

**ANALISIS *REWORK* TERHADAP KINERJA PROYEK
DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**

Laporan Tugas Akhir
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari
Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Oleh :

Irmina Mutiara Harsanti
NPM : 16 02 16677



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
Januari 2020**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa

Tugas Akhir dengan judul :

ANALISIS *REWORK* TERHADAP KINERJA PROYEK DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA

benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tugas Akhir ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan saya akan kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, Januari 2020

Yang membuat pernyataan



Irmira Mutiara Harsanti

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

**ANALISIS *REWORK* TERHADAP KINERJA PROYEK DI DAERAH
ISTIMEWA YOGYAKARTA**

Oleh :
IRMINA MUTIARA HARSANTI
NPM : 16 02 16677

telah diperiksa dan disetujui untuk diseminarkan

Yogyakarta,.....

Pembimbing



Ir. A. Koesmargono, MCM., Ph.D.,

Disahkan oleh :
Program Studi Teknik Sipil
Ketua



Ir. A.Y. Harijanto Setiawan, M. Eng., Ph. D.

PENGESAHAN

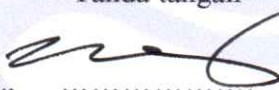


Laporan Tugas Akhir

**ANALISIS *REWORK* TERHADAP KINERJA PROYEK DI DAERAH
ISTIMEWA YOGYAKARTA**



Oleh :
IRMINA MUTIARA HARSANTI
NPM : 16 02 16677

Telah diuji dan disetujui oleh

	Nama	Tanda tangan	Tanggal
Ketua	: Ir. A. Koesmargono, MCM., Ph.D.,		20 / 1 / 2020
Sekretaris	: Dr. Ir. Wulfram I. Ervianto, M.T.		22 / 01 / 2020
Anggota	: Ir. P. Wiryawan Sardjono, M.T.		21 / 1 / 2020

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan berkat, rahmat, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan baik dan tidak ada halangan suatu apapun. Tugas Akhir ini merupakan syarat untuk dapat menyelesaikan pendidikan Progam Strata I Fakultas Teknik Sipil, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan Tugas Akhir belum sepenuhnya sempurna dan masih banyak kekurangan, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran membangun dari semua pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak Luky Handoko, S.T., M.Eng., Dr.Eng., selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Bapak Ir. AY. Harijanto Setiawan, M.Eng., Ph.D., selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Atma Jaya Yogyakarta.
3. Bapak Dinar Gumilang Jati, ST., M.Eng. selaku Koordinator Tugas Akhir Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
4. Bapak Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D., selaku Koordinator Tugas Akhir bidang peminatan Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
5. Bapak Ir. A. Koesmargono, MCM, Ph.D., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia membimbing penulis sehingga Tugas Akhir ini dapat diselesaikan dengan baik.

6. Seluruh Dosen dan Staff Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
7. Seluruh responden proyek konstruksi di Daerah Istimewa Yogyakarta yang bersedia mengisi kuesioner, beserta semua pihak pada proyek konstruksi.
8. Orangtua dan adik-adik yang selalu mendukung dalam Doa serta memberikan semangat penuh kepada penulis.
9. Teman seperjuangan mengerjakan skripsi yaitu Monika, Ia, Alfon, Budi, Fita, Dhany, dan Mami
10. Teman-teman seperjuangan Kelas E dari semester awal.
11. Teman SMA saya yaitu Ruth, Glenn, Mukti, Rani, Romy, dan Ryan sebagai teman SMA yang selalu mendukung penulis.
12. Teman kuliah saya Dwi dan Karsuti yang selalu memberikan dorongan dan semangat.
13. Teman Praktikum Aan, Inu, dan Theo yang selalu memberikan saran.
14. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyelesaian studi di Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Demikian, semoga Tuhan membalas kebaikan kepada semua pihak yang telah membantu penulis dan semoga Tugas Akhir ini berguna bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Yogyakarta, 2 Januari 2020
Penulis

Irmina Mutiara Harsanti

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN	ii
PENGESAHAN	iii
KATA HANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
INTISARI	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Pertanyaan Penelitian.....	2
1.3 Batasan Masalah.....	2
1.4 Keaslian Tugas Akhir.....	3
1.5 Tujuan Tugas Akhir.....	3
1.6 Manfaat Tugas Akhir.....	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Pengertian Proyek.....	5
2.2 Definisi <i>Rework</i>	6
2.3 Dampak <i>Rework</i>	9
2.4 Penyebab <i>Rework</i>	10
2.4.1 Faktor Desain dan Dokumentasi.....	10
2.4.2 Faktor Manajerial.....	12
2.4.3 Faktor Sumber Daya.....	15
2.5 Cara Efektif Mengurangi <i>Rework</i>	16
2.6 Kinerja.....	17
2.7 Faktor Kinerja.....	17

BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	20
3.1 Data Umum Penelitian.....	20
3.1.1 Jenis Data.....	20
3.1.2 Obyek Penelitian.....	20
3.2 Metode Pengumpulan Data.....	20
3.3 Komposisi Kuesioner.....	21
3.4 Pengolahan Data Penelitian.....	21
3.5 Metode Analisis Data.....	22
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	25
4.1 Pendahuluan.....	25
4.2 Data Umum Responden.....	26
4.2.1 Klasifikasi berdasarkan jabatan.....	26
4.2.2 Klasifikasi berdasarkan kelompok umur.....	27
4.2.3 Klasifikasi berdasarkan pendidikan terakhir.....	29
4.2.4 Klasifikasi berdasarkan pengalaman waktu kerja.....	30
4.3 Analisis Faktor-Faktor Penyebab <i>Rework</i> Pada Proyek Konstruksi.....	32
4.3.1 Faktor-faktor penyebab rework berdasarkan segi desain dan dokumentasi.....	33
4.3.1.1 Perbandingan pendapat kontraktor dan konsultan terkait faktor penyebab rework berdasarkan faktor desain dan dokumentasi.....	35
4.3.2 Faktor-faktor penyebab <i>rework</i> berdasarkan faktor manajerial.....	36
4.3.2.1 Perbandingan pendapat kontraktor dan konsultan terkait faktor penyebab rework berdasarkan faktor manajerial.....	39
4.3.3 Faktor-faktor penyebab rework berdasarkan faktor sumber daya.....	40
4.3.3.1 Perbandingan pendapat kontraktor dan konsultan terkait faktor penyebab rework berdasarkan faktor sumber daya..	43
4.3.4 Rekapitulasi faktor-faktor penyebab <i>rework</i> antar kelompok.....	44
4.3.4.1 Perbandingan pendapat kontraktor dan konsultan terkait rekapitulasi faktor penyebab <i>rework</i>	45

4.4 Faktor-Faktor Penyebab Rework yang Mempengaruhi Kinerja Kontraktor dan Konsultan.....	46
4.4.1 Persamaan regresi linear berganda berdasarkan <i>software SPSS V.23</i>	47
4.4.2 Koefisien determinasi.....	49
4.4.3 Uji t	50
4.4.4 Uji simultan (Uji F).....	52
4.5 Cara Efektif Mengurangi Rework.....	54
4.5.1 Perbandingan pendapat kontraktordan konsultan tentang cara efektif mengurangi <i>rework</i>	57
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	58
5.1 Kesimpulan.....	58
5.2 Saran.....	60
DAFTAR PUSTAKA	61
LAMPIRAN	62

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Daftar Responden Penelitian.....	25
Tabel 4.2 Jabatan Dalam Proyek Konstruksi.....	26
Tabel 4.3 Klasifikasi berdasarkan kelompok umur kontraktor	27
Tabel 4.4 Klasifikasi berdasarkan kelompok umur konsultan pengawas.....	28
Tabel 4.5 Klasifikasi berdasarkan pendidikan terakhir untuk kontraktor	29
Tabel 4.6 Klasifikasi berdasarkan pendidikan terakhir untuk konsultan	30
Tabel 4.7 Klasifikasi berdasarkan waktu pengalaman bekerja pada bidang konstruksi untuk kontraktor.....	31
Tabel 4.8 Klasifikasi berdasarkan waktu pengalaman bekerja pada bidang konstruksi untuk konsultan.....	32
Tabel 4.9 Faktor penyebab <i>rework</i> berdasarkan segi desain dan dokumentasi pada kontraktor.....	33
Tabel 4.10 Faktor penyebab <i>rework</i> berdasarkan segi desain dan dokumentasi pada konsultan.....	34
Tabel 4.11 Faktor penyebab <i>rework</i> berdasarkan faktor manajerial pada kontraktor.....	36
Tabel 4.12 Faktor penyebab <i>rework</i> berdasarkan faktor manajerial pada konsultan.....	38
Tabel 4.13 Faktor penyebab <i>rework</i> berdasarkan faktor sumber daya pada kontraktor.....	40
Tabel 4.14 Faktor penyebab <i>rework</i> berdasarkan faktor sumber daya pada konsultan.....	42
Tabel 4.15 Rekapitulasi faktor-faktor penyebab rework berdasarkan sudut pandang kontraktor	44
Tabel 4.16 Rekapitulasi faktor-faktor penyebab rework berdasarkan sudut pandang konsultan	45
Tabel 4.17 Nilai koefisien regresi.....	47
Tabel 4.18 Koefisien determinasi.....	49
Tabel 4.19 Nilai koefisien regresi pengaruh parsial/ terpisah.....	51
Tabel 4.20 Pengaruh parsial(uji F).....	53
Tabel 4.21 Cara efektif mengurangi rework berdasarkan sudut pandang kontraktor.....	54
Tabel 4.21 Cara efektif mengurangi rework berdasarkan sudut pandang konsultan.....	55

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Ijin Penyebaran Kuesioner.....	62
Lampiran 2 Rekap Data Responden Penelitian.....	63
Lampiran 3 Rekap Jawaban Kuesioner.....	65
Lampiran 4 Analisis Regresi Berganda.....	68
Lampiran 5 Kuesioner Penelitian.....	69



INTISARI

ANALISIS REWORK TERHADAP KINERJA PROYEK DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA, Irmina Mutiara Harsanti, NPM 16 02 16677, Tahun 2020, Bidang Peminatan Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Menurut CIDA (*Constructions Industry Development Agency*, 1995) *rework* merupakan pekerjaan yang dilakukan lebih dari sekali dan disebabkan oleh perubahan permintaan. Bila *rework* terjadi akan banyak menimbulkan kerugian biaya dan sumber daya yang direncanakan. *Rework* adalah pekerjaan ulang pada proyek konstruksi dan terjadi karena adanya pekerjaan yang tidak sesuai standar dengan mengubah atau menggantikan pekerjaan yang salah.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis *rework* terhadap kinerja proyek konstruksi di Yogyakarta. Metode yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan penyebaran kuesioner yang kemudian diolah dengan menggunakan metode analisis *mean*, standar deviasi, dan regresi linear berganda. Variabel bebas dalam penelitian ini adalah faktor penyebab *rework*, dengan 3 faktor yaitu : faktor desain dan dokumentasi, faktor manajerial, dan faktor sumber daya. Sedangkan variabel terikatnya adalah kinerja proyek konstruksi.

Berdasarkan hasil analisis data yang telah dilakukan didapatkan bahwa faktor utama penyebab *rework* menurut kontraktor dan konsultan adalah faktor desain dan dokumentasi. Dilihat berdasarkan uji regresiliner berganda didapatkan faktor penyebab *rework* berpengaruh terhadap kinerja proyek sehingga semakin meningkatnya faktor *rework* maka kinerja proyek makin menurun. Besarnya presentase pengaruh *rework* terhadap kinerja menurut koefisien *adjusted R Square* adalah 0,544 atau sebesar 54,4%.

Kata Kunci : *Rework*, kinerja proyek.