

**ANALISIS EFISIENSI *LAYOUT* PROSES PRODUKSI
(Studi Kasus Pada Pabrik Gula Pangka di Tegal Jawa Tengah)**

Skripsi

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana (S1)

Pada Program Studi Manajemen

Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya



Disusun Oleh:

Yohanes Rigen Wicakso

NPM: 15 03 22396

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

2019

SKRIPSI

ANALISIS EFISIENSI *LAYOUT* PROSES PRODUKSI
(Studi Kasus Pada Pabrik Gula Pangka di Tegal Jawa Tengah)

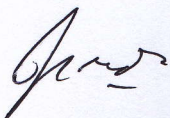
Disusun Oleh:

Yohanes Rigen Wicakso

NPM: 15 03 22396

Telah dibaca dan disetujui oleh :

Pembimbing



Drs. P. Didit Krisnadewara, MM.

09 Desember 2019

Skripsi

ANALISIS EFISIENSI *LAYOUT* PROSES PRODUKSI

(Studi Kasus Pada Pabrik Gula Pangka di Tegal Jawa Tengah)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Yohanes Rigen Wicakso

15 03 22396

**Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 7 Januari 2020
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah
satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana (S1)**

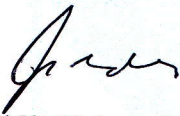
Program Studi Manajemen Fakultas Bisnis dan Ekonomika

Universitas Atma Jaya Yogyakarta

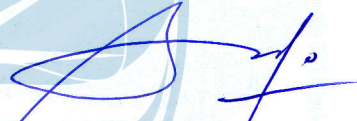
SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji

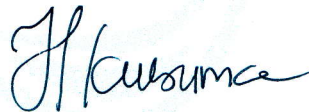
Anggota Panitia Penguji



Drs. P. Didit Krisnadewara, MM.



Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.



Gabriella Hanny Kusuma, SE, MSc.

Yogyakarta, 7 Januari 2020

Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA



Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**ANALISIS EFISIENSI *LAYOUT* PROSES PRODUKSI
(Studi Kasus Pada Pabrik Gula Pangka di Tegal Jawa Tengah)**

Benar-benar hasil karya saya sendiri, Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis di dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruh data skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 09 Desember 2019

Yang menyatakan



Yohanes Rigen Wicakso

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan atas brekar dan rahmat dan pernyetaan-Nya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dengan judul “Analisis Efisiensi *Layout* Proses Produksi (Studi Kasus Pada Pabrik Gula Pangka di Tegal Jawa Tengah)”. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi, (S1), Jurusan Manajemen Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari dalam usaha menyelesaikan skripsi ini tidak lepas dari beberapa pihak yang membantu dalam memberikan bimbingan, dukungan, arahan dan informasi. Maka pada kesempatan kali ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Bapak Drs. P. Didit Krisnadewara, MM. selaku dosen pembimbing yang telah berbaik hari memberikan waktu, arahan dan bimbingan kepada penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Bapak dan Ibu dosen, staff dan karyawan Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah mendidik dan mebagi ilmunya.
3. Pimpinan, Pegawai, serta staff di Pabrik Gula Pangka Tegal terutama di bagian pengelohan yang telah membantu proses pengambilan data dalam penelitian skripsi ini.

4. Kepada orang tua yang selama ini telah banyak memberikan dukungan dan kasih sayang serta doa dalam studi yang penulis tempuh.
5. Kepada saudara penulis mas renat dan teh ica yang juga turut tiada henti memberikan dukungan, semangat dan kekuatan selama penulis menempuh Pendidikan menyelesaikan skripsi ini.
6. Kepada om koko dan mas sidiq yang telah banyak membantu dalam proses pembuatan skripsi ini.
7. Obedels, Jakob, Cun-cun, Yoga yang telah menjadi sahabat selama menempuh pendidikan S1 dan selama penulis menyelesaikan skripsi ini.
8. Josua Pandiangan dan Ega latunagari yang telah membantu mengoreksi tata bahasa pada penelitian skripsi ini.
9. Kost TB 13 Aly, Pot, Etus, kaks Chino, kaks Abe, Jakon, Santos dan Bang dian yang telah teman kost selama menempuh pendidikan S1.
10. Teman-teman KKN 75 Kaliwunglon Bryan, Alan, Hugo, Bayu, Aji, Edy, Denna, Ega, Cindy dan Niki. Terimakasih yang telah memberikan inspirasi selama dalam kebersamaan.

Dalam menyelesaikan Skripsi ini, penulis menyadari bahwa terdapat kekurangan baik dalam hal penulisa maupun muatan yang tertulis dalam skripsi ini. Oleh karena itu penulis akan dengan senang hari untuk menerima masukan, kritikan dan saran yang memebangun demi kesempurnaan penulisan penelitian pada kesempatan yang akan datang.

Akhir kata, penulis menyampaikan ucapan terimakasih atas perhatian, kritik dan saran, kiranya Skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca dan semua pihak.

Yogyakarta, Desember 2019

Yang menyatakan

Yohanes Rigen Wicakso



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.5 Batasan Penelitian.....	5
1.6 Sistematika Penelitian.....	6
BAB II LANDASAN TEORI.....	8
2.1 Manajemen Operasi.....	8
2.1.1 Pengertian Manajemen Operasi	8
2.2 Proses Produksi.....	11
2.2.1 Pengertian Proses Operasi.....	11
2.2.2 Macam–Macam Proses Operasi	12
2.3 <i>Layout</i>	12
2.3.1 Pengertian <i>Layout</i>	12
2.4 Perencanaan <i>Layout</i>	14
2.4.1 Pengertian Perencanaan <i>Layout</i>	14
2.5 Tujuan Perencanaan <i>Layout</i>	15
2.6 Prosedur Perencanaan <i>Layout</i> Fasilitas Produksi	17

2.7 Jenis-Jenis <i>Layout</i>	18
2.8 Keseimbangan Lini dan Metode Analisis <i>Layout</i>	22
BAB III METODE PENELITIAN	24
3.1 Jenis Penelitian	24
3.2 Objek Penelitian.....	24
3.2.1 Sejarah Singkat Pabrik Gula Pangka.....	24
3.2.2 Visi dan Misi	25
3.2.3 Struktur Organisasi Pabrik Gula Pangka.....	26
3.2.4 Proses Produksi Pabrik Gula Pangka	29
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	34
3.4 Lokasi Penelitian	35
3.5 Waktu Pelaksanaan.....	35
3.6 Alat Penelitian	35
3.7 Metode Analisis Data	35
3.7.1 Output yang dihasilkan perhari memenuhi kapasitas standar ...	36
3.7.2 Desain tersebut merupakan garis efisien.....	36
3.7.3 Jumlah stasiun kerja paling sedikit.....	38
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	40
4.1 Gambaran Objek Penelitian.....	40
4.2 Analisis Data.....	40
4.3 Pembahasan	56
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	59
5.1 Kesimpulan.....	59
5.2 Saran	60
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN.....	

DAFTAR TABEL

4.1	Urutan Pekerjaan dan Hubungan Antar Pekerjaan	43
4.2	Perhitungan Efisiensi Penggunaan Tenaga Kerja Dengan Siklus Waktu 0,8471 menit dan 0,6955 menit	48
4.3	Pembagian Pekerjaan Untuk 5 Stasiun Kerja	53
4.4	Pembagian Pekerjaan Untuk 3 Stasiun Kerja	54



DAFTAR GAMBAR

3.1	Struktur Organisasi Pabrik Gula Pangka.....	27
4.2	Diagram Urutan Pekerjaan Pada Pabrik Gula Pangka	41
4.3	<i>Layout</i> Produk Pabrik Gula Pangka Dengan 5 Stasiun Kerja ..	53
4.4	<i>Layout</i> Produk Pabrik Gula Pangka Dengan 3 Stasiun Kerja ..	54
4.5	Flow Sheet Proses Produksi Pembuatan Gula PG. Pangka Dengan 3 Stasiun Kerja.....	55



DAFTAR LAMPIRAN

- LAMPIRAN 1. NAMA DAN KAPASITAS MESIN DALAM SATUAN TON/HARI PADA PROSES PRODUKSI PABRIK GULA PANGKA
- LAMPIRAN 2. URUTAN PEKERJAAN DAN HUBUNGAN ANTAR KEPERJAAN
- LAMPIRAN 3. PERHITUNGAN EFISIENSI PENGGUNAAN TENAGA KERJA DENGAN SIKLUS WAKTU 0,8471 MENIT DAN 0,6955 MENIT
- LAMPIRAN 4. SURAT KETERANGAN PENELITIAN
- LAMPIRAN 5. FLOW SHEET PROSES PEMBUATAN GULA PG. PANGKA. PTP NUSANTARA IX (Persero)



ANALISIS EFISIENSI *LAYOUT* PROSES PRODUKSI
(Studi Kasus Pada Pabrik Gula Pangka di Tegal Jawa Tengah)

Disusun oleh:
Yohanes Rigen Wicakso
P. Didit Krisnadewara

Program Studi Manajemen, Fakultas Bisnis dan Ekonomika
Universitas Atma Jaya Yogyakarta
Jl. Babarsari No. 43-44, Yogyakarta

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui jenis *layout* yang diterapkan Pabrik Gula Pangka dan untuk mengetahui pengelompokan elemen pekerjaan serta tingkat efisiensi dari *layout* fasilitas produksi pada Pabrik Gula Pangka.

Untuk dapat mengetahui jenis *layout* yang diterapkan oleh Pabrik Gula Pangka, dilakukan pengamatan atas efisiensi *layout* Pabrik Gula Pangka lalu dibandingkan dengan konsep *layout* berdasarkan teori-teori. Sedangkan untuk dapat mengetahui *layout* yang diterapkan Pabrik Gula Pangka digunakan Metode Analisis *Layout*. Analisis ini meliputi 3 kriteria. Pertama, *output* yang dihasilkan per hari, kedua, desain *layout* dan ketiga jumlah stasiun kerja.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa jenis *layout* yang diterapkan Pabrik Gula Pangka adalah *layout* produk. Kapasitas sesungguhnya (2070 tth) lebih besar dari kapasitas standar (1700). Desain *layout* yang digunakan Pabrik Gula Pangka merupakan desain garis yang efisien dengan siklus waktu jam menganggur pekerja (76,34 menit) lebih kecil dari siklus maksimum yang menghasilkan waktu jam menganggur pekerja (84,16 menit). Kedua kriteria tersebut memenuhi persyaratan efisiensi. Namun ketika melihat kriteria ketiga belum terpenuhi karena jumlah stasiun kerja yang digunakan belum minimal. Berdasarkan analisis perusahaan hanya membutuhkan 1 stasiun kerja tetapi pada kenyataan terdapat 5 stasiun kerja.

Kata Kunci: *Layout*, Proses Produksi, Efisiensi