

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **5.1 Kesimpulan**

Berdasarkan dari hasil analisa data yang telah dilakukan pada Bab IV , maka kesimpulan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja anggaran pemerintah daerah Kota Denpasar. Hal ini berarti dengan dilibatkannya anggota dalam penyusunan proses anggaran maka anggota akan memiliki rasa tanggungjawab pribadi dan loyalitas terhadap perusahaan, sehingga hal ini dapat meningkatkan kinerja anggaran pemerintah Kota Denpasar.
2. Kejelasan tujuan anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja anggaran pemerintah daerah Kota Denpasar. Dengan adanya tujuan yang spesifik dan mudah dipahami hal ini akan memudahkan anggota dalam mencapai tujuan anggarannya, sehingga hal tersebut dapat meningkatkan produktivitas dan efektivitas anggota pemerintah Kota Denpasar.
3. Evaluasi anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja anggaran pemerintah daerah Kota Denpasar. Dengan dilakukannya evaluasi oleh pimpinan hal ini dapat menelusuri penyimpangan yang terjadi mengenai anggaran ke setiap departemen/ unit, sehingga hal ini dapat mempengaruhi sikap, tingkah laku, dan kinerja anggota pemerintah daerah Kota Denpasar.
4. Umpan balik anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja anggaran pemerintah daerah Kota Denpasar. Hal ini berarti dengan adanya umpan balik akan mempengaruhi kinerja anggota. Jika anggota menerima umpan balik yang baik maka anggota akan

mempertahankan kinerjanya, namun sebaliknya jika anggota menerima umpan balik yang buruk maka diharapkan anggota dapat meningkatkan kinerjanya dan memperbaiki prestasinya.

5. Kesulitan tujuan anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja anggaran pemerintah daerah Kota Denpasar. Dalam hal ini kesulitan dalam proses penyusunan anggaran dibutuhkan anggota untuk meningkatkan kinerjanya dibandingkan dengan anggaran yang mudah dicapai. Anggaran yang mudah dicapai tidak memerlukan usaha yang keras untuk mencapai, namun sebaliknya semakin sulit anggaran maka akan semakin keras usaha yang dibutuhkan sehingga akan meningkatkan kinerja anggaran pemerintah daerah Kota Denpasar.
6. Karakteristik tujuan anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja anggaran pemerintah daerah Kota Denpasar. Berdasarkan dari hasil yang telah didapat, dapat disimpulkan bahwa pelaksanaan anggaran akan berjalan secara efektif apabila mencakup lima karakteristik tujuan anggaran.

## **5.2 Keterbatasan Penelitian**

Keterbatasan dalam penelitian ini adalah:

Pada penelitian ini dalam mendistribusikan kuesioner sangat dibatasi, dimana peneliti hanya bisa menyebarkan maksimal lima kuesioner pada setiap dinas dalam Organisasi Perangkat Daerah Kota Denpasar. Terbatasnya kuesioner yang diberikan menyebabkan tidak seluruh aparat yang terlibat dalam fungsi anggaran dapat mengisi kuesioner sehingga minimnya informasi yang didapat dan responden yang dituju belum tepat sasaran.

## 5.2 Saran

1. Saran yang akan diberikan kepada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kota Denpasar adalah:

Dalam meningkatkan kinerja anggaran Pemerintah Kota Denpasar sebaiknya pimpinan lebih sering dalam mengadakan evaluasi anggaran sehingga lebih memperhatikan penyimpangan apa yang sedang terjadi, dan memberikan umpan balik dalam bentuk *reward* kepada anggota yang sudah bekerja dengan baik sehingga dapat mendorong anggota lain untuk melakukan kinerja yang lebih baik juga.

2. Saran yang akan diberikan kepada peneliti selanjutnya adalah:

Sebaiknya peneliti yang akan melakukan penelitian serupa diharapkan lebih mengembangkan variabel-variabel dari penelitian terdahulu. Serta peneliti diharapkan lebih selektif dalam pemilihan kuesioner, sehingga tidak menimbulkan pertanyaan yang bias.

## DAFTAR PUSTAKA

- Anggrianti, A. (2016). *Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah pada Satuan Kerja Perangkat Daerah di Kabupaten Magetan*. Skripsi. Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
- Bastian, I. (2010). *Sistem Akuntansi Sektor Publik*. Edisi Ketiga. Salemba Empat, Jakarta.
- Fitra, Y.A. (2016). *Pengaruh Karakteristik Penganggaran terhadap Kinerja Pemerintah Daerah (Studi Empiris SKPD Kota Padang)*. Skripsi. Universitas Negeri Padang.
- Ghozali, I. (2011). *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program SPSS*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Hartono, J. (2013). *Metodologi Penelitian Bisnis: Salah Kaprah dan Pengalaman-Pengalaman*. (Edisi 6). Yogyakarta, Indonesia: BPFE UGM.
- Indranto, N. dan Bambang, S. (2009). *Metodologi Penelitian Bisnis untuk Akuntansi dan Manajemen*, Edisi Pertama. Yogyakarta.
- Ismalia, H. (2015). *Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran dan Pengendalian Internal terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah (Studi Kasus pada SKPD Kabupaten Kampar)*. Jurnal Akuntansi. Universitas Riau, Pekanbaru.
- Istiyani. (2009). *Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah (Studi Empiris pada Pemerintah Kabupaten Temanggung)*. Tesis. Universitas Sebelas Maret Surakarta.
- Jogiyanto, H.M. (2007). *Metodologi Penelitian Bisnis: Salah Kaprah dan Pengalaman-Pengalaman*. Yogyakarta: BPFE UGM.
- Kenis, I. (1979). Effects of Budgetary Goal Characteristics on Managerial Attitudes and Performance. *The Accounting Review*, Vol. LIV. No.4.
- Kholmi, dkk. (2012). Pengaruh *Budgetary Goal Characteristic* terhadap Sikap Aparat dalam Menilai Kinerja Aparat Pemerintah Daerah; Studi pada satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Palangka Raya. Jurnal Akuntansi dan Keuangan , ISSN : 2088-0685, volume 2.
- Kurnia, R. (2004). *Pengaruh Budgetary Goal Characteristics Terhadap Kinerja Managerial Dengan Budaya Paternalistik dan Komitmen Organisasi Sebagai Moderating Variabel*. Simposium Nasional Akuntansi (SNA) VII. Denpasar Bali.
- Loi, S. (2015). *Pengaruh Akuntabilitas dan Trasparansi terhadap Kinerja Anggaran Berkonsep Value for Money pada Pemerintah Kota Medan*. Skripsi. Medan: Universitas HKBP Nommensen.
- Mahsun, M., Sulistiyowati, F., dan Purwanugraha, H.A. (2012). *Akuntansi Sektor Publik*. (Edisi Ketiga). Yogyakarta, Indonesia: BPFE UGM.
- Mardiasmo. (2002). *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta, Indonesia: Penerbit Andi

Mediaty. (2010). *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Sulawesi Selatan*. Skripsi. Fakultas Ekonomi Sultan Hasannudin, Makassar.

Mulyadi. (2001). *Sistem Akuntansi Edisi Tiga*. Jakarta: Salemba Empat.

Munawar. (2006). *Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran terhadap Perilaku, Sikap, dan Kinerja Aparat Pemerintah Daerah di Kabupaten Kupang*. Simposium Nasional Akuntansi Padang.

Ningsih, Y.I. (2017). *Pengaruh Karakteristik Penganggaran, Penerapan Sistem Informasi Akuntansi dan Akuntabilitas Publik terhadap Kinerja Manajerial Satuan Kerja Perangkat Daerah (Studi Empiris pada Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten Batang Hari)*. Jurnal Akuntansi. Universitas Batang Hari, Jambi.

Premananda, P.U. dan Latrini, M.Y. (2017). *Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, dan Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Anggaran pada Pemerintah Kota Denpasar*. Jurnal Akuntansi. Universitas Udayana.

Retna, D.P. (2008). *Pengaruh Budgetary Goal Characteristics terhadap Senjangan Anggaran Instansi Pemerintah Daerah Kota Padang Sumatera Barat*. Skripsi. Universitas Negeri Padang.

Sartono, Y. (2014). *Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Manggarai Barat*. Skripsi. Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Suryaningsih, F.A. (2012). *Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kota Yogyakarta*. Skripsi. Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Syafrial. (2009). *Pengaruh Ketepatan Skedul Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, dan Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Manajerial SKPD pada Pemerintah Kabupaten Sarolangun*. Tesis. Universitas Sumatera Utara, Medan.

Ulum, I. (2010). *Akuntansi Sektor Publik*, Graha Ilmu. Yogyakarta.

#### **Refrensi Internet:**

[www.bali.antaranews.com](http://www.bali.antaranews.com)

[www.nusabali.com](http://www.nusabali.com)



## KUISIONER PENELITIAN

### I. IDENTITAS RESPONDEN

Nama Responden :

.....

Nama Satuan Unit Kerja :

.....

Jabatan :

Kepala OPD     Kepala Bidang     Kepala Sub Bidang

Sekretaris OPD     Kepala Sub Bagian

Alamat Kantor :

.....

### II. KARAKTERISTIK DEMOGRAFI

Kuesioner pada bagian pertama ini merupakan kuesioner mengenai karakteristik demografi, Bapak/ Ibu/ Sdr/ I dipersilahkan untuk memilih salah satu jawaban dengan memberi tanda silang (X) pada salah satu jawaban yang saudara anggap sesuai dengan karakteristik demografi saudara:

#### 1. Jenis Kelamin Responden

a. Pria

b. Wanita

#### 2. Usia Responden

a. <25 tahun

d. 46 - 55 tahun

b. 26 – 35 tahun

e. > 55 tahun

c. 36 – 45 tahun

3. Tingkat Pendidikan Terakhir Responden

- a. SLTA
- b. Diploma
- c. Sarjana strata I
- d. Sarjana Strata II
- e. Sarjana Strata III

III. KARAKTERISTIK TUJUAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA ANGGARAN

Pernyataan-pernyataan berikut ini berkaitan dengan karakteristik tujuan anggaran terhadap kinerja anggaran di Organisasi Perangkat Daerah (OPD). Pernyataan di bawah ini dimaksudkan untuk mengetahui seberapa jauh Bapak/ Ibu/ Sdr/ I memilih jawaban yang paling tepat dengan memberikan centang (√) pada kotak kriteria jawaban yang sudah disediakan. Setiap pernyataan dalam kuesioner ini akan diberi skala sebagai berikut:

STS : Sangat Tidak Setuju

TS : Tidak Setuju

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

No.	Pertanyaan	STS	TS	S	SS
A1.	Saya memiliki pengaruh yang kuat terhadap proses penyusunan anggaran.				
A2.	Saya hanya memiliki sedikit suara dalam proses penyusunan anggaran ( <i>reverse</i> ).				
A3.	Proses penyusunan anggaran cukup banyak dibawah kendali saya.				
A4.	Pimpinan biasanya meminta pendapat dan pemikiran saya ketika menentukan tujuan anggaran.				
A5.	Rencana anggaran tidak akan ditetapkan sampai saya merasa puas.				

B1.	Saya mengerti tujuan Rencana Kerja Anggaran Organisasi Perangkat Daerah (RKA-OPD)				
B2.	Saya berpikir tujuan RKA-OPD terkadang tidak jelas dan membingungkan.				
B3.	Saya memahami sepenuhnya tujuan RKA-OPD. Saya menyadari bahwa tujuan RKA-OPD merupakan hal yang penting dan harus diprioritaskan.				
B4.	Saya memahami tujuan anggaran dengan jelas dan saya bertanggungjawab untuk mencapai hal tersebut.				
B5.	Tujuan anggaran disusun untuk mencapai tujuan daerah.				
B6.	Tidak ada masalah bagi saya untuk mencapai tujuan anggaran.				
C1.	Pimpinan menyebutkan RKA-OPD ketika berbicara mengenai efisiensi dan efektivitas kepada saya sebagai kepala unit.				
C2.	Pimpinan membahas penyimpangan anggaran selama wawancara evaluasi kinerja di unit saya.				
C3.	Pimpinan memerintahkan saya secara pribadi untuk bertanggung jawab pada penyimpangan anggaran di departemen/unit.				
C4.	Pimpinan membicarakan kepada saya mengenai peningkatan pekerjaan untuk memenuhi tujuan RKA-OPD				
C5.	Pimpinan akan menunjukkan ketidakpuasannya mengenai anggaran unit saya bila tujuan tidak tercapai				
C6.	Saya telah menjelaskan kepada pimpinan mengenai item-item anggaran yang melampaui RKA-OPD karena tidak dapat saya kendalikan.				
D1.	Saya mendapatkan umpan balik yang memadai sehubungan dengan prestasi saya dalam mencapai tujuan anggaran.				
D2.	Saya memperoleh banyak umpan balik dan pengarahan mengenai penyimpangan anggaran.				

D3.	Saya memperoleh umpan balik dan evaluasi tentang kerja saya pada akhir siklus penyusunan rencana anggaran				
D4.	Umpan balik yang saya peroleh selama proses penyusunan rencana anggaran membantu memperbaiki kinerja.				
D5.	Saya memperbaiki sikap menurut umpan balik yang saya terima.				
D6.	Saya memperoleh umpan balik terhadap kinerja saya dalam pencapaian tujuan anggaran.				
E1.	Saya seharusnya tidak mengalami banyak kesulitan dalam mencapai tujuan anggaran.				
E2.	Tujuan anggaran sulit dicapai.				
E3.	Tujuan anggaran yang sulit menghasilkan kinerja yang optimal.				
E4.	Tujuan anggaran yang sulit mendorong kerja keras untuk mencapainya.				
E5.	Kesulitan tujuan anggaran menghambat Saudara untuk memiliki motivasi bekerja yang baik.				
F1.	Target permulaan rencana anggaran selalu ditetapkan serendah mungkin				
F2.	Saya selalu merevisi target anggaran yang ditetapkan setelah berjalan 6 bulan.				
F3.	Saya perlu mengetahui penyebab penyimpangan anggaran untuk kelompok maupun individu dalam unit saya.				
F4.	Kinerja saya baik atau pada umumnya dinilai baik jika anggaran yang ditetapkan dapat dicapai/ dilaksanakan.				
F5.	Kinerja saya baik atau pada umumnya dinilai baik jika anggaran yang ditetapkan dapat dikendalikan/ diawasi.				
F6.	Kinerja saya baik atau pada umumnya dinilai baik jika anggaran yang ditetapkan dapat dipertanggung jawabkan				
F7.	Untuk mengetahui perkembangan kinerja saya baik atau pada umumnya baik jika rencana dan realisasi anggaran dari tahun ke tahun dapat dibandingkan.				



## Factor Analysis: Partisipasi Anggaran

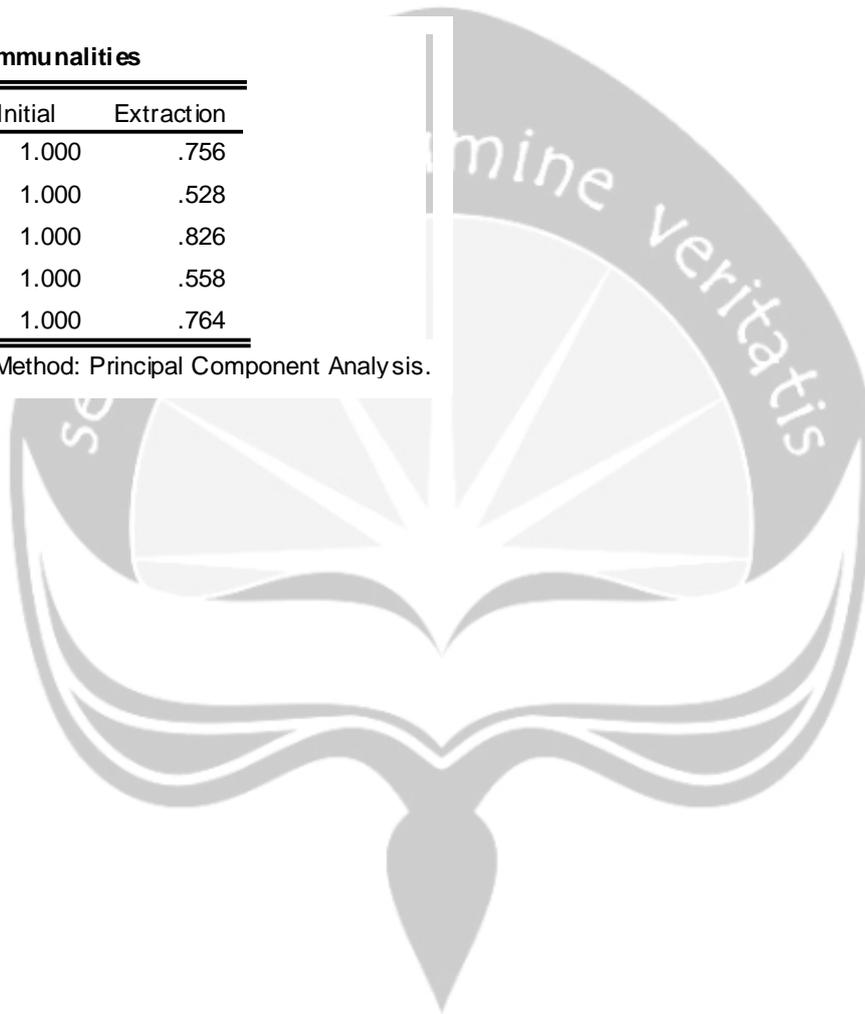
### KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.			.840
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	467.131	
	df	10	
	Sig.	.000	

### Communalities

	Initial	Extraction
A1	1.000	.756
A2	1.000	.528
A3	1.000	.826
A4	1.000	.558
A5	1.000	.764

Extraction Method: Principal Component Analysis.



## Reliability: Partisipasi Anggaran

### Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	160	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	160	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.868	.883	5

#### Inter-Item Correlation Matrix

	A1	A2	A3	A4	A5
A1	1.000	.495	.797	.551	.709
A2	.495	1.000	.522	.485	.572
A3	.797	.522	1.000	.600	.790
A4	.551	.485	.600	1.000	.505
A5	.709	.572	.790	.505	1.000

## Factor Analysis: Kejelasan Tujuan Anggaran

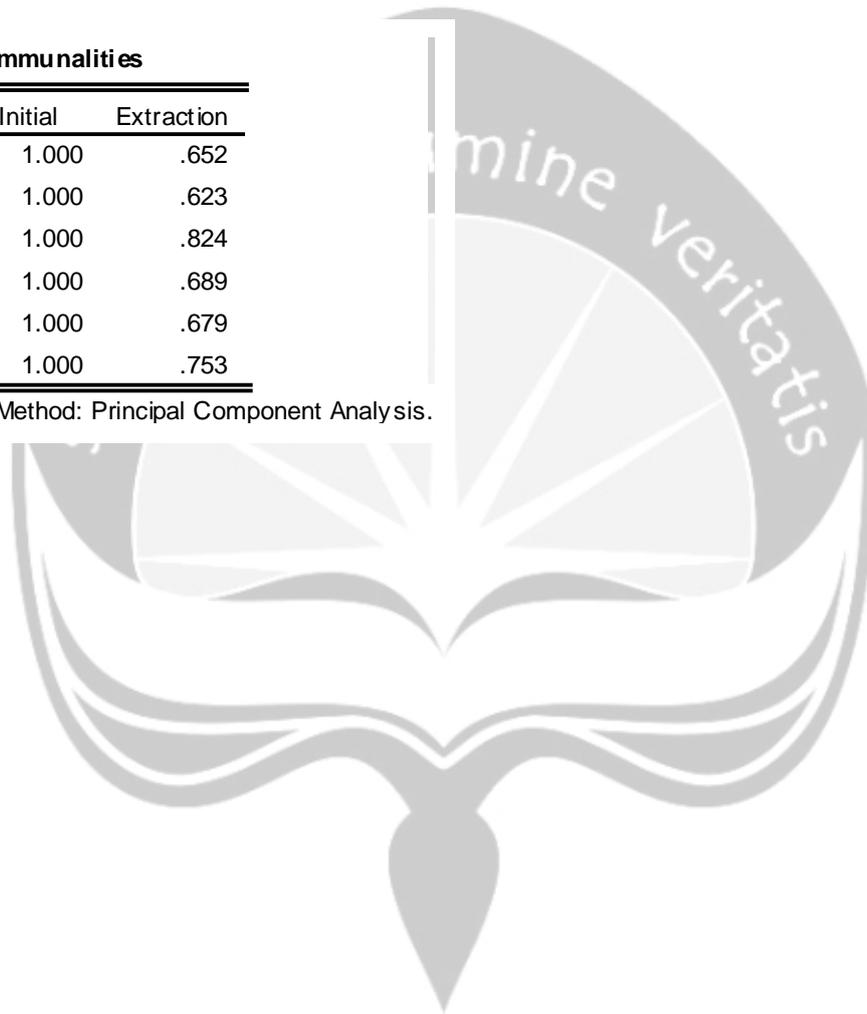
### KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.			.816
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	702.869	
	df	15	
	Sig.	.000	

### Communalities

	Initial	Extraction
B1	1.000	.652
B2	1.000	.623
B3	1.000	.824
B4	1.000	.689
B5	1.000	.679
B6	1.000	.753

Extraction Method: Principal Component Analysis.



## Reliability: Kejelasan Tujuan Anggaran

### Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	160	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	160	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.910	.915	6

#### Inter-Item Correlation Matrix

	B1	B2	B3	B4	B5	B6
B1	1.000	.662	.689	.489	.617	.619
B2	.662	1.000	.617	.531	.481	.702
B3	.689	.617	1.000	.775	.787	.677
B4	.489	.531	.775	1.000	.625	.738
B5	.617	.481	.787	.625	1.000	.623
B6	.619	.702	.677	.738	.623	1.000

## Factor Analysis: Evaluasi Anggaran

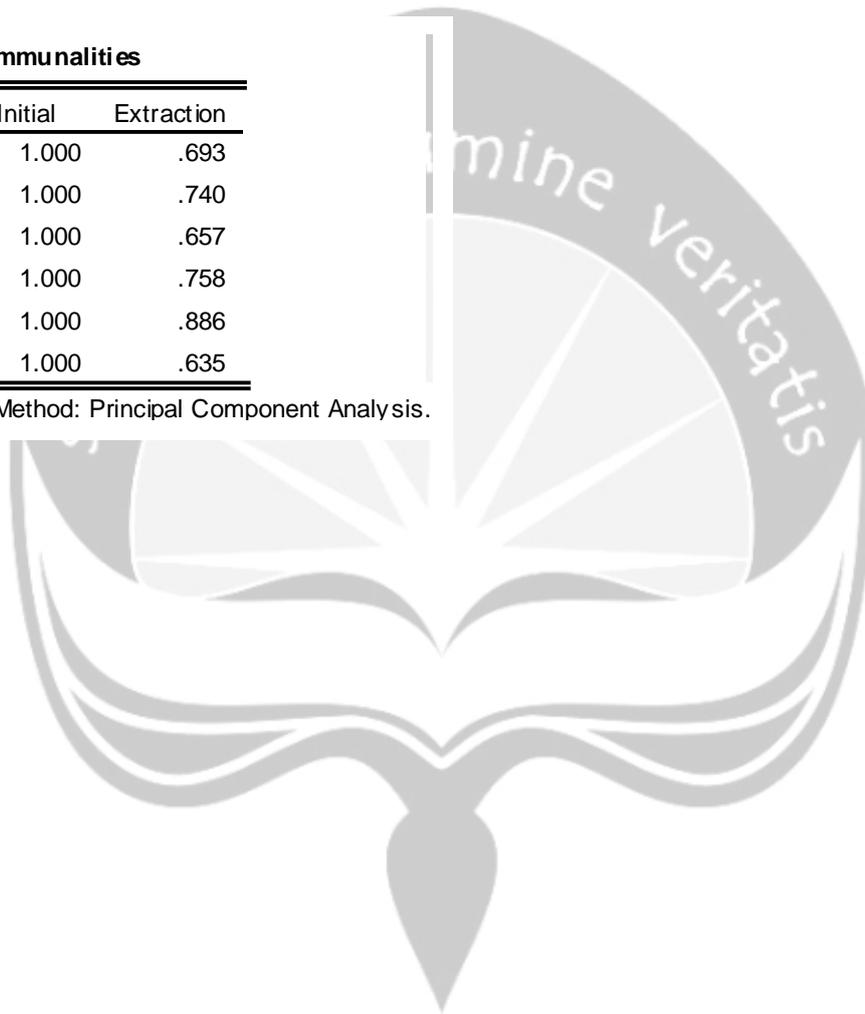
### KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.			.698
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	455.827	
	df	15	
	Sig.	.000	

### Communalities

	Initial	Extraction
C1	1.000	.693
C2	1.000	.740
C3	1.000	.657
C4	1.000	.758
C5	1.000	.886
C6	1.000	.635

Extraction Method: Principal Component Analysis.



## Reliability: Evaluasi Anggaran

### Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	160	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	160	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.820	.832	6

#### Inter-Item Correlation Matrix

	C1	C2	C3	C4	C5	C6
C1	1.000	.514	.604	.525	.658	.263
C2	.514	1.000	.443	.632	.358	.248
C3	.604	.443	1.000	.345	.733	.293
C4	.525	.632	.345	1.000	.365	.202
C5	.658	.358	.733	.365	1.000	.589
C6	.263	.248	.293	.202	.589	1.000

## Factor Analysis: Umpan Balik Anggaran

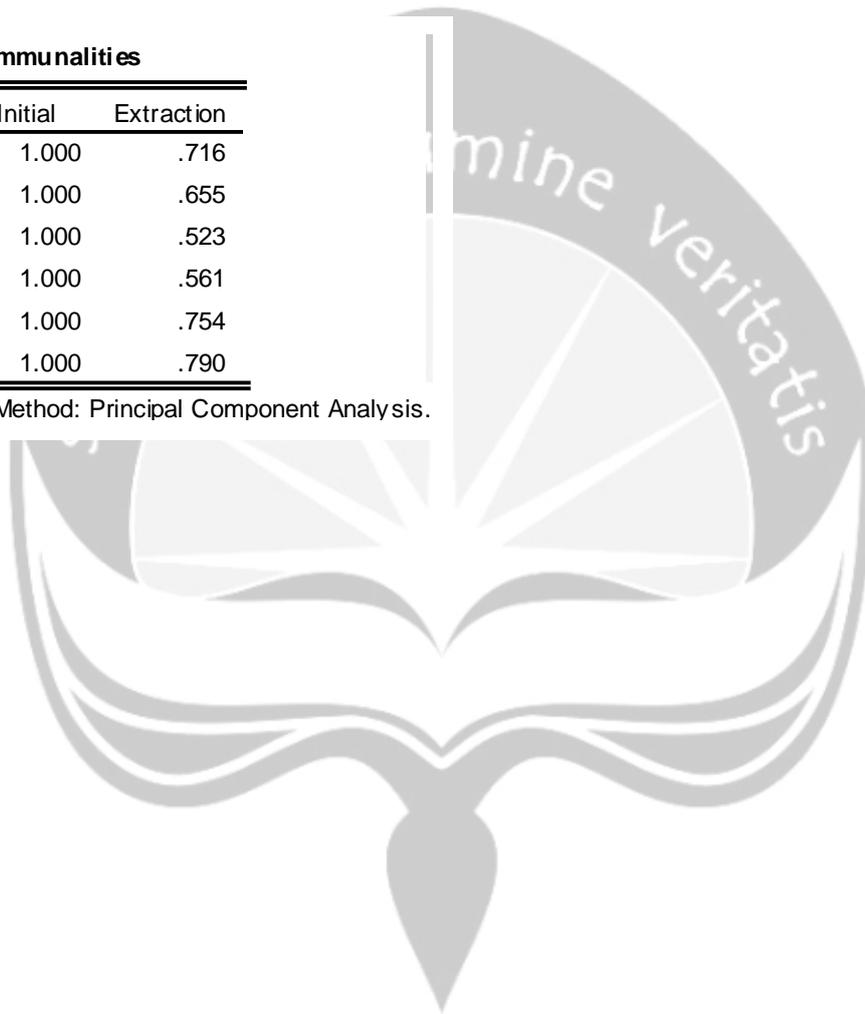
### KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.			.811
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square	629.046	
	df	15	
	Sig.	.000	

### Communalities

	Initial	Extraction
D1	1.000	.716
D2	1.000	.655
D3	1.000	.523
D4	1.000	.561
D5	1.000	.754
D6	1.000	.790

Extraction Method: Principal Component Analysis.



## Reliability: Umpan Balik Anggaran

### Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	160	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	160	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.899	.898	6

#### Inter-Item Correlation Matrix

	D1	D2	D3	D4	D5	D6
D1	1.000	.707	.587	.455	.690	.677
D2	.707	1.000	.429	.435	.719	.639
D3	.587	.429	1.000	.495	.574	.514
D4	.455	.435	.495	1.000	.523	.785
D5	.690	.719	.574	.523	1.000	.710
D6	.677	.639	.514	.785	.710	1.000

## Factor Analysis: Kesulitan Tujuan Anggaran

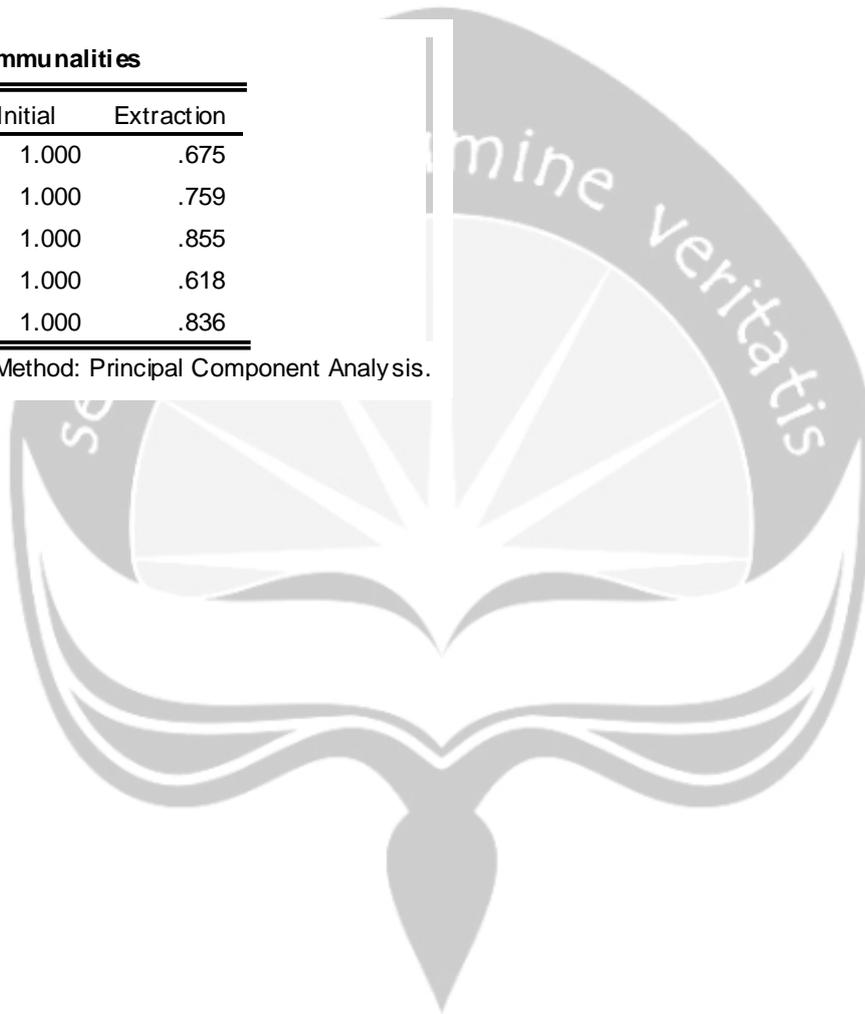
### KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.			.851
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square		595.586
	df		10
	Sig.		.000

### Communalities

	Initial	Extraction
E1	1.000	.675
E2	1.000	.759
E3	1.000	.855
E4	1.000	.618
E5	1.000	.836

Extraction Method: Principal Component Analysis.



## Reliability: Kesulitan Tujuan Anggaran

### Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	160	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	160	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.912	.915	5

#### Inter-Item Correlation Matrix

	E1	E2	E3	E4	E5
E1	1.000	.591	.738	.489	.735
E2	.591	1.000	.728	.682	.760
E3	.738	.728	1.000	.669	.840
E4	.489	.682	.669	1.000	.592
E5	.735	.760	.840	.592	1.000

## Factor Analysis: Kinerja Anggaran

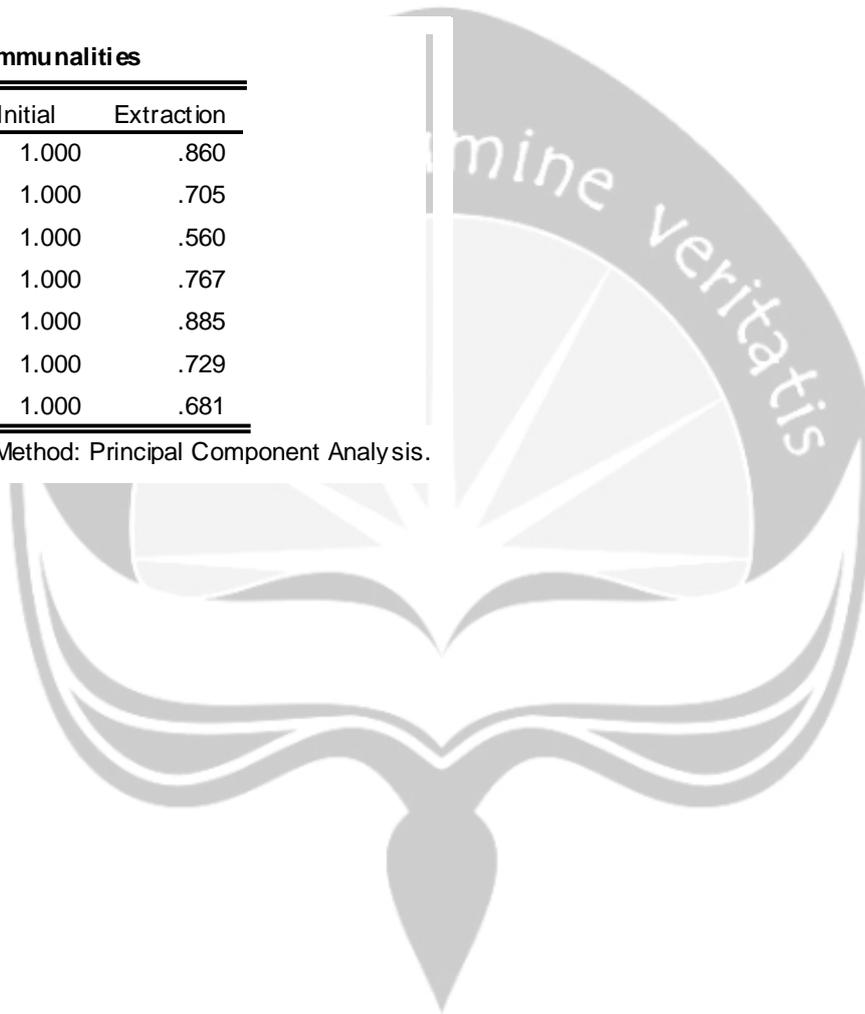
### KMO and Bartlett's Test

Kaiser-Meyer-Olkin Measure of Sampling Adequacy.			.641
Bartlett's Test of Sphericity	Approx. Chi-Square		360.024
	df		21
	Sig.		.000

### Communalities

	Initial	Extraction
F1	1.000	.860
F2	1.000	.705
F3	1.000	.560
F4	1.000	.767
F5	1.000	.885
F6	1.000	.729
F7	1.000	.681

Extraction Method: Principal Component Analysis.



## Reliability: Kinerja Anggaran

### Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	160	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	160	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.756	.752	7

#### Inter-Item Correlation Matrix

	F1	F2	F3	F4	F5	F6	F7
F1	1.000	.388	.519	.376	-.003	.105	.327
F2	.388	1.000	.399	.721	.165	.474	.210
F3	.519	.399	1.000	.472	.314	.360	.163
F4	.376	.721	.472	1.000	.411	.403	.255
F5	-.003	.165	.314	.411	1.000	.051	.278
F6	.105	.474	.360	.403	.051	1.000	-.047
F7	.327	.210	.163	.255	.278	-.047	1.000

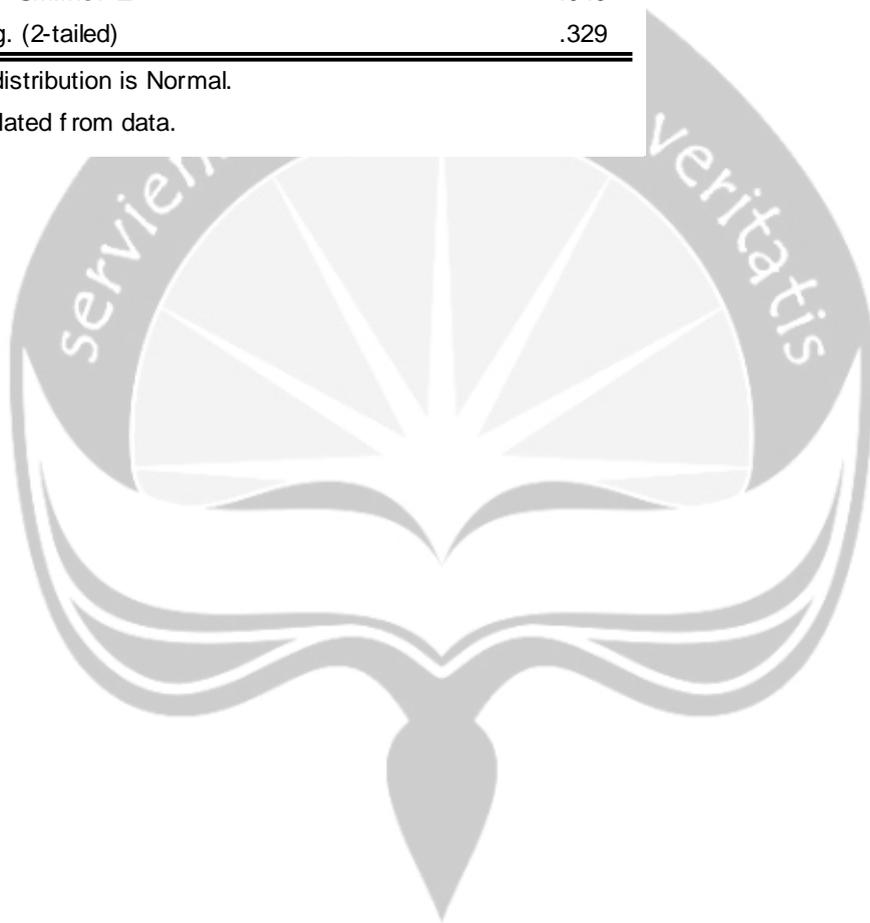
## Uji Normalitas

### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		160
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.33537724
Most Extreme Differences	Absolute	.075
	Positive	.075
	Negative	-.075
Kolmogorov-Smirnov Z		.949
Asymp. Sig. (2-tailed)		.329

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.



## Uji Multikolinearitas

**Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kesulitan Tujuan Anggaran, Evaluasi Anggaran, Kejelasan Tujuan Anggaran, Partisipasi Anggaran, Umpan Balik Anggaran <sup>a</sup>	.	Enter

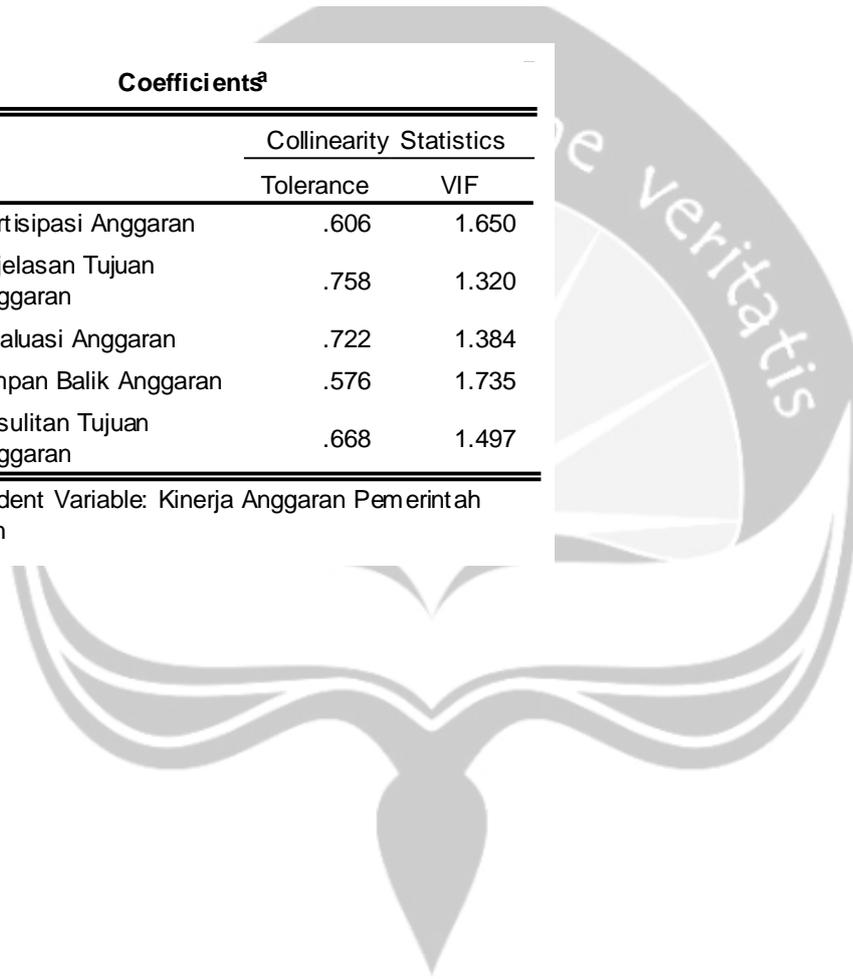
a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja Anggaran Pemerintah Daerah

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Partisipasi Anggaran	.606	1.650
	Kejelasan Tujuan Anggaran	.758	1.320
	Evaluasi Anggaran	.722	1.384
	Umpan Balik Anggaran	.576	1.735
	Kesulitan Tujuan Anggaran	.668	1.497

a. Dependent Variable: Kinerja Anggaran Pemerintah Daerah



## Uji Heteroskedastisitas

### Variables Entered/Removed<sup>b</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kesulitan Tujuan Anggaran, Evaluasi Anggaran, Kejelasan Tujuan Anggaran, Partisipasi Anggaran, Umpan Balik Anggaran <sup>a</sup>	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: abs

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.201 <sup>a</sup>	.040	.009	.17750

a. Predictors: (Constant), Kesulitan Tujuan Anggaran, Evaluasi Anggaran, Kejelasan Tujuan Anggaran, Partisipasi Anggaran, Umpan Balik Anggaran

### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.205	5	.041	1.300	.267 <sup>a</sup>
	Residual	4.852	154	.032		
	Total	5.057	159			

a. Predictors: (Constant), Kesulitan Tujuan Anggaran, Evaluasi Anggaran, Kejelasan Tujuan Anggaran, Partisipasi Anggaran, Umpan Balik Anggaran

b. Dependent Variable: abs

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		Sig.
		B	Std. Error	Beta	t	
1	(Constant)	.021	.126		.164	.870
	Partisipasi Anggaran	-.002	.030	-.006	-.059	.953
	Kejelasan Tujuan Anggaran	.017	.023	.066	.724	.470
	Evaluasi Anggaran	.061	.034	.164	1.769	.079
	Umpan Balik Anggaran	.020	.040	.053	.509	.612
	Kesulitan Tujuan Anggaran	-.023	.027	-.084	-.872	.384

a. Dependent Variable: abs

## Regression

### Variables Entered/Removed<sup>b</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kesulitan Tujuan Anggaran, Evaluasi Anggaran, Kejelasan Tujuan Anggaran, Partisipasi Anggaran, Umpan Balik Anggaran <sup>a</sup>	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja Anggaran Pemerintah Daerah

### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.634 <sup>a</sup>	.402	.382	.34078

a. Predictors: (Constant), Kesulitan Tujuan Anggaran, Evaluasi Anggaran, Kejelasan Tujuan Anggaran, Partisipasi Anggaran, Umpan Balik Anggaran

### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	12.009	5	2.402	20.683	.000 <sup>a</sup>
	Residual	17.884	154	.116		
	Total	29.893	159			

a. Predictors: (Constant), Kesulitan Tujuan Anggaran, Evaluasi Anggaran, Kejelasan Tujuan Anggaran, Partisipasi Anggaran, Umpan Balik Anggaran

b. Dependent Variable: Kinerja Anggaran Pemerintah Daerah

### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		Sig.
		B	Std. Error	Beta	t	
1	(Constant)	1.154	.241		4.788	.000
	Partisipasi Anggaran	.137	.058	.189	2.361	.019
	Kejelasan Tujuan Anggaran	.090	.045	.143	2.001	.047
	Evaluasi Anggaran	.150	.066	.167	2.271	.025
	Umpan Balik Anggaran	.162	.076	.175	2.135	.034
	Kesulitan Tujuan Anggaran	.124	.051	.184	2.414	.017

a. Dependent Variable: Kinerja Anggaran Pemerintah Daerah

## Descriptives

**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Partisipasi Anggaran	160	1.80	4.00	3.4062	.59702
Kejelasan Tujuan Anggaran	160	1.00	4.00	3.4385	.69354
Evaluasi Anggaran	160	1.83	4.00	3.5000	.48058
Umpan Balik Anggaran	160	2.17	4.00	3.6125	.46938
Kesulitan Tujuan Anggaran	160	2.00	4.00	3.2363	.64540
Kinerja Anggaran Pemerintah Daerah	160	2.43	4.00	3.4411	.43360
Valid N (listwise)	160				



## Frequencies

### Frequency Table: Partisipasi Anggaran

#### A1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	8	5.0	5.0	5.0
	Setuju	57	35.6	35.6	40.6
	Sangat setuju	95	59.4	59.4	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

#### A2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sanga tidak setuju	4	2.5	2.5	2.5
	Tidak setuju	20	12.5	12.5	15.0
	Setuju	61	38.1	38.1	53.1
	Sangat setuju	75	46.9	46.9	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

#### A3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sanga tidak setuju	2	1.3	1.3	1.3
	Tidak setuju	7	4.4	4.4	5.6
	Setuju	54	33.8	33.8	39.4
	Sangat setuju	97	60.6	60.6	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

#### A4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sanga tidak setuju	1	.6	.6	.6
	Tidak setuju	4	2.5	2.5	3.1
	Setuju	94	58.8	58.8	61.9
	Sangat setuju	61	38.1	38.1	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

A5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sanga tidak setuju	16	10.0	10.0	10.0
	Tidak setuju	17	10.6	10.6	20.6
	Setuju	28	17.5	17.5	38.1
	Sangat setuju	99	61.9	61.9	100.0
	Total	160	100.0	100.0	



## Frequencies

### Frequency Table: Kejelasan Tujuan Anggaran

#### B1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sanga tidak setuju	5	3.1	3.1	3.1
	Tidak setuju	7	4.4	4.4	7.5
	Setuju	36	22.5	22.5	30.0
	Sangat setuju	112	70.0	70.0	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

#### B2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sanga tidak setuju	14	8.8	8.8	8.8
	Tidak setuju	28	17.5	17.5	26.3
	Setuju	25	15.6	15.6	41.9
	Sangat setuju	93	58.1	58.1	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

#### B3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sanga tidak setuju	6	3.8	3.8	3.8
	Tidak setuju	7	4.4	4.4	8.1
	Setuju	41	25.6	25.6	33.8
	Sangat setuju	106	66.3	66.3	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

#### B4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sanga tidak setuju	8	5.0	5.0	5.0
	Tidak setuju	11	6.9	6.9	11.9
	Setuju	52	32.5	32.5	44.4
	Sangat setuju	89	55.6	55.6	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

**B5**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sanga tidak setuju	6	3.8	3.8	3.8
	Tidak setuju	13	8.1	8.1	11.9
	Setuju	24	15.0	15.0	26.9
	Sangat setuju	117	73.1	73.1	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

**B6**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sanga tidak setuju	5	3.1	3.1	3.1
	Tidak setuju	26	16.3	16.3	19.4
	Setuju	45	28.1	28.1	47.5
	Sangat setuju	84	52.5	52.5	100.0
	Total	160	100.0	100.0	



## Frequencies

### Frequency Table: Evaluasi Anggaran

**C1**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	6	3.8	3.8	3.8
	Setuju	52	32.5	32.5	36.3
	Sangat setuju	102	63.8	63.8	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

**C2**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	8	5.0	5.0	5.0
	Setuju	56	35.0	35.0	40.0
	Sangat setuju	96	60.0	60.0	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

**C3**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sanga tidak setuju	4	2.5	2.5	2.5
	Tidak setuju	10	6.3	6.3	8.8
	Setuju	66	41.3	41.3	50.0
	Sangat setuju	80	50.0	50.0	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

**C4**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	8	5.0	5.0	5.0
	Setuju	57	35.6	35.6	40.6
	Sangat setuju	95	59.4	59.4	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

**C5**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sanga tidak setuju	2	1.3	1.3	1.3
	Tidak setuju	8	5.0	5.0	6.3
	Setuju	67	41.9	41.9	48.1
	Sangat setuju	83	51.9	51.9	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

**C6**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sanga tidak setuju	8	5.0	5.0	5.0
	Tidak setuju	10	6.3	6.3	11.3
	Setuju	40	25.0	25.0	36.3
	Sangat setuju	102	63.8	63.8	100.0
	Total	160	100.0	100.0	



## Frequencies

### Frequency Table: Umpan Balik Anggaran

#### D1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sanga tidak setuju	2	1.3	1.3	1.3
	Tidak setuju	3	1.9	1.9	3.1
	Setuju	61	38.1	38.1	41.3
	Sangat setuju	94	58.8	58.8	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

#### D2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sanga tidak setuju	2	1.3	1.3	1.3
	Tidak setuju	7	4.4	4.4	5.6
	Setuju	36	22.5	22.5	28.1
	Sangat setuju	115	71.9	71.9	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

#### D3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	2	1.3	1.3	1.3
	Setuju	54	33.8	33.8	35.0
	Sangat setuju	104	65.0	65.0	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

#### D4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	2	1.3	1.3	1.3
	Setuju	51	31.9	31.9	33.1
	Sangat setuju	107	66.9	66.9	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

**D5**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	12	7.5	7.5	7.5
	Setuju	37	23.1	23.1	30.6
	Sangat setuju	111	69.4	69.4	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

**D6**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	7	4.4	4.4	4.4
	Setuju	55	34.4	34.4	38.8
	Sangat setuju	98	61.3	61.3	100.0
	Total	160	100.0	100.0	



## Frequencies

### Frequency Table: Kesulitan Tujuan Anggaran

#### E1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	6	3.8	3.8	3.8
	Setuju	81	50.6	50.6	54.4
	Sangat setuju	73	45.6	45.6	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

#### E2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	49	30.6	30.6	30.6
	Setuju	45	28.1	28.1	58.8
	Sangat setuju	66	41.3	41.3	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

#### E3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	35	21.9	21.9	21.9
	Setuju	49	30.6	30.6	52.5
	Sangat setuju	76	47.5	47.5	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

#### E4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	20	12.5	12.5	12.5
	Setuju	91	56.9	56.9	69.4
	Sangat setuju	49	30.6	30.6	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

E5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sanga tidak setuju	3	1.9	1.9	1.9
	Tidak setuju	37	23.1	23.1	25.0
	Setuju	42	26.3	26.3	51.3
	Sangat setuju	78	48.8	48.8	100.0
	Total	160	100.0	100.0	



## Frequencies

### Frequency Table: Kinerja Anggaran

**F1**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	24	15.0	15.0	15.0
	Setuju	57	35.6	35.6	50.6
	Sangat setuju	79	49.4	49.4	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

**F2**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	16	10.0	10.0	10.0
	Setuju	50	31.3	31.3	41.3
	Sangat setuju	94	58.8	58.8	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

**F3**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	32	20.0	20.0	20.0
	Setuju	60	37.5	37.5	57.5
	Sangat setuju	68	42.5	42.5	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

**F4**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	22	13.8	13.8	13.8
	Setuju	70	43.8	43.8	57.5
	Sangat setuju	68	42.5	42.5	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

**F5**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	24	15.0	15.0	15.0
	Setuju	24	15.0	15.0	30.0
	Sangat setuju	112	70.0	70.0	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

**F6**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	10	6.3	6.3	6.3
	Setuju	54	33.8	33.8	40.0
	Sangat setuju	96	60.0	60.0	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

**F7**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak setuju	4	2.5	2.5	2.5
	Setuju	47	29.4	29.4	31.9
	Sangat setuju	109	68.1	68.1	100.0
	Total	160	100.0	100.0	

## Frequency Table

### Dinas

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid				
Badan kepegawaian dan pengembangan sumber daya manusia	5	3,1	3,1	3,1
Badan kesatuan bangsa dan politik	5	3,1	3,1	6,3
Badan penanggulangan bencana daerah	3	1,9	1,9	8,1
Badan pendapatan daerah	4	2,5	2,5	10,6
Badan penelitian dan Pengembangan	5	3,1	3,1	13,8
Badan pengelola keuangan dan aset	5	3,1	3,1	16,9
Badan perencanaan pembangunan	5	3,1	3,1	20,0
Dinas Kebudayaan	5	3,1	3,1	23,1
Dinas kependudukan dan pencatatan sipil	5	3,1	3,1	26,3
Dinas kesehatan	5	3,1	3,1	29,4
Dinas komunikasi, informatika dan statistik	5	3,1	3,1	32,5
Dinas koperasi, usaha mikro kecil dan menengah	5	3,1	3,1	35,6
Dinas lingkungan hidup dan kebersihan	5	3,1	3,1	38,8
Dinas pariwisata	5	3,1	3,1	41,9
Dinas pekerjaan umum dan penataan ruang	5	3,1	3,1	45,0
Dinas pemberdayaan masyarakat dan desa	4	2,5	2,5	47,5
Dinas pemberdayaan perempuan dan perlindungan anak, pengenda	5	3,1	3,1	50,6
Dinas penanaman modal dan pelayanan terpadu	4	2,5	2,5	53,1
Dinas pendidikan, kepemudaan, dan olahraga	5	3,1	3,1	56,3
Dinas perhubungan	5	3,1	3,1	59,4
Dinas perikanan dan ketahanan pangan	5	3,1	3,1	62,5
Dinas perindustrian dan perdagangan	5	3,1	3,1	65,6
Dinas perpustakaan dan kearsipan	5	3,1	3,1	68,8
Dinas pertanian	4	2,5	2,5	71,3
Dinas perumahan, kawasan pemukiman dan pertanahan	5	3,1	3,1	74,4
Dinas sosial	4	2,5	2,5	76,9
Dinas tenaga kerja dan sertifikasi kompetensi	4	2,5	2,5	79,4
Inspektorat kota Denpasar	5	3,1	3,1	82,5
Kecamatan Denpasar barat	4	2,5	2,5	85,0
Kecamatan Denpasar selatan	4	2,5	2,5	87,5
Kecamatan Denpasar timur	4	2,5	2,5	90,0
Kecamatan Denpasar utara	4	2,5	2,5	92,5
Rumah sakit umum daerah wangaya	4	2,5	2,5	95,0
Satuan Polisi Pamong Praja	4	2,5	2,5	97,5
Sekretaris Daerah	2	1,3	1,3	98,8
Sekretaris DPRD	2	1,3	1,3	100,0
Total	160	100,0	100,0	

**Jabatan**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Kepala OPD	34	21,3	21,3	21,3
Kepala Bidang	32	20,0	20,0	41,3
Kepala Sub Bidang	29	18,1	18,1	59,4
Sekretaris OPD	35	21,9	21,9	81,3
Kepala Sub Bagian Umum	15	9,4	9,4	90,6
Kepala Sub bagian Keuangan	15	9,4	9,4	100,0
Total	160	100,0	100,0	

**Jenis kelamin**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Pria	86	53,8	53,8	53,8
Wanita	74	46,3	46,3	100,0
Total	160	100,0	100,0	

**Usia**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 26-35 tahun	31	19,4	19,4	19,4
36-45 tahun	50	31,3	31,3	50,6
46-55 tahun	65	40,6	40,6	91,3
>55 tahun	14	8,8	8,8	100,0
Total	160	100,0	100,0	

**Pendidikan**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid SLTA	14	8,8	8,8	8,8
Sarjana Strata I	102	63,8	63,8	72,5
Sarjana Strata II	44	27,5	27,5	100,0
Total	160	100,0	100,0	



No	A1	A2	A3	A4	A5	X1	B1	B2	B3	B4	B5	B6	X2
1	4	4	4	4	4	4,00	3	3	4	3	4	3	3,33
2	3	3	3	3	1	2,60	3	1	4	4	4	2	3,00
3	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
4	3	3	3	3	1	2,60	3	1	4	4	4	2	3,00
5	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
6	4	1	4	4	4	3,40	4	4	4	4	4	4	4,00
7	3	2	3	3	2	2,60	3	3	3	3	3	3	3,00
8	3	3	2	2	2	2,40	3	4	3	3	4	3	3,33
9	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
10	4	4	4	4	4	4,00	4	2	3	3	4	3	3,17
11	4	4	4	4	4	4,00	4	2	3	3	4	3	3,17
12	4	4	4	4	4	4,00	3	2	3	3	4	4	3,17
13	4	4	4	4	4	4,00	4	2	3	3	4	3	3,17
14	4	4	4	4	4	4,00	4	3	3	3	3	2	3,00
15	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
16	3	3	3	3	2	2,80	3	2	3	3	4	3	3,00
17	3	3	3	3	2	2,80	4	4	4	3	4	3	3,67
18	3	2	3	3	4	3,00	3	3	3	3	3	3	3,00
19	4	4	4	4	4	4,00	3	1	3	2	3	2	2,33
20	2	2	2	3	2	2,20	3	2	3	3	3	3	2,83
21	3	2	2	3	2	2,40	3	3	3	3	3	3	3,00
22	4	4	4	4	4	4,00	4	2	3	3	4	3	3,17
23	3	2	3	3	1	2,40	4	2	2	2	2	2	2,33
24	4	3	3	2	4	3,20	4	4	4	4	4	4	4,00
25	3	3	4	4	4	3,60	2	2	3	4	2	3	2,67
26	3	3	3	4	3	3,20	2	3	3	3	4	2	2,83
27	3	3	3	3	3	3,00	4	3	4	3	4	3	3,50
28	3	3	3	3	3	3,00	4	4	4	4	4	4	4,00
29	3	3	3	3	3	3,00	4	4	4	4	4	4	4,00
30	3	3	3	3	3	3,00	4	4	4	4	4	4	4,00
31	3	3	3	3	3	3,00	4	4	4	4	4	4	4,00
32	3	3	3	3	3	3,00	4	2	2	1	1	2	2,00
33	3	3	3	3	3	3,00	4	4	4	4	4	4	4,00
34	3	3	3	3	3	3,00	3	1	4	3	3	2	2,67
35	3	1	3	3	2	2,40	3	2	3	3	4	3	3,00
36	3	3	3	2	3	2,80	4	4	2	2	2	3	2,83
37	3	4	3	3	3	3,20	2	2	3	4	2	4	2,83
38	4	4	4	3	4	3,80	4	4	4	3	4	3	3,67
39	3	3	3	3	3	3,00	4	4	4	4	4	3	3,83
40	3	3	3	3	3	3,00	4	3	2	1	1	2	2,17
41	3	4	4	3	4	3,60	4	2	1	1	2	2	2,00
42	3	3	3	3	3	3,00	4	4	4	4	4	4	4,00
43	3	3	3	3	3	3,00	4	4	4	4	4	4	4,00
44	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
45	2	2	3	3	1	2,20	4	4	4	4	4	4	4,00
46	3	3	4	3	4	3,40	4	4	4	4	4	4	4,00
47	4	2	3	3	1	2,60	4	4	4	4	4	4	4,00
48	2	2	3	3	1	2,20	4	4	4	4	3	4	3,83
49	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
50	4	4	3	3	4	3,60	3	4	3	4	3	4	3,50

No	A1	A2	A3	A4	A5	X1	B1	B2	B3	B4	B5	B6	X2
51	4	4	4	4	4	4,00	3	4	4	4	4	4	3,83
52	4	3	4	3	4	3,60	3	4	4	4	4	4	3,83
53	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
54	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
55	4	4	4	3	4	3,80	4	4	4	4	4	4	4,00
56	3	3	3	3	4	3,20	4	4	4	4	4	4	4,00
57	3	3	3	3	3	3,00	4	2	4	4	4	4	3,67
58	3	3	3	3	3	3,00	1	1	1	1	1	1	1,00
59	4	3	4	3	4	3,60	4	4	4	3	4	3	3,67
60	3	3	4	4	4	3,60	4	3	4	3	4	3	3,50
61	4	4	4	4	4	4,00	3	2	4	4	4	4	3,50
62	3	2	2	3	1	2,20	3	2	3	3	3	2	2,67
63	4	4	4	4	4	4,00	4	3	4	3	3	4	3,50
64	4	3	4	3	4	3,60	4	3	4	3	4	4	3,67
65	4	3	4	3	4	3,60	4	4	4	3	4	3	3,67
66	2	2	3	3	1	2,20	4	4	4	3	4	3	3,67
67	4	3	4	3	4	3,60	4	4	4	3	4	3	3,67
68	4	3	4	4	4	3,80	4	4	4	3	4	3	3,67
69	4	4	4	3	4	3,80	4	4	4	3	4	3	3,67
70	4	4	4	4	4	4,00	3	4	3	4	3	4	3,50
71	4	4	4	3	4	3,80	4	4	4	4	4	4	4,00
72	4	3	4	3	4	3,60	4	4	4	4	4	4	4,00
73	4	3	4	3	4	3,60	4	4	4	4	4	4	4,00
74	4	3	4	3	4	3,60	4	3	4	3	4	4	3,67
75	4	4	4	4	4	4,00	4	2	4	4	4	4	3,67
76	3	2	3	3	3	2,80	3	3	3	2	3	2	2,67
77	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
78	4	4	4	3	4	3,80	1	1	1	1	1	1	1,00
79	3	3	3	3	2	2,80	3	2	3	3	3	2	2,67
80	3	3	3	3	1	2,60	2	2	3	4	2	3	2,67
81	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
82	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
83	4	4	4	4	4	4,00	3	1	4	4	4	2	3,00
84	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
85	3	4	4	3	3	3,40	4	4	4	4	4	4	4,00
86	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
87	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
88	4	3	4	3	4	3,60	4	3	4	3	4	3	3,50
89	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	2	4	3	3,50
90	3	1	2	2	2	2,00	4	4	3	4	3	4	3,67
91	4	3	4	3	4	3,60	4	4	4	3	4	3	3,67
92	2	3	2	1	1	1,80	2	1	2	3	2	2	2,00
93	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
94	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
95	4	4	4	4	4	4,00	4	3	4	4	3	4	3,67
96	3	3	3	3	2	2,80	4	4	4	3	4	3	3,67
97	4	3	4	3	4	3,60	4	4	4	3	4	3	3,67
98	3	2	2	3	1	2,20	4	4	4	3	4	3	3,67
99	3	3	3	3	3	3,00	3	3	3	3	3	3	3,00
100	4	3	4	4	2	3,40	4	4	4	3	4	3	3,67

No	A1	A2	A3	A4	A5	X1	B1	B2	B3	B4	B5	B6	X2
101	4	3	4	3	4	3,60	4	4	4	4	3	4	3,83
102	4	4	4	3	4	3,80	4	3	3	3	4	4	3,50
103	4	4	4	3	4	3,80	3	3	3	4	3	3	3,17
104	4	3	4	3	4	3,60	4	4	4	4	4	4	4,00
105	4	3	4	3	4	3,60	4	4	4	4	4	4	4,00
106	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
107	3	3	3	3	3	3,00	3	3	3	2	3	2	2,67
108	4	2	3	3	1	2,60	1	1	1	1	1	1	1,00
109	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
110	3	4	4	3	3	3,40	3	2	3	2	4	2	2,67
111	4	3	4	3	4	3,60	1	1	1	1	1	1	1,00
112	4	3	4	3	4	3,60	4	4	4	3	4	3	3,67
113	2	2	3	3	1	2,20	4	3	3	4	3	2	3,17
114	3	3	3	3	3	3,00	3	2	3	2	4	2	2,67
115	4	4	4	3	4	3,80	4	4	4	4	4	4	4,00
116	4	4	4	3	4	3,80	4	4	4	4	4	4	4,00
117	4	2	4	4	4	3,60	4	4	4	4	4	4	4,00
118	4	4	4	3	4	3,80	4	4	4	4	4	4	4,00
119	4	3	4	3	4	3,60	4	4	4	4	4	4	4,00
120	2	4	1	3	1	2,20	3	1	4	3	3	2	2,67
121	4	4	4	4	4	4,00	4	3	4	4	2	3	3,33
122	4	2	3	3	1	2,60	3	3	3	3	4	4	3,33
123	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
124	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
125	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
126	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
127	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
128	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
129	4	4	4	4	4	4,00	4	2	3	3	4	3	3,17
130	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
131	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
132	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
133	4	1	4	4	4	3,40	4	4	4	4	4	4	4,00
134	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
135	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
136	3	2	3	3	3	2,80	4	4	4	4	4	4	4,00
137	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
138	3	3	3	3	2	2,80	4	4	4	4	4	4	4,00
139	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
140	4	2	3	3	1	2,60	1	1	1	1	2	2	1,33
141	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
142	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
143	2	4	1	3	2	2,40	3	4	3	4	2	1	2,83
144	3	2	3	3	3	2,80	3	1	4	4	4	2	3,00
145	3	3	3	3	3	3,00	3	1	4	4	4	2	3,00
146	4	4	4	3	4	3,80	4	4	4	4	4	4	4,00
147	4	4	4	3	4	3,80	3	3	4	3	4	3	3,33
148	4	4	4	3	4	3,80	4	4	4	4	4	4	4,00
149	4	4	4	3	4	3,80	3	4	3	3	4	3	3,33
150	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00

No	A1	A2	A3	A4	A5	X1	B1	B2	B3	B4	B5	B6	X2
151	3	3	3	3	3	3,00	4	2	3	3	4	3	3,17
152	3	4	3	3	2	3,00	4	2	3	3	4	3	3,17
153	3	3	3	3	3	3,00	4	4	4	4	4	4	4,00
154	3	3	4	3	4	3,40	3	2	3	3	4	4	3,17
155	3	3	4	3	4	3,40	4	2	3	3	4	3	3,17
156	3	3	3	3	2	2,80	4	3	3	3	3	2	3,00
157	4	4	4	4	4	4,00	2	2	2	2	2	2	2,00
158	3	3	3	3	2	2,80	4	4	4	2	2	3	3,17
159	3	3	3	3	2	2,80	2	2	2	2	2	2	2,00
160	3	2	3	3	4	3,00	3	3	3	3	3	3	3,00



No	C1	C2	C3	C4	C5	C6	X3	D1	D2	D3	D4	D5	D6	X4
1	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
2	3	2	2	4	3	3	2,83	4	4	4	4	4	4	4,00
3	4	4	3	4	3	2	3,33	3	3	3	3	3	3	3,00
4	3	2	2	4	3	3	2,83	4	4	4	4	4	4	4,00
5	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
6	4	3	4	3	4	3	3,50	4	4	4	4	4	4	4,00
7	3	3	3	3	3	3	3,00	4	4	4	4	4	4	4,00
8	4	4	3	3	4	3	3,50	3	3	3	3	4	3	3,17
9	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
10	4	3	4	3	4	3	3,50	3	4	3	4	4	4	3,67
11	4	4	4	4	3	1	3,33	3	4	3	4	4	4	3,67
12	4	4	4	4	4	4	4,00	3	4	3	4	4	3	3,50
13	4	4	4	4	3	1	3,33	3	4	3	4	4	4	3,67
14	4	4	3	4	3	2	3,33	3	3	4	4	4	4	3,67
15	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
16	3	3	4	3	4	3	3,33	3	3	3	3	3	3	3,00
17	3	3	2	3	3	3	2,83	3	3	3	3	2	3	2,83
18	4	3	4	4	4	4	3,83	3	3	3	3	3	3	3,00
19	4	4	4	4	3	1	3,33	3	3	3	3	3	3	3,00
20	2	2	2	2	2	3	2,17	3	3	3	3	3	3	3,00
21	4	4	4	4	4	4	4,00	3	3	3	3	3	3	3,00
22	4	4	4	4	4	4	4,00	3	4	3	4	4	4	3,67
23	4	3	4	3	4	4	3,67	3	3	3	3	3	3	3,00
24	3	4	2	2	2	2	2,50	4	4	4	4	4	4	4,00
25	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	2	3	2	2	2,83
26	4	3	4	3	4	2	3,33	4	4	3	3	4	3	3,50
27	3	3	3	3	3	3	3,00	3	3	3	3	3	3	3,00
28	3	4	3	4	3	4	3,50	3	3	3	3	3	3	3,00
29	3	3	3	3	3	3	3,00	4	4	4	4	4	4	4,00
30	3	3	3	3	3	3	3,00	3	3	3	3	3	3	3,00
31	4	3	4	3	4	4	3,67	3	3	3	3	3	3	3,00
32	3	3	3	3	3	3	3,00	4	4	4	4	4	4	4,00
33	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
34	3	3	3	4	3	3	3,17	4	4	4	4	4	4	4,00
35	4	4	3	4	3	4	3,67	3	3	3	3	3	3	3,00
36	3	4	3	4	3	4	3,50	4	4	4	4	4	4	4,00
37	3	4	3	3	3	3	3,17	3	3	3	3	3	3	3,00
38	3	3	3	3	3	4	3,17	4	4	3	4	3	4	3,67
39	4	4	3	3	4	4	3,67	3	3	3	3	3	3	3,00
40	3	4	3	3	3	4	3,33	3	4	3	3	3	3	3,17
41	3	3	3	3	3	3	3,00	3	3	4	3	4	3	3,33
42	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	3	4	3	3,67
43	3	4	3	4	3	3	3,33	3	4	3	4	3	4	3,50
44	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	3	4	3	3,67
45	3	4	3	4	3	4	3,50	3	3	3	3	3	3	3,00
46	4	3	4	3	4	4	3,67	3	4	3	4	3	4	3,50
47	3	4	4	3	3	4	3,50	3	4	4	3	3	4	3,50
48	3	3	3	4	3	3	3,17	3	4	3	4	3	4	3,50
49	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
50	3	3	4	3	3	3	3,17	3	4	4	4	4	3	3,67

No	C1	C2	C3	C4	C5	C6	X3	D1	D2	D3	D4	D5	D6	X4
51	3	3	4	3	3	3	3,17	3	4	4	4	4	3	3,67
52	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
53	3	4	3	4	3	4	3,50	4	4	4	4	4	4	4,00
54	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
55	4	3	4	4	4	4	3,83	4	3	3	4	4	4	3,67
56	4	4	4	4	4	4	4,00	3	4	4	4	4	4	3,83
57	4	3	3	3	4	4	3,50	4	4	4	3	4	3	3,67
58	4	4	3	3	4	4	3,67	3	4	3	3	3	3	3,17
59	4	3	4	3	4	4	3,67	4	4	4	3	4	3	3,67
60	4	3	4	3	4	4	3,67	4	4	4	3	4	3	3,67
61	3	4	3	3	4	4	3,50	4	4	4	4	4	4	4,00
62	3	3	3	3	2	3	2,83	2	2	3	3	2	2	2,33
63	4	4	3	4	3	4	3,67	4	4	3	4	4	4	3,83
64	4	4	4	4	4	4	4,00	3	4	4	4	4	3	3,67
65	3	3	4	3	4	4	3,50	4	4	4	3	4	3	3,67
66	4	4	4	3	4	4	3,83	4	4	4	3	4	4	3,83
67	4	4	4	4	3	1	3,33	4	4	4	3	4	3	3,67
68	3	3	3	3	3	3	3,00	4	4	4	3	4	3	3,67
69	4	3	4	3	4	4	3,67	4	4	4	3	4	3	3,67
70	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
71	4	3	4	3	4	4	3,67	4	4	4	4	4	4	4,00
72	4	4	4	4	4	4	4,00	4	3	4	3	4	3	3,50
73	4	4	4	4	3	1	3,33	4	4	4	4	4	4	4,00
74	4	3	4	3	4	4	3,67	4	4	4	4	4	4	4,00
75	3	4	3	4	3	4	3,50	4	4	4	4	4	4	4,00
76	2	3	3	3	3	3	2,83	1	2	4	4	2	2	2,50
77	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
78	4	4	4	4	4	4	4,00	3	2	4	4	2	3	3,00
79	2	3	3	2	2	4	2,67	2	2	3	3	2	2	2,33
80	4	4	4	4	4	4	4,00	3	3	3	3	3	3	3,00
81	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
82	4	4	3	4	3	4	3,67	4	4	4	4	4	4	4,00
83	3	4	3	4	3	3	3,33	4	4	4	4	4	4	4,00
84	4	4	4	4	4	4	4,00	3	4	4	4	4	4	3,83
85	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
86	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
87	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
88	3	3	3	3	2	3	2,83	3	1	3	3	3	3	2,67
89	4	3	4	4	4	4	3,83	4	4	4	4	4	4	4,00
90	4	4	4	4	4	4	4,00	3	2	4	4	2	3	3,00
91	2	2	1	2	2	2	1,83	2	3	4	2	2	2	2,50
92	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	3	4	3	3,67
93	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
94	4	3	4	3	4	4	3,67	4	4	4	4	4	4	4,00
95	3	4	3	3	3	4	3,33	4	4	4	4	4	4	4,00
96	4	3	4	3	4	4	3,67	3	4	4	4	3	4	3,67
97	3	3	3	3	3	3	3,00	4	4	4	4	4	4	4,00
98	3	4	4	3	3	4	3,50	3	3	3	3	3	3	3,00
99	3	3	3	3	3	3	3,00	3	4	3	2	3	3	3,00
100	4	4	3	4	3	4	3,67	4	4	4	4	4	4	4,00

No	C1	C2	C3	C4	C5	C6	X3	D1	D2	D3	D4	D5	D6	X4
101	4	4	3	4	4	4	3,83	4	4	4	4	4	4	4,00
102	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
103	3	4	3	4	3	4	3,50	4	4	4	4	4	4	4,00
104	3	3	3	3	4	4	3,33	4	4	4	4	4	4	4,00
105	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
106	3	4	3	4	3	4	3,50	4	4	4	4	4	4	4,00
107	3	3	1	2	1	2	2,00	3	4	2	3	2	2	2,67
108	3	2	2	4	3	3	2,83	3	3	3	4	3	3	3,17
109	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
110	4	3	4	3	4	4	3,67	4	4	4	4	4	4	4,00
111	4	4	3	4	3	4	3,67	3	3	3	3	3	3	3,00
112	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
113	3	3	3	3	3	3	3,00	3	3	3	3	3	3	3,00
114	4	4	3	4	4	4	3,83	4	4	4	4	4	4	4,00
115	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
116	4	4	3	4	3	4	3,67	4	4	4	4	4	4	4,00
117	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
118	4	3	3	3	3	4	3,33	4	4	4	4	4	4	4,00
119	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
120	3	3	1	4	1	1	2,17	1	1	3	3	3	2	2,17
121	4	4	3	4	4	4	3,83	4	4	4	4	4	4	4,00
122	4	2	2	2	2	2	2,33	3	3	3	3	2	3	2,83
123	4	3	4	3	4	4	3,67	4	4	4	4	4	4	4,00
124	4	4	3	4	3	4	3,67	4	4	4	4	4	4	4,00
125	4	4	3	4	3	4	3,67	3	2	4	4	2	3	3,00
126	4	4	3	4	4	4	3,83	4	4	4	4	4	4	4,00
127	4	4	4	4	4	4	4,00	3	2	4	4	2	3	3,00
128	4	3	3	3	4	4	3,50	4	4	4	4	4	4	4,00
129	3	3	3	3	3	3	3,00	4	4	4	4	4	4	4,00
130	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
131	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
132	4	3	4	3	4	4	3,67	4	4	4	4	4	4	4,00
133	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
134	4	4	3	4	4	4	3,83	4	4	4	4	4	4	4,00
135	4	4	3	4	4	4	3,83	4	4	4	4	4	4	4,00
136	4	4	3	4	3	4	3,67	4	4	4	4	4	4	4,00
137	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
138	3	3	3	3	3	3	3,00	4	4	4	4	4	4	4,00
139	4	4	4	4	4	4	4,00	4	3	3	4	3	4	3,50
140	3	3	2	2	3	3	2,67	3	3	3	3	3	3	3,00
141	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
142	2	3	3	3	3	3	2,83	3	3	3	4	4	4	3,50
143	2	2	2	2	2	2	2,00	3	3	3	3	3	3	3,00
144	3	2	1	4	3	4	2,83	4	4	4	4	4	4	4,00
145	3	4	2	4	3	3	3,17	4	4	4	4	4	4	4,00
146	4	4	3	4	4	4	3,83	4	4	4	4	4	4	4,00
147	4	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4,00
148	3	3	3	3	3	3	3,00	4	4	4	4	4	4	4,00
149	4	4	3	3	4	4	3,67	4	4	4	4	4	4	4,00
150	4	4	4	4	4	3	3,83	4	4	4	4	4	4	4,00

No	C1	C2	C3	C4	C5	C6	X3	D1	D2	D3	D4	D5	D6	X4
151	4	4	4	4	3	1	3,33	3	4	3	4	4	4	3,67
152	4	4	4	4	3	2	3,50	3	4	3	4	4	4	3,67
153	4	3	3	4	3	3	3,33	3	4	3	4	4	4	3,67
154	4	4	3	4	3	2	3,33	3	4	3	4	4	3	3,50
155	4	4	4	4	3	1	3,33	3	3	3	4	4	4	3,50
156	3	4	3	4	3	4	3,50	3	4	4	3	4	3	3,50
157	4	4	3	4	3	4	3,67	4	4	4	4	4	4	4,00
158	3	3	4	3	4	3	3,33	3	3	3	3	3	3	3,00
159	3	3	3	3	3	3	3,00	3	3	3	3	3	3	3,00
160	3	3	3	3	3	3	3,00	3	3	3	3	3	3	3,00



No	E1	E2	E3	E4	E5	X5	F1	F2	F3	F4	F5	F6	F7	Y
1	4	4	4	4	3	3,80	4	4	4	4	4	4	4	4,00
2	3	2	2	3	2	2,40	4	4	3	3	3	4	4	3,57
3	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4	4,00
4	3	2	2	3	2	2,40	4	4	3	3	3	4	4	3,57
5	4	3	3	3	3	3,20	4	4	4	4	4	4	4	4,00
6	3	4	3	4	3	3,40	4	4	4	4	4	4	4	4,00
7	3	3	3	3	3	3,00	3	3	3	4	4	4	3	3,43
8	3	4	3	3	4	3,40	4	3	4	3	3	4	3	3,43
9	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4	4,00
10	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4	4,00
11	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4	4,00
12	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4	4,00
13	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4	4,00
14	3	2	3	3	2	2,60	4	4	4	4	4	4	4	4,00
15	3	2	3	3	3	2,80	4	4	4	4	4	4	4	4,00
16	3	2	2	3	2	2,40	3	3	3	3	3	3	4	3,14
17	3	2	2	2	3	2,40	4	3	3	3	3	3	3	3,14
18	3	2	3	3	3	2,80	3	3	3	3	3	3	3	3,00
19	2	3	2	3	3	2,60	4	4	4	4	4	4	4	4,00
20	3	2	3	3	2	2,60	3	3	3	3	3	3	3	3,00
21	3	3	3	3	3	3,00	3	3	3	3	3	3	3	3,00
22	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4	4,00
23	2	3	2	3	3	2,60	4	4	4	4	4	4	3	3,86
24	4	3	4	3	4	3,60	4	3	2	2	3	4	4	3,14
25	3	2	2	2	2	2,20	3	4	2	3	3	4	4	3,29
26	2	2	3	3	2	2,40	4	4	4	4	4	3	4	3,86
27	3	2	3	3	3	2,80	2	3	2	3	4	3	4	3,00
28	3	2	2	2	2	2,20	4	4	4	4	4	4	4	4,00
29	3	4	3	3	3	3,20	3	4	3	4	3	4	3	3,43
30	3	4	3	3	3	3,20	3	4	3	4	3	4	3	3,43
31	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4	4,00
32	3	4	3	3	3	3,20	4	3	4	3	4	3	3	3,43
33	3	3	3	4	4	3,40	4	4	4	4	4	4	4	4,00
34	3	3	3	3	3	3,00	4	4	4	3	4	4	4	3,86
35	4	3	4	3	4	3,60	3	4	3	3	2	4	3	3,14
36	3	2	2	2	2	2,20	4	4	3	4	4	3	4	3,71
37	3	2	3	3	3	2,80	3	3	3	3	3	3	4	3,14
38	3	2	2	2	2	2,20	4	3	3	3	3	4	3	3,29
39	2	2	3	3	2	2,40	4	4	3	4	4	4	3	3,71
40	4	3	4	3	4	3,60	4	3	2	3	4	3	3	3,14
41	3	2	2	3	2	2,40	3	4	3	3	2	4	3	3,14
42	2	3	2	3	3	2,60	4	4	3	4	4	4	4	3,86
43	3	2	2	3	2	2,40	2	3	3	3	4	3	4	3,14
44	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4	4,00
45	4	3	4	3	4	3,60	4	3	2	3	4	2	4	3,14
46	3	2	2	2	1	2,00	3	4	3	3	2	4	3	3,14
47	3	2	3	3	3	2,80	4	4	3	4	4	3	4	3,71
48	3	2	2	3	2	2,40	2	3	2	3	4	3	4	3,00
49	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4	4,00
50	3	4	3	2	3	3,00	3	3	4	4	4	3	3	3,43

No	E1	E2	E3	E4	E5	X5	F1	F2	F3	F4	F5	F6	F7	Y
51	3	3	3	3	3	3,00	3	4	4	3	4	3	3	3,43
52	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4	4,00
53	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4	4,00
54	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4	4,00
55	3	3	3	3	3	3,00	4	4	3	2	4	4	3	3,43
56	4	4	4	3	4	3,80	4	3	2	3	4	3	4	3,29
57	3	2	2	3	2	2,40	3	4	2	3	2	4	3	3,00
58	3	2	3	3	2	2,60	4	2	3	2	2	3	4	2,86
59	3	2	2	2	2	2,20	2	3	2	3	4	3	4	3,00
60	3	2	2	2	2	2,20	3	3	3	3	3	3	3	3,00
61	3	4	3	4	3	3,40	4	4	4	4	4	4	4	4,00
62	3	2	2	2	1	2,00	2	2	3	2	4	4	3	2,86
63	3	3	3	3	3	3,00	4	3	3	3	4	2	4	3,29
64	3	2	2	3	2	2,40	3	4	2	3	2	4	3	3,00
65	3	2	2	3	2	2,40	3	3	4	2	2	3	4	3,00
66	3	2	2	2	2	2,20	2	3	2	3	4	3	4	3,00
67	4	3	4	3	4	3,60	3	4	3	3	4	3	4	3,43
68	4	3	4	3	4	3,60	3	4	3	3	4	3	4	3,43
69	4	3	4	3	4	3,60	3	4	3	3	4	3	4	3,43
70	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4	4,00
71	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4	4,00
72	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4	4,00
73	4	4	4	4	4	4,00	3	4	3	4	3	4	3	3,43
74	4	4	4	4	4	4,00	3	4	3	4	3	4	3	3,43
75	4	4	4	3	4	3,80	3	4	3	4	3	4	3	3,43
76	3	2	2	2	1	2,00	2	2	3	2	4	4	3	2,86
77	3	4	3	4	3	3,40	4	3	3	3	2	4	4	3,29
78	4	4	3	3	4	3,60	3	4	2	3	2	4	3	3,00
79	3	2	2	3	2	2,40	4	2	3	2	2	3	4	2,86
80	2	2	3	3	2	2,40	2	3	2	3	4	3	4	3,00
81	4	4	4	4	4	4,00	3	4	3	3	4	3	4	3,43
82	4	4	4	4	4	4,00	3	4	3	3	4	3	4	3,43
83	4	4	4	4	4	4,00	3	4	3	3	4	4	4	3,57
84	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4	4,00
85	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	3	4	3,86
86	4	4	4	4	4	4,00	3	4	3	3	4	4	4	3,57
87	4	4	4	4	4	4,00	3	4	3	3	4	4	4	3,57
88	3	2	2	2	2	2,20	2	2	3	2	4	4	3	2,86
89	3	3	4	3	4	3,40	4	3	2	3	4	2	4	3,14
90	3	4	3	3	3	3,20	3	4	2	3	2	4	3	3,00
91	3	4	3	4	2	3,20	3	3	3	2	2	3	4	2,86
92	4	3	4	3	4	3,60	2	3	2	3	4	3	4	3,00
93	4	4	4	3	4	3,80	3	4	4	3	4	4	4	3,71
94	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4	4,00
95	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4	4,00
96	4	3	3	3	3	3,20	4	4	4	4	4	4	4	4,00
97	4	4	3	4	4	3,80	4	3	4	3	4	3	4	3,57
98	3	3	3	3	3	3,00	3	3	3	3	3	3	3	3,00
99	3	2	2	2	2	2,20	2	2	3	2	4	4	3	2,86
100	4	3	4	3	4	3,60	4	3	2	3	4	2	4	3,14

No	E1	E2	E3	E4	E5	X5	F1	F2	F3	F4	F5	F6	F7	Y
101	4	4	3	3	4	3,60	3	4	2	3	2	4	3	3,00
102	3	3	4	4	2	3,20	4	4	4	4	4	4	4	4,00
103	3	3	3	3	3	3,00	3	3	2	3	4	3	3	3,00
104	3	3	3	3	2	2,80	4	3	4	3	4	3	4	3,57
105	4	3	4	3	4	3,60	4	4	4	4	4	4	4	4,00
106	4	3	4	3	4	3,60	4	4	4	4	4	4	4	4,00
107	4	3	4	3	4	3,60	3	2	3	2	3	2	4	2,71
108	3	2	2	2	2	2,20	2	2	3	2	4	4	3	2,86
109	4	3	4	3	4	3,60	4	3	3	3	4	2	4	3,29
110	3	3	4	3	4	3,40	3	4	2	3	2	4	3	3,00
111	3	4	4	3	3	3,40	3	3	3	2	2	3	4	2,86
112	3	3	4	3	3	3,20	2	3	2	3	4	3	4	3,00
113	3	4	4	3	3	3,40	3	2	3	2	3	2	2	2,43
114	3	4	4	3	4	3,60	3	4	4	3	4	3	2	3,29
115	4	4	4	3	4	3,80	4	4	4	4	4	4	4	4,00
116	4	3	4	4	4	3,80	3	4	4	4	4	4	4	3,86
117	4	4	4	4	4	4,00	3	4	4	4	4	3	4	3,71
118	3	3	3	4	3	3,20	3	4	4	4	4	4	4	3,86
119	4	4	4	3	4	3,80	4	4	4	4	4	4	4	4,00
120	3	3	3	3	3	3,00	2	3	2	3	4	3	4	3,00
121	4	3	4	3	4	3,60	4	4	4	3	4	4	4	3,86
122	4	3	3	3	3	3,20	3	2	3	2	3	2	2	2,43
123	4	4	4	4	4	4,00	3	3	4	4	4	4	3	3,57
124	4	4	4	4	4	4,00	4	3	3	3	2	2	4	3,00
125	3	4	3	3	4	3,40	3	4	2	4	2	4	3	3,14
126	4	3	4	3	4	3,60	4	4	4	2	2	3	4	3,29
127	3	2	2	2	3	2,40	2	3	2	4	4	3	4	3,14
128	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4	4,00
129	4	4	4	4	4	4,00	3	4	4	4	4	4	4	3,86
130	4	4	4	3	4	3,80	3	4	4	4	4	4	4	3,86
131	4	3	4	3	4	3,60	4	4	4	4	4	4	4	4,00
132	4	3	4	3	4	3,60	4	4	4	4	4	4	4	4,00
133	3	4	3	3	3	3,20	4	4	4	4	4	4	4	4,00
134	4	4	4	4	4	4,00	2	4	4	4	4	4	3	3,57
135	4	4	4	4	4	4,00	4	3	3	3	3	3	4	3,29
136	3	2	2	3	2	2,40	3	4	2	3	2	4	3	3,00
137	4	3	4	4	4	3,80	4	4	4	4	4	3	4	3,86
138	4	4	4	3	4	3,80	2	3	2	3	4	3	4	3,00
139	4	4	4	3	4	3,80	3	4	4	3	4	3	4	3,57
140	3	2	2	2	2	2,20	2	2	3	2	4	4	3	2,86
141	3	2	2	2	3	2,40	2	3	2	3	4	4	4	3,14
142	4	3	4	3	4	3,60	3	4	2	3	3	4	3	3,14
143	3	2	2	2	3	2,40	4	2	3	2	2	3	4	2,86
144	3	2	2	3	2	2,40	2	3	2	4	4	3	4	3,14
145	3	2	3	3	2	2,60	3	4	4	3	4	3	2	3,29
146	3	4	4	4	4	3,80	4	4	4	4	4	4	4	4,00
147	4	4	4	4	4	4,00	4	4	4	4	4	4	4	4,00
148	4	4	4	4	4	4,00	3	3	3	4	4	4	3	3,43
149	3	4	3	3	4	3,40	3	3	4	3	4	4	3	3,43
150	4	3	4	3	4	3,60	3	4	3	3	4	4	4	3,57

No	E1	E2	E3	E4	E5	X5	F1	F2	F3	F4	F5	F6	F7	Y
151	3	3	4	4	4	3,60	2	2	3	2	4	4	3	2,86
152	4	4	4	3	4	3,80	4	3	3	3	2	4	4	3,29
153	3	2	3	3	2	2,60	4	4	4	4	4	4	4	4,00
154	3	2	3	3	3	2,80	4	2	3	2	2	3	4	2,86
155	3	2	2	2	2	2,20	2	3	2	3	4	3	4	3,00
156	3	3	3	3	3	3,00	2	2	3	2	4	4	3	2,86
157	3	2	3	3	3	2,80	4	3	2	3	4	2	4	3,14
158	3	2	2	3	2	2,40	3	4	4	4	2	4	3	3,43
159	3	2	3	3	2	2,60	4	2	3	2	2	3	4	2,86
160	3	2	3	3	3	2,80	2	3	2	3	4	3	4	3,00







**PEMERINTAHAN KOTA DENPASAR**  
**BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK**  
**JALAN BELITON NO.1 TELEPON 234648 DENPASAR**

<https://www.denpasarkota.go.id/> email : [kesbangpol@denpasarkota.go.id](mailto:kesbangpol@denpasarkota.go.id)

Nomor : 070/97/BKBP Kepada  
Lampiran : - Yth. Daftar Terlampir  
Perihal : Rekomendasi penelitian di-

Denpasar

I. Dasar:

1. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 7 Tahun 2014 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 64 Tahun 2011 tentang Pedoman Penerbitan Rekomendasi Penelitian.
2. Peraturan Daerah Kota Denpasar Nomor 8 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah (Lembaran Daerah Kota Denpasar Tahun 2016 Nomor 8. Tambahan Lembaran Daerah Kota Denpasar Nomor 8).
3. Peraturan Walikota Denpasar Nomor 43 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi Serta Tata Kerja Sekretariat Daerah, Staf Ahli, Sekretariat Dewan Perwakilan Daerah, Inspektorat, Badan Daerah dan Rumah Sakit Umum Daerah Kota Denpasar (Berita Daerah Kota Denpasar Tahun 2016 Nomor 43).
4. Peraturan Walikota Denpasar Nomor 13 Tahun 2017 Tentang Uraian Tugas Jabatan pada Sekretariat Daerah, Staf Ahli, Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Inspektorat, Badan Daerah dan Rumah Sakit Daerah.

II. Memperhatikan:

Surat Rekomendasi dari Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Bali Nomor : 070/05567/DPMPSTP-B/2019, tanggal 04 Januari 2019, Perihal : Rekomendasi Izin Penelitian

III. Setelah Mempelajari dan Meneliti Rencana Kegiatan yang diajukan, maka Walikota Denpasar memberikan Rekomendasi kepada :

Nama : Masita Puspamurti Apsari  
Alamat : Vila Seturan Indah B-1 Depok Sleman Yogyakarta  
Status Peneliti : Mahasiswa  
Judul Penelitian : Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Anggaran Pemerintah Daerah Pada Organisasi Perangkat Daerah Kota Denpasar  
Lokasi Penelitian : OPD Kota Denpasar  
Tujuan Penelitian : Ijin Penelitian  
Bidang Peneliti : Ekonomi  
Jumlah Peserta : 1 Orang  
Lama Penelitian : 1 Bulan (04 Februari 2019 - 04 Maret 2019)

DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU KOTA DENPASAR	
Tgl. Terima :	12 FEB 2019
Kode :	070 193

IV. Dalam Melakukan Kegiatan agar yang bersangkutan mematuhi ketentuan sebagai berikut:

3. Menyerahkan 1 (satu) exemplar hasil penelitian tersebut kepada Pemerintah Kota Denpasar (Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Denpasar)
4. Dilarang melakukan kegiatan diluar daripada kegiatan tujuan yang telah ditetapkan dan pelanggaran terhadap ketentuan di atas, ijin ini akan di cabut dan menghentikan segala kegiatannya.
5. Para Peneliti, Survey, Study Perbandingan, KKN, KKL, mentaati dan menghormati ketentuan yang berlaku di Daerah setempat.

Demikian Rekomendasi ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Denpasar, 11 Pebruari 2019  
An. Walikota Denpasar  
Ub. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan  
Politik Kota Denpasar  
Sekretaris



I. Wawan Wirawan, S.Sos., M.Si  
NIP. 19650101 198602 1 014

Tembusan disampaikan :

1. Walikota Denpasar (sebagai laporan)
2. Yang Bersangkutan
3. Arsip