

**STRATEGI BERTAHAN, BERSAING, DAN PEMULIHAN KASUS
INDUSTRI MIKRO KECIL SAMBEL PECEL DI KOTA BLITAR
PROVINSI JAWA TIMUR DI MASA PANDEMI COVID-19**

Skripsi

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi

Pada Program Studi Ekonomi Pembangunan

Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun Oleh :

Adinda Lintang Suminar

NPM : 16 11 22795

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA,
MEI 2021**

Skripsi

**STRATEGI BERTAHAN, BERSAING, DAN PEMULIHAN KASUS
INDUSTRI MIKRO KECIL SAMBEL PECEL DI KOTA BLITAR
PROVINSI JAWA TIMUR DI MASA PANDEMI COVID-19**



Disusun Oleh :

Adinda Lintang Suminar

NPM : 16 11 22795

Telah dibaca dan disetujui oleh :

Pembimbing

Dr. Y. Sri Susilo, SE, M.Si.

Tanggal 14 April 2021



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
Fakultas Bisnis dan Ekonomika

SURAT KETERANGAN

No. 498/J/I

Berdasarkan dari Ujian Pendadaran yang diselenggarakan pada hari Jumat, 7 Mei 2021 dengan susunan penguji sebagai berikut:

1. Dr. Y. Sri Susilo, M.Si. (Ketua Penguji)
2. Ag. Edi Sutarta, SE., M.Si. (Anggota)
3. Drs. Sigit Triandaru, M.Si., Ph.D. (Anggota)

Tim Penguji Pendadaran Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta telah memutuskan bahwa:

Nama : Adinda Lintang Suminar
NPM : 161122795

Dinyatakan

Lulus Dengan Revisi

Pada saat ini skripsi Adinda Lintang Suminar telah selesai direvisi dan revisian tersebut telah diperiksa dan disetujui oleh semua anggota panitia penguji.

Surat Keterangan ini dibuat agar dapat digunakan untuk keperluan Yudisium kelulusan Sarjana Ekonomi Fakultas Bisnis dan Ekonomika UAJY.

Dekan,



Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.
FISNIS DAN EKONOMIKA

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

STRATEGI BERTAHAN, BERSAING, DAN PEMULIHAN KASUS INDUSTRI MIKRO KECIL SAMBEL PECEL DI KOTA BLITAR PROVINSI JAWA TIMUR DI MASA PANDEMI COVID-19

Benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang besumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Blitar, 14 April 2021

Yang Menyatakan



Adinda Lintang Suminar

KATA PENGANTAR

Puji syukur dan terima kasih kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala berkat, kasih, dan anugerah yang dilimpahkan. Atas segala kuasaMu sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Strategi Bertahan, Bersaing, dan Pemulihan Kasus Industri Mikro Kecil dan Menengah Sambal Pecel di Kota Blitar Provinsi Jawa Timur di Masa Pandemi *Covid-19*”. Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana Ekonomi pada Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Dalam prosesnya, penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tak terlepas dari bantuan, dukungan dan semangat baik secara langsung maupun tidak langsung yang telah diberikan kepada penulis. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mempersembahkan ucapan terima kasih dengan segala kerendahan hati, atas bimbingan dan bantuannya kepada:

1. Bapak Dr. Y. Sri Susilo, SE, M.Si. selaku dosen pembimbing yang penuh kesabaran meluangkan waktu dalam membimbing, mengarahkan dan mendampingi penulis dalam menyelesaikan skripsi.
2. Bapak Drs. Sigit Triandaru, M.Si., Ph.D. dan Bapak Ag. Edi Sutarta, SE, M.Si., selaku tim penguji pendadaran yang telah bersedia memberikan wejangan-wejangan bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi.
3. Bapak Drs. Budi Suprpto, M.B.A., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

4. Semua dosen FBE UAJY terutama dosen Ekonomi Pembangunan yang telah membimbing di masa perkuliahan, karyawan TU, karyawan perpustakaan Universitas Atma Jaya Yogyakarta dalam membantu penulis menyusun skripsi, serta Bapak dan Ibu produsen sambal pecel di kota Blitar yang telah bersedia memberi kesempatan dan membantu penulis dalam memperoleh data.
5. Keluargaku tercinta: Alm. Bapak (Ardi Soesanto), Ibunda (Renny Yuliantin), Kakakku (Redito Satriya) dan Kakak Iparku (Cahyani Imaniar) terima kasih atas doa, dukungan, kepercayaan dan kasih sayang yang diberikan hingga saya mampu menyelesaikan studi ini.
6. Mbak Najwa Shihab sebagai *role model* penulis yang secara tak langsung memberikan semangat kepada penulis untuk bisa menyelesaikan skripsi.
7. Sahabat penulis sedari SMA, Ika Rizky Fauziah Abdullah a.k.a Iwak, terima kasih atas makanan yang dikirimkan dan dukungan yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
8. Sahabat-sahabatku dari dunia maya yang berakhir menjadi teman cerita sehari-hari: Nana Haibara, Josefina, dan Ruth Christa, terima kasih atas perhatian dan dukungan yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
9. Sahabatku semasa di perkuliahan: Maria, Lusia Hartika, Ganis, Tyas, Deborah, Vrilla, Rhema, Maria Tika, Pingkan, Osvi, Monic, Alma, Willfo, Phina, Ayu dan teman-teman program studi Ekonomi Pembangunan

angkatan 2016 yang telah berjuang bersama dan mewarnai kehidupan selama kuliah.

10. Teman-teman selama KKN di padukuhan Ngaliyan Gn A: Chesil, Desy, Jenny, Icha, Baba, Raymond, Jaya, Hans, dan Bang Kemon untuk kerjasama selama KKN.
11. Semua pihak dan instansi terkait yang tidak bisa disebutkan satu persatu dan telah membantu memberi dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Tuhan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu penulis di dalam menyelesaikan skripsi. Terima kasih atas segala bentuk bantuan secara teknis maupun non teknis. Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa terdapat banyak kekurangan dikarenakan keterbatasan pengetahuan, pengalaman yang dimiliki, serta gerak selama pandemi *Covid-19* ini ada. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberi sumbangan dan inspirasi bagi penelitian selanjutnya terhadap masalah yang terkait.

Blitar, April 2021



Adinda Lintang Suminar

HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya ini saya persembahkan dengan kasih bagi:

Tuhan Yesus Kristus

Papi Ardi Soesanto (Alm)

Papa Sugeng Wibowo

Mami Renny Yuliantin

Kakak Redito Satriya

Seluruh keluarga besarku

Teman dan sahabatku

Motto :

“With God, all things are possible”

Matthew 19:26

Hidup yang tidak dipertaruhkan

tidak akan pernah dimenangkan

-Sutan Sjahrir-

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
HALAMAN INTISARI	xv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.5 Sistematika Penulisan	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Landasan Teori	9
2.2.1 Definisi Industri	9
2.2.2 Kerangka <i>Structure-Conduct-Performance</i>	10
2.2.3 Lingkungan Industri	15
2.2.4 Klasifikasi Industri	15
2.2.5 Lima Kekuatan Persaingan dari Porter	16
2.2.6 Strategi Bertahan	17

2.2.7	Strategi Bersaing	24
2.2.8	Strategi Pemulihan	26
2.2.9	Pengertian COVID-19	27
2.2.10	Pengertian Sambal Pecel dan Sejarahnya	28
2.7	Studi Terkait	29
BAB III METODE PENELITIAN		
3.1	Lokasi Penelitian	29
3.2	Data dan Sumber Data	29
3.3	Alat Analisis	30
3.3.1	Analisis Deskriptif	30
3.3.2	Analisis Industri	30
3.4	Batasan Operasional	31
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		
4.1	Hasil	32
4.1.1	Profil Responden	32
4.1.2	Strategi Bertahan	42
4.1.3	Strategi Bersaing	46
4.1.4	Strategi Pemulihan	51
4.1.5	Lima Kekuatan Persaingan dari Porter	54
BAB V PENUTUP		
5.1	Kesimpulan	60
5.2	Saran	62
DAFTAR PUSTAKA		63
LAMPIRAN		66

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Lokasi dalam Memperoleh Bahan Baku	42
Tabel 4.2 Strategi Bertahan dengan Efisiensi Pegawai	45
Tabel 4.3 Menentukan Harga Jual Dagangan	47
Tabel 4.4 Pelanggan Tetap yang Sering Membeli	50



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Perkembangan UMKM di Blitar tahun 2016-2018	3
Gambar 2.1 Kerangka <i>Structure-Conduct-Performance</i>	11
Gambar 2.2 Lima Kekuatan Persaingan yang menentukan profitabilitas industri	25
Gambar 4.1 Jenis Kelamin	32
Gambar 4.2 Usia Produsen	33
Gambar 4.3 Pendidikan Terakhir	34
Gambar 4.4 Lama Usaha	35
Gambar 4.5 Tenaga Kerja	36
Gambar 4.6 Modal Awal Usaha	37
Gambar 4.7 Besar Modal Awal Usaha	38
Gambar 4.8 Jumlah Sambal Pecel yang Terjual Per Hari	39
Gambar 4.9 Varian Tingkat Pedas Sambal Pecel	40
Gambar 4.10 Harga Sambal Pecel yang Dijual Per Kg	41
Gambar 4.11 Strategi Bertahan di Masa Pandemi	44
Gambar 4.12 Pengembangan Usaha	46
Gambar 4.13 Usaha Dalam Bersaing	48
Gambar 4.14 Produsen yang Melakukan Diskon	49
Gambar 4.15 Persiapan Strategi dalam Era Adaptasi Kebiasaan Baru	52
Gambar 4.16 Alasan Tak Menyiapkan Strategi Era Adaptasi Kebiasaan Baru	53

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Kuesioner	66
Lampiran 2 Data	71



**STRATEGI BERTAHAN, BERSAING, DAN PEMULIHAN KASUS
INDUSTRI MIKRO KECIL SAMBEL PECEL DI KOTA BLITAR
PROVINSI JAWA TIMUR DI MASA PANDEMI COVID-19**

**Disusun oleh:
Adinda Lintang Suminar
NPM : 16 11 2275**

**Pembimbing
Dr. Y. Sri Susilo, SE, M.Si.**

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis strategi bersaing, bertahan, serta pemulihan pada UMKM sambal pecel di kota Blitar Provinsi Jawa Timur Tahun 2020. Data yang digunakan merupakan data primer dan data sekunder. Data primer diperoleh dengan melakukan survei dan wawancara daring. Wawancara dilakukan kepada produsen sambal pecel di kota Blitar. Data sekunder didapat dari lembaga atau instansi terkait seperti Dinas Perindustrian dan Perdagangan, Badan Pusat Statistik, serta melalui publikasi jurnal maupun media massa. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif yaitu menggunakan metode Lima Kekuatan Persaingan dari Porter (1980) dan analisis industri. Metode ini bermanfaat untuk menganalisis permasalahan yang ada agar terselesaikan dan mengetahui hasil yang diperoleh.

Berdasarkan pendekatan metode Lima Kekuatan Persaingan dari Porter (1980), produsen sambal pecel mampu bersaing dengan harga, pengembangan produk, promosi, dan pendistribusian produk. Strategi bertahan, bersaing dan pemulihan masing-masing produsen sambal pecel berbeda, bergantung pada orientasi pasar atau ada tidaknya pelanggan tetap dalam usaha yang sedang berjalan. Hasil analisis menunjukkan, sebagian besar industri kecil yang dijadikan sampel dalam survei lapangan mengalami penurunan aktivitas produksi dan omset yang merupakan dampak dari adanya *Covid-19*.

Kata kunci : strategi bertahan, strategi bersaing, strategi pemulihan, industri sambal pecel