

BAB 5

KESIMPULAN dan SARAN

5.1. Kesimpulan

Kesimpulan yang diperoleh dari hasil analisis data berikut pembahasan terkait kasus penelitian pada lembaga KPSP UAJY tersebut adalah sebagai berikut.

- a. Penyusunan *Standar Operation Procedure* dengan menyertakan durasi dan rekomendasi terkait penambahan kegiatan baru dengan mempertimbangkan hasil analisis dari pendekatan dengan Keilmuan Manajemen Proyek dapat diterapkan sebagai pedoman pelaksanaan proyek untuk mencegah atau meminimalkan peluang terjadinya keterlambatan penyelesaian proyek pengadaan barang khusus terkait.
- b. Penyusunan *Standar Operation Procedure* terkait prosedur untuk melakukan evaluasi penggunaan anggaran selama proyek berlangsung dengan acuan format perhitungan pada Tabel 4.20 disertai contoh penggunaan sebagai hasil analisis dari pendekatan dengan Keilmuan Manajemen Proyek dapat diterapkan sebagai pedoman pelaksanaan proyek untuk mencegah atau meminimalkan peluang terjadinya *overbudget* alias penggunaan anggaran melebihi nilai yang direncanakan sebelumnya.

5.2. Saran

Berdasarkan topik permasalahan yang diangkat, berikut ini beberapa saran yang relevan untuk dipertimbangkan guna perbaikan di masa mendatang.

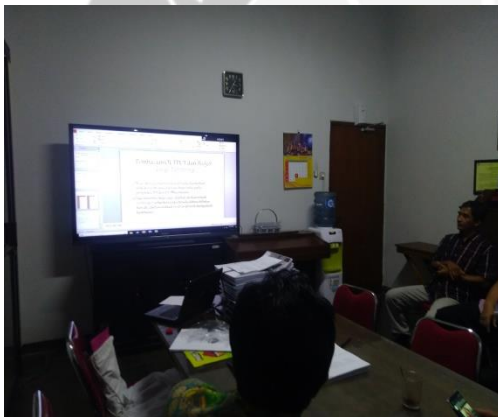
- a. Survey ketersediaan barang merupakan aktivitas yang paling sering memakan waktu paling banyak. Perencanaan yang dilakukan sedini mungkin terkait permintaan *user*, paling tidak sebulan sebelumnya serta sebanyak mungkin menjalin relasi yang baik dengan *supplier* alias meningkatkan opsi alternatif untuk *supplier* barang khusus agar dapat menjaga kegiatan terkait tetap berjalan lancar.
- b. Prosedur yang telah disusun diharapkan dapat diterapkan sebagai pedoman dalam pelaksanaan proyek sehingga ada upaya khusus yang dapat diterapkan untuk mencegah terjadinya masalah keterlambatan dan *overbudget* yang berpotensi merugikan lembaga KPSP yang berwenang secara langsung khususnya dalam kegiatan pengadaan barang khusus dalam hal finansial.

DAFTAR PUSTAKA

- Ccg.co.id. (2019). Penggunaan Matriks RACI dalam Pembagian Tugas dan Tanggung Jawab Pelaksanaan Kegiatan. Diakses pada 17 November 2019, dari <http://ccg.co.id/blog/2018/04/18/menggunakan-matrix-raci/>
- Chemuturi, M., & Cagley, T. M. (2010). *Mastering software project management: best practices, tools and techniques*. Ft. Lauderdale, FL: J. Ross Pub.
- Freepowerpointtemplates.com. (2019). Simple Work Breakdown Structure for PowerPoint. Diakses pada 21 November 2019, dari <https://www.google.com/amp/s/www.free-power-point-templates.com/simple-work-breakdown-structure>
- Graham, N., & Portny, S. E. (2015). *Project management for dummies*. Chichester, West Sussex: John Wiley & Sons, Ltd.
- Gray, C. F., & Larson, E. W. (2006). *Project management: the managerial process*. New York: McGraw-Hill/Irwin.
- Keisler, J. M., & Bordley, R. F. (2015). Project Management Decisions with Uncertain Targets. *Decision Analysis*, 12(1), 15–28. doi: 10.1287/deca.2014.0305
- Li, K., Shao, B., & Zelbst, P. (2012). Project Crashing Using Excel Solver: A Simple AON Network Approach. *International Journal of Management & Information Systems (IJMIS)*, 16(2), 177. doi: 10.19030/ijmis.v16i2.6917
- Portny, S. E. (2017). *Project Management*. Hoboken, NJ: John Wiley et Sons, Inc.
- Radujković, M., & Sjekavica, M. (2017). Project Management Success Factors. *Procedia Engineering*, 196, 607–615. doi: 10.1016/j.proeng.2017.08.048
- Schwalbe, K. (2017). *Introduction to Project Management, Sixth Edition*. CreateSpace Independent Publishing Platform.
- Szechtman, R., Schmedders, K., Stephens, M., Lieberman, G. J., & Hillier, F. S. (2001). Solutions manual to accompany Introduction to operations research, seventh edition Frederick S. Hillier, Gerald J. Lieberman. Boston: McGraw-Hill.
- Zwikael, O., & Smyrk, J. R. (2019). Stakeholder Management. *Project Management*, 85–102. doi: 10.1007/978-3-030-03174-9_5

LAMPIRAN

1. Dokumentasi Visual selama Kegiatan Presentasi di Kantor Pengelolaan Sarana dan Prasarana Kampus 2 Universitas Atma Jaya Yogyakarta



2. Presensi peserta selama Kegiatan Presentasi di Kantor Pengelolaan Sarana dan Prasarana Kampus 2 Universitas Atma Jaya Yogyakarta.