

BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1. Kesimpulan

- a. Persepsi karyawan terhadap budaya organisasi di PT. Perkebunan Nusantara XIII (Persero) pada saat ini cenderung berada pada situasi budaya *hierarchy* yang memiliki tingkat score paling tinggi yang dirasakan para karyawan. Berbanding terbalik dengan yang di harapkan 5 tahun mendatang oleh karyawan PT. Perkebunan Nusantara XIII *hierarchy* pada masa akan datang pada urutan ketiga.
- b. Persepsi karyawan terhadap budaya organisasi yang diharapkan pada 5 tahun mendatang adalah *clan*, Dimana kondisi budaya organisasi yang di rasakan saat ini budaya *clan* berada tingkat kedua, dan nilai score tidak berbanding jauh. Budaya *clan* yang diharapkan merupakan suatu kondisi dimana perusahaan seperti keluarga besar, ada kebersamaan yang kuat diantara seluruh elemen perusahaan.
- c. Pada budaya *adhocracy* dan *market* pada saat ini dan yang akan datang nilai *score* tidak memiliki jarak yang jauh. Dimana pergeseran *score* untuk kedua budaya ini tidak berubah jauh antara budaya yang dirasakan saat ini dan budaya yang akan datang.

Sehingga kedua budaya ini merupakan budaya yang sangat aman dirasakan oleh karyawan.

6.2.Saran

- a. Rekomendasi yang dapat dirumuskan bagi perusahaan untuk mengembangkan budaya organisasi yang diharapkan oleh pimpinan dan karyawan dalam mencapai visinya di tahun 2017 berupa sebuah konsep yang dilakukan oleh Kotter yaitu 8 cara perubahan : (1) Membangun Rasa Urgensi, (2) Menciptakan Koalisi Penunton, (3) Merumuskan Visi Dan Strategi, (4) Mengkomunikasikan Visi Perubahan, (5) Memberdayakan Tindakan Yang Menyeluruh, (6) Menghasilkan Kemenangan Jangka Pendek, (7) Mengkonsolidasikan Hasil Dan Mendorong Perubahan Yang Lebih Besar, (8)Menambatkan Pendekatan Baru Dalam Budaya.
- b. Penulis juga menyarankan agar pihak PT. Perkebunan Nusantara XIII sebaiknya merumuskan dan menentukan budaya yang tepat bagi kondisi yang diharapkan PT. Perkebunan Nusantara XIII (Persero) 5 tahun mendatang. Jika melihat dari visi dan misi perusahaan menjelang tahun 2012, budaya yang dapat mendukung pencapaian visi dan misi perusahaan adalah budaya *market*. Sehingga budaya organisasi dapat menjadi suatu identitas perusahaan dan daya saing dengan perusahaan lainnya.

6.3.Implikasi Manajerial

Sebagaimana yang telah dipaparkan pada gambaran umum perusahaan, PT. Perkebunan Nusantara Umum merupakan badan usaha milik negara (BUMN). Berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan dengan menggunakan OCAI, diketahui bahwa PT. Perkebunan Nusantara Umum tidak memiliki budaya yang kuat menurut keempat alternatif budaya. Kecenderungan persepsi karyawan mengarah pada budaya *hierarchy* dengan skor yang berbeda tipis antara budaya satu dan budaya lainnya.

Budaya yang kuat akan dipastikan memiliki anggota para individu yang termotivasi dan berkomitmen tinggi. Budaya organisasi yang kuat juga merupakan alat kendali perilaku manusia yang efektif sekaligus efisien. Budaya organisasi yang lemah tidak mampu membuat karyawan mengidentifikasikan diri mereka dengan tujuan perusahaan dan bekerja secara bersama – sama untuk mencapai tujuan perusahaan.

Dari hasil penelitian diatas penulis mengharapkan dapat memberikan kontribusi bagi manajemen organisasi, perusahaan atau institusi di PT. Perkebunan Nusantara XIII dalam mengambil kebijakan dalam melaksanakan budaya organisasi dalam perusahaan. Sehingga perusahaan memiliki budaya yang dominan dan menjadi identitas perusahaan yang merupakan daya saing yang unggul.

6.4. Keterbatasan Penelitian

Penulis menyadari bahwa dalam melakukan penelitian memiliki beberapa keterbatasan. Keterbatasan tersebut berupa :

- a. Dalam penelitian ini keterbatasan dalam alat analisis sehingga tidak dapat digambarkan secara rinci keterkaitan antar indikator-indikator yang digunakan.
- b. Kuisisioner ini mengadopsi dari *organizational culture assessment instrument* Menurut Cameron dan Quinn (1999), yang di ambil dari buku Chatab, (2007). Sebagian besar data penelitian ini hanya didasarkan pada hasil pengumpulan kuisisioner yang diisi sendiri oleh responden, sehingga kemungkinan terjadi bias. Dalam pemberian score pada instrument diuku dari persepsi karyawan masing-masing (*self-assessment*). Hal ini dapat berdampak pada biasanya hasil penelitian. Kondisi ini wajar terjadi karena masing-masing individu (karyawan) mengukur persepsi budaya organisasi yang dirasakan nyaman menurut dirinya sendiri yang tentunya akan cenderung memberikan penilaian yang baik dan subyektif.
- c. Dalam Kuisisioner OCAI budaya organisasi yang di gunakan hanya Budaya *Clan, Adhocracy, Market dan Hierarchy*. Sehingga budaya yang lain tidak tergambar dengan jelas.

DAFTAR PUSTAKA

- Chatab, N. (2007). *Profil Budaya Organisasi*. Bandung. Penerbit Alabeta CV.
- Febriana, A. (2012). *Analisis Pemetaan Budaya Organisasi Menggunakan Organizational Culture Assessment Instrument Pada Pt. Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah*. 18-53.
- Ferdinand, A. (2005). *Structural Equation Modeling Dalam Penelitian Manajemen edisi 3 (Aplikasi Model-Model Rumit Dalam Penelitian Untuk Tesis Magister Dan Disertasi Doktor)*. Badan Penerbit Universitas Diponegoro. Semarang.
- (2006). *Metode Penelitian Manajemen (Pedoman Penelitian Untuk Penulis Skripsi, Tesis Dan Disertasi Ilmu Manajemen)*. Badan Penerbit Universitas Diponegoro. Semarang.
- Kotter, JP. (1996). *Leading Change*. Boston, MA, Havard Business School Press.
- Kotter, J.P. & Heskett, J,L,. (1992). *Dampak Budaya Perusahaan Terhadap Kinerja*. SMT Grafika Desa Putera. Jakarta.
- Kuncoro, M.(2009). *Metode Riset untuk Bisnis & Ekonomi Edisi 3*. Jakarta. Penerbit Erlangga.
- Kusdi. (2011). *Budaya Organisasi: Teori, Penelitian, dan Praktik/kusdi*. Jakarta. Penerbit Salemba empat.
- Kasali, R. (2005). *Change: Tak Peduli Berapa Jauh Jalan Salah Yang Anda Jalani, Putar Arah Sekarang Juga*. Penerbit PT Gramedia Pustaka Utama. Jakarta.

- Robbins, S.P.,(2002) *Prinsip-Prinsip Perilaku Organisasi, Edisi 5*. Penerbit Erlangga. Jakarta.
- Robbins, S.P., & Coulter, M. *Manajemen, Edisi Kedelapan Jilid 2*. Jakarta. PT. Mancanan Jaya Cemerlang.
- Santoso, S. (2000). *Buku Latihan SPSS Statistik Parametrik*. PT. Gramedia. Jakarta.
- Susanto, A. B., (2008). *Corporate culture & Organizational Culture*. Penerbit The Jakarta Consulting Group. Jakarta.
- Sekaran, U. (2006) *Metodelogi Penelitian untuk Bisnis, Edisi 4 Buku 1*. Penerbit Salemba Empat. Jakarta.
- Wibowo, Prof. Dr. (2010). *Budaya Organisasi*. Penerbit PT Raja Grafindo Permai. Jakarta.
- Luthans, F. (2005). *Organizational Behavior. McGraw-Hill International Edition. 10th Edition*. New York USA.



KUISIONER PENELITIAN

PEMETAAN BUDAYA ORGANISASI MENGGUNAKAN ORGANIZATIONAL
CULTURE ASSESSMENT INSTRUMENT PADA
PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XIII

BAGIAN I : IDENTITAS RESPONDEN

Nama	
Umur	
Jenis Kelamin	
Lama Pekerjaan	
Pendidikan Terakhir	

PETUNJUK PENGISIAN TABEL OCAI :

OCAI (Organizational Culture Assessment Instrument) terdiri dari 6 group. Setiap group mempunyai 4 pertanyaan, yaitu A, B, C, D. Masing-masing pertanyaan ini diberi angka/score dengan kelipatan 5, dan jumlah keseluruhan angka dari setiap group tersebut harus berjumlah 100.

Berikan angka (score) yang paling tinggi menurut anda pada pertanyaan yang paling sesuai dengan kondisi organisasi pada saat ini. Sekali lagi, dijawab dengan mengisi score untuk kondisi Organisasi yang dirasakan pada saat ini.

Contoh Pengisian Score :

		Group 1	score
PERTANYAAN	A	Organisasi menekankan pertumbuhan dan pengembangannya berdasarkan keharmonisan pegawai.	25
	B	Organisasi menekankan pertumbuhan dan pengembangannya berdasarkan tantangan perubahan yang dihadapi.	25
	C	Organisasi menekankan pertumbuhan dan pengembangannya berdasarkan orientasi hasil.	40
	D	Organisasi menekankan pertumbuhan dan pengembangannya berdasarkan prosedur formal dan efisiensi.	10
Total			100

Score pada setiap pertanyaan harus diisi, minimum dengan angka 5 atau kelipatannya dan totalnya harus 100.

BAGIAN II : TABEL OCAI UNTUK KONDISI ORGANISASI PADA SAAT INI

I		Group 1	score
PERTANYAAN	A	Organisasi merupakan suatu tempat yang sangat personal sepertinya sebagai keluarga besar. Para personilnya, kelihatannya berbagi banyak diantara mereka sendiri.	
	B	Organisasi merupakan suatu tempat yang sangat dinamis, dan kewiraswastaan. Para personilnya mau berbuat sesuatu (meskipun berbahaya) untuk mereka dan mengambil resiko.	
	C	Organisasi merupakan suatu tempat yang sangat berorientasi hasil. Kepedulian utamanya adalah penyelesaian pekerjaan. Para personilnya sangat berorientasi prestasi dan kompetitif.	
	D	Organisasi merupakan suatu tempat yang sangat terkendali dan terstruktur. Prosedur formal secara umum mengendalikan (govern) apa yang mereka (para personilnya) lakukan.	
		Total	100

II		Group 2	score
PERTANYAAN	A	Kepemimpinan dalam organisasi, secara umum dipertimbangkan dengan memberi contoh didalam menasehati memfasilitasi atau mengasuh/membina.	
	B	Kepemimpinan dalam organisasi secara umum dipertimbangkan dengan memberi contoh didalam berwiraswasta (enterpreneurship), berinovasi atau mengambil resiko.	
	C	Kepemimpinan dalam organisasi secara umum dipertimbangkan dengan memberi contoh didalam hal yang tidak main-main (tidak omong-kosong), agresif, fokus orientasi hasil.	
	D	Kepemimpinan dalam organisasi, secara umum dipertimbangkan dengan memberi contoh dalam mengkoordinasikan, mengorganisasikan atau efesiensi yang berjalan mulus/lancar.	
		Total	100

III		Group 3	score
PERTANYAAN	A	Gaya manajemen dalam organisasi dicirikan dengan kerja tim, konsensus dan partisipasi.	
	B	Gaya manajemen dalam organisasi dicirikan dengan pengambilan resiko individual, inovasi, kebebasan/kemerdekaan dan unik.	
	C	Gaya manajemen dalam organisasi dicirikan dengan menggerakkan kompetisi yang kuat, tuntutan/permintaan tinggi, dan prestasi.	
	D	Gaya manajemen dalam organisasi dicirikan dengan keamanan pekerjaan, kesesuaian, hal yang dapat diramalkan, dan stabilitas dalam perhubungan.	
		Total	100

IV		Group 4	<i>score</i>
PERTANYAAN	A	Perekat yang memegang organisasi bersama-sama adalah kesetiaan dan saling percaya. Komitmen pada organisasi ini berjalan tinggi.	
	B	Perekat yang memegang organisasi bersama-sama adalah komitmen pada inovasi dan pengembangan. Penekanannya pada para personil yang dinamis.	
	C	Perekat yang memegang organisasi bersama-sama adalah ditekankan pada prestasi dan pelaksanaan goal (tujuan/sasaran). Agresivitas dan memenangkan adalah tema yang umum.	
	D	Perekat yang memegang organisasi bersama-sama adalah peraturan dan kebijakan formal. Memelihara suatu organisasi berjalan mulus/lancar adalah penting.	
Total			100

V		Group 5	<i>score</i>
PERTANYAAN	A	Organisasi menekankan pada pengembangan manusia. Kepercayaan tinggi, keterbukaan dan tetap berpartisipasi.	
	B	Organisasi menekankan pada perolehan sumber daya baru dan menciptakan tantangan baru. Mencoba sesuatu yang baru dan pencarian peluang dihargai.	
	C	Organisasi menekankan pada tindakan kompetitif dan prestasi. Mengenakan target yang lebih/luas dan memenangkan dalam pasar adalah dominan.	
	D	Organisasi menekankan pada hal yang permanen dan stabilitas. Efisiensi, kontrol operasi yang mulus/lancar adalah penting.	
Total			100

VI		Group 6	<i>score</i>
PERTANYAAN	A	Organisasi menetapkan sukses pada basis pengembangan SDM, kerja tim, komitmen pegawai dan kepedulian pada orang-orang.	
	B	Organisasi menetapkan sukses pada basis kepemilikan yang paling unik atau produk terbaru. Ini merupakan produk leader dan inovator.	
	C	Organisasi menetapkan sukses pada basis memenangkan dalam pasar dan melebihi kompetitor. Kepemimpinan pasar kompetitif merupakan kunci.	
	D	Organisasi menetapkan sukses pada basis efisiensi. Penyerahan yang dapat diandalkan atau dipercaya, penjadwalan yang mulus dan produksi biaya rendah adalah kritis.	
Total			100

BAGIAN III: TABLE OCAI UNTUK KONDISI ORGANISASI YANG SEHARUSNYA TERJADI (Y.A.D)

I		Group 1	score
PERTANYAAN	A	Organisasi merupakan suatu tempat yang sangat personal sepertinya sebagai keluarga besar. Para personilnya, kelihatannya berbagi banyak diantara mereka sendiri.	
	B	Organisasi merupakan suatu tempat yang sangat dinamis, dan kewiraswastaan. Para personilnya mau berbuat sesuatu (meskipun berbahaya) untuk mereka dan mengambil resiko.	
	C	Organisasi merupakan suatu tempat yang sangat berorientasi hasil. Kepedulian utamanya adalah penyelesaian pekerjaan. Para personilnya sangat berorientasi prestasi dan kompetitif.	
	D	Organisasi merupakan suatu tempat yang sangat terkendali dan terstruktur. Prosedur formal secara umum mengendalikan (govern) apa yang mereka (para personilnya) lakukan.	
Total			100

II		Group 2	score
PERTANYAAN	A	Kepemimpinan dalam organisasi, secara umum dipertimbangkan dengan memberi contoh didalam menasehati memfasilitasi atau mengasuh/membina.	
	B	Kepemimpinan dalam organisasi secara umum dipertimbangkan dengan memberi contoh didalam berwiraswasta (enterpreneurship), berinovasi atau mengambil resiko.	
	C	Kepemimpinan dalam organisasi secara umum dipertimbangkan dengan memberi contoh didalam hal yang tidak main-main (tidak omong-kosong), agresif, fokus orientasi hasil.	
	D	Kepemimpinan dalam organisasi, secara umum dipertimbangkan dengan memberi contoh dalam mengkoordinasikan, mengorganisasikan atau efesiensi yang berjalan mulus/lancar.	
Total			100

III		Group 3	score
PERTANYAAN	A	Gaya manajemen dalam organisasi dicirikan dengan kerja tim, konsensus dan partisipasi.	
	B	Gaya manajemen dalam organisasi dicirikan dengan pengambilan resiko individual, inovasi, kebebasan/kemerdekaan dan unik.	
	C	Gaya manajemen dalam organisasi dicirikan dengan menggerakkan kompetisi yang kuat, tuntutan/permintaan tinggi, dan prestasi.	
	D	Gaya manajemen dalam organisasi dicirikan dengan keamanan pekerjaan, kesesuaian, hal yang dapat diramalkan, dan stabilitas dalam perhubungan.	
Total			100

IV		Group 4	<i>score</i>
PERTANYAAN	A	Perekat yang memegang organisasi bersama-sama adalah kesetian dan saling percaya. Komitmen pada organisasi ini berjalan tinggi.	
	B	Perekat yang memegang organisasi bersama-sama adalah komitmen pada inovasi dan pengembangan. Penekanannya pada para personil yang dinamis.	
	C	Perekat yang memegang organisasi bersama-sama adalah ditekankan pada prestasi dan pelaksanaan goal (tujuan/sasaran). Agresivitas dan memenangkan adalah tema yang umum.	
	D	Perekat yang memegang organisasi bersama-sama adalah peraturan dan kebijakan formal. Memelihara suatu organisasi berjalan mulus/lancar adalah penting.	
Total			100

V		Group 5	<i>score</i>
PERTANYAAN	A	Organisasi menekankan pada pengembangan manusia. Kepercayaan tinggi, keterbukaan dan tetap berpartisipasi.	
	B	Organisasi menekankan pada perolehan sumber daya baru dan menciptakan tantangan baru. Mencoba sesuatu yang baru dan pencarian peluang dihargai.	
	C	Organisasi menekankan pada tindakan kompetitif dan prestasi. Mengenakan target yang lebih/luas dan memenangkan dalam pasar adalah dominan.	
	D	Organisasi menekankan pada hal yang permanen dan stabilitas. Efisiensi, kontrol operasi yang mulus/lancar adalah penting.	
Total			100

VI		Group 6	<i>score</i>
PERTANYAAN	A	Organisasi menetapkan sukses pada basis pengembangan SDM, kerja tim, komitmen pegawai dan kepedulian pada orang-orang.	
	B	Organisasi menetapkan sukses pada basis kepemilikan yang paling unik atau produk terbaru. Ini merupakan produk leader dan inovator.	
	C	Organisasi menetapkan sukses pada basis memenangkan dalam pasar dan melebihi kompetitor. Kepemimpinan pasar kompetitif merupakan kunci.	
	D	Organisasi menetapkan sukses pada basis efisiensi. Penyerahan yang dapat diandalkan atau dipercaya, penjadwalan yang mulus dan produksi biaya rendah adalah kritis.	
Total			100



RATA-RATA BUDAYA SAAT INI

CLAN	
GROUP	SCORE
1. A	28,05
2.A	24,75
3.A	23,55
4.A	25,5
5.A	25,05
6.A	26,2
TOTAL	153,10
RATA-RATA	25,52

ADHORACHY	
GROUP	SCORE
1.B	21,7
2.B	23,3
3.B	24,45
4.B	22,25
5.B	23,5
6.B	22,4
TOTAL	137,60
RATA-RATA	22,93

MARKET	
GROUP	SCORE
1. C	21,75
2.C	24,8
3.C	23,25
4.C	23,55
5.C	23,4
6.C	22,4
TOTAL	139,15
RATA-RATA	23,19

HIRARCHY	
GROUP	SCORE
1. D	28,5
2.D	27,15
3.D	28,75
4.D	28,7
5.D	28,05
6.D	29
TOTAL	170,15
RATA-RATA	28,36

BUDAYA ORGANISASI 5 TAHUN YANG AKAN DATANG

CLAN	
GROUP	SCORE
1. A	27,15
2.A	28,2
3.A	26,95
4.A	26,4
5.A	29,15
6.A	29,5
TOTAL	167,35
RATA-RATA	27,89

ADHORACHY	
GROUP	SCORE
1.B	22,65
2.B	25,1
3.B	23,35
4.B	26,1
5.B	25,45
6.B	23,8
TOTAL	146,4
RATA-RATA	24,40

MARKET	
GROUP	SCORE
1. C	25,65
2.C	24,9
3.C	25,1
4.C	21,3
5.C	22
6.C	22,6
TOTAL	141,5
RATA-RATA	23,58

HIRARCHY	
GROUP	SCORE
1. D	24,65
2.D	21,8
3.D	24,6
4.D	26,2
5.D	23,4
6.D	24,1
TOTAL	144,75
RATA-RATA	24,13



DATA RESPONDEN UNTUK BUDAYA SAAT INI

NO.	ATRIBUT I				CEK	ATRIBUT II				CEK	ATRIBUT III				CEK	ATRIBUT IV			
	A	B	C	D		A	B	C	D		A	B	C	D		A	B	C	D
1	40	15	20	25	100	20	15	40	25	100	30	25	20	25	100	35	20	20	25
2	10	40	25	25	100	20	20	40	20	100	25	25	35	15	100	40	10	10	40
3	5	5	45	45	100	50	30	10	10	100	10	20	50	20	100	10	40	10	40
4	30	25	20	25	100	25	25	15	35	100	20	15	35	30	100	40	25	20	15
5	25	25	40	10	100	30	30	20	20	100	25	35	15	25	100	25	15	25	35
6	15	20	25	40	100	20	15	25	40	100	15	20	20	45	100	15	20	25	40
7	15	40	30	15	100	30	20	30	20	100	30	15	40	15	100	10	40	20	30
8	40	15	15	30	100	20	25	15	40	100	15	25	20	40	100	25	25	20	30
9	20	15	15	50	100	40	20	20	20	100	15	15	20	50	100	25	25	30	20
10	25	35	20	20	100	15	25	30	30	100	25	25	35	15	100	20	35	35	10
11	40	15	10	35	100	15	25	20	40	100	20	35	25	20	100	20	15	35	30
12	20	35	15	30	100	25	20	25	30	100	20	30	25	25	100	15	20	25	40
13	25	20	30	25	100	15	20	40	25	100	35	20	15	30	100	25	15	20	40
14	25	40	15	20	100	25	20	35	20	100	20	25	35	20	100	20	15	25	40
15	25	20	15	40	100	15	20	15	50	100	20	25	15	40	100	25	20	35	20
16	15	25	15	45	100	25	20	30	25	100	15	20	25	40	100	30	25	25	20
17	40	15	15	30	100	35	20	30	15	100	20	25	20	35	100	40	15	20	25
18	25	20	15	40	100	20	15	20	45	100	25	20	20	35	100	25	15	25	35
19	25	20	15	40	100	35	15	25	25	100	20	25	20	35	100	20	15	20	45
20	40	20	20	20	100	30	30	20	20	100	25	25	30	20	100	20	30	40	10
21	40	20	20	20	100	25	30	25	20	100	20	20	40	20	100	30	20	20	30
22	30	20	15	35	100	20	15	35	30	100	20	20	25	35	100	35	15	20	30
23	40	20	20	20	100	30	25	20	25	100	30	20	10	40	100	30	35	20	15
24	40	10	20	30	100	20	30	20	30	100	20	40	10	30	100	15	15	20	50
25	35	20	20	25	100	40	20	25	15	100	35	25	20	20	100	35	15	20	30
26	35	10	15	40	100	25	20	20	35	100	25	20	20	35	100	30	20	20	30
27	30	15	20	35	100	30	35	15	20	100	35	20	25	20	100	15	15	30	40
28	15	40	35	10	100	15	20	30	35	100	15	15	25	45	100	15	15	40	30
29	30	15	15	40	100	15	20	40	25	100	20	35	20	25	100	20	15	25	40
30	20	35	25	20	100	10	15	40	35	100	15	15	30	40	100	20	25	20	35
31	35	20	30	15	100	15	25	25	35	100	30	40	15	15	100	25	20	15	40
32	15	15	20	50	100	30	20	15	35	100	15	40	20	25	100	30	40	15	15
33	50	15	15	20	100	15	15	20	50	100	15	40	15	30	100	20	15	20	45
34	30	25	15	30	100	25	30	30	15	100	30	30	15	25	100	25	35	25	15
35	25	30	25	20	100	40	20	10	30	100	30	25	20	25	100	30	25	20	25
36	25	30	25	20	100	40	10	25	25	100	25	30	25	20	100	20	25	30	25
37	35	10	40	15	100	25	25	20	30	100	25	25	30	20	100	25	30	20	25
38	15	20	25	40	100	20	40	15	25	100	15	20	20	45	100	15	20	15	50
39	15	20	25	40	100	25	25	15	35	100	25	25	20	30	100	40	20	20	20
40	35	15	20	30	100	30	25	20	25	100	35	20	20	25	100	40	25	25	10
41	35	20	20	25	100	25	30	25	20	100	35	25	15	25	100	30	20	20	30
42	30	25	30	15	100	10	40	30	20	100	20	25	30	25	100	30	25	20	25
43	25	25	30	20	100	30	35	20	15	100	25	30	20	25	100	30	20	25	25
44	15	25	30	30	100	25	30	15	30	100	30	25	20	25	100	30	30	25	15
45	40	30	10	20	100	25	30	25	20	100	25	30	25	20	100	30	25	20	25
46	40	10	10	40	100	20	30	30	20	100	30	25	20	25	100	30	25	20	25

CEK	ATRIBUT V				CEK	ATRIBUT VI				CEK	TOTAL RATA-RATA			
	A	B	C	D		A	B	C	D		A	B	C	D
100	35	25	20	20	100	40	20	20	20	100	33.3	20.0	23.3	23.3
100	25	25	10	40	100	50	10	15	25	100	28.3	21.7	22.5	27.5
100	30	15	35	20	100	30	30	30	10	100	22.5	23.3	30.0	24.2
100	30	30	15	25	100	35	15	25	25	100	30.0	22.5	21.7	25.8
100	10	20	30	40	100	30	25	20	25	100	24.2	25.0	25.0	25.8
100	15	20	30	35	100	15	25	20	40	100	15.8	20.0	24.2	40.0
100	40	30	15	15	100	35	15	20	30	100	26.7	26.7	25.8	20.8
100	15	15	15	55	100	20	15	25	40	100	22.5	20.0	18.3	39.2
100	15	20	30	35	100	20	20	30	30	100	22.5	19.2	24.2	34.2
100	25	30	15	30	100	25	25	25	25	100	22.5	29.2	26.7	21.7
100	35	15	20	30	100	25	20	30	25	100	25.8	20.8	23.3	30.0
100	25	20	25	30	100	15	20	30	35	100	20.0	24.2	24.2	31.7
100	20	15	25	40	100	20	25	25	30	100	23.3	19.2	25.8	31.7
100	35	20	15	30	100	25	20	15	40	100	25.0	23.3	23.3	28.3
100	20	35	30	15	100	15	20	30	35	100	20.0	23.3	23.3	33.3
100	15	20	25	40	100	25	20	25	30	100	20.8	21.7	24.2	33.3
100	25	20	15	40	100	40	20	15	25	100	33.3	19.2	19.2	28.3
100	35	15	25	25	100	25	25	15	35	100	25.8	18.3	20.0	35.8
100	15	25	30	30	100	15	20	15	50	100	21.7	20.0	20.8	37.5
100	50	15	15	20	100	20	30	40	10	100	30.8	25.0	27.5	16.7
100	20	30	20	30	100	25	35	20	20	100	26.7	25.8	24.2	23.3
100	20	20	35	25	100	15	15	30	40	100	23.3	17.5	26.7	32.5
100	15	15	20	50	100	20	35	20	25	100	27.5	25.0	18.3	29.2
100	15	20	25	40	100	20	20	20	40	100	21.7	22.5	19.2	36.7
100	20	30	25	25	100	20	15	15	50	100	30.8	20.8	20.8	27.5
100	15	30	15	40	100	40	15	15	30	100	28.3	19.2	17.5	35.0
100	25	35	20	20	100	40	20	20	20	100	29.2	23.3	21.7	25.8
100	15	20	40	25	100	15	20	25	40	100	15.0	21.7	32.5	30.8
100	35	20	15	30	100	40	15	15	30	100	26.7	20.0	21.7	31.7
100	25	20	35	20	100	15	20	15	50	100	17.5	21.7	27.5	33.3
100	15	25	35	25	100	20	15	20	45	100	23.3	24.2	23.3	29.2
100	30	15	15	40	100	25	20	25	30	100	24.2	25.0	18.3	32.5
100	25	30	15	30	100	40	15	15	30	100	27.5	21.7	16.7	34.2
100	25	20	30	25	100	25	25	20	30	100	26.7	27.5	22.5	23.3
100	40	25	10	25	100	35	20	15	30	100	33.3	24.2	16.7	25.8
100	40	30	20	10	100	25	35	25	15	100	29.2	26.7	25.0	19.2
100	20	25	30	25	100	25	25	30	20	100	25.8	23.3	28.3	22.5
100	40	15	20	25	100	20	25	25	30	100	20.8	23.3	20.0	35.8
100	25	20	15	40	100	15	15	30	40	100	24.2	20.8	20.8	34.2
100	30	10	40	20	100	35	20	30	15	100	34.2	19.2	25.8	20.8
100	25	20	25	30	100	35	20	20	25	100	30.8	22.5	20.8	25.8
100	25	30	25	20	100	35	25	15	25	100	25.0	28.3	25.0	21.7
100	25	30	25	20	100	35	20	20	25	100	28.3	26.7	23.3	21.7
100	30	25	25	20	100	20	30	25	25	100	25.0	27.5	23.3	24.2
100	20	25	30	25	100	40	30	20	10	100	30.0	28.3	21.7	20.0
100	25	25	25	25	100	30	25	20	25	100	29.2	23.3	20.8	26.7

47	30	25	20	25	100	25	35	25	15	100	40	20	10	30	100	25	25	25	25
48	25	25	25	25	100	40	15	10	35	100	30	15	20	35	100	25	25	30	20
49	35	15	40	10	100	30	15	30	25	100	25	25	25	25	100	20	35	30	15
50	40	25	10	25	100	30	15	20	35	100	20	15	30	35	100	30	25	20	25
51	25	40	25	10	100	15	25	35	25	100	35	25	10	30	100	30	25	20	25
52	10	10	20	60	100	35	15	10	40	100	10	45	20	25	100	25	45	15	15
53	45	5	20	30	100	20	25	20	35	100	25	35	10	30	100	10	10	25	55
54	45	10	15	30	100	25	30	25	20	100	15	15	50	20	100	30	15	20	35
55	35	15	20	30	100	35	30	15	20	100	35	25	20	20	100	10	10	35	45
56	30	10	20	40	100	30	25	25	20	100	30	25	25	20	100	40	20	30	10
57	10	45	30	15	100	10	25	30	35	100	15	15	20	50	100	20	10	40	30
58	15	25	15	45	100	25	20	30	25	100	15	20	25	40	100	30	25	25	20
59	35	20	20	25	100	30	20	35	15	100	20	20	25	35	100	45	10	20	25
60	30	15	40	15	100	15	25	25	35	100	30	40	15	15	100	25	15	20	40
61	30	25	25	20	100	25	30	30	15	100	30	30	20	20	100	25	35	30	10
62	30	15	40	15	100	25	25	20	30	100	30	25	30	15	100	30	25	20	25
63	35	20	25	20	100	20	40	30	10	100	40	25	5	30	100	20	30	30	20
64	45	15	20	20	100	35	35	15	15	100	10	20	35	35	100	15	35	45	5
65	30	25	20	25	100	40	15	30	15	100	30	30	20	20	100	30	25	15	30
66	30	15	10	45	100	20	25	25	30	100	20	25	20	35	100	35	15	20	30
67	30	10	10	50	100	15	20	45	20	100	25	30	20	25	100	15	20	25	40
68	10	10	35	45	100	50	30	15	5	100	10	25	45	20	100	5	45	5	45
69	30	25	25	20	100	25	35	20	20	100	30	30	15	25	100	35	15	25	25
70	45	10	25	20	100	15	20	45	20	100	35	20	25	20	100	30	25	25	20
71	5	45	20	30	100	15	15	45	25	100	25	20	40	15	100	45	5	10	40
72	35	15	15	35	100	20	15	30	35	100	20	15	30	35	100	35	15	15	35
73	40	20	20	20	100	30	25	25	20	100	30	20	10	40	100	35	30	20	15
74	20	35	25	20	100	25	10	40	25	100	10	10	35	45	100	20	25	20	35
75	45	10	10	35	100	15	15	20	50	100	10	45	15	30	100	20	15	20	45
76	25	30	25	20	100	40	15	15	30	100	30	25	25	20	100	30	25	25	20
77	25	30	20	25	100	40	10	25	25	100	25	30	25	20	100	20	25	35	20
78	20	10	30	40	100	20	40	15	25	100	15	20	20	45	100	20	15	15	50
79	20	15	25	40	100	20	30	15	35	100	25	25	20	30	100	30	20	25	25
80	30	20	30	20	100	40	10	15	35	100	35	10	20	35	100	30	20	30	20
81	30	15	40	15	100	30	20	30	20	100	25	25	25	25	100	20	35	30	15
82	40	20	10	30	100	30	15	20	35	100	20	15	30	35	100	30	25	25	20
83	30	40	20	10	100	20	20	35	25	100	35	15	20	30	100	35	20	20	25
84	45	5	5	45	100	15	35	30	20	100	30	20	25	25	100	35	20	20	25
85	10	45	35	10	100	35	15	35	15	100	35	10	45	10	100	10	45	10	35
86	15	20	10	55	100	45	15	20	20	100	15	15	15	55	100	20	20	35	25
87	40	10	15	35	100	15	25	15	45	100	15	25	15	45	100	25	20	25	30
88	30	30	25	15	100	35	30	25	10	100	20	35	15	30	100	35	15	25	25
89	35	20	35	10	100	10	40	35	15	100	15	30	35	20	100	30	25	15	30
90	20	25	10	45	100	30	15	30	25	100	25	20	20	35	100	20	10	25	45
91	20	25	10	45	100	20	10	20	50	100	20	25	20	35	100	25	15	20	40
92	45	25	15	15	100	25	30	25	20	100	25	35	20	20	100	30	20	20	30
93	10	25	20	45	100	15	15	25	45	100	15	15	20	50	100	15	15	25	45
94	15	20	35	30	100	25	30	10	35	100	30	20	20	30	100	35	35	20	10
95	20	25	15	40	100	10	25	15	50	100	20	25	10	45	100	20	20	35	25
96	20	45	10	25	100	20	25	30	25	100	15	30	30	25	100	15	15	25	45

100	10	20	40	30	100	25	30	25	20	100	25.8	25.8	24.2	24.2
100	25	30	25	20	100	35	20	15	30	100	30.0	21.7	20.8	27.5
100	40	30	15	15	100	20	30	20	30	100	28.3	25.0	26.7	20.0
100	40	30	10	20	100	25	40	25	10	100	30.8	25.0	19.2	25.0
100	25	30	25	20	100	30	25	20	25	100	26.7	28.3	22.5	22.5
100	30	10	10	50	100	25	20	20	35	100	22.5	24.2	15.8	37.5
100	10	25	20	45	100	15	15	25	45	100	20.8	19.2	20.0	40.0
100	15	35	15	35	100	20	40	20	20	100	25.0	24.2	24.2	26.7
100	30	35	15	20	100	40	20	20	20	100	30.8	22.5	20.8	25.8
100	25	15	40	20	100	30	20	35	15	100	30.8	19.2	29.2	20.8
100	10	25	40	25	100	15	25	20	40	100	13.3	24.2	30.0	32.5
100	15	20	25	40	100	25	20	35	20	100	20.8	21.7	25.8	31.7
100	25	20	10	45	100	40	15	20	25	100	32.5	17.5	21.7	28.3
100	15	25	35	25	100	20	15	20	45	100	22.5	22.5	25.8	29.2
100	25	30	25	20	100	25	25	20	30	100	26.7	29.2	25.0	19.2
100	20	25	30	25	100	25	25	30	20	100	26.7	23.3	28.3	21.7
100	15	15	40	30	100	20	35	25	20	100	25.0	27.5	25.8	21.7
100	55	10	15	20	100	20	35	40	5	100	30.0	25.0	28.3	16.7
100	25	30	20	25	100	20	10	10	60	100	29.2	22.5	19.2	29.2
100	10	35	10	45	100	45	10	10	35	100	26.7	20.8	15.8	36.7
100	30	20	15	35	100	40	10	20	30	100	25.8	18.3	22.5	33.3
100	35	10	35	20	100	30	30	25	15	100	23.3	25.0	26.7	25.0
100	20	25	30	25	100	35	15	30	20	100	29.2	24.2	24.2	22.5
100	30	30	20	20	100	35	25	20	20	100	31.7	21.7	26.7	20.0
100	20	25	15	40	100	50	10	15	25	100	26.7	20.0	24.2	29.2
100	20	20	35	25	100	20	15	30	35	100	25.0	15.8	25.8	33.3
100	15	20	15	50	100	20	30	20	30	100	28.3	24.2	18.3	29.2
100	30	10	40	20	100	15	20	15	50	100	20.0	18.3	29.2	32.5
100	25	30	15	30	100	40	15	15	30	100	25.8	21.7	15.8	36.7
100	40	25	20	15	100	35	20	10	35	100	33.3	23.3	20.0	23.3
100	40	30	15	15	100	25	35	20	20	100	29.2	26.7	23.3	20.8
100	40	15	20	25	100	25	20	25	30	100	23.3	20.0	20.8	35.8
100	25	30	10	35	100	15	15	30	40	100	22.5	22.5	20.8	34.2
100	25	30	20	25	100	30	25	15	30	100	31.7	19.2	21.7	27.5
100	40	30	15	15	100	25	30	25	20	100	28.3	25.8	27.5	18.3
100	40	30	20	10	100	25	35	25	15	100	30.8	23.3	21.7	24.2
100	20	35	20	25	100	30	25	30	15	100	28.3	25.8	24.2	21.7
100	20	30	30	20	100	35	20	25	20	100	30.0	21.7	22.5	25.8
100	45	35	10	10	100	35	10	20	35	100	28.3	26.7	25.8	19.2
100	10	25	30	35	100	20	20	35	25	100	20.8	19.2	24.2	35.8
100	10	15	15	60	100	20	15	20	45	100	20.8	18.3	17.5	43.3
100	20	35	25	20	100	40	15	15	30	100	30.0	26.7	21.7	21.7
100	20	30	30	20	100	35	20	15	30	100	24.2	27.5	27.5	20.8
100	15	20	35	30	100	10	20	20	50	100	20.0	18.3	23.3	38.3
100	35	10	30	25	100	25	25	15	35	100	24.2	18.3	19.2	38.3
100	20	20	40	20	100	20	35	30	15	100	27.5	27.5	25.0	20.0
100	20	20	35	25	100	10	25	20	45	100	14.2	19.2	24.2	42.5
100	25	20	30	25	100	25	35	20	20	100	25.8	26.7	22.5	25.0
100	20	35	35	10	100	10	25	30	35	100	16.7	25.8	23.3	34.2
100	30	20	15	35	100	20	20	15	45	100	20.0	25.8	20.8	33.3

97	25	15	35	25	100	15	15	30	40	100	40	15	15	30	100	30	10	15	45
98	15	40	15	30	100	20	20	30	30	100	15	35	25	25	100	15	20	25	40
99	45	10	5	40	100	10	30	20	40	100	15	40	20	25	100	15	20	30	35
100	20	20	40	20	100	10	30	30	30	100	20	20	45	15	100	20	30	45	5
TOTAL	2805	2170	2175	2850		2475	2330	2480	2715		2355	2445	2325	2875		2550	2225	2355	2870
TOTAL RATA- RATA	28.1	21.7	21.8	28.5	0	24.8	23.3	24.8	27.2	0	23.6	24.5	23.3	28.8	0	25.5	22.3	23.6	28.7



100	20	10	30	40	100	15	30	25	30	100	24.2	15.8	25.0	35.0
100	20	25	25	30	100	10	25	35	30	100	15.8	27.5	25.8	30.8
100	35	15	15	35	100	20	25	30	25	100	23.3	23.3	20.0	33.3
100	20	35	10	35	100	20	30	25	25	100	18.3	27.5	32.5	21.7
	2505	2350	2340	2805		2620	2240	2240	2900		2551.7	2293.3	2319.2	2835.8
0	25.1	23.5	23.4	28.1	0	26.2	22.4	22.4	29	0	25.5	22.9	23.2	28.4



DATA RESPONDEN UNTUK BUDAYA 5 TAHUN YANG AKAN DATANG

NO	ATRIBUT I				CE K	ATRIBUT II				CE K	ATRIBUT III				CE K	ATRIBUT IV				CE K
	A	B	C	D		A	B	C	D		A	B	C	D		A	B	C	D	
1	35	20	20	25	100	35	25	20	20	100	40	20	20	20	100	30	15	15	40	100
2	10	50	20	20	100	50	10	20	20	100	35	15	25	25	100	30	20	25	25	100
3	5	5	45	45	100	50	30	10	10	100	10	20	50	20	100	10	40	10	40	100
4	25	30	15	30	100	35	15	20	30	100	40	15	30	15	100	35	30	15	20	100
5	25	25	20	30	100	35	20	25	20	100	35	20	25	20	100	30	30	15	25	100
6	40	20	25	15	100	40	15	25	20	100	15	20	20	45	100	20	15	40	25	100
7	15	40	30	15	100	30	20	30	20	100	30	15	40	15	100	10	40	20	30	100
8	40	30	15	15	100	25	20	40	15	100	25	15	40	20	100	30	20	25	25	100
9	50	20	15	15	100	40	20	20	20	100	20	15	15	50	100	20	25	25	30	100
10	25	25	35	15	100	25	25	30	20	100	30	25	25	20	100	25	25	20	30	100
11	10	15	35	40	100	40	25	20	15	100	25	20	35	20	100	15	30	20	35	100
12	35	15	20	30	100	20	25	30	25	100	30	25	20	25	100	20	15	40	25	100
13	30	25	25	20	100	20	15	40	25	100	35	15	20	30	100	40	20	15	25	100
14	40	15	20	25	100	20	35	25	20	100	25	20	20	35	100	25	40	15	20	100
15	20	15	40	25	100	15	50	20	15	100	20	15	40	25	100	35	25	20	20	100
16	15	15	45	25	100	25	20	25	30	100	15	20	40	25	100	20	25	30	25	100
17	30	40	15	15	100	30	20	35	15	100	35	20	25	20	100	40	20	15	25	100
18	20	15	25	40	100	15	20	45	20	100	25	35	20	20	100	15	25	25	35	100
19	40	15	20	25	100	15	35	25	25	100	25	20	35	20	100	15	20	45	20	100
20	50	10	15	15	90	20	30	10	40	100	40	20	20	20	100	30	20	30	20	100
21	20	20	30	30	100	15	15	40	30	100	20	40	15	25	100	30	25	20	25	100
22	25	30	25	20	100	20	20	35	25	100	35	25	20	20	100	25	30	25	20	100
23	20	40	20	20	100	25	30	25	20	100	10	20	40	30	100	15	20	30	35	100
24	20	40	10	30	100	30	20	20	30	100	20	20	40	20	100	50	15	15	20	100
25	20	35	25	20	100	25	40	20	15	100	25	35	20	20	100	20	35	15	30	100
26	40	15	35	10	100	35	25	20	20	100	35	20	20	25	100	35	15	15	35	100
27	20	15	35	30	100	20	30	35	15	100	25	35	20	20	100	40	30	15	15	100
28	40	15	10	35	100	30	35	20	15	100	45	25	15	15	100	40	30	15	15	100
29	15	15	40	30	100	40	20	25	15	100	35	25	20	20	100	20	40	15	25	100
30	35	25	20	20	100	40	35	15	10	100	30	40	15	15	100	25	35	20	20	100
31	20	40	35	15	110	35	15	25	25	100	30	15	15	40	100	20	40	15	25	100
32	50	15	15	20	100	35	30	20	15	100	25	20	15	40	100	30	45	15	10	100
33	15	20	50	15	100	50	20	15	15	100	30	15	15	40	100	15	20	45	20	100
34	25	20	25	30	100	25	30	25	20	100	20	30	25	25	100	25	25	25	25	100
35	30	30	20	20	100	25	25	20	30	100	30	25	20	25	100	25	20	25	30	100
36	20	25	30	25	100	40	30	20	10	100	25	35	25	15	100	35	30	15	20	100
37	30	20	20	30	100	20	25	30	25	100	20	20	30	30	100	25	20	20	35	100
38	10	15	40	25	90	15	25	40	20	100	20	20	45	15	100	15	50	20	15	100
39	15	20	40	25	100	15	25	25	35	100	20	25	25	30	100	20	30	10	40	100
40	25	10	25	40	100	30	25	20	25	100	20	30	20	30	100	20	25	25	30	100
41	30	25	20	25	100	30	25	20	25	100	35	25	15	25	100	35	25	15	25	100
42	35	25	15	25	100	20	30	30	20	100	40	20	10	30	100	40	30	10	20	100
43	30	20	35	15	100	25	20	25	30	100	25	30	20	25	100	30	25	20	25	100
44	25	25	15	35	100	30	30	20	20	100	20	20	30	30	100	35	15	25	25	100
45	20	25	30	25	100	30	10	20	40	100	20	30	25	25	100	30	25	20	25	100
46	30	25	20	25	100	25	20	25	30	100	25	30	25	20	100	35	30	15	20	100

ATRIBUT V					ATRIBUT VI					TOTAL RATA-RATA			
A	B	C	D	CEK	A	B	C	D	CEK	A	B	C	D
35	25	20	20	100	20	20	20	40	100	32.5	20.8	19.2	27.5
35	35	15	15	100	60	10	15	15	100	36.7	23.3	20.0	20.0
30	15	35	20	100	30	30	30	10	100	22.5	23.3	30.0	24.2
40	15	15	30	100	25	15	35	25	100	33.3	20.0	21.7	25.0
25	10	20	45	100	20	25	30	25	100	28.3	21.7	22.5	27.5
25	35	10	30	100	25	15	40	20	100	27.5	20.0	26.7	25.8
40	30	15	15	100	35	15	20	30	100	26.7	26.7	25.8	20.8
20	25	30	25	100	40	25	15	20	100	30.0	22.5	27.5	20.0
15	20	35	30	100	20	20	30	30	100	27.5	20.0	23.3	29.2
30	30	20	20	100	35	15	25	25	100	28.3	24.2	25.8	21.7
15	35	20	30	100	20	25	25	30	100	20.8	25.0	25.8	28.3
25	20	30	25	100	20	15	35	30	100	25.0	19.2	29.2	26.7
40	25	15	20	100	25	25	30	20	100	31.7	20.8	24.2	23.3
20	15	35	30	100	15	40	20	25	100	24.2	27.5	22.5	25.8
30	35	20	15	100	20	15	35	30	100	23.3	25.8	29.2	21.7
20	40	25	15	100	30	20	25	25	100	20.8	23.3	31.7	24.2
20	25	15	40	100	40	15	20	25	100	32.5	23.3	20.8	23.3
15	25	25	35	100	25	25	15	35	100	19.2	24.2	25.8	30.8
25	15	30	30	100	15	20	15	50	100	22.5	20.8	28.3	28.3
50	20	15	15	100	60	10	15	15	100	41.7	18.3	17.5	20.8
15	20	15	50	100	25	20	20	35	100	20.8	23.3	23.3	32.5
30	25	25	20	100	20	20	20	40	100	25.8	25.0	25.0	24.2
50	15	15	20	100	35	20	20	25	100	25.8	24.2	25.0	25.0
40	15	25	20	100	40	20	20	20	100	33.3	21.7	21.7	23.3
20	30	25	25	100	50	15	15	20	100	26.7	31.7	20.0	21.7
40	30	15	15	100	30	15	40	15	100	35.8	20.0	24.2	20.0
20	20	35	25	100	20	40	20	20	100	24.2	28.3	26.7	20.8
40	25	20	15	100	25	40	20	15	100	36.7	28.3	16.7	18.3
30	35	15	20	100	15	40	30	15	100	25.8	29.2	24.2	20.8
40	20	20	20	100	50	20	15	15	100	36.7	29.2	17.5	16.7
35	25	15	25	100	45	20	15	20	100	30.8	25.8	20.0	25.0
20	30	25	25	100	40	30	15	15	100	33.3	28.3	17.5	20.8
35	25	15	25	100	30	40	15	15	100	29.2	23.3	25.8	21.7
30	25	15	30	100	30	25	25	20	100	25.8	25.8	23.3	25.0
35	20	15	30	100	30	25	25	20	100	29.2	24.2	20.8	25.8
30	25	20	25	100	40	25	10	25	100	31.7	28.3	20.0	20.0
20	35	20	25	100	20	20	25	35	100	22.5	23.3	24.2	30.0
25	40	20	15	100	25	30	25	20	100	18.3	30.0	31.7	18.3
40	25	25	10	100	40	15	15	30	100	25.0	23.3	23.3	28.3
30	20	35	15	100	25	30	25	20	100	25.0	23.3	25.0	26.7
30	25	25	20	100	25	30	25	20	100	30.8	25.8	20.0	23.3
15	20	35	30	100	40	25	10	25	100	31.7	25.0	18.3	25.0
30	35	15	20	100	30	25	20	25	100	28.3	25.8	22.5	23.3
30	30	25	15	100	15	35	25	25	100	25.8	25.8	23.3	25.0
30	25	20	25	100	20	30	30	20	100	25.0	24.2	24.2	26.7
25	25	25	25	100	30	30	20	20	100	28.3	26.7	21.7	23.3

47	30	30	20	20	100	25	30	20	25	100	35	25	25	15	100	25	20	25	30	100
48	40	30	10	20	100	30	25	20	25	100	40	25	10	25	100	35	25	15	25	100
49	25	15	35	25	100	20	30	30	20	100	25	25	25	25	100	25	20	25	30	100
50	30	25	20	25	100	25	25	25	25	100	40	25	10	25	100	20	30	30	20	100
51	25	30	25	20	100	25	25	25	25	100	30	15	35	20	100	30	15	20	35	100
52	55	10	10	25	100	35	35	15	15	100	25	20	15	40	100	30	45	10	15	100
53	25	40	5	30	100	35	15	15	35	100	15	15	45	25	100	45	10	20	25	100
54	15	20	35	30	100	20	20	35	25	100	20	40	10	30	100	35	20	20	25	100
55	15	20	35	30	100	20	30	30	20	100	20	40	20	20	100	40	35	10	15	100
56	20	15	25	40	100	30	25	20	25	100	25	25	20	30	100	20	25	30	25	100
57	40	10	15	35	100	30	35	20	15	100	40	25	20	15	100	40	25	15	20	100
58	15	15	45	25	100	25	20	25	30	100	15	20	40	25	100	20	25	30	25	100
59	30	45	15	10	100	35	15	35	15	100	40	15	30	15	100	45	15	10	30	100
60	25	35	35	15	110	35	10	25	30	100	30	10	15	45	100	20	40	15	25	100
61	20	25	25	30	100	25	30	20	25	100	20	30	25	25	100	25	20	30	25	100
62	30	15	25	40	110	20	30	30	20	100	20	20	30	30	100	20	25	20	35	100
63	30	35	15	20	100	25	35	15	25	100	30	30	25	15	100	20	25	25	30	100
64	50	15	10	15	90	25	25	5	45	100	40	25	15	20	100	35	15	35	15	100
65	15	40	20	25	100	20	40	25	15	100	20	40	20	20	100	15	40	10	35	100
66	40	15	35	10	100	40	20	20	20	100	30	25	20	25	100	45	10	10	35	100
67	10	10	45	35	100	40	25	20	15	100	30	30	20	20	100	15	45	10	30	100
68	5	5	40	50	100	45	30	15	10	100	10	20	50	20	100	5	45	10	40	100
69	35	20	25	20	100	30	20	25	25	100	35	20	25	20	100	30	25	20	25	100
70	30	20	25	25	100	30	30	20	20	100	35	25	20	20	100	35	10	10	45	100
71	10	50	15	25	100	50	10	15	25	100	30	20	25	25	100	35	15	20	30	100
72	25	25	30	20	100	30	25	20	25	100	20	15	15	50	100	25	30	25	20	100
73	20	40	20	20	100	20	35	25	20	100	10	20	40	30	100	15	25	30	30	100
74	35	25	20	20	100	40	35	15	10	100	30	40	10	20	100	20	40	20	20	100
75	15	20	55	10	100	50	20	15	15	100	30	10	20	40	100	15	20	45	20	100
76	30	25	30	25	110	25	30	20	25	100	30	25	20	25	100	25	20	25	30	100
77	20	25	30	25	100	40	30	20	10	100	25	35	25	15	100	30	35	15	20	100
78	15	10	40	25	90	15	25	40	20	100	25	20	45	10	100	10	55	20	15	100
79	20	15	40	25	100	20	25	25	30	100	15	25	25	35	100	20	30	10	40	100
80	40	30	10	20	100	30	25	25	20	100	35	25	15	25	100	30	25	15	30	100
81	30	20	35	15	100	15	35	35	15	100	25	25	25	25	100	30	20	25	25	100
82	30	20	20	30	100	30	20	30	20	100	40	20	15	25	100	20	35	25	20	100
83	25	30	25	20	100	30	20	25	25	100	35	20	30	15	100	30	20	20	30	100
84	30	20	25	25	100	25	25	20	30	100	25	30	25	20	100	35	30	10	25	100
85	10	45	30	15	100	35	15	35	15	100	35	10	45	10	100	10	45	10	35	100
86	55	15	15	15	100	45	15	20	20	100	40	10	40	10	100	20	20	30	30	100
87	45	35	10	10	100	20	20	45	15	100	20	15	45	20	100	35	15	20	30	100
88	30	15	40	15	100	20	25	25	30	100	25	30	25	20	100	30	20	25	25	100
89	35	20	20	25	100	20	35	35	10	100	40	15	15	30	100	40	30	25	5	100
90	40	10	20	30	100	10	40	25	25	100	20	25	35	20	100	10	20	50	20	100
91	20	10	25	45	100	10	25	45	20	100	20	40	20	20	100	15	20	30	35	100
92	15	30	35	20	100	35	5	15	45	100	15	35	25	25	100	35	20	15	30	100
93	40	15	30	15	100	45	10	30	15	100	10	25	20	45	100	15	15	40	30	100
94	25	25	10	40	100	25	30	25	20	100	30	30	20	20	100	35	15	20	30	100
95	15	15	45	25	100	10	55	20	15	100	15	20	40	25	100	35	20	25	20	100
96	35	15	20	30	100	20	35	20	25	100	25	20	20	35	100	20	45	10	25	100

25	25	30	20	100	25	30	25	20	100	27.5	26.7	24.2	21.7
25	25	25	25	100	35	20	15	30	100	34.2	25.0	15.8	25.0
40	20	30	10	100	25	40	10	25	100	26.7	25.0	25.8	22.5
35	25	15	25	100	40	15	15	30	100	31.7	24.2	19.2	25.0
40	25	10	25	100	25	20	30	25	100	29.2	21.7	24.2	25.0
20	35	20	25	100	45	25	20	10	100	35.0	28.3	15.0	21.7
40	15	20	25	100	40	15	15	30	100	33.3	18.3	20.0	28.3
20	15	10	55	100	25	25	20	30	100	22.5	23.3	21.7	32.5
25	25	30	20	100	20	45	15	20	100	23.3	32.5	23.3	20.8
30	20	40	10	100	20	35	20	25	100	24.2	24.2	25.8	25.8
35	30	20	15	100	20	45	15	20	100	34.2	28.3	17.5	20.0
15	45	25	15	100	35	15	25	25	100	20.8	23.3	31.7	24.2
20	30	10	40	100	45	10	15	30	100	35.8	21.7	19.2	23.3
45	25	15	15	100	45	20	15	20	100	33.3	23.3	20.0	25.0
30	25	15	30	100	30	25	25	20	100	25.0	25.8	23.3	25.8
20	35	15	30	100	20	30	30	20	100	21.7	25.8	25.0	29.2
20	20	25	35	100	20	30	20	30	100	24.2	29.2	20.8	25.8
45	25	15	15	100	60	5	20	15	100	42.5	18.3	16.7	20.8
25	30	20	25	100	55	10	10	25	100	25.0	33.3	17.5	24.2
45	35	10	10	100	35	10	45	10	100	39.2	19.2	23.3	18.3
30	40	10	20	100	10	45	30	15	100	22.5	32.5	22.5	22.5
35	20	30	15	100	25	30	35	10	100	20.8	25.0	30.0	24.2
35	25	20	20	100	20	35	20	25	100	30.8	24.2	22.5	22.5
35	20	25	20	100	15	20	25	40	100	30.0	20.8	20.8	28.3
30	30	20	20	100	60	5	25	10	100	35.8	21.7	20.0	22.5
30	25	20	25	100	15	20	15	50	100	24.2	23.3	20.8	31.7
50	10	20	20	100	35	20	25	20	100	25.0	25.0	26.7	23.3
40	15	15	30	100	50	20	15	15	100	35.8	29.2	15.8	19.2
35	25	20	20	100	30	40	15	15	100	29.2	22.5	28.3	20.0
35	20	15	30	100	30	25	20	25	100	29.2	24.2	21.7	26.7
30	25	25	20	100	40	25	10	25	100	30.8	29.2	20.8	19.2
25	40	15	20	100	25	30	20	25	100	19.2	30.0	30.0	19.2
40	25	25	10	100	40	15	15	30	100	25.8	22.5	23.3	28.3
25	20	30	25	100	30	20	20	30	100	31.7	24.2	19.2	25.0
35	25	30	10	100	25	35	15	25	100	26.7	26.7	27.5	19.2
35	25	20	20	100	35	15	20	30	100	31.7	22.5	21.7	24.2
35	25	20	20	100	25	20	25	30	100	30.0	22.5	24.2	23.3
20	20	25	35	100	35	25	20	20	100	28.3	25.0	20.8	25.8
40	35	15	10	100	35	10	20	35	100	27.5	26.7	25.8	20.0
10	25	35	30	100	20	15	35	30	100	31.7	16.7	29.2	22.5
20	20	35	25	100	40	20	10	30	100	30.0	20.8	27.5	21.7
25	40	15	20	100	30	25	25	20	100	26.7	25.8	25.8	21.7
15	20	30	35	100	40	20	15	25	100	31.7	23.3	23.3	21.7
20	10	30	40	100	15	25	10	50	100	19.2	21.7	28.3	30.8
15	20	25	40	100	25	25	40	10	100	17.5	23.3	30.8	28.3
30	25	20	25	100	10	35	45	10	100	23.3	25.0	25.8	25.8
20	40	15	25	100	20	20	45	15	100	25.0	20.8	30.0	24.2
25	30	30	15	100	10	40	25	25	100	25.0	28.3	21.7	25.0
30	30	25	15	100	20	10	45	25	100	20.8	25.0	33.3	20.8
20	15	30	35	100	10	45	15	30	100	21.7	29.2	19.2	30.0

97	30	20	30	20	10 0	20	10	45	25	10 0	30	15	20	35	10 0	45	15	15	25	10 0
98	40	10	15	35	10 0	15	25	35	25	10 0	35	20	15	30	10 0	15	15	45	25	10 0
99	10	10	35	45	10 0	40	25	15	20	10 0	20	20	40	20	10 0	10	35	15	40	10 0
100	25	25	10	40	10 0	25	25	40	10	10 0	30	20	30	20	10 0	25	20	25	30	10 0
TOTAL	2695	2265	2565	2475	0	2820	2510	2490	2180	0	2695	2335	2510	2460	0	2640	2610	2130	2620	0
TOTAL RATA- RATA	27	22.7	25.7	24.8	0	28.2	25.1	24.9	21.8	0	27	23.4	25.1	24.6	0	26.4	26.1	21.3	26.2	0



45	20	15	20	100	20	30	30	20	100	31.7	18.3	25.8	24.2
20	20	35	25	100	20	15	30	35	100	24.2	17.5	29.2	29.2
10	40	35	15	100	20	25	30	25	100	18.3	25.8	28.3	27.5
30	30	20	20	100	30	20	25	25	100	27.5	23.3	25.0	24.2
2915	2545	2200	2340	0	2950	2380	2260	2410	0	2785.8	2440.8	2359.2	2414.2
29.2	25.5	22	23.4	0	29.5	23.8	22.6	24.1	0	27.9	24.4	23.6	24.1





LAMPIRAN IV



**PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XIII (PERSERO)
KEBUN KUMAI**

SURAT KETERANGAN

No : Kumai/SK~~029~~/XII/2012

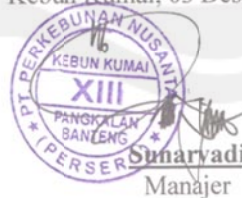
Yang bertanda tangan di bawah ini Manajer PT. Perkebunan Nusantara XIII (Persero) Kebun Kumai menerangkan :

N a m a : **DEBY APRILIA DWI ASTUTI**
No_Mhs / Jurusan : 17503 / EM
Status : Mahasiswa Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Adalah benar telah meminta data dan menyebarkan kuesioner kepada Karyawan di lingkungan PT. Perkebunan Nusantara XIII (Persero) Kebun Kumai.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kebun Kumai, 03 Desember 2012


Sunaryadi
Manajer

Kebun Kumai :

Kecamatan P. Banteng, Kabupaten Kotawaringin Barat – KALIMANTAN TENGAH 74181. Telp. 0532 25053 Fax. 0532 25053. E – mail : kebun@kumai.ptpn13.com