

**ANALISIS PRODUKTIVITAS PEKERJA PROYEK KONSTRUKSI:  
PADA PERUSAHAAN KONTRAKTOR DI JAKARTA**

Laporan Tugas Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sjana dari Universitas Atma  
Jaya Yogyakarta

Oleh :  
YENRY GUNTUR SITUMORANG  
NPM : 98 02 09050



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA, FEBRUARI 2010**

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

**ANALISIS PRODUKTIVITAS PEKERJA PROYEK KONSTRUKSI:PADA  
PERUSAHAAN KONTRAKTOR DI JAKARTA**

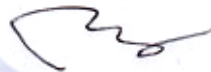
Oleh :  
YENRY GUNTUR SITUMORANG  
NPM : 98.02.09050

telah disetujui oleh Pembimbing

Yogyakarta, .....

Pembimbing I

Pembimbing II



(Ir. Peter F. Kaming, M. Eng., Ph.D.)



(Ferianto Rahardjo, S.T., M.T.)

Disahkan oleh:  
Program Studi Teknik Sipil  
Ketua



FAKULTAS  
TEKNIK

(Ir. Junaedi Utomo, M.Eng.)

PENGESAHAN

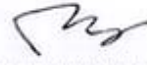

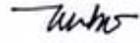
Laporan Tugas Akhir

**ANALISIS PRODUKTIVITAS PEKERJA PROYEK KONSTRUKSI:  
PADA PERUSAHAAN KONTRAKTOR DI JAKARTA**



Oleh :  
YENRY GUNTUR SITUMORANG  
NPM : 98.02.09050

Telah diuji dan disetujui oleh

Nama	Tanda tangan	Tanggal
Ketua : Ir. Peter F. Kaming, M. Eng., Ph.D.		.....
Anggota : Ir. Eko Setyanto, MCM.		.....
Anggota : Ir. Wulfram I. Ervianto, M.T.		18 FEB 2010

## KATA HANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan karunia yang telah diberikan-Nya sehingga tugas akhir ini dapat diselesaikan.

Skripsi ini berjudul **“Analisis Produktivitas Pekerja Proyek Konstruksi Pada Perusahaan Kontraktor di Jakarta”**. Meskipun penulis banyak mengalami beberapa hambatan dalam penyusunannya, namun berkat bantuan dan dukungan dari semua pihak serta keyakinan diri, pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan

Pada kesempatan ini, penyusun mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang memberikan bantuan, bimbingan dan yang selalu mendukung penyusun, terutama kepada :

1. Bapak Dr.Ir. AM. Ade Lisantono M.Eng, selaku Dekan Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Bapak Ir. FX. Junaedi Utomo,M.Eng, selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Ir. Peter F. Kaming, M.Eng, selaku dosen pembimbing I, yang telah meluangkan banyak waktu untuk memberikan bimbingan, pengarahan, koreksi, dan nasehat dalam penulisan skripsi ini.
4. Bapak Ferianto Rahardjo, ST., MT, selaku dosen pembimbing II, yang telah meluangkan banyak waktu untuk memberikan bimbingan, pengarahan, koreksi, dan nasehat dalam penulisan skripsi ini.
5. Bapak/ Ibu dosen yang selama ini telah memberikan bekal ilmu.

6. Segenap Karyawan tata usaha Fakultas Teknik dan Perpustakaan Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
7. Bapak yang telah banyak memberikan nasehat-nasehat hidup kepadaku. Terima kasih atas semuanya.
8. Mama yang selama ini selalu menyayangi, membimbing, membantu, menasehati, dan mendoakan setiap langkah penulis.
9. Adik-adikku yang tercinta, terima kasih atas dukungan semangat dan doanya.
10. Teman-temanku : Idjoel,Leo,Mahfud,Tommy,Paulus,Boedy, dan semua yang telah membantu dalam penulisan maupun dalam melengkapi tugas akhir ini.
11. Semua pihak yang telah membantu aku selama perkuliahan.

Penyusun menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh sebab itu segala kritik dan saran yang bersifat membangun bagi penulis sangat diharapkan.

Akhir kata penyusun mengucapkan terima kasih, semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan digunakan sebagaimana mestinya.

Yogyakarta, Februari 2010

Penyusun

Yenry Guntur Situmorang

NPM : 98 02 09050

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Halaman Pengesahan .....	ii
Kata Hantar .....	iv
Daftar Isi .....	vi
Daftar Tabel .....	viii
Daftar Lampiran .....	ix
Arti Lambang dan Singkatan .....	x
Intisari .....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	2
1.3. Batasan Masalah .....	2
1.4. Tujuan Tugas Akhir .....	3
1.5. Manfaat Tugas Akhir .....	3
1.6. Keaslian Tugas Akhir .....	4
1.7. Tinjauan Pustaka .....	4
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>6</b>
2.1. Pengertian Produktivitas .....	7
2.2. Komponen-komponen Produktivitas Proyek Konstruksi .....	8
2.2.1. Komponen Input Teknologi .....	8
2.2.2. Komponen Sumber Daya Manusia .....	9
2.3. Dimensi Produktivitas .....	10
2.3.1. Dimensi Biaya ( <i>Cost</i> ) .....	11
2.3.2. Dimensi Waktu ( <i>Time</i> ) .....	14
2.3.3. Dimensi Kualitas ( <i>Quality</i> ) .....	15
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>18</b>
3.1. Data .....	18
3.2. Metode Pengambilan Sampel .....	18
3.3. Cara Pengumpulan Data .....	19
3.4. Analisis Data .....	20
3.4.1. Metode Perangkingan .....	20
3.4.2. Metode Angka Indeks .....	20



3.4.3. Metode Angka Indeks .....	21
3.5. Pengujian Instrumen Penelitian .....	24
3.5.1. Uji Validitas .....	24
3.5.2. Uji Reliabilitas .....	26
<b>BAB IV ANALISIS DATA .....</b>	<b>27</b>
4.1. Uji Instrumen .....	27
4.1.1. Uji Validitas .....	27
4.1.2. Uji Reliabilitas .....	29
4.2. Perangkingan Jawaban Responden .....	30
4.2.1. Dimensi Waktu .....	34
4.2.2. Dimensi Biaya .....	36
4.2.3. Dimensi Kualitas .....	40
4.3. Analisis Angka Indeks .....	42
4.3.1. Kriteria “Tinggi” .....	44
4.3.2. Kriteria “Sedang” .....	46
4.3.3. Kriteria “Rendah” .....	47
4.4. Perbandingan Dengan Penelitian Sebelumnya .....	48
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>63</b>
5.1. Kesimpulan .....	63
5.2. Saran .....	66
Daftar Pustaka .....	68
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Klasifikasi Angka Indeks .....	22
Tabel 4.1.	Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian .....	28
Tabel 4.2.	Hasil Pengujian Reliabilitas Instrumen Penelitian .....	30
Tabel 4.3.	Perangkingan Jawaban Responden Untuk Produktivitas Manajer Proyek Konstruksi .....	32
Tabel 4.4.	Perangkingan Sepuluh Besar Untuk Dimensi Waktu .....	34
Tabel 4.5.	Perangkingan Sepuluh Besar Untuk Dimensi Biaya .....	36
Tabel 4.6.	Perangkingan Sepuluh Besar Untuk Dimensi Kualitas .....	40
Tabel 4.7.	Hasil Pemingkatan Berdasarkan Angka Indeks .....	43
Tabel 4.8.	Item Penilaian dengan Kriteria “Tinggi” .....	44
Tabel 4.9.	Hasil Eliminasi Item Penilaian Kriteria “Tinggi” .....	45
Tabel 4.10.	Item Penilaian dengan Kriteria “Sedang” .....	46
Tabel 4.11.	Item Penilaian dengan Kriteria “Rendah” .....	47
Tabel 4.12.	Hasil Perbandingan Untuk Dimensi Waktu, Biaya, dan Kualitas....	50



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian .....	58
Lampiran 2	Jawaban Responden Untuk Dimensi Waktu ( <i>Time</i> ) .....	60
Lampiran 3	Jawaban Responden Untuk Dimensi Biaya ( <i>Cost</i> ) .....	64
Lampiran 4	Jawaban Responden Untuk Dimensi Kualitas ( <i>Quality</i> ) .....	68
Lampiran 5	Hasil Pengujian Validitas Untuk Dimensi Waktu ( <i>Time</i> ) .....	72
Lampiran 6	Hasil Pengujian Validitas Untuk Dimensi Biaya ( <i>Cost</i> ) .....	75
Lampiran 7	Hasil Pengujian Validitas Untuk Dimensi Kualiatas ( <i>Quality</i> )....	78
Lampiran 8	Penghitungan Angka Indeks Untuk Dimensi Waktu ( <i>Time</i> ).....	81
Lampiran 9	Penghitungan Angka Indeks Untuk Dimensi Biaya ( <i>Cost</i> ).....	83
Lampiran 10	Penghitungan Angka Indeks Untuk Dimensi Kualitas ( <i>Quality</i> )	85

## ARTI LAMBANG DAN SINGKATAN



A	= Penelitian sebelumnya
AR	= <i>Mean</i> atau nilai rata-rata
AR <sub>i</sub>	= Nilai rata-rata untuk X <sub>i</sub>
AR <sub>Max</sub>	= Nilai rata-rata X <sub>i</sub> maksimum
AR <sub>Min</sub>	= Nilai rata-rata X <sub>i</sub> minimum
C	= <i>Cost</i> atau dimensi biaya
Gred	= Peringkat perusahaan konstruksi untuk skala nasional
I	= Banyaknya responden
k	= Banyaknya butir pengujian
N	= Banyaknya responden (i)
P	= Penelitian ini
Q	= <i>Quality</i> atau dimensi kualitas
r <sub>xy</sub>	= Koefisien korelasi
R <sub>x</sub>	= Banyaknya responden yang memilih jawaban untuk item pertanyaan m
s <sub>j</sub>	= Nilai varian dari butir j
s <sub>x</sub>	= Nilai varian dari skor pengujian
SD	= Simpangan Baku
T	= <i>Time</i> atau dimensi waktu
x	= Skor butir dalam faktor
X <sub>i</sub>	= Skor untuk item jawaban X
y	= Jumlah skor semua butir dalam faktor
α	= Nilai <i>Cronbach Alpha</i>

## INTISARI

**ANALISIS PRODUKTIVITAS PEKERJA PROYEK KONSTRUKSI: PADA PERUSAHAAN KONTRAKTOR DI JAKARTA,**  
Yenry Guntur Situmorang, NPM 98.02.09050, Tahun 2010, Bidang Keahlian Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atmajaya Yogyakarta.

Penelitian ini bertujuan menganalisis faktor-faktor yang menentukan produktivitas manajer proyek konstruksi. Rendahnya produktivitas dalam pengerjaan proyek konstruksi akan menyebabkan semakin menumpuknya perencanaan proyek yang tidak terselesaikan. Ada tiga dimensi berkaitan dengan produktivitas manajer proyek konstruksi, yaitu dimensi waktu (*time*), dimensi biaya (*cost*), dan dimensi kualitas (*quality*). Tinggi atau rendahnya produktivitas dalam pengerjaan proyek konstruksi dapat dijelaskan dengan menggunakan pendekatan dari ketiga dimensi tersebut.

Metode penelitian menggunakan data yang diperoleh dari survei atas manajer proyek konstruksi di perusahaan konstruksi pada kategori *Gred* 5, 6, dan 7. Dengan menggunakan sampel sebanyak 30 responden, selanjutnya akan dilakukan analisis faktor-faktor yang menentukan produktivitas manajer proyek konstruksi. Analisis tersebut menggunakan metode perangkangan untuk memeringkatkan faktor-faktor yang berkaitan dengan produktivitas proyek konstruksi. Untuk mendukung pembentukan kesimpulan, ditambahkan pula analisis dengan menggunakan angka indeks.

Hasil penelitian menemukan bahwa terdapat 7 item yang dinyatakan paling diperlukan untuk mendukung pelaksanaan proyek konstruksi. Ketujuh item tersebut adalah Pengalaman dari pengawas proyek, kemampuan pengerjaan/penyelesaian proyek, pengalaman kerja para pekerja, kemampuan/kecakapan dalam menggunakan alat/perlengkapan kerja, pemberhentian proyek karena faktor keuangan seperti kebangkrutan kehadiran pekerja proyek, dan Metode pelaksanaan konstruksi: misalnya pengarahan dalam perangkaian tahapan proyek. Ketujuh item tersebut diperoleh berdasarkan penggabungan metode perangkangan dan metode angka indeks.

*Kata kunci: produktivitas, dimensi waktu, dimensi biaya, dan dimensi kualitas.*