4	4	608	2	3	2	3	3	1023	3	1438	3	1853	3
194	1	3	3	2	5	609	3	1	2	3	4	1024	3	1439	3	1854	3

195	3	4	1	1	2	610	3	3	1	4	1	1025	3	1440	2	1855	3
196	2	3	3	3	5	611	4	1	3	3	4	1026	4	1441	3	1856	3
197	2	3	2	2	4	612	4	3	3	5	3	1027	2	1442	1	1857	4
198	3	2	2	2	4	613	2	5	1	3	4	1028	3	1443	3	1858	4
199	4	3	2	2	3	614	4	2	2	1	4	1029	3	1444	3	1859	3
200	4	3	4	5	3	615	4	1	3	1	5	1030	3	1445	4	1860	3
201	2	3	3	3	4	616	4	1	3	3	5	1031	2	1446	3	1861	4
202	3	1	2	4	4	617	2	3	3	3	3	1032	5	1447	5	1862	4
203	3	3	2	3	3	618	3	2	3	1	3	1033	3	1448	3	1863	2
204	1	1	2	1	1	619	1	4	4	1	3	1034	2	1449	2	1864	3
205	3	3	4	3	3	620	3	3	2	3	4	1035	4	1450	4	1865	3
206	1	3	2	3	4	621	3	3	3	2	3	1036	2	1451	1	1866	1
207	3	4	4	3	5	622	4	3	4	3	5	1037	3	1452	5	1867	3
208	3	1	2	3	2	623	3	3	3	4	2	1038	2	1453	3	1868	1
209	5	4	3	2	3	624	5	3	3	3	3	1039	4	1454	3	1869	2
210	2	3	3	3	1	625	3	4	2	3	1	1040	4	1455	2	1870	1
211	5	4	4	3	3	626	1	4	4	2	3	1041	2	1456	3	1871	5
212	1	3	2	3	2	627	1	3	2	3	3	1042	2	1457	3	1872	3
213	3	3	2	1	4	628	3	3	2	3	3	1043	2	1458	3	1873	3
214	3	3	2	3	3	629	3	4	2	3	1	1044	4	1459	3	1874	4
215	3	2	3	4	3	630	1	3	4	1	3	1045	4	1460	1	1875	4
216	3	3	3	4	3	631	1	5	4	3	1	1046	3	1461	4	1876	3
217	3	3	3	3	3	632	3	2	3	1	3	1047	3	1462	3	1877	3
218	3	4	3	3	4	633	3	3	3	3	3	1048	5	1463	2	1878	5
219	2	5	3	4	4	634	4	3	5	3	3	1049	3	1464	3	1879	5
220	3	4	1	1	4	635	3	4	3	2	3	1050	3	1465	3	1880	3
221	1	4	3	3	2	636	3	2	3	1	4	1051	3	1466	4	1881	3
222	2	5	3	2	3	637	3	4	2	3	4	1052	3	1467	2	1882	3

223	3	2	4	4	3	638	3	3	4	3	3	1053	4	1468	5	1883	1
224	4	3	3	1	3	639	2	4	2	1	3	1054	1	1469	3	1884	3
225	4	3	5	5	3	640	2	5	3	2	3	1055	3	1470	2	1885	1
226	4	3	2	3	3	641	2	5	2	3	3	1056	1	1471	5	1886	3
227	2	2	3	3	1	642	4	3	4	3	3	1057	2	1472	3	1887	2
228	2	3	1	2	3	643	4	3	4	3	2	1058	1	1473	2	1888	5
229	1	3	3	3	3	644	4	2	2	3	5	1059	5	1474	5	1889	2
230	3	2	3	3	4	645	2	4	2	4	2	1060	3	1475	4	1890	2
231	3	3	3	2	3	646	3	2	3	1	3	1061	3	1476	3	1891	1
232	1	3	3	5	5	647	1	2	4	4	2	1062	2	1477	3	1892	3
233	2	3	4	4	2	648	3	3	4	3	4	1063	3	1478	3	1893	2
234	3	1	4	4	3	649	3	1	4	3	4	1064	3	1479	3	1894	2
235	3	3	2	3	1	650	3	4	2	3	3	1065	3	1480	3	1895	2
236	4	1	4	3	3	651	4	4	3	4	3	1066	3	1481	3	1896	3
237	3	2	3	3	1	652	3	2	4	3	4	1067	4	1482	4	1897	3
238	1	1	2	1	2	653	3	3	4	4	4	1068	4	1483	3	1898	3
239	3	3	3	3	3	654	3	3	3	3	3	1069	3	1484	3	1899	3
240	4	5	3	4	4	655	5	4	4	4	4	1070	3	1485	4	1900	4
241	5	4	5	4	5	656	4	4	4	3	4	1071	5	1486	4	1901	4
242	4	4	4	3	4	657	4	3	3	4	4	1072	4	1487	4	1902	4
243	3	3	3	3	3	658	3	3	3	5	3	1073	3	1488	3	1903	3
244	1	1	2	1	2	659	3	3	4	4	4	1074	4	1489	3	1904	3
245	3	2	3	3	1	660	3	2	4	3	4	1075	4	1490	4	1905	3
246	5	3	1	2	3	661	2	3	2	4	3	1076	3	1491	4	1906	3
247	2	4	4	3	4	662	1	4	2	4	3	1077	4	1492	4	1907	3
248	4	3	4	3	4	663	2	3	3	3	4	1078	3	1493	3	1908	3
249	4	1	4	4	3	664	3	3	3	2	2	1079	4	1494	5	1909	4
250	3	4	3	1	5	665	3	4	3	2	2	1080	5	1495	3	1910	4

251	2	3	3	1	2	666	4	3	3	2	1	1081	3	1496	4	1911	3
252	2	3	3	3	3	667	4	3	3	2	2	1082	3	1497	3	1912	3
253	3	4	3	1	5	668	3	4	3	2	2	1083	4	1498	4	1913	4
254	2	2	3	3	2	669	2	2	4	3	1	1084	3	1499	5	1914	5
255	3	2	1	1	3	670	3	2	3	3	1	1085	3	1500	3	1915	3
256	3	2	3	3	3	671	3	2	2	2	1	1086	3	1501	3	1916	4
257	3	3	4	3	2	672	3	4	3	2	3	1087	3	1502	5	1917	2
258	3	3	4	3	5	673	3	4	3	2	4	1088	2	1503	4	1918	2
259	4	3	3	4	4	674	3	3	5	4	3	1089	3	1504	3	1919	5
260	2	3	3	3	2	675	4	3	2	3	3	1090	3	1505	4	1920	4
261	1	3	4	3	1	676	5	5	1	4	1	1091	3	1506	4	1921	4
262	1	1	1	1	1	677	1	3	1	1	1	1092	1	1507	1	1922	1
263	3	3	3	3	3	678	3	3	3	3	3	1093	3	1508	3	1923	3
264	2	3	2	3	1	679	1	2	2	2	1	1094	1	1509	1	1924	3
265	3	4	4	3	2	680	3	4	4	3	1	1095	3	1510	4	1925	4
266	2	3	1	1	3	681	4	2	3	2	1	1096	3	1511	3	1926	3
267	3	5	5	3	3	682	5	3	3	2	1	1097	3	1512	3	1927	5
268	3	2	3	1	1	683	2	2	3	2	3	1098	3	1513	3	1928	4
269	4	3	3	3	4	684	3	4	3	2	5	1099	4	1514	5	1929	5
270	1	1	2	3	1	685	1	4	3	3	5	1100	5	1515	2	1930	3
271	3	3	3	3	4	686	3	2	4	3	3	1101	5	1516	3	1931	2
272	2	3	3	3	3	687	2	2	4	3	1	1102	3	1517	3	1932	2
273	4	3	3	2	3	688	4	2	3	3	3	1103	3	1518	1	1933	2
274	1	1	3	3	1	689	3	4	3	3	2	1104	1	1519	3	1934	3
275	5	3	1	4	3	690	3	4	4	1	4	1105	3	1520	4	1935	2
276	3	1	4	3	4	691	3	3	3	3	4	1106	3	1521	2	1936	3
277	3	3	3	5	5	692	3	3	5	3	4	1107	1	1522	3	1937	3
278	3	3	2	1	2	693	4	5	2	4	1	1108	3	1523	4	1938	4

279	3	3	3	3	5	694	4	3	3	3	3	1109	4	1524	4	1939	4
280	3	3	3	1	3	695	4	3	3	5	3	1110	1	1525	4	1940	2
281	3	4	4	4	3	696	2	3	4	2	3	1111	3	1526	3	1941	2
282	3	4	2	1	3	697	3	3	2	3	4	1112	3	1527	1	1942	3
283	3	3	5	5	2	698	3	4	4	1	5	1113	3	1528	1	1943	5
284	3	3	3	1	3	699	3	1	3	3	3	1114	2	1529	3	1944	2
285	4	3	2	1	3	700	3	3	4	3	5	1115	4	1530	3	1945	1
286	5	3	5	3	3	701	3	1	5	3	3	1116	3	1531	3	1946	2
287	1	3	3	3	3	702	1	2	4	1	1	1117	1	1532	3	1947	3
288	3	2	2	3	4	703	3	1	4	3	3	1118	2	1533	3	1948	3
289	1	5	5	3	4	704	3	5	5	1	2	1119	3	1534	2	1949	3
290	3	2	4	3	2	705	4	3	2	3	5	1120	3	1535	5	1950	3
291	4	3	3	3	3	706	3	3	3	3	2	1121	3	1536	2	1951	2
292	5	2	3	3	3	707	5	2	3	3	2	1122	4	1537	3	1952	4
293	2	4	3	2	1	708	2	3	3	3	1	1123	2	1538	2	1953	4
294	3	4	3	3	3	709	3	3	2	4	3	1124	3	1539	4	1954	5
295	1	3	3	4	1	710	1	3	3	4	2	1125	3	1540	4	1955	2
296	3	3	3	3	2	711	3	3	3	3	2	1126	2	1541	3	1956	5
297	2	2	3	3	1	712	3	3	2	3	2	1127	3	1542	3	1957	4
298	4	4	5	3	5	713	3	3	3	3	3	1128	3	1543	2	1958	4
299	3	4	5	3	3	714	1	1	3	3	2	1129	3	1544	4	1959	3
300	3	2	3	4	3	715	3	1	3	3	3	1130	1	1545	4	1960	3
301	3	4	3	4	4	716	2	3	1	2	3	1131	4	1546	2	1961	4
302	3	3	3	3	4	717	4	3	4	5	4	1132	1	1547	3	1962	4
303	3	3	1	3	3	718	2	3	1	5	4	1133	3	1548	2	1963	5
304	3	4	3	3	3	719	3	1	3	2	2	1134	4	1549	3	1964	2
305	4	3	1	3	5	720	3	4	1	3	2	1135	4	1550	3	1965	3
306	4	2	3	3	5	721	4	3	2	3	3	1136	5	1551	4	1966	2

307	3	1	2	2	3	722	2	4	3	4	1	1137	2	1552	1	1967	3
308	3	1	5	5	3	723	2	3	3	2	3	1138	3	1553	3	1968	2
309	4	4	2	2	3	724	2	4	3	4	2	1139	2	1554	5	1969	4
310	3	5	2	3	1	725	3	1	4	3	2	1140	3	1555	3	1970	2
311	5	3	1	2	3	726	3	3	2	4	3	1141	2	1556	3	1971	4
312	2	3	3	4	1	727	3	1	3	5	5	1142	4	1557	5	1972	2
313	3	3	2	4	3	728	3	2	3	5	3	1143	2	1558	4	1973	2
314	3	5	2	3	2	729	3	3	4	3	3	1144	4	1559	2	1974	3
315	4	4	4	4	5	730	1	2	3	3	1	1145	2	1560	2	1975	3
316	2	3	4	4	2	731	3	5	3	3	2	1146	2	1561	2	1976	1
317	4	3	4	3	2	732	3	3	3	1	2	1147	3	1562	3	1977	3
318	2	2	3	3	1	733	3	3	2	3	3	1148	3	1563	3	1978	3
319	3	3	3	2	3	734	3	3	3	4	3	1149	1	1564	3	1979	4
320	3	2	3	3	1	735	2	2	3	4	4	1150	1	1565	4	1980	3
321	2	1	2	3	2	736	3	3	3	4	3	1151	3	1566	4	1981	3
322	3	3	3	3	3	737	3	3	3	3	3	1152	3	1567	3	1982	3
323	5	3	5	4	5	738	5	4	4	5	3	1153	4	1568	4	1983	4
324	3	4	5	3	5	739	4	4	3	3	3	1154	3	1569	3	1984	4
325	5	5	3	4	5	740	5	4	4	4	3	1155	3	1570	4	1985	4
326	3	3	3	3	3	741	3	3	3	2	3	1156	3	1571	3	1986	3
327	2	1	2	3	2	742	3	3	3	4	3	1157	3	1572	4	1987	3
328	3	2	3	3	1	743	2	2	3	4	4	1158	1	1573	4	1988	3
329	1	5	4	1	2	744	3	4	3	3	3	1159	4	1574	4	1989	3
330	1	4	3	3	3	745	2	4	3	3	3	1160	5	1575	4	1990	4
331	3	3	3	3	3	746	3	3	3	4	3	1161	3	1576	3	1991	3
332	3	1	3	3	3	747	3	3	3	2	3	1162	4	1577	4	1992	4
333	3	3	3	2	3	748	4	2	3	3	2	1163	4	1578	4	1993	4
334	3	3	4	3	4	749	4	3	2	4	2	1164	2	1579	1	1994	3

335	3	3	4	3	4	750	4	3	3	3	2	1165	2	1580	1	1995	3
336	3	3	3	2	3	751	4	2	3	3	2	1166	3	1581	3	1996	4
337	4	3	4	2	3	752	4	3	4	3	2	1167	3	1582	5	1997	5
338	3	3	3	3	1	753	3	3	2	1	2	1168	2	1583	3	1998	4
339	3	3	3	3	2	754	3	2	3	2	2	1169	3	1584	3	1999	4
340	4	5	3	2	3	755	5	3	3	3	3	1170	3	1585	3	2000	5
341	4	5	3	2	2	756	5	3	3	3	4	1171	5	1586	4	2001	5
342	2	3	4	4	4	757	3	3	3	4	3	1172	3	1587	1	2002	4
343	3	3	4	4	3	758	3	1	3	3	2	1173	3	1588	3	2003	3
344	3	3	3	3	1	759	3	4	4	4	1	1174	5	1589	3	2004	3
345	1	1	3	1	1	760	1	1	1	1	1	1175	1	1590	1	2005	1
346	3	3	3	3	3	761	3	3	3	3	3	1176	3	1591	3	2006	3
347	3	1	3	2	2	762	3	1	1	2	1	1177	3	1592	2	2007	1
348	4	3	3	2	1	763	4	2	2	4	1	1178	3	1593	3	2008	4
349	3	2	2	2	3	764	4	3	1	3	1	1179	3	1594	2	2009	4
350	3	5	5	3	3	765	2	3	5	2	1	1180	5	1595	3	2010	4
351	3	2	2	2	5	766	3	3	3	2	3	1181	3	1596	4	2011	3
352	4	2	3	3	4	767	3	4	3	2	5	1182	3	1597	5	2012	5
353	3	1	2	2	3	768	1	2	2	5	4	1183	4	1598	3	2013	3
354	3	3	4	3	1	769	3	3	3	5	4	1184	1	1599	2	2014	1
355	3	2	4	3	1	770	1	3	3	3	3	1185	3	1600	4	2015	3
356	3	2	3	3	3	771	2	2	3	3	3	1186	4	1601	4	2016	3
357	2	2	3	3	3	772	1	3	3	3	3	1187	3	1602	5	2017	4
358	5	3	2	4	1	773	5	3	3	1	2	1188	2	1603	2	2018	1
359	2	2	4	3	1	774	3	3	3	3	3	1189	2	1604	5	2019	4
360	3	3	4	3	3	775	3	1	1	1	3	1190	2	1605	4	2020	3
361	4	3	2	1	2	776	4	4	1	3	3	1191	3	1606	4	2021	4
362	4	4	3	3	3	777	4	1	3	2	1	1192	3	1607	3	2022	4

363	3	4	2	3	4	778	3	3	3	5	3	1193	1	1608	3	2023	5
364	3	2	3	4	3	779	3	4	3	2	1	1194	3	1609	4	2024	5
365	5	2	3	2	3	780	5	4	1	2	3	1195	2	1610	4	2025	3
366	5	3	4	3	2	781	5	5	4	1	5	1196	2	1611	4	2026	4
367	3	1	1	2	3	782	3	2	3	3	2	1197	2	1612	3	2027	3
368	3	3	3	3	3	783	3	3	4	2	1	1198	4	1613	1	2028	4
369	3	2	5	2	3	784	3	2	3	2	3	1199	3	1614	3	2029	2
370	1	2	3	3	3	785	1	3	3	2	2	1200	1	1615	2	2030	3
371	3	3	3	4	2	786	3	2	4	3	4	1201	2	1616	2	2031	4
372	3	5	5	2	1	787	1	4	3	2	2	1202	1	1617	3	2032	3
373	4	3	4	2	2	788	3	2	2	3	4	1203	2	1618	5	2033	3
374	4	3	2	2	3	789	2	4	1	3	2	1204	3	1619	3	2034	1
375	2	1	2	2	3	790	5	2	1	4	2	1205	3	1620	3	2035	3
376	3	2	2	2	3	791	2	2	4	4	3	1206	3	1621	1	2036	4
377	3	2	3	2	3	792	2	3	5	2	3	1207	1	1622	2	2037	5
378	1	3	3	4	2	793	1	3	3	2	1	1208	3	1623	2	2038	2
379	3	3	3	2	4	794	3	1	3	3	3	1209	3	1624	3	2039	5
380	1	3	3	3	4	795	2	3	3	1	3	1210	3	1625	3	2040	3
381	2	2	4	3	5	796	2	3	5	3	4	1211	3	1626	3	2041	3
382	1	3	4	3	2	797	2	4	4	2	1	1212	3	1627	2	2042	3
383	5	1	5	2	5	798	3	1	3	2	4	1213	4	1628	3	2043	2
384	5	3	2	2	4	799	5	4	3	3	3	1214	2	1629	1	2044	3
385	3	3	3	3	4	800	4	3	4	5	4	1215	3	1630	3	2045	3
386	3	4	2	1	3	801	3	4	1	1	4	1216	3	1631	3	2046	3
387	2	3	3	3	3	802	3	4	3	1	5	1217	3	1632	4	2047	3
388	3	5	2	2	4	803	3	5	1	3	5	1218	2	1633	3	2048	3
389	3	3	4	2	4	804	3	5	2	3	3	1219	5	1634	5	2049	3
390	3	2	2	3	5	805	3	3	1	3	1	1220	2	1635	3	2050	3

391	3	3	4	5	2	806	3	1	2	1	3	1221	3	1636	2	2051	3
392	3	5	2	3	3	807	3	4	3	4	3	1222	3	1637	3	2052	3
393	3	3	2	3	2	808	5	1	3	3	4	1223	3	1638	3	2053	1
394	1	3	3	1	3	809	5	3	3	4	4	1224	3	1639	3	2054	4
395	1	2	3	2	2	810	3	1	1	3	3	1225	3	1640	3	2055	3
396	3	4	1	2	4	811	3	2	3	4	2	1226	3	1641	4	2056	3
397	3	2	3	3	2	812	3	1	3	1	5	1227	1	1642	3	2057	1
398	3	4	4	3	4	813	1	2	3	4	4	1228	3	1643	2	2058	3
399	1	4	4	3	2	814	3	2	3	3	2	1229	4	1644	3	2059	2
400	4	3	2	3	2	815	1	2	3	3	2	1230	4	1645	3	2060	4
401	1	3	3	3	3	816	2	3	3	1	1	1231	3	1646	3	2061	4
402	5	3	3	2	3	817	3	4	2	3	1	1232	3	1647	3	2062	4
403	1	2	2	2	3	818	5	2	4	2	4	1233	3	1648	3	2063	4
404	1	2	3	3	1	819	2	1	2	3	3	1234	3	1649	3	2064	3
405	3	3	3	3	3	820	3	3	3	3	3	1235	3	1650	3	2065	3
406	4	4	4	5	4	821	4	5	4	5	4	1236	3	1651	4	2066	4
407	5	5	4	3	4	822	5	3	3	5	3	1237	3	1652	3	2067	4
408	4	3	5	4	4	823	5	4	4	4	4	1238	4	1653	4	2068	4
409	3	3	3	3	3	824	3	3	3	3	3	1239	3	1654	3	2069	3
410	1	2	3	3	1	825	2	1	2	3	3	1240	3	1655	3	2070	3
411	1	2	2	2	3	826	5	2	4	2	4	1241	3	1656	3	2071	4
412	3	3	3	3	2	827	1	4	3	3	2	1242	4	1657	4	2072	3
413	3	5	4	4	2	828	3	5	1	2	2	1243	4	1658	4	2073	4
414	4	3	3	2	3	829	1	3	2	5	3	1244	3	1659	3	2074	3
415	3	2	3	3	3	830	2	3	1	3	3	1245	4	1660	3	2075	3

Hasil Analisis Regresi Variabel Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kepuasan Kerja

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Y2	2.89	1.091	830
X2.1	2.97	1.073	830
X2.2	2.93	1.006	830
X2.3	2.91	.969	830
X2.4	2.86	1.006	830

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	67.881	4	16.970	15.232	.000 ^a
	Residual	919.142	825	1.114		
	Total	987.023	829			

a. Predictors: (Constant), X2.4, X2.1, X2.2, X2.3

b. Dependent Variable: Y2

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.509	.191		7.910	.000
	X2.1	.190	.034	.187	5.527	.000
	X2.2	.093	.037	.086	2.528	.012
	X2.3	.120	.039	.107	3.109	.002
	X2.4	.068	.037	.063	1.835	.067

a. Dependent Variable: Y2



LAMPIRAN 4

ANALISIS REGRESI LINIER BERGANDA

Hasil Analisis Regresi Variabel Kepemimpinan Transaksional Terhadap Kepuasan Kerja

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Y1	2.86	1.102	415
X1.1	2.85	.978	415
X1.2	2.92	.999	415
X1.3	2.88	.941	415

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	9.107	3	3.036	2.525	.057 ^a
	Residual	494.064	411	1.202		
	Total	503.171	414			

a. Predictors: (Constant), X1.3, X1.1, X1.2

b. Dependent Variable: Y1

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2.382	.238		10.005	.000
	X1.1	.066	.057	.058	1.150	.251
	X1.2	.124	.057	.112	2.157	.032
	X1.3	-.023	.059	-.020	-.391	.696

a. Dependent Variable: Y1

Analisis regresi kepemimpinan transaksional dan transformasional

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Y	2.95	1.041	1659
X1	2.92	.981	1659
X2	2.96	1.045	1659

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	3.089	2	1.545	1.679	.187 ^a
	Residual	1523.598	1656	.920		
	Total	1526.687	1658			

a. Predictors: (Constant), X2, X1

b. Dependent Variable: Y

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2.281	.104		21.975	.000
	X1	.070	.026	.066	2.702	.007
	X2	.157	.024	.157	6.493	.000

a. Dependent Variable: Y



LAMPIRAN 5

Struktur Organisasi PT. Madu Baru Yogyakarta



LAMPIRAN 6

Surat Keterangan Penelitian