

**PENGARUH KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA  
DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
ORGANISASI PERANGKAT DAERAH (OPD)  
PADA KABUPATEN PURWOREJO**



**Disusun Oleh:**

**Vivian Cendana**

**NPM: 16 04 22831**

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

**2020**

**Skripsi**

**PENGARUH KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA  
DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
ORGANISASI PERANGKAT DAERAH (OPD)  
PADA KABUPATEN PURWOREJO**



**Disusun oleh:**

**Vivian Cendana**

**NPM: 16 04 22831**

**Telah dibaca dan disetujui oleh:**

**Pembimbing**

A handwritten signature in black ink, appearing to read "H. Andre Purwanugraha", is positioned below the "Pembimbing" label. The signature is fluid and cursive.

**H.Andre Purwanugraha, SE.,MBA.**

**7 Januari 2021**



**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**  
**Fakultas Bisnis dan Ekonomika**

**SURAT KETERANGAN**

**No. 476/J/I**

Berdasarkan dari Ujian Pendadaran yang diselenggarakan pada hari Selasa, 13 April 2021 dengan susunan penguji sebagai berikut:

1. H. Andre Purwanugraha, SE., MBA. (Ketua Penguji)
2. Ign. Novianto Hariwibowo, SE., M.Acc. (Anggota)
3. Dr. Nuritomo, SE., M.Acc. (Anggota)

Tim Penguji Pendadaran Program Studi Akuntansi Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta telah memutuskan bahwa:

Nama : Vivian Cendana

NPM 160422831

Dinyatakan,

**Lulus Dengan Revisi**

Pada saat ini skripsi Vivian Cendana telah selesai direvisi dan revisian tersebut telah diperiksa dan disetujui oleh semua anggota panitia penguji.

Surat Keterangan ini dibuat agar dapat digunakan untuk keperluan Yudisium kelulusan Sarjana Akuntansi Fakultas Bisnis dan Ekonomika UAJY.

Dekan,



**Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.**  
FASULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertandatangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA  
DAN PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
ORGANISASI PERANGKAT DAERAH (OPD)  
PADA KABUPATEN PURWOREJO**

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik secara langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam daftar pustaka. Apabila kemudian terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 7 Januari 2021

Yang menyatakan,



Vivian Cendana

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yesus dan atas segala berkat dan kasih-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir dengan baik dan sesuai harapan. Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Progran Studi Akuntansi Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Selain itu, penulis juga mengucapkan banyak terima kasih atas dukungan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Heribertus Andre Purwanugraha, SE., MBA. selaku dosen pembimbing penulis dalam penyusunan skripsi ini yang telah banyak membantu, mengajarkan, meluangkan waktu, dan dengan sabar memberikan ide, saran, dan arahan yang berguna dalam menyusun skripsi ini.
2. Kedua orang tua penulis Papa J. dan (Alm) Mama L. serta saudara terkasih Erwin dan Robinson yang selalu sabar menanti kelulusan peneliti dan memberikan semangat, doa, dan motivasi bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Untuk nenek, tante, paman, dan keluarga besar yang selalu memberi motivasi dan arahan bagi peneliti.
4. OPD Pemerintah Kabupaten Purworejo yang bersedia mengisi kuesioner penelitian sehingga penelitian ini dapat berjalan dengan baik.

5. Untuk pasangan terkasih Flaviano Rimong yang selalu sabar dan menemani tanpa lelah dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Teman seperjuangan dari awal kuliah sampai skripsi “Pejuang Semester Akhir” Christina Putri, Fanny Jesiane, Rosanna Ully Arta, Arum Wandira, Marsella Kholie, dan Vincentia Laksmi. Terima kasih sudah menjadi teman yang memberikan dukungan, semangat dan canda tawa selama kuliah dan sampai proses pembuatan skripsi. Semoga kita selalu bahagia dan pertemanan ini selalu terjaga.
7. Sahabat jauh Rotua Fransiska dan Hana Putri Lieda yang selalu sabar mendengar keluh kesah dan mendukung serta memberikan arahan untuk terus maju dan semangat. Terima Kasih.
8. Teman-teman Gereja Gereja Mawar Sharon, Komunitas Rohani, dan saudara-saudari terkasih di dalam Tuhan.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna.

Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang dapat membangun untuk perbaikan di masa depan. Terima kasih.

Yogyakarta, 7 Januari 2021

Penulis,

Vivian Cendana

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

**“ I can do all things through Christ who gives me strength.”**

**-Phillippians 4:13-**



**Kupersembahkan karya sederhana ini untuk:**

**Tuhan Yesus**

**Papa**

**(Alm) Mama**

**Kedua Adikku**

**Keluarga Besarku**

**Sahabat dan teman-temanku**

**Terima kasih atas segala doa dan dukungannya**

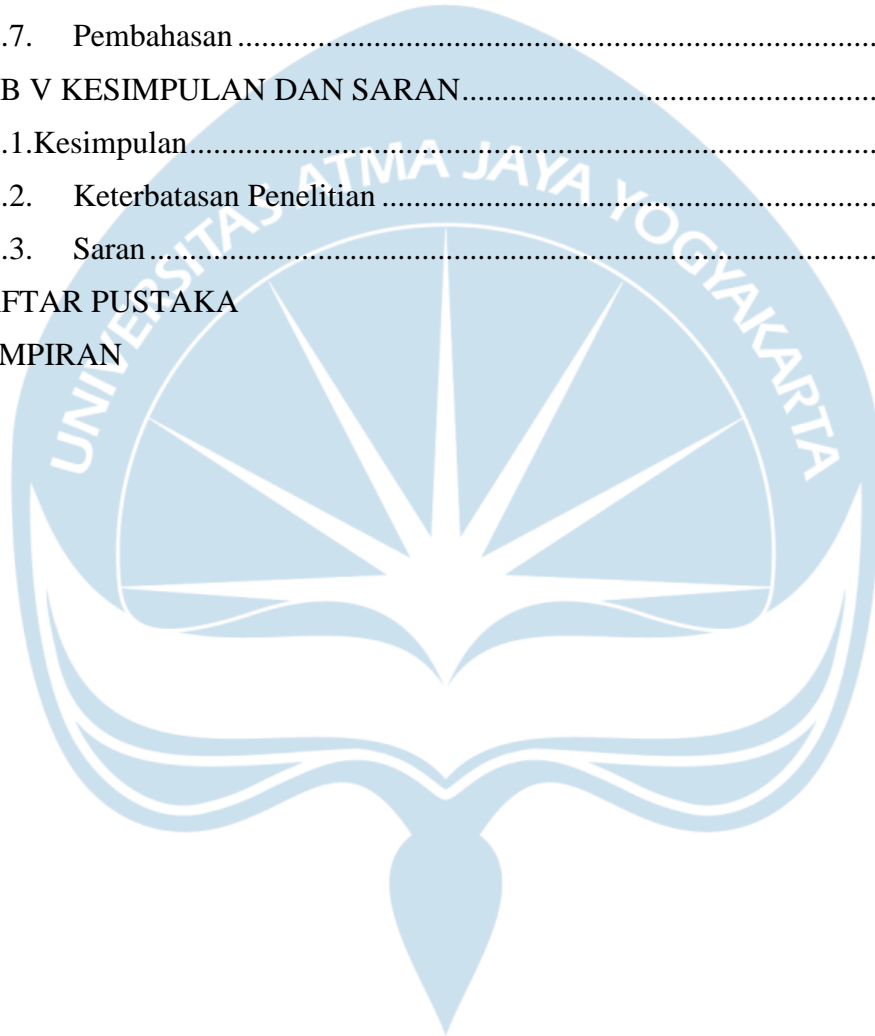
## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1.Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	7
1.3. Tujuan Penelitian.....	7
1.4.Manfaat Penelitian.....	7
BAB II DASAR TEORI DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS .....	9
2.1. Sumber Daya Manusia .....	9
2.1.1. Definisi Sumber Daya Manusia.....	9
2.1.2. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	9
2.1.3. Perencanaan Sumber Daya Manusia.....	10
2.1.4 Perekrutan Sumber Daya Manusia .....	11
2.1.5. Seleksi Sumber Daya Manusia .....	12
2.1.6.Sosialisasi.....	12
2.1.7.Pelatihan dan Pengembangan .....	13
2.1.8.Penilaian Prestasi .....	13
2.2. Partisipasi Anggaran.....	14
2.2.1.Pengertian Anggaran.....	14
2.3.Kinerja OPD .....	19
2.4 Hasil Penelitian Terdahulu .....	21
2.5 Kerangka Konseptual .....	23
2.6 Hipotesis Penelitian.....	25
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	26
3.1. Jenis Penelitian .....	26



3.2. Populasi dan Sampel Penelitian .....	26
3.2.1. Populasi Penelitian.....	26
3.2.1. Sampel Penelitian .....	27
3.3. Jenis dan Sumber Data .....	28
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	28
3.5. Operasionalisasi Variabel.....	29
3.5.1. Variabel Independen (Independent Variabel).....	29
3.5.2. Variabel Dependen .....	30
3.6. Model Dan Teknik Analisis Data .....	32
3.6.1. Model Analisis Data.....	32
3.6.2. Uji Reliabilitas .....	33
3.6.3. Uji Validitas .....	33
3.6.4. Uji Statistik Deskriptif .....	34
3.7. Pengujian Asumsi Klasik .....	34
3.7.1. Uji Normalitas Data .....	34
3.7.2. Uji Multikolinieritas .....	35
3.7.3. Uji Heterokedastisitas .....	35
3.8. Pengujian Hipotesis .....	35
3.8.1. Uji Signifikan Simultan (Uji – F) .....	35
3.8.2. Uji Signifikan Parsial (Uji – t).....	36
3.9. Koefisien determinan ( $R^2$ ).....	36
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>37</b>
4.1. Gambaran Umum Responden.....	37
4.1.1 Gambaran responden berdasarkan jenis kelamin.....	37
4.1.2. Gambaran responden berdasarkan masa kerja.....	38
4.2. Uji Kualitas Data .....	39
4.2.1 Uji Validitas .....	39
4.2.2 Uji Reliabilitas .....	41
4.3. Uji Statistik Deskriptif.....	41
4.4. Uji Asumsi Klasik .....	45
4.4.1. Uji Normalitas.....	45
4.4.2. Uji Multikolinearitas .....	46

4.4.3. Uji Heteroskedastisitas .....	47
4.5. Analisis Kuantitatif.....	48
4.5.1. Analisis Regresi Linear Berganda.....	48
4.5.2. Uji Hipotesa .....	50
4.6. Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	53
4.7. Pembahasan .....	54
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>58</b>
5.1. Kesimpulan.....	58
5.2. Keterbatasan Penelitian .....	59
5.3. Saran.....	59
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Hasil Penelitian Terdahulu.....	22
Tabel 3.1	OPD Pemerintahan Kabupaten Purworejo.....	26
Tabel 3.2	Operasionalisasi Variabel.....	31
Tabel 4.1.	Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin.....	38
Tabel 4.2.	Karakteristik Responden berdasarkan Masa Kerja.....	38
Tabel 4.3.	Hasil Uji Validitas.....	39
Tabel 4.4.	Analisis Faktor.....	40
Tabel 4.5.	Hasil Uji Reliabilitas.....	41
Tabel 4.6.	Hasil Analisis Deskriptif.....	42
Tabel 4.7.	Pembagian Kelas Interval.....	42
Tabel 4.8.	Persepsi Responden pada Kualitas SDM.....	43
Tabel 4.9.	Persepsi Responden pada Partisipasi Anggaran.....	44
Tabel 4.10.	Persepsi Responden pada Kinerja OPD.....	44
Tabel 4.11.	Hasil Uji Normalitas.....	45
Tabel 4.12.	Hasil Uji Multikolinearitas.....	47
Tabel 4.13.	Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	48
Tabel 4.14.	Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	49

Tabel 4.15. Hasil Uji Anova.....52

Tabel 4.16. Hasil Uji Koefisien Determinasi.....53



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Konseptual.....	26
--------------------------------------	----



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Kuesioner Penelitian
Lampiran II	Hasil Uji Validitas
Lampiran III	Hasil Uji Reliabilitas
Lampiran IV	Hasil Uji Statistik Deskriptif
Lampiran V	Hasil Uji Normalitas
Lampiran VI	Hasil Uji Multikolinearitas
Lampiran VII	Hasil Uji Heteroskedastisitas
Lampiran VIII	Hasil Uji Regresi Linear Berganda, Uji t & Uji F
Lampiran IX	Hasil Uji Koefisien Determinasi
Lampiran X	Tabulasi Data Kuesioner Penelitian
Lampiran XI	Surat Izin Riset