

TESIS

**“KOLABORASI KONTRAKTOR UTAMA DENGAN PELAKU RANTAI
PASOK LAINNYA DALAM PENGADAAN PROYEK KONSTRUKSI”**



Oleh :

Aloysius Kartaporantus Evan Sinarwastu

NPM : 1551 02488

PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

2019

PENGESAHAN TESIS

Nama : Aloysius Kartaporantus Evan Sinarwastu
Nomor Mahasiswa : 15.2488/PS/MTS
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul thesis : Kolaborasi kontraktor utama dengan pelaku rantai pasok lainnya dalam pelaksanaan proyek konstruksi

Nama Pembimbing

Ir. AY. Harijanto Setiawan, M.Eng., Ph.D.

A. Koesmargono, Ir., MCM, Ph.D.

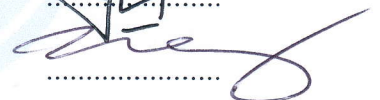
Tanggal

18/03/19

18/03/19

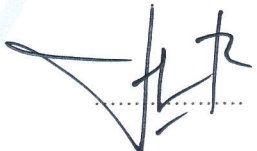
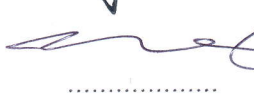
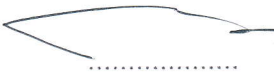
Tanda tangan





PENGESAHAN TIM PENGUJI

Nama : ALOYSIUS K EVAN SINARWASTU
Nomor Mahasiswa : 155102488/PS/MTS
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul Tesis : Kolaborasi kontraktor utama dengan pelaku rantai pasok lainnya dalam pelaksanaan proyek konstruksi

Nama Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
Ir. AY. Harijanto Setiawan, M.Eng., Ph.D.	18/03/19	
A. Koesmargono, Ir., MCM, Ph.D.	18/03/19	
Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D	18/03/19	

Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil



Dr. Ir. Imam Basuki, MT

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis dengan judul :

KOLABORASI KONTRAKTOR UTAMA DENGAN PELAKU RANTAI PASOK LAINNYA DALAM PELAKSANAAN PROYEK KONSTRUKSI

benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tesis ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa Tesis ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, Januari 2019

Yang menyatakan



Aloysius Kartaporantus Evan Sinarwastu

INTISARI

Penelitian ini berfokus pada kolaborasi kontraktor utama dengan supplier dan subkontraktor dalam bidang konstruksi. Kolaborasi ini sangat penting ketika sukses tidaknya kontraktor utama tergantung juga pada sukses tidaknya supplier dan subkontraktor tertentu yang sudah dipercaya untuk melakukan kolaborasi para proyek-proyek perusahaannya. Maka dalam konteks manajemen pengendalian, kontraktor utama perlu melakukan evaluasi kinerja kolaborasi untuk mencari jawaban atas persoalan proses kinerja para kolaboratormya dalam kenyataannya telah mencapai sesuai dengan tingkat harapan tertentu atas dasar kriteria-kriteria dalam tiap kolaborasi.

Dengan demikian, untuk mengukur tingkat efektivitas kolaborasi tersebut, digunakan metode diagram kartesius yang terdapat 4 kuadran yaitu : Kuadran I, pada kuadran ini menggambarkan faktor-faktor yang dianggap penting dan diharapkan kontraktor utama akan tetapi kinerja dari pihak kolaborator belum memberikan kepuasan. Kuadran II, pada kuadran ini yang paling diharapkan oleh kontraktor utama, dan item-item tersebut telah sesuai dengan yang dirasakan dan sebagai faktor-faktor yang dianggap penting serta para kolaborator sudah melakukan dengan baik. Kuadran III, pada kuadran ini, faktor-faktor yang dianggap mempunyai tingkat persepsi kinerja aktual yang rendah dan tidak terlalu penting atau tidak terialu diharapkan oleh kontraktor utama sehingga perusahaan kolaborator tidak perlu memprioritaskan atau memberikan perhatian lebih pada faktor-faktor tersebut. Kuadran IV, ada kuadran ini terdapat faktor-faktor yang dianggap tidak terlalu penting oleh kontraktor utama sehingga perusahaan kolaborator lebih baik mengalokasikan sumber daya yang terkait pada faktor tersebut kepada faktor lain yang lebih memiliki tingkat prioritas lebih tinggi.

Dalam penelitian diperoleh hasil, bahwa semua hasil kolaborasi kontraktor utama dengan para kolaboratormya terbukti terdapat beberapa faktor-faktor yang terletak pada kuadran II, yang artinya walau nilai kriteria harapan atau kepentingan tinggi, aktualisasinya dalam kenyataan juga bemilai tinggi. Ini menandakan bahwa kemampuan supplier dan subkontraktor untuk berkolaborasi adalah tinggi. Untuk yang berada di domain lain, menjadi masukan bagi para perusahaan kolaborator untuk dapat membenahi faktor-faktor tersebut untuk mendapatkan hasil kolaborasi yang lebih maksimal di proyek-proyek berikutnya.

Kata kunci : kolaborasi rantai pasok, konstruksi, kontraktor utama, supplier, sub kontraktor.

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, bimbingan dan perlindungan-Nya, sehingga Peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir ini sebagai syarat menyelesaikan pendidikan tinggi Program Strata Dua (S2) di Program Pascasarjana Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Dalam menyusun tugas akhir ini peneliti telah mendapat banyak bimbingan, bantuan, dan dorongan moral dari berbagai pihak. Oleh karena itu peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua, khususnya ibu, dan kakak yang telah memberikan dukungan, baik dukungan moral maupun materi sehingga Peneliti dapat menyelesaikan tesis ini.
2. Ir. AY. Harijanto Setiawan, M.Eng., Ph.D. dan A. Koesmargono MCM Ph.D. selaku Dosen Pembimbing yang telah dengan sabar meluangkan waktu untuk memberi petunjuk dan membimbing Peneliti dalam menyelesaikan tesis ini.
3. Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D. yang telah memberikan masukan yang bermanfaat pada saat menguji pada sidang proposal.
4. Dr. Ir. Imam Basuki, M.T. selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
5. Seluruh Dosen Pengajar dan para staff admisi Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah bersedia mengajar dan membagikan ilmunya kepada Peneliti.

6. Rekan-rekan mahasiswa seangkatan Program Studi Magister Teknik Sipil, Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah berjejaring dengan baik secara akademis dan sosial.
7. Terima kasih kepada bapak Herman, bapak Bayu, bapak Sarju, mengizinkan perusahaannya sebagai tempat penelitian, berikut 30 karyawan manajemen yang berkenan menjadi responden dan memberikan data yang bermanfaat.
8. Semua pihak yang telah memberikan bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat peneliti sebutkan namanya satu per satu, sehingga penyusunan tesis ini dapat terselesaikan.

Peneliti menyadari penyusunan tesis ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu peneliti mengharapkan masukan berupa kritik dan saran yang membangun dari pihak yang berkenan. Akhir kata, peneliti berharap, supaya thesis ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti maupun pembaca sekalian. Terima kasih.

Yogyakarta, Januari 2019

Aloysius K. Evan Sinarwastu

NPM : 15.2488/PS/MTS

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI	iii
PERNYATAAN	iv
INTISARI	v
ABSTRACT.....	vi
UCAPAN TERIMA KASIH	vii
DAFTAR ISI	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar belakang.....	1
1.2 Rumusan masalah.....	3
1.3 Batasan penelitian	4
1.4 Keaslian penelitian	4
1.5 Manfaat penelitian	4
1.6 Tujuan penelitian.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Pengertian rantai pasok	6
2.1.1 Artian umum rantai pasok	6
2.1.2 Manfaat Rantai Pasok	7
2.1.3 Tujuan dan keuntungan sistem rantai pasok dalam konstruksi	8
2.1.4 Kolaborasi antar pelaku rantai pasok.....	9

2.1.5 Kegiatan antara pelaku rantai pasok	12
2.1.6 Tantangan dalam mengelola kolaborasi dengan para pelaku rantai pasok.....	16
2.2 Indikator keberhasilan proyek.....	17
BAB III METODE PENELITIAN	20
3.1 tempat dan waktu penelitian.....	20
3.2 Subyek Penelitian.....	20
3.3 Metode pengumpulan data	20
3.4 Komposisi Kuisisioner.....	20
3.5 Alat ukur penelitian.....	21
3.6 Analisis Data	21
3.6.1 Mean rata-rata	21
3.6.2 Diagram Kartesius.....	22
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	25
4.1 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas	25
4.1.1. Uji Validitas	25
4.1.2 Uji Reliabilitas.....	27
4.2 Analisa terhadap data rata-rata tiap item variable.....	28
4.2.1 Hasil rata-rata kolaborasi kontraktor utama dengan supplier	28
4.2.2 Hasil rata-rata kolaborasi kontraktor utama dengan s ub-supplier	30

4.2.3 Hasil rata-rata keberhasilan kolaborasi rantai pasok menurut	
kontraktor utama.....	31
4.3 Analisa diagram kartesius	32
4.3.1 Analisa diagram kartesius kolaborasi kontraktor utama	
dengan supplier	33
4.3.2 Analisa diagram kartesius kolaborasi kontraktor utama	
dengan subkontraktor	35
4.3.3 Analisa diagram kartesius keberhasilan kolaborasi rantai	
pasok	37
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	41
5.1 Kesimpulan	41
5.2 Saran.....	43
DAFTAR PUSTAKA	44
LAMPIRAN	